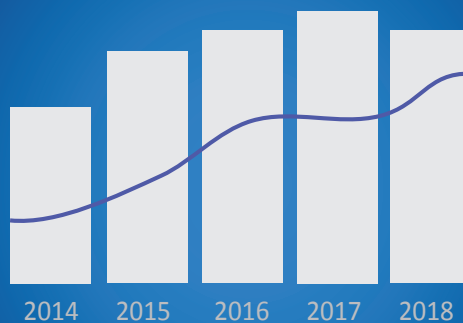


FINANCIIEEL STRATEGISCH STUREN IN DE GGZ

scenario- en impactanalyses



2014 2015 2016 2017 2018

- Inzicht in financiële gevolgen hervormingen
- Bepalen sturing op zorg, personeel en vastgoed
- Toetsen financierbaarheid
- Overzichtelijk presenteren analyses en conclusies



'IN CONTROL' IN NIEUWE GGZ WERELD

In de komende tijd gaat er in de GGZ sector veel veranderen. Naast de ambulantisering en bijhorende beddenreductie wordt de sector opgesplitst in drie echelons: huisartsenzorg met ondersteuning POH, basis generalistische GGZ en gespecialiseerde GGZ.

Daarnaast krijgen zorgverzekeraars en gemeenten nog meer de regie en meer verantwoordelijkheid. Deze overgang gaat gepaard met een druk op de tarieven en volumes.

In deze voor u nieuwe werkelijkheid moet u voorbereid zijn op deze ontwikkelingen en in staat zijn veel sneller te reageren. Dit kan alleen op basis van kwalitatief hoogwaardige informatie, zowel op de korte als de lange termijn. Alleen dan bent u ook daadwerkelijk 'in control'. Tevens wilt u daarbij interne en externe stakeholders inzicht geven in uw financiële prestaties bij verschillende scenario's zodat ook zij meer vertrouwen krijgen in uw toekomstige plannen.

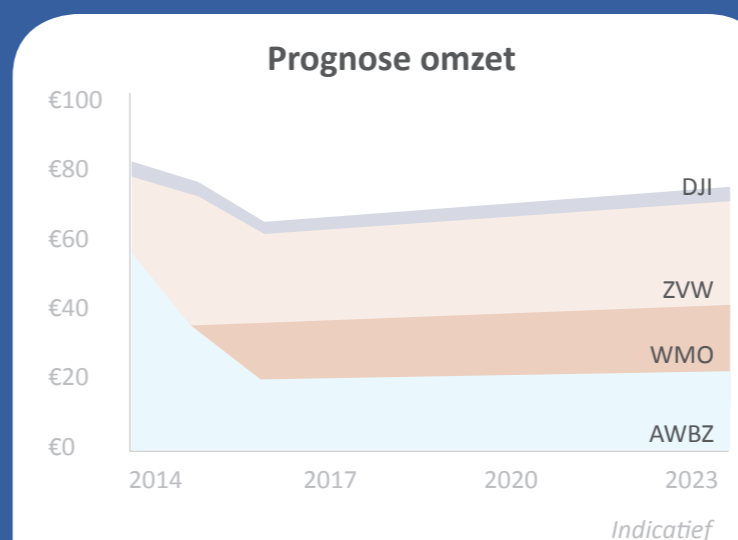
HET FINANCIËLE STURINGSMODEL VAN FINANCE IDEAS

De meerjaren kasstroomprognose en scenariotool van Finance Ideas maken de financiële effecten van de nieuwe werkelijkheid goed inzichtelijk. Het zal u helpen de ontwikkeling van uw financiële continuïteit goed te monitoren en beheersen.

De heldere visuele weergave van de financiële prestaties van uw organisatie geeft u input voor uw businessplannen, impactanalyses en managementrapportages. Hiermee maakt u lange termijn sturing mogelijk en inzichtelijk.

DE RISICO'S IN DE OMZET NEMENTOE

Een deel van de gespecialiseerde GGZ wordt ondergebracht in de basis-GGZ. Door deze hervorming zal sprake zijn van een overschot aan capaciteit waardoor de concurrentie tussen instellingen toeneemt. Ook gaat de overheveling naar ZVW en WMO waarschijnlijk gepaard met tariefkortingen. Daarnaast heeft u te maken met een veel grotere diversiteit aan zorginkoop partijen. Dit alles betekent dat de omzet onder druk komt te staan.

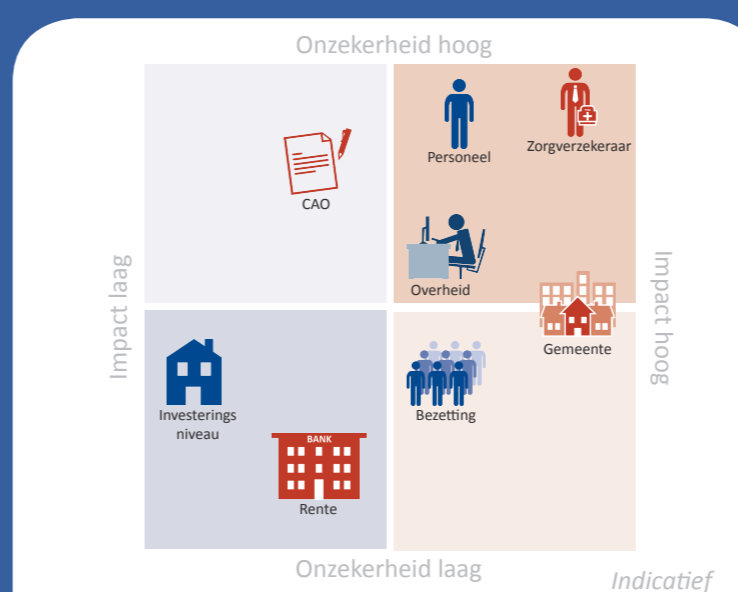


- Verzekeraars zetten in op tariefkortingen en gaan vaak uit van schadelastjaren. Wat betekent dit voor het verloop van de ZVW omzet?
- Kunt u in de toekomst nog wel in alle gemeenten zorg blijven leveren?
- De concurrentie neemt toe. Welke deel van uw omzet kan hierdoor geraakt worden?

IMPACTANALYSES BIEDEN HOUVAST

Externe ontwikkelingen kunnen grote impact hebben op de financiële continuïteit. Uw invloed hierop is echter beperkt. Wel heeft u de mogelijkheid om intern bij te sturen.

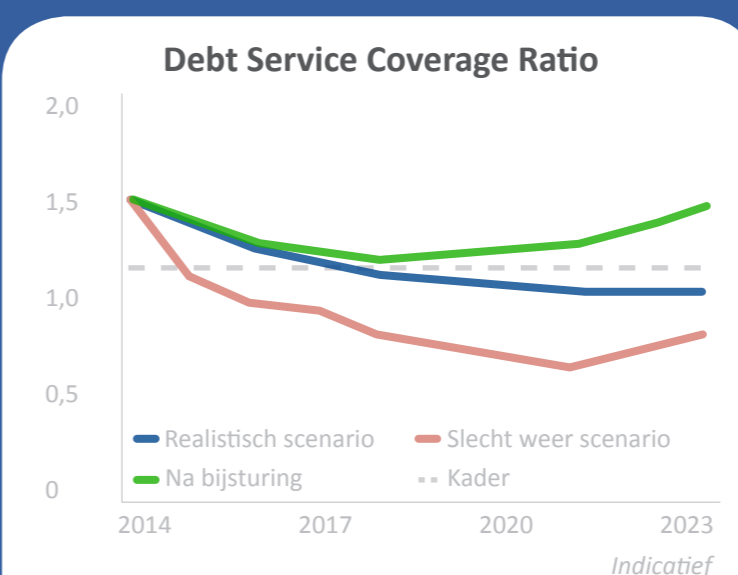
Het is van belang om in te schatten wat de impact en de kans is dat externe ontwikkelingen zich voor gaan doen en in welke mate u in staat bent bij te sturen.



- In hoeverre helpt het reduceren van het personeel in het waarborgen van de financiële continuïteit?
- De onzekerheid rondom gemeenten is groot, maar geldt dit ook voor de financiële impact?
- Wat zijn de gevolgen voor zowel uw bestaande vastgoed als de geplande vastgoedinvesteringen?

FINANCIËLE CONTINUÏTEIT TOETSEN

Voor het nemen van gedegen beslissingen is een conservatief basisscenario niet voldoende. De huidige situatie in de zorgsector noodzaakt tot het opstellen en doorrekenen van verschillende scenario's en het in kaart brengen van de financiële positie van uw organisatie, nu en in de toekomst. Naast onderbouwing voor uw eigen besluitvorming biedt een scenarioanalyse inzicht voor alle stakeholders zodat ook zij meer vertrouwen krijgen in de toekomstige koers van de organisatie.



- Kasstromen bepalen de financiële continuïteit. Heeft u inzicht in de Debt Service Coverage Ratio op de lange termijn?
- Denken in scenario's biedt meer houvast voor de toekomst. Heeft u reeds scenario's vastgesteld?
- In welke mate moet worden bijgestuurd om bij een slecht weer scenario binnen de gestelde kaders te blijven?

“De onzekerheden in de GGZ zijn groot. Om meer inzicht te krijgen in de impact van externe ontwikkelingen en meer grip te krijgen op de interne sturingsmogelijkheden, hebben wij Finance Ideas ingeschakeld om ons te begeleiden bij de financieel strategische sturing. De meerjaren kasstroomprognose en scenariotool van Finance Ideas hebben Altrecht geholpen om de financiële effecten van actuele ontwikkelingen op de lange termijn inzichtelijk te krijgen. Wij zijn in staat de analyses zelfstandig uit te voeren en weten de conclusies met de begeleiding van Finance Ideas te vertalen naar diverse interne en externe stakeholders. Het heeft ons geholpen om met meer vertrouwen de toekomst tegemoet te zien.”

- Richard Janssen, Altrecht

FINANCE IDEAS ADVISEUR IN DE ZORG

Als onafhankelijk financieel adviseur voor maatschappelijk kapitaal ondersteunt Finance Ideas haar klanten om kansen in de sectoren waarin zij actief zijn op een financieel verantwoorde wijze te realiseren. In veel van deze sectoren draagt de overheid de financiële risico's over naar de instellingen of stijgt de financiële druk door marktontwikkelingen. Hierdoor neemt het belang van gedegen financieel inzicht sterk toe.

Finance Ideas is een compacte organisatie (circa 20 adviseurs) met korte lijnen. Finance Ideas kent drie focusgebieden: wonen, zorg en vastgoed. Het team wonen adviseert voornamelijk woningcorporaties. Het zorgteam adviseert en ondersteunt zowel care als

cure instellingen. Het vastgoedteam concentreert zich op vastgoed specifieke vraagstukken en adviseert en ondersteunt onder andere institutionele beleggers.

Finance Ideas is reeds tien jaar actief in de zorg. In die periode hebben wij diverse zorginstellingen ondersteund bij de strategische besluitvorming, meer inzicht gegeven in de financiële consequenties van een onzekere toekomst en met hen financiering en WFZ borging verkregen om hun ambities te realiseren. Voor meer informatie kunt u vrijblijvend contact opnemen met Pim Diepstraten of Rob Röttscheid.