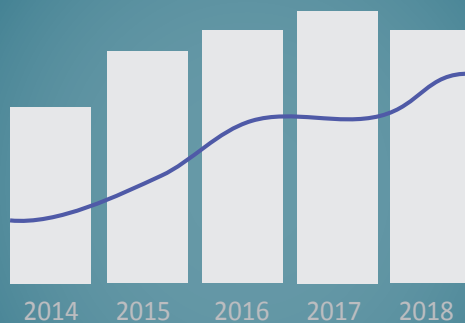


FINANCIËEL STRATEGISCH STUREN IN DE VVT

scenario- en impactanalyses



2014 2015 2016 2017 2018

- Inzicht in financiële gevolgen hervormingen
- Bepalen sturing op zorg, personeel en vastgoed
- Toetsen financierbaarheid
- Overzichtelijk presenteren analyses en conclusies



'IN CONTROL' TIJDENS DE TRANSITIE VAN DE VVT

De VVT sector is volop in beweging. Naast de extramuralisering en beperking van de instroom wordt ook de financiering hervormd. De regie in de VVT wordt van de Rijksoverheid verlegd naar de gemeenten en zorgverzekeraars. Dit legt een beperking op de tarieven en de ontwikkeling van de volumes.

In deze dynamische omgeving moet u voorbereid zijn op nieuwe ontwikkelingen en direct in staat zijn te reageren. Dit kan alleen op basis van kwalitatief hoogwaardige informatie en lange termijn inzichten. Alleen als u over deze informatie beschikt bent u ook daadwerkelijk 'in control'. Daarbij wilt u interne en externe stakeholders inzicht geven in uw financiële prestaties bij verschillende scenario's zodat ook zij meer vertrouwen krijgen in de toekomst.

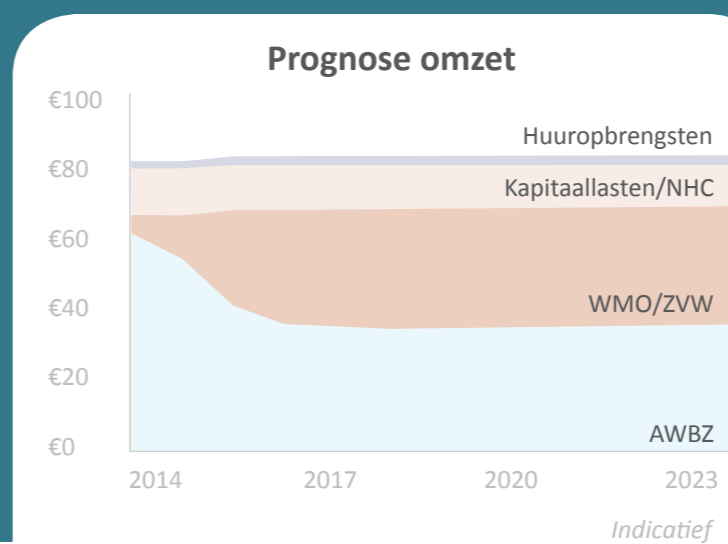
HET FINANCIËLE STURINGSMODEL VAN FINANCE IDEAS

De meerjaren kasstroomprognose en scenariotool van Finance Ideas maken de financiële effecten van de transitie goed inzichtelijk. Het zal u helpen de ontwikkeling van uw financiële continuïteit goed te monitoren en beheersen.

De heldere visuele weergave van de financiële prestaties van uw organisatie geeft u input voor uw businessplannen, impactanalyses en managementrapportages. Hiermee maakt u lange termijn sturing mogelijk en inzichtelijk.

DE RISICO'S IN DE OMZET NEMENTOE

Door de extramuralisatie en de introductie van de NHC neemt het omzetrisico voor de VVT toe. Daarnaast worden de extramurale verpleging en persoonlijke verzorging uit de AWBZ ondergebracht bij de verzekeraars en loopt de bekostiging van ondersteuning via de gemeenten. Naast deze hervorming heeft u bij de zorginkoop te maken met een grote diversiteit aan partijen. Dit betekent dat de omzet onder druk komt te staan.



- Verzekeraars zetten in op tariefkortingen. Wat betekent dit voor het verloop van de omzet?
- Kunt u in de toekomst nog wel in alle gemeenten zorg blijven leveren?
- De concurrentie neemt toe. Welke deel van uw omzet kan hierdoor geraakt worden?

IMPACTANALYSES BIEDEN HOUVAST

Externe ontwikkelingen kunnen grote impact hebben op de financiële continuïteit. Uw invloed hierop is echter beperkt. Wel heeft u de mogelijkheid om intern bij te sturen.

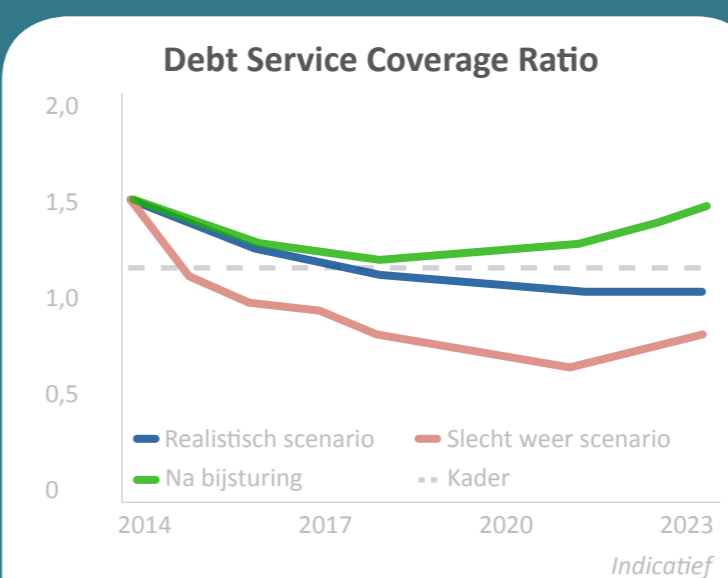
Het is van belang om in te schatten wat de impact en de kans is dat externe ontwikkelingen zich voor gaan doen en in welke mate u in staat bent bij te sturen.



- In hoeverre helpt het reduceren van personeelskosten in het waarborgen van de financiële continuïteit?
- De onzekerheid rondom gemeenten is groot, maar geldt dit ook voor de financiële impact?
- Wat zijn de gevolgen voor zowel uw bestaande vastgoed als de geplande vastgoedinvesteringen?

FINANCIËLE CONTINUÏTEIT TOETSEN

Voor het nemen van gedegen beslissingen is een conservatief basisscenario niet voldoende. De huidige situatie in de zorgsector noodzaakt tot het opstellen en doorrekenen van verschillende scenario's en het in kaart brengen van de financiële positie van uw organisatie, nu en in de toekomst. Naast onderbouwing voor uw eigen besluitvorming biedt een scenarioanalyse inzicht voor alle stakeholders zodat ook zij meer vertrouwen krijgen in de toekomstige koers van de organisatie.



- Kasstromen bepalen de financiële continuïteit. Heeft u inzicht in de Debt Service Coverage Ratio op de lange termijn?
- Denken in scenario's biedt meer houvast voor de toekomst. Heeft u reeds scenario's vastgesteld?
- In welke mate moet worden bijgestuurd om bij een slecht weer scenario binnen de gestelde kaders te blijven?

“Het scheiden van wonen en zorg en de decentralisatie zorgen voor grote veranderingen in de ouderenzorg. Ook voor IJsselheem leidt dit tot uitdagingen op het gebied van zorgverlening en het wonen. Hoewel IJsselheem sinds jaar en dag financieel solide is, hebben wij al enkele jaren geleden besloten om de financiële effecten van de veranderingen goed in kaart te brengen. Hiervoor heeft IJsselheem de meerjarenraming van Finance Ideas ingezet. De analyses die wij met ondersteuning van Finance Ideas hebben uitgevoerd, geven inzicht in de aard en omvang van financiële risico's van individuele locaties en IJsselheem als geheel. Eveneens kregen we een goed beeld van de liquiditeitsbehoefte in de komende jaren. Vervolgens hebben wij de meerjarenraming gebruikt om de effecten van mogelijke beleidsmaatregelen zichtbaar te maken. Dit geeft ons het vertrouwen dat wij ook in de komende jaren vanuit een stabiele financiële positie wonen en zorg kunnen aanbieden.”

- Piet Dijkstra, Woonzorgconcern IJsselheem

FINANCE IDEAS **ADVISEUR IN DE ZORG**

Als onafhankelijk financieel adviseur voor maatschappelijk kapitaal ondersteunt Finance Ideas haar klanten om kansen in de sectoren waarin zij actief zijn op een financieel verantwoorde wijze te realiseren. In veel van deze sectoren draagt de overheid de financiële risico's over naar de instellingen of stijgt de financiële druk door marktontwikkelingen. Hierdoor neemt het belang van gedegen financieel inzicht sterk toe.

Finance Ideas is een compacte organisatie (circa 20 adviseurs) met korte lijnen. Finance Ideas kent drie focusgebieden: wonen, zorg en vastgoed. Het team wonen adviseert voornamelijk woningcorporaties. Het zorgteam adviseert en ondersteunt zowel care als

cure instellingen. Het vastgoedteam concentreert zich op vastgoed specifieke vraagstukken en adviseert en ondersteunt onder andere institutionele beleggers.

Finance Ideas is reeds tien jaar actief in de zorg. In die periode hebben wij diverse zorginstellingen ondersteund bij de strategische besluitvorming, hen meer inzicht gegeven in de financiële consequenties van een onzekere toekomst en met hen financiering en WFZ borging verkregen om hun ambities te realiseren. Voor meer informatie kunt u vrijblijvend contact opnemen met Pim Diepstraten of Rob Röttscheid.