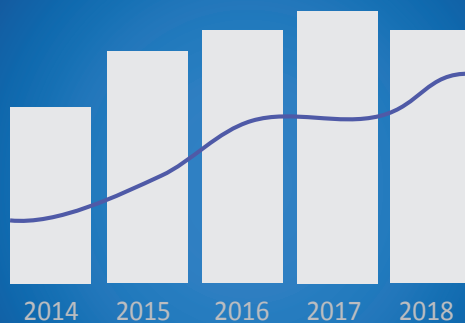


FINANCIËEL STRATEGISCH STUREN IN DE GEHANDICAPTENZORG

scenario- en impactanalyses



- Inzicht in financiële gevolgen hervormingen
- Bepalen sturing op zorg, personeel en vastgoed
- Toetsen financierbaarheid
- Overzichtelijk presenteren analyses en conclusies

'IN CONTROL' IN NIEUWE GZ WERELD

In de komende tijd staat de gehandicaptenzorg voor nieuwe uitdagingen. De decentralisatie en het scheiden van wonen en zorg leiden tot nieuwe vraagstukken op het gebied van de zorgverlening en het vastgoed.

Daarnaast krijgen zorgverzekeraars en gemeenten nog meer de regie en meer verantwoordelijkheid. Deze overgang gaat gepaard met een druk op de tarieven en volumes.

In deze voor u nieuwe werkelijkheid moet u voorbereid zijn op deze ontwikkelingen en in staat zijn veel sneller te reageren. Dit kan alleen op basis van kwalitatief hoogwaardige informatie, zowel op de korte als de lange termijn. Alleen dan bent u ook daadwerkelijk 'in control'. Daarbij wilt u tevens interne en externe stakeholders inzicht geven in uw financiële prestaties bij verschillende scenario's zodat ook zij meer vertrouwen krijgen in uw toekomstige plannen.

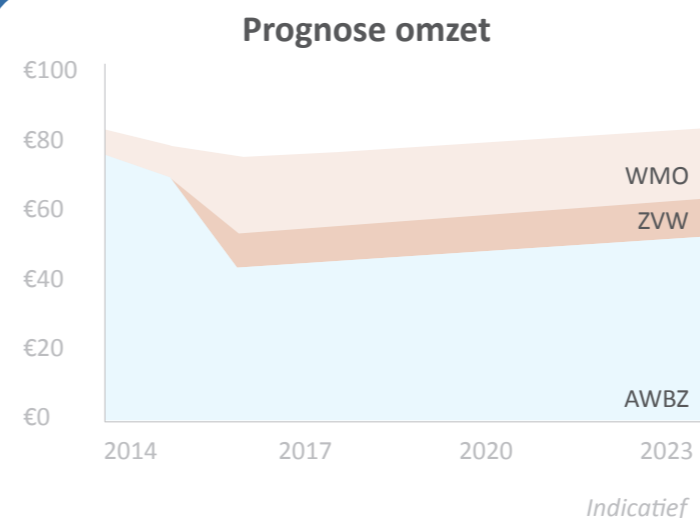
HET FINANCIËLE STURINGSMODEL VAN FINANCE IDEAS

De meerjaren kasstroomprognose en scenariotool van Finance Ideas maken de financiële effecten van de nieuwe werkelijkheid goed inzichtelijk. Het zal u helpen de ontwikkeling van uw financiële continuïteit goed te monitoren en beheersen.

De heldere visuele weergave van de financiële uitkomsten van uw organisatie geeft u input voor uw businessplannen, impactanalyses en managementrapportages. Hiermee maakt u lange termijn sturing mogelijk en inzichtelijk.

DE RISICO'S IN DE OMZET NEMENTOE

Een deel van de huidige AWBZ gefinancierde activiteiten gaat over naar de WMO en de ZVW. Het is waarschijnlijk dat de overhevelingen naar ZVW en WMO gepaard zullen gaan met tariefkortingen. Door deze hervorming zal er sprake zijn van een overschot aan capaciteit waardoor de concurrentie toeneemt. Ook heeft u in zorginkoop te maken met een grotere diversiteit aan partijen. Dit alles betekent dat de omzet onder druk kan komen te staan.

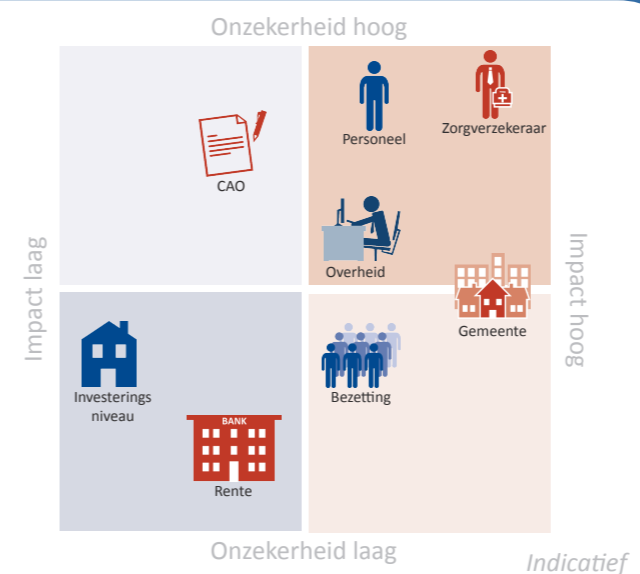


- Het beleid op het gebied van decentralisatie is bij veel gemeenten onduidelijk. Wat betekent dit voor het verloop en het risico van de WMO omzet?
- In hoeverre leggen zorgkantoren/verzekeraars druk op uw intramurale omzet?
- De concurrentie neemt toe. Welke deel van uw omzet kan hierdoor geraakt worden?

IMPACTANALYSES BIEDEN HOUVAST

Externe ontwikkelingen kunnen een grote impact hebben op de financiële continuïteit. Uw invloed hierop is echter beperkt. Wel heeft u de mogelijkheid om intern bij te sturen.

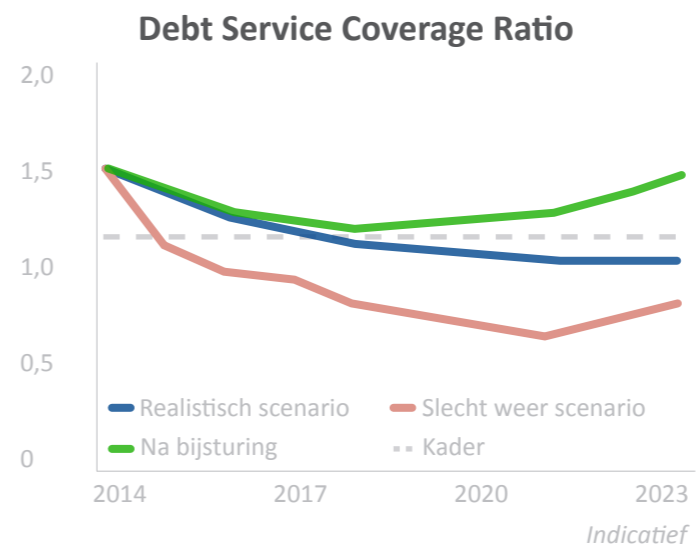
Het is van belang in te schatten wat de impact en de kans is dat externe ontwikkelingen zich voor gaan doen en in welke mate u in staat bent bij te sturen.



- In hoeverre helpt het reduceren van het personeel in het waarborgen van de financiële continuïteit?
- De onzekerheid rondom gemeenten is groot, maar geldt dit ook voor de financiële impact?
- Wat zijn de gevolgen voor zowel uw bestaande vastgoed als de geplande vastgoedinvesteringen?

FINANCIËLE CONTINUÏTEIT TOETSEN

Voor het nemen van gedegen beslissingen is een conservatief basisscenario niet voldoende. De huidige zorgsector noodzaakt tot het opstellen en doorrekenen van verschillende scenario's en het in kaart brengen van de financiële positie van uw organisatie, nu en in de toekomst. Naast onderbouwing voor uw eigen besluitvorming biedt een scenarioanalyse inzicht voor alle stakeholders zodat ook zij meer vertrouwen krijgen in de toekomstige richting van de organisatie.



- Kasstromen bepalen de financiële continuïteit. Heeft u inzicht in de Debt Service Coverage Ratio op de lange termijn?
- Denken in scenario's biedt meer houvast voor de toekomst. Heeft u reeds scenario's vastgesteld?
- In welke mate moet worden bijgestuurd om bij een slecht weer scenario binnen de gestelde kaders te blijven?

“Als gevolg van het wegvallen van overheidsgaranties nemen derisico’s in de gehandicaptenzorg toe. Tegelijkertijd wil Middin investeren in haar vastgoedportefeuille om haar cliënten ook in de toekomst optimaal te kunnen ondersteunen op het gebied van wonen en zorg. Dit vraagt om een solide financiële onderbouwing van het businessplan. Middin heeft hiervoor de meerjarenraming van Finance Ideas ingezet. De financiële analyses die Middin met ondersteuning van Finance Ideas heeft uitgevoerd, hebben eerst gediend om de interne besluitvorming van de RvB en de RvT mogelijk te maken. Vervolgens is de meerjarenraming ingezet als fundament voor de WFZ-borgingsaanvraag. En met succes, want mede dankzij de sterke financiële onderbouwing van het businessplan is WFZ-borging voor de financiering verkregen.”

- Ad Romme, Middin

FINANCE IDEAS **ADVISEUR IN DE ZORG**

Als onafhankelijk financieel adviseur voor maatschappelijk kapitaal ondersteunt Finance Ideas haar klanten om kansen in de sectoren waarin zij actief zijn op een financieel verantwoorde wijze te realiseren. In veel van deze sectoren draagt de overheid de financiële risico’s over naar de instellingen of stijgt de financiële druk door marktontwikkelingen. Hierdoor neemt het belang van gedegen financieel inzicht sterk toe.

Finance Ideas is een compacte organisatie (circa 20 adviseurs) met korte lijnen. Finance Ideas is verder opgedeeld naar drie focusgebieden: wonen, zorg en vastgoed. Het team wonen houdt zich met name bezig met financieel advies aan woningcorporaties.

Het zorgteam adviseert en ondersteunt zowel care als cure instellingen. Het vastgoedteam concentreert zich op vastgoed specifieke vraagstukken en adviseert en ondersteunt ondermeer institutionele beleggers.

Reeds tien jaar is Finance Ideas actief in de zorg. Daarin hebben wij diverse zorginstellingen ondersteund bij de strategische besluitvorming, meer inzicht gegeven in de financiële consequenties van een onzekere toekomst en met hen financiering en borging verkregen om hun ambities te realiseren. Voor meer informatie kunt u vrijblijvend contact opnemen met Pim Diepstraten of Rob Röttscheid.