



finance ideas^f
Financiële oplossingen voor maatschappelijk kapitaal

Financiële Zorgthermometer - 3^e kwartaal 2012 -

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

Utrecht, september 2012

Managementsamenvatting

Generieke resultaten

Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

Opzet Financiële Zorgthermometer

Financiële Zorgthermometer 3^e kwartaal 2012

- Begin september 2012 hebben circa 800 leden van de HEAD een uitnodiging ontvangen om deel te nemen aan de Financiële Zorgthermometer
- De Financiële Zorgthermometer bevat generieke vragen over de zorgsector en deelvragen per sector
- De doelstelling: inzicht in het financiële sentiment in de zorgsector en hoe zorginstellingen tegen de verschillende stakeholders en actuele thema's aankijken
- Aantal respondenten 155
- Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

Key takeaways

- Zorginstellingen binnen AWBZ zien minder groei en lagere tarieven. 60% van de AWBZ instellingen verwacht dat de tarieven 0%-5% lager uitvallen
- 60% verwacht dat het resultaat 2012 hoger zal uitvallen dan vorig jaar begroot
- Meer dan 70% van de ziekenhuizen verwacht een stijging in de behoefte naar alternatieve financieringsvormen

VWT

- 56% geeft aan dat het huidige verwachte resultaat 2012 (veel) beter is dan het begrote resultaat 2012
- 57% verwacht dat de geoffreerde tarieven 2013 tussen de 0% en 5% lager zullen uitvallen
- De financieringsmix verandert de komende 5 jaar niet
- 49% van de respondenten verwacht dat de behoefte aan alternatieve financiering toeneemt
- Scheiden wonen zorg blijft het belangrijkste thema

GHZ

- 67% geeft aan dat het huidige verwachte resultaat 2012 (veel) beter is dan het begrote resultaat 2012
- 71% verwacht dat de tarieven 2013 lager uitvallen
- GHZ instellingen verwachten de komende jaren meer off-balance te financieren
- Off-balance financiering is voornamelijk afkomstig van woningcorporaties
- Bezuinigen/taakstelling is het belangrijkste thema

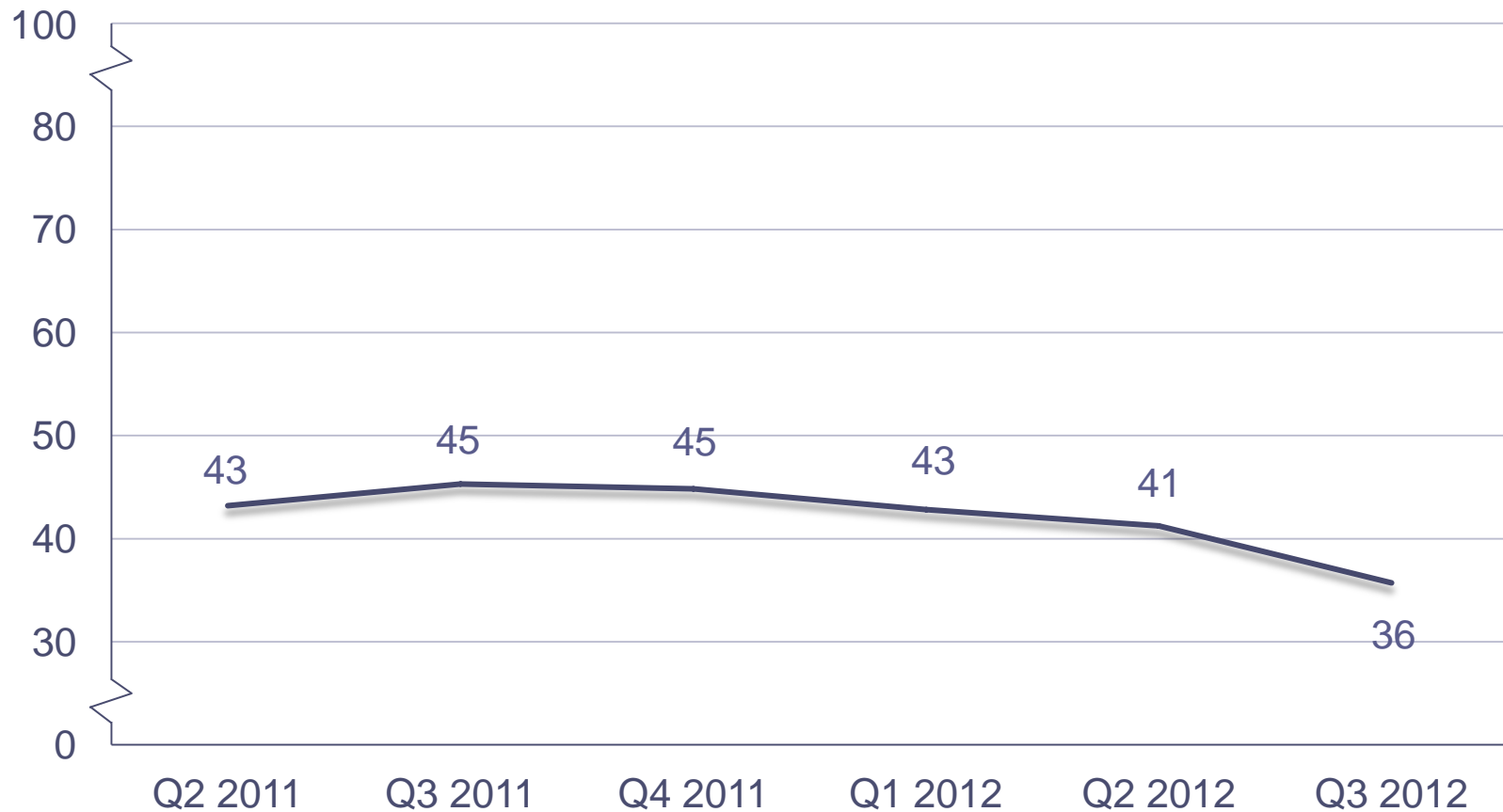
GGZ

- 37% geeft aan dat het huidige verwachte resultaat 2012 (veel) beter is dan het begrote resultaat 2012
- GGZ instellingen verwachten de komende jaren meer off-balance te financieren
- 41% verwacht dat de behoefte aan alternatieve financiering toeneemt
- De belangrijkste thema's zijn onderhandelingen met verzekeraars, bezuinigen/taakstelling en DBC

ZH/RC

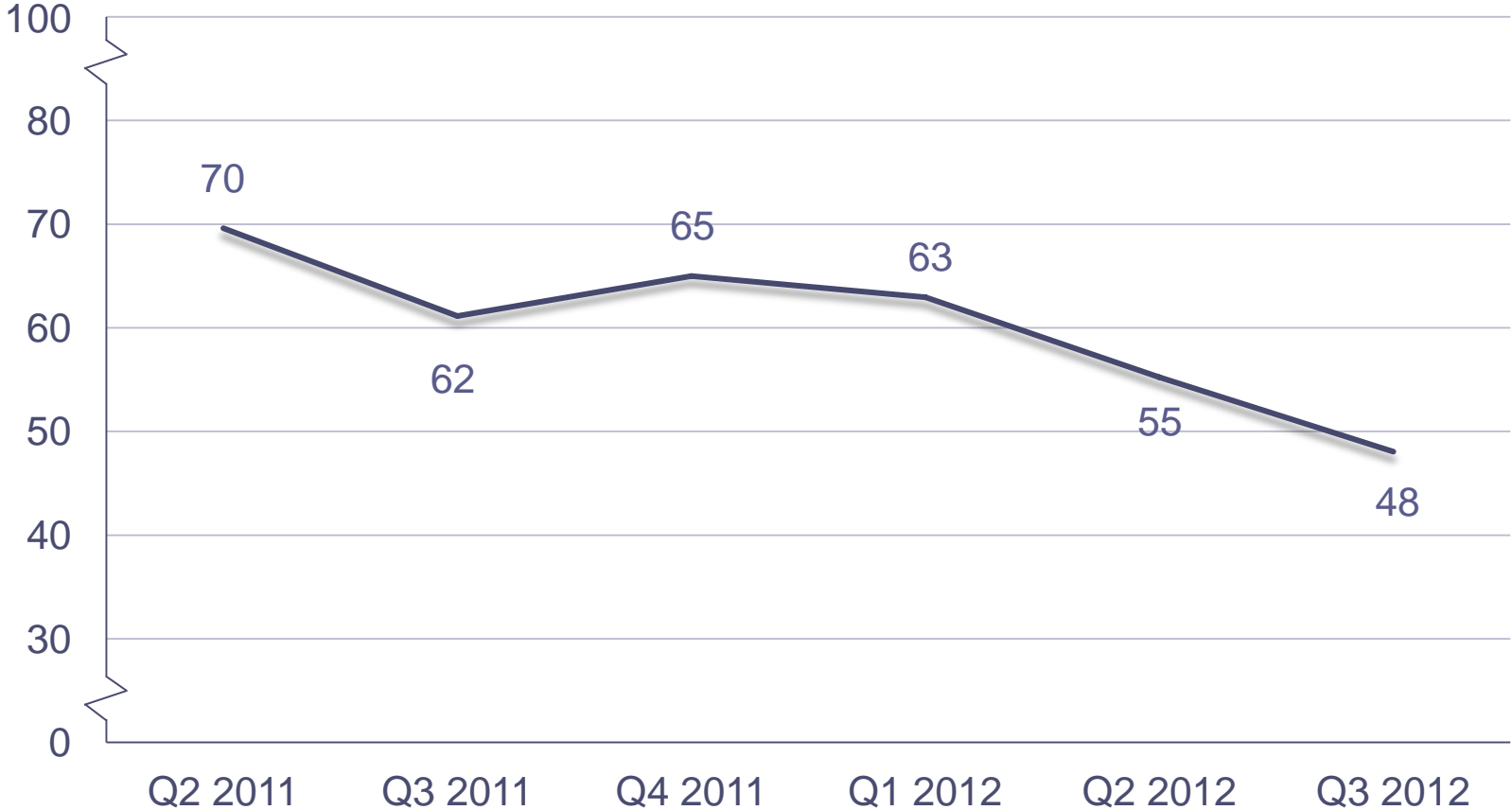
- 45% geeft aan dat het huidige verwachte resultaat 2012 slechter is dan het begrote resultaat 2012
- Het aantrekken van financiering wordt moeilijker
- Hierdoor stijgt de kredietopslag
- Als gevolg daarvan geeft 73% van de respondenten aan dat de behoefte aan alternatieve financiering toeneemt

Dalende trend van het financieel resultaat zet door



* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

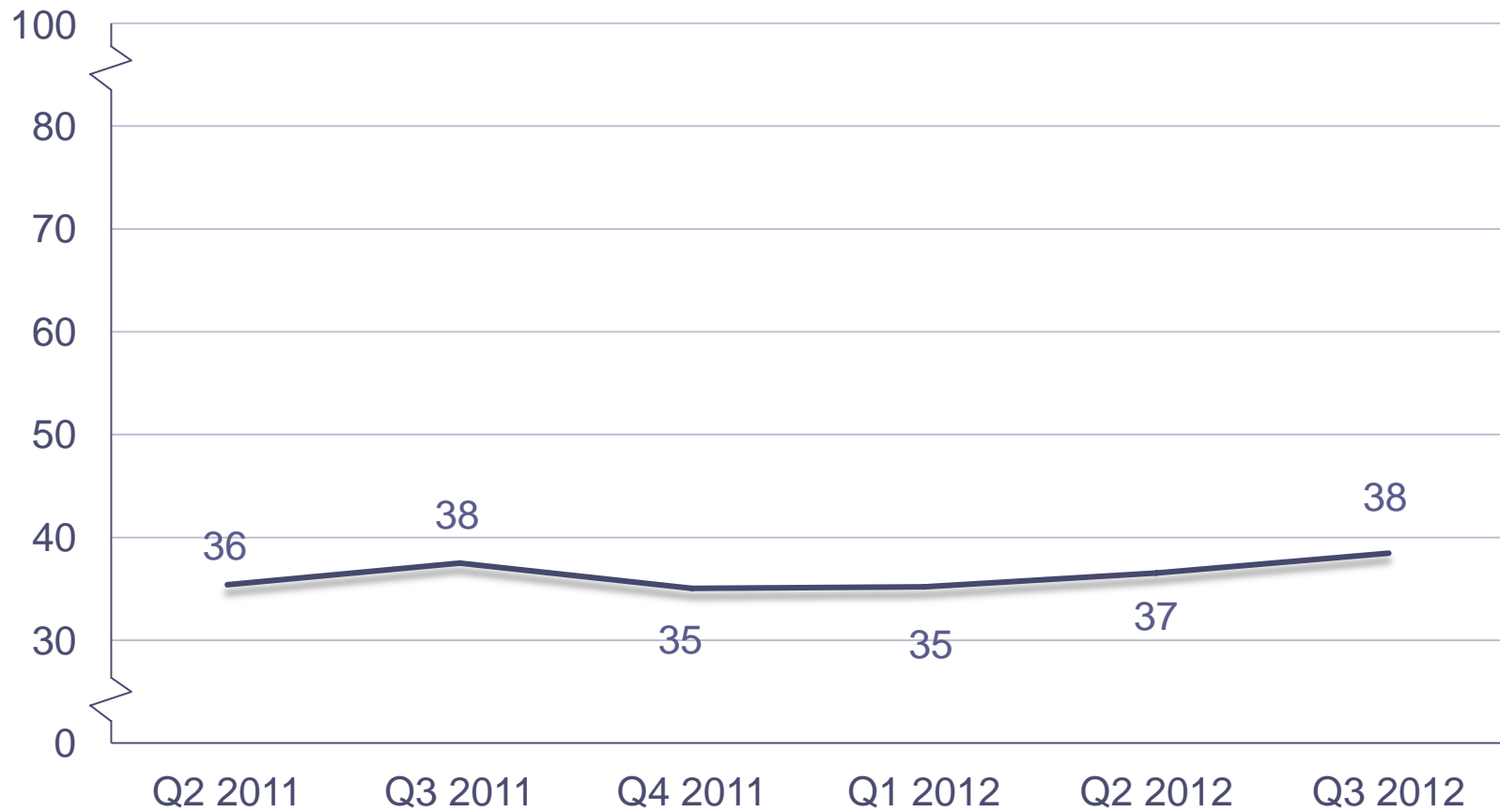
Dalende trend van de reële omzet zet door*



* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

Financieringsindex: Financiering

Verkrijgen van financiering blijft moeilijk*



* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

Financieringsindex: Borging

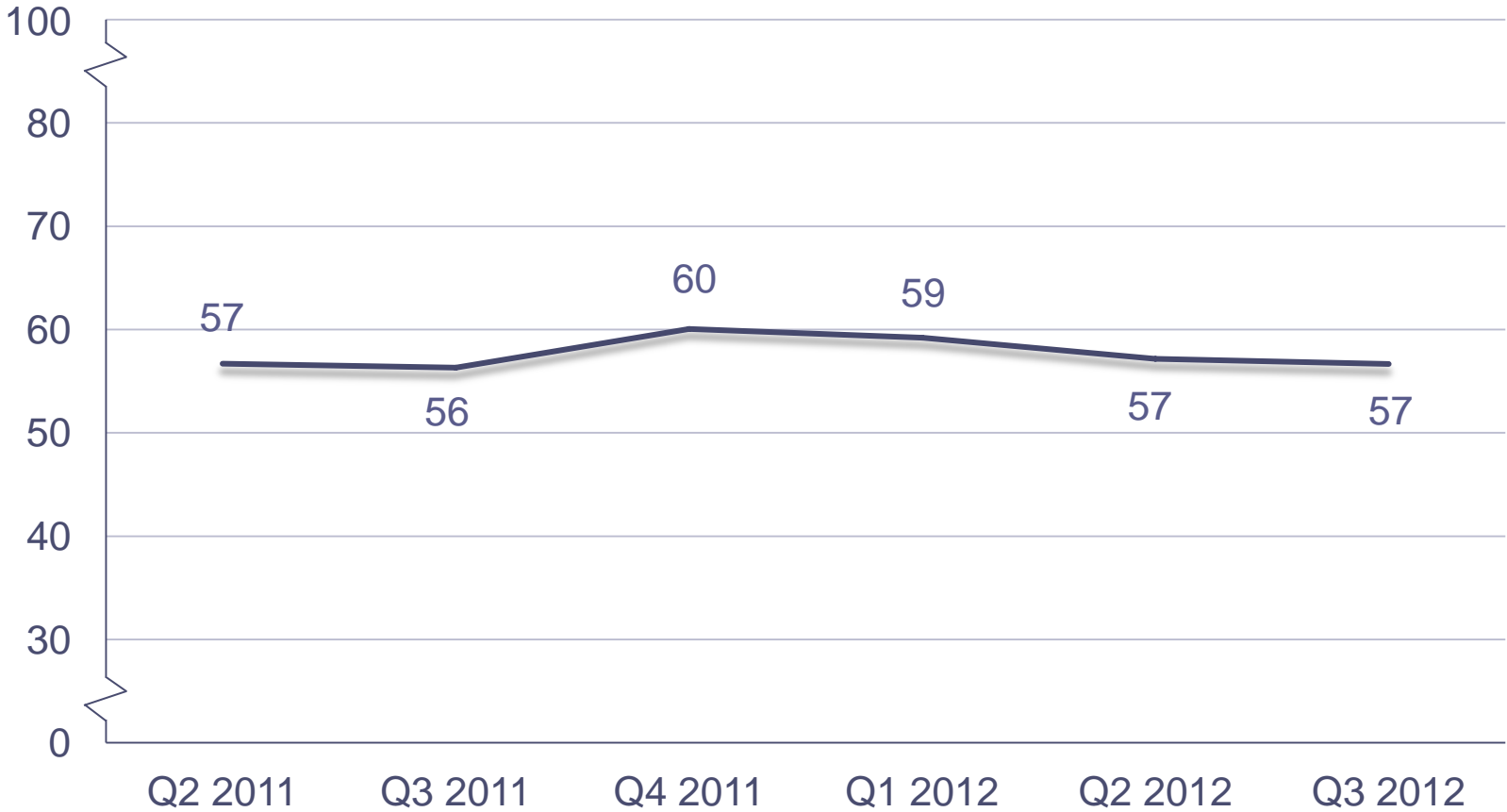
Verkrijgen van borging blijft moeilijk*



* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

Stakeholdersindex: Invloed (huis)bank

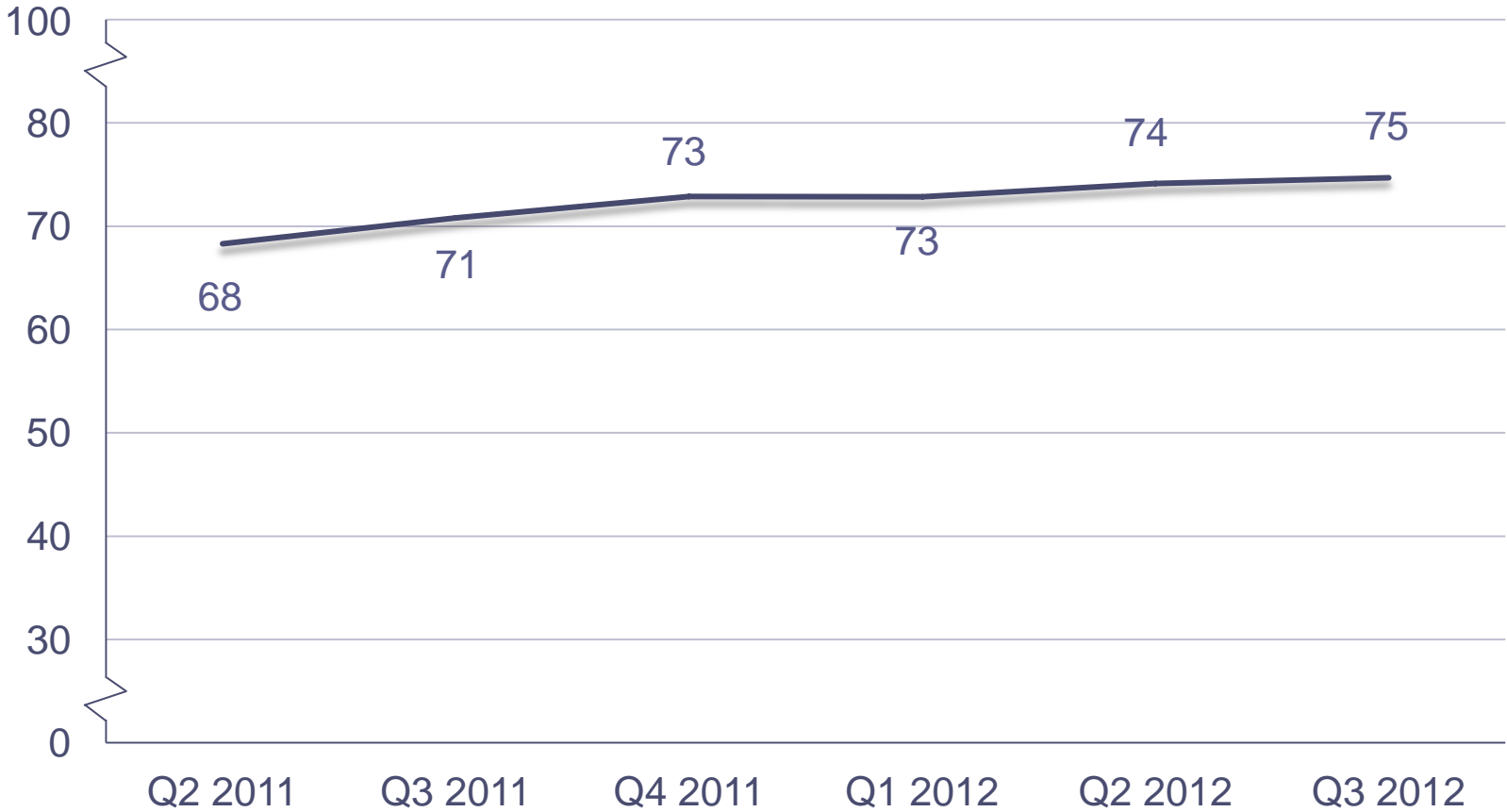
Invloed van de (huis)bank blijft gelijk*



* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

Stakeholdersindex: Invloed verzekeraars

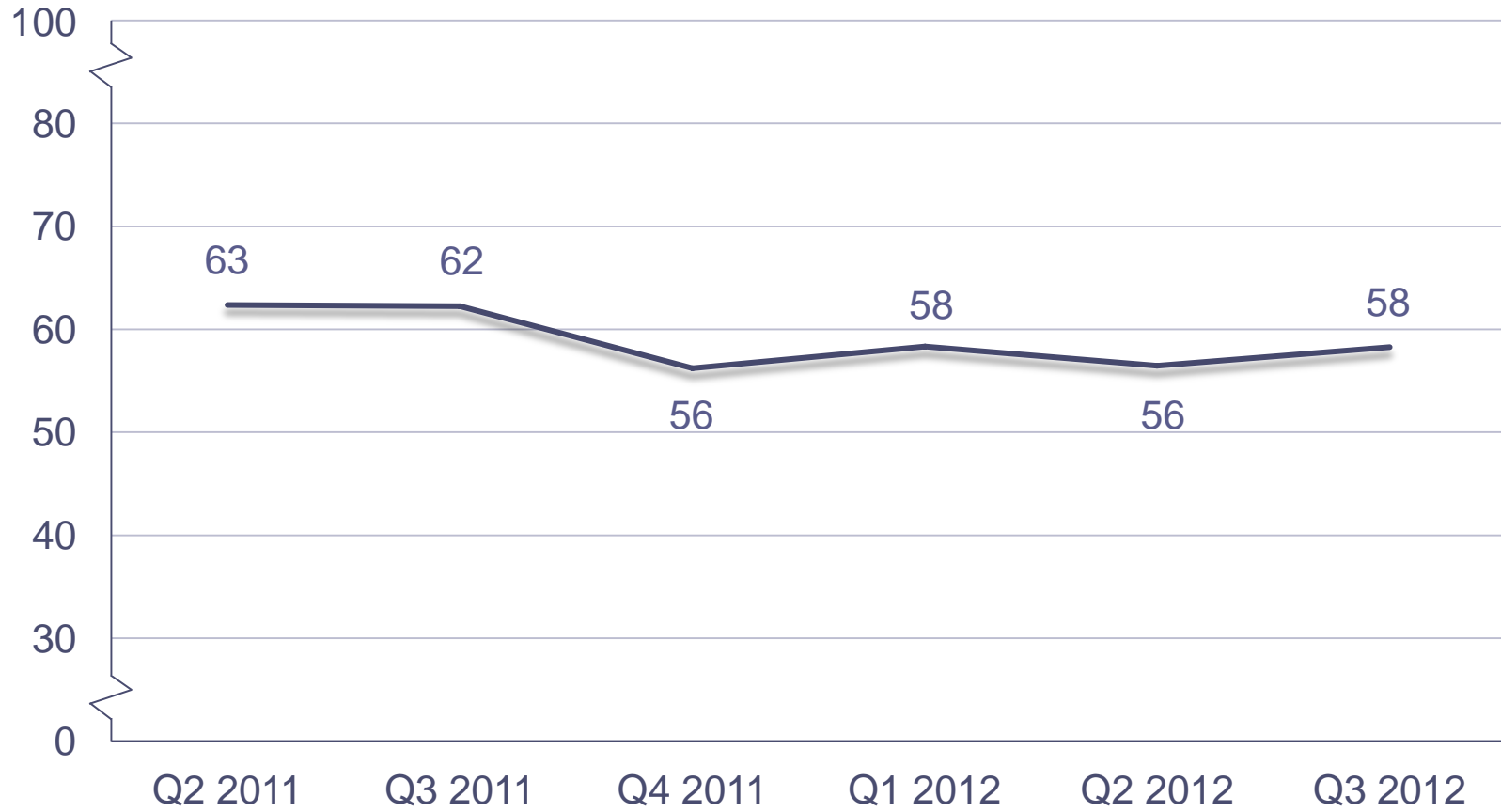
Invloed van verzekeraars neemt in beperkte mate toe



* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

Investeringsindex

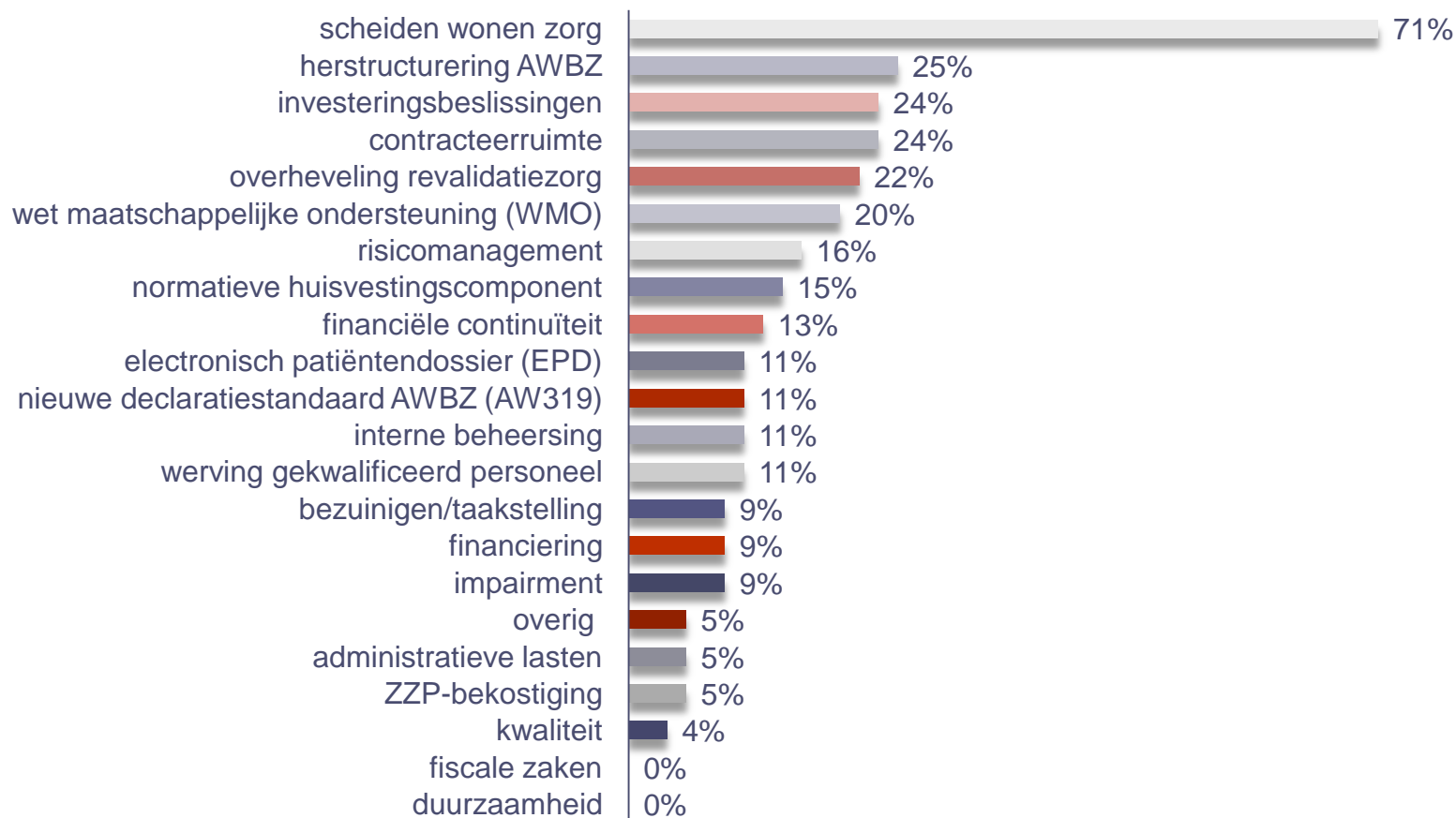
Investeringsindex stijgen in beperkte mate*



* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

Belangrijkste thema's VVT de komende 12 maanden

Scheiden wonen zorg belangrijkste thema binnen VVT-sector*

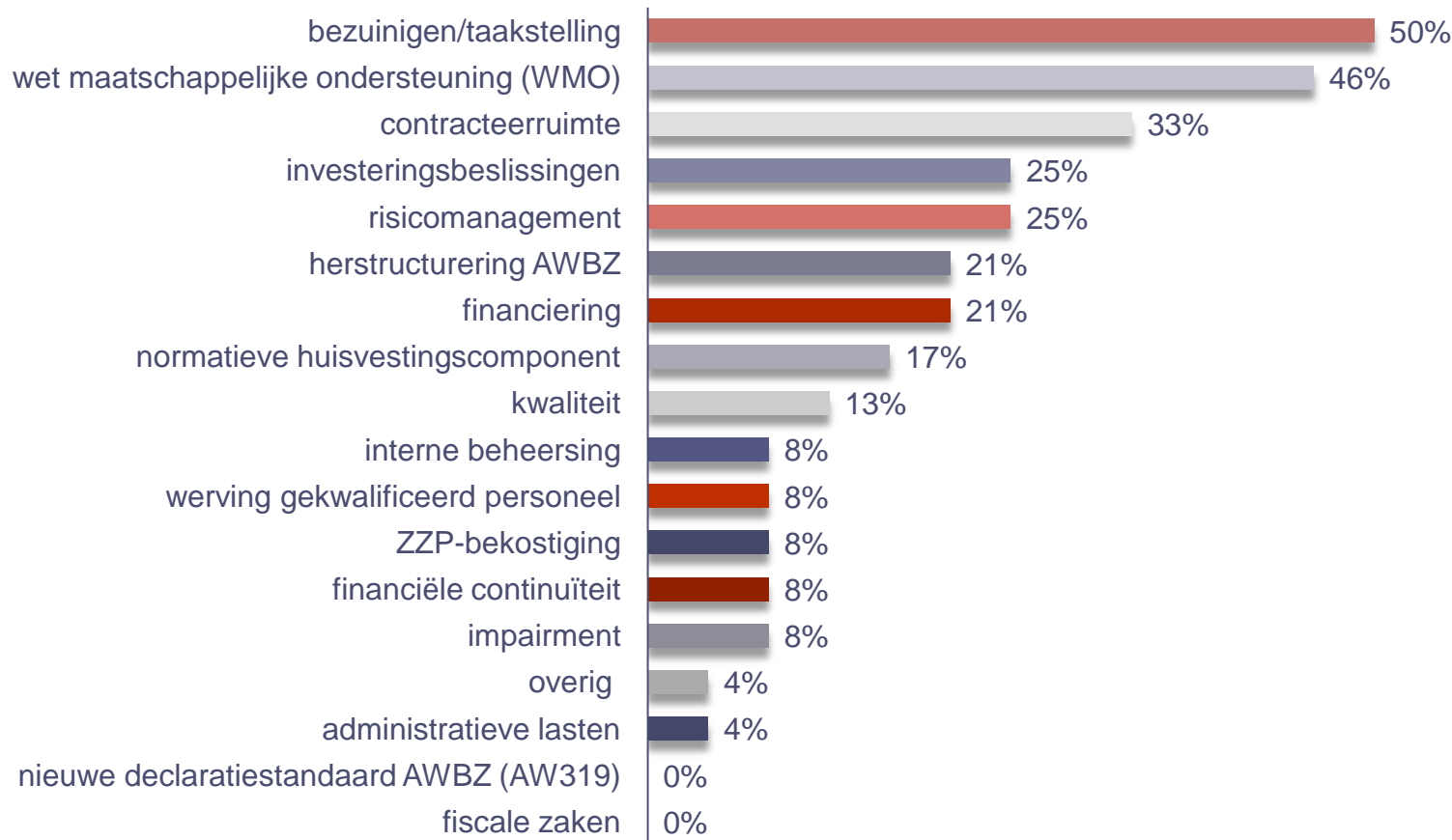


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 59 respondenten

Belangrijkste thema's GHZ de komende 12 maanden

Bezuinigingen/taakstelling belangrijkste thema binnen GHZ-sector*



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 31 respondenten

Belangrijkste thema's GGZ de komende 12 maanden

Onderhandelingen met verzekeraars belangrijkste thema binnen GGZ-sector*



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 25 respondenten

Belangrijkste thema's ZH/RC de komende 12 maanden

Onderhandelingen met verzekeraars belangrijkste thema binnen ZH/RC-sector*



* Gebaseerd op de antwoorden van 40 respondenten

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

Managementsamenvatting

Generieke resultaten

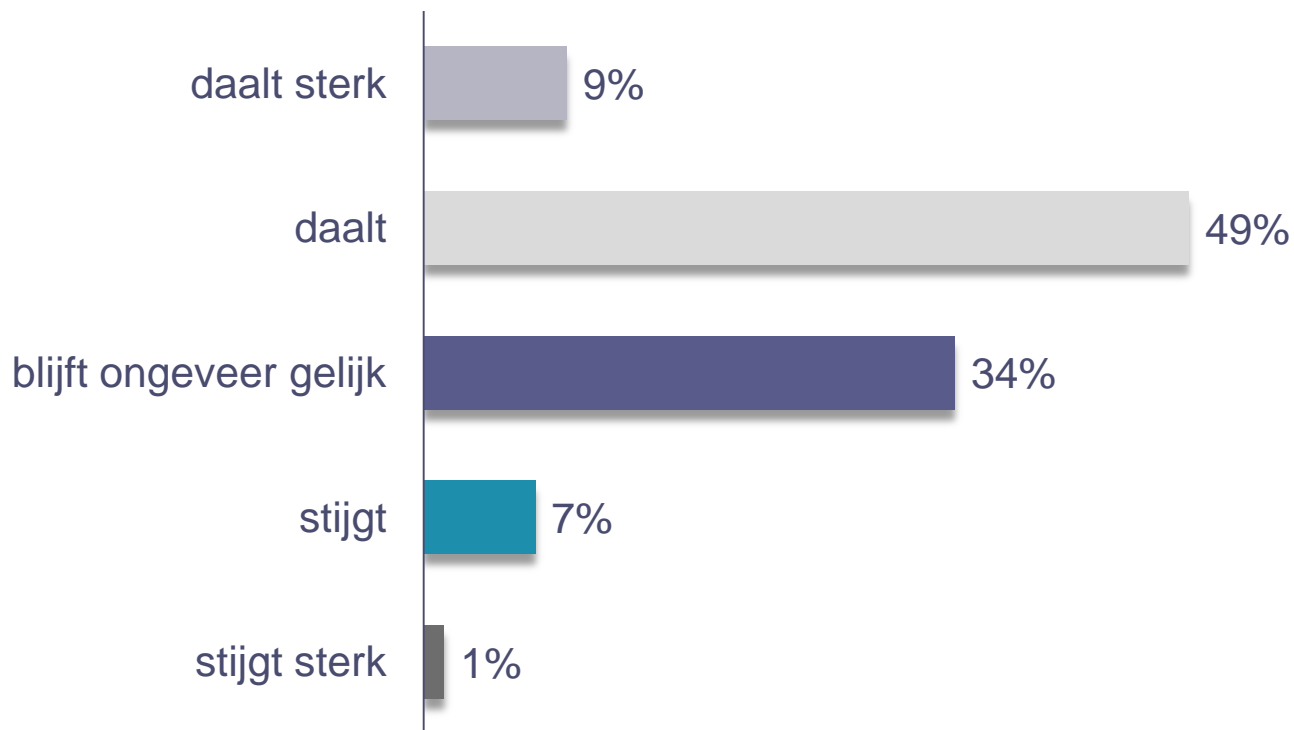
Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

Opzet Financiële Zorgthermometer

Verwachting ontwikkeling financiële resultaat

42% geeft aan dat financieel resultaat ongeveer gelijk blijft of stijgt de komende 12 maanden*

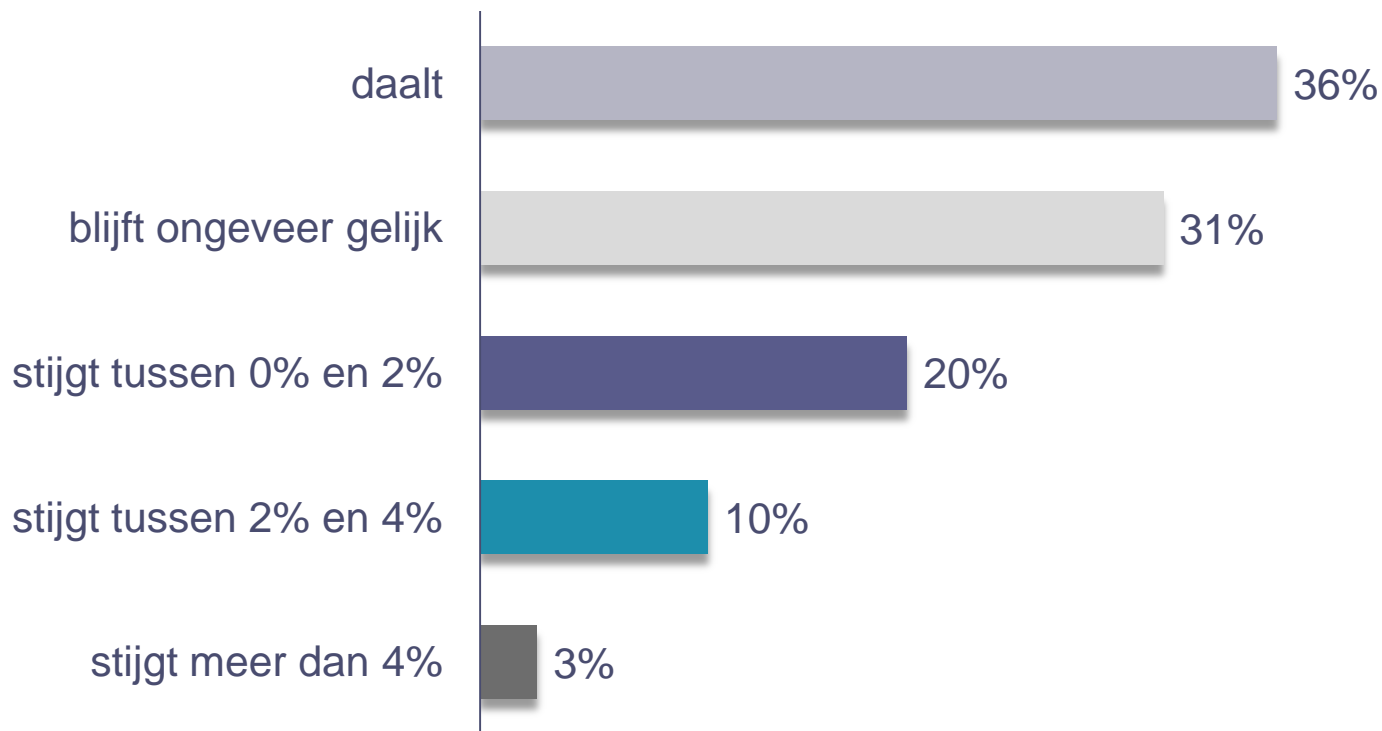


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 155 respondenten

Verwachting ontwikkeling reële omzet

67% geeft aan dat de reële omzet (exclusief inflatie) ongeveer gelijk blijft of daalt*

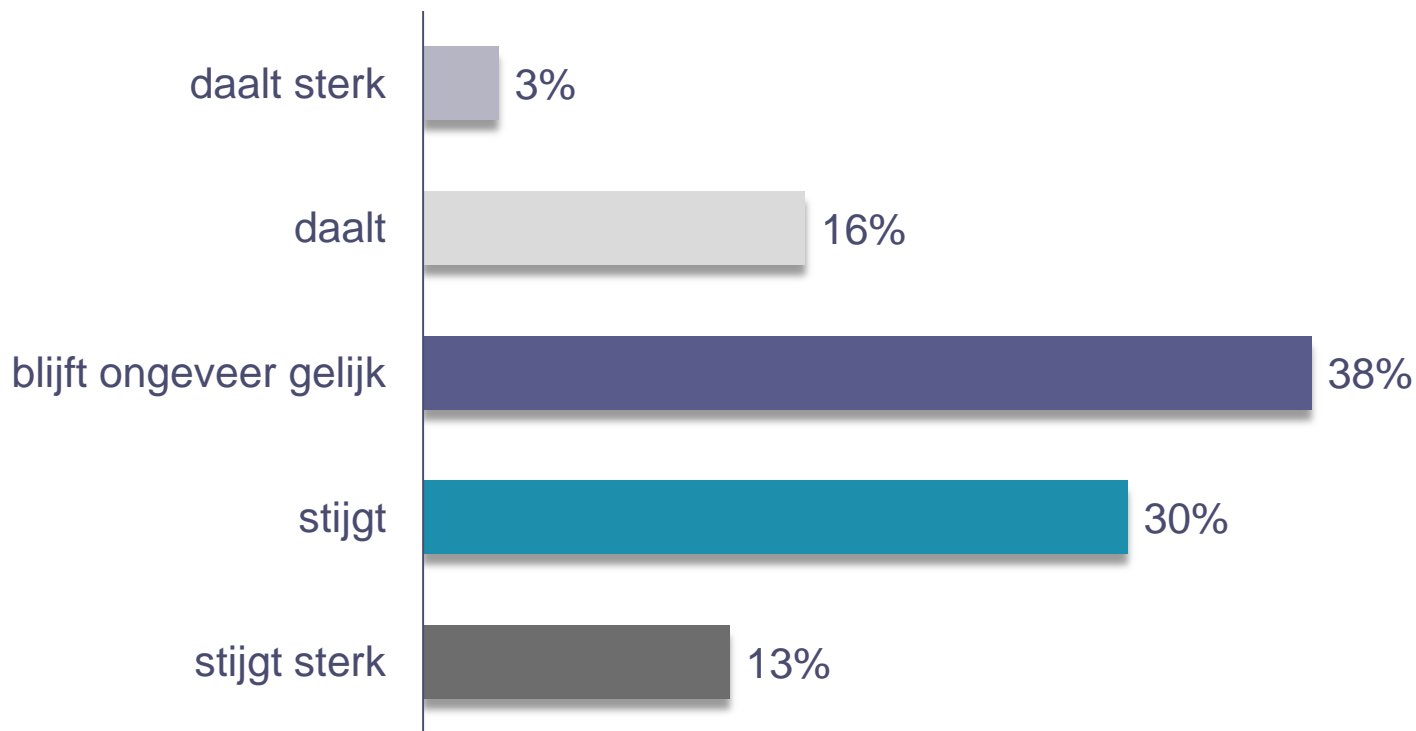


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 155 respondenten

Verwachting ontwikkeling investeringen

43% verwacht een stijging van het aantal investeringen de komende 12 maanden*

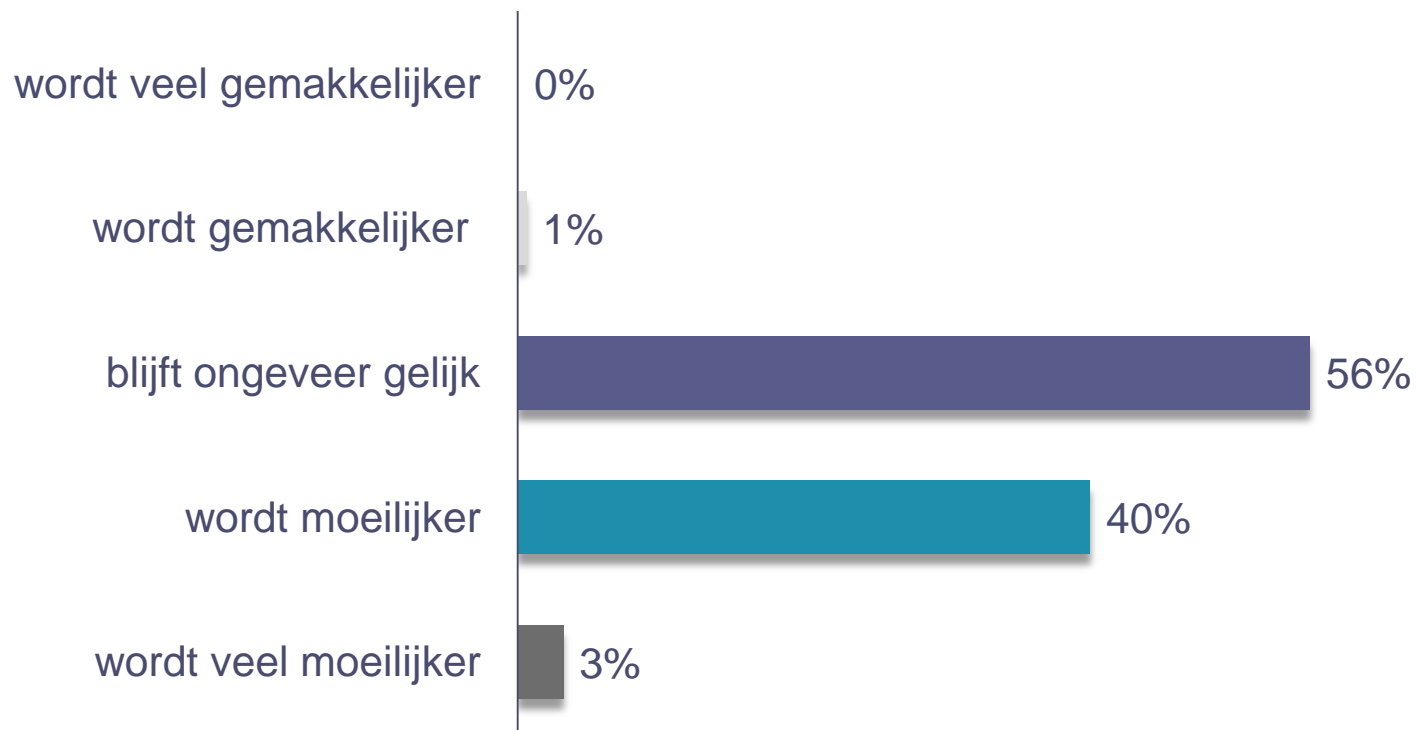


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 155 respondenten

Verwachting ten aanzien van verkrijgen financiering

43% verwacht dat het verkrijgen van financiering moeilijker wordt de komende 12 maanden*

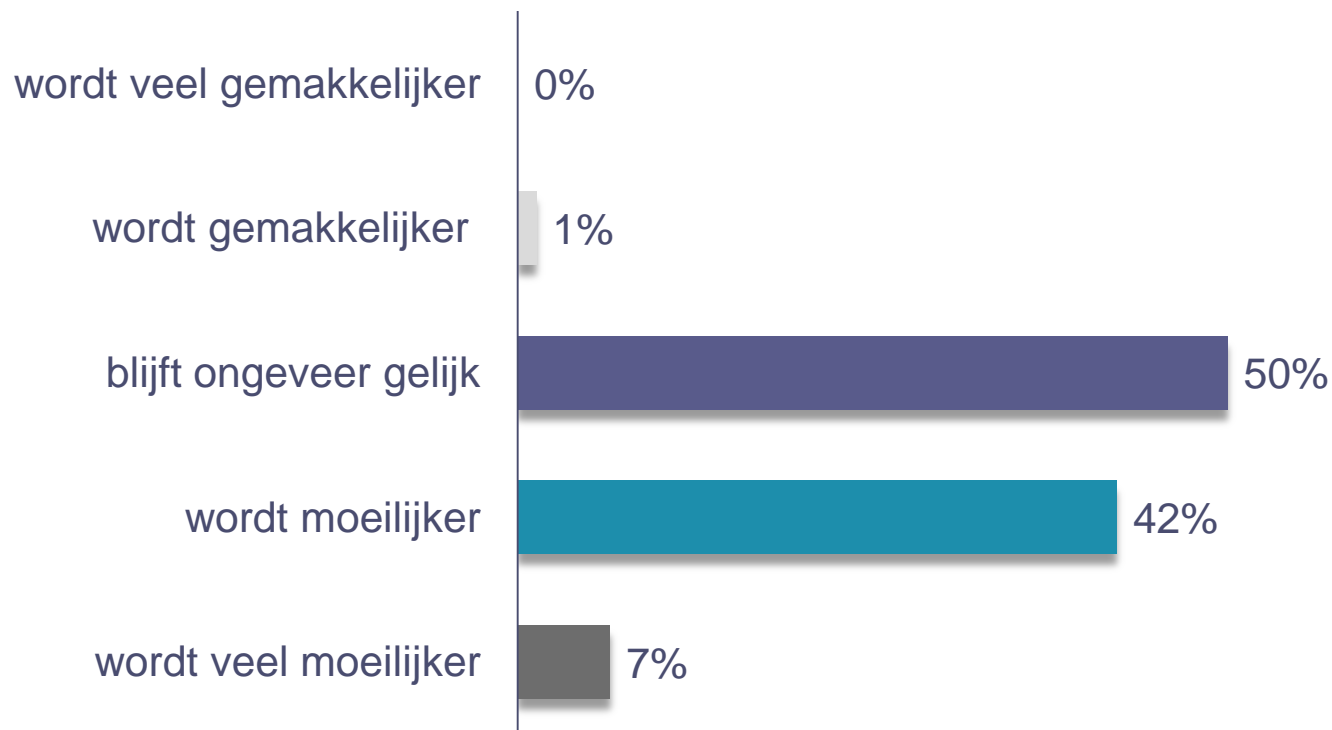


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 155 respondenten

Verwachting ten aanzien van verkrijgen borging

49% verwacht dat het verkrijgen van borging moeilijker wordt de komende 12 maanden*

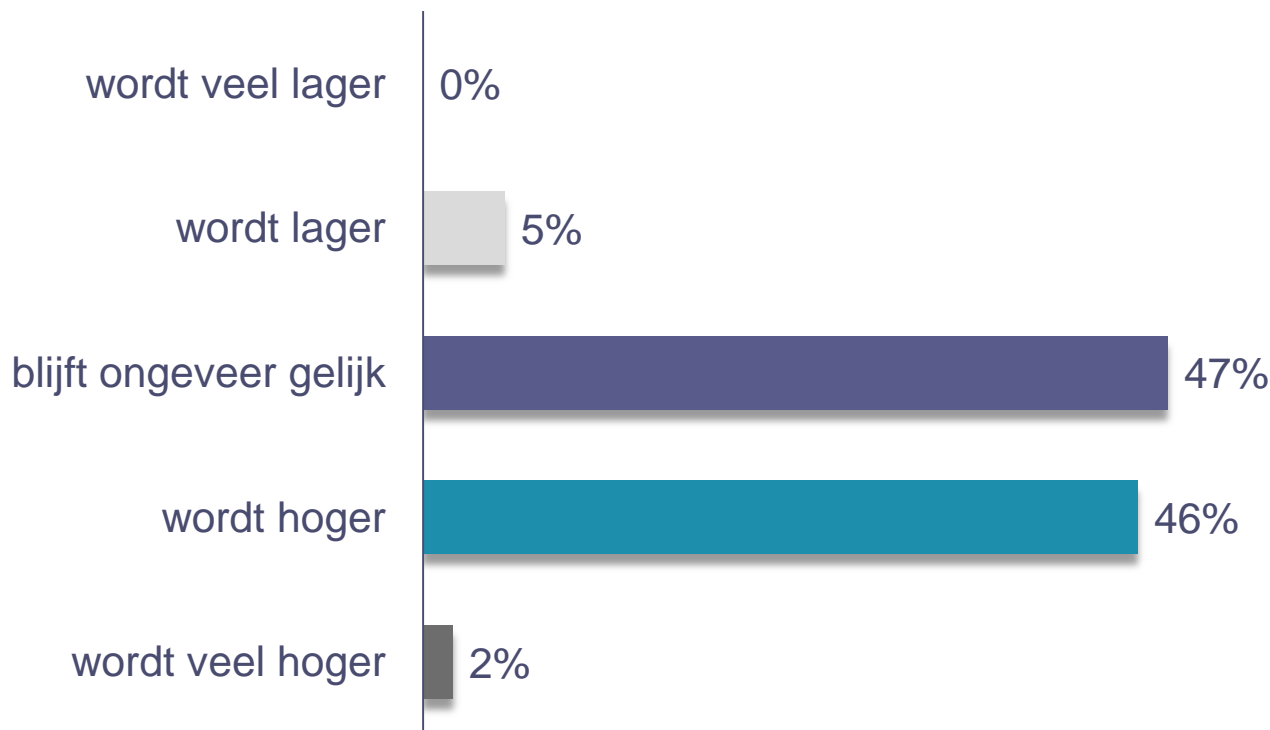


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 155 respondenten

Verwachting ontwikkeling kredietopslag

48% verwacht dat de kredietopslag hoger wordt de komende 12 maanden*

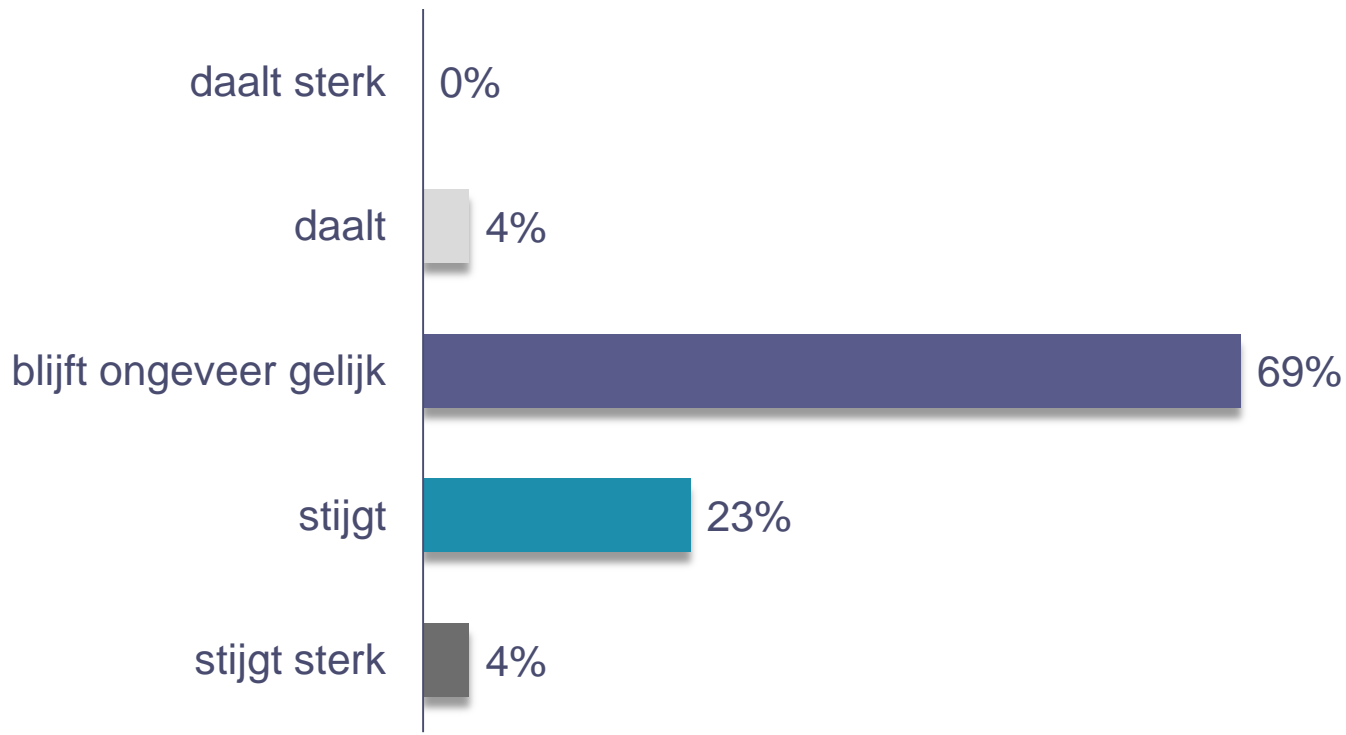


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 155 respondenten

Verwachting invloed (huis)bank

27% verwacht een stijging van de invloed van de (huis)bank de komende 12 maanden*

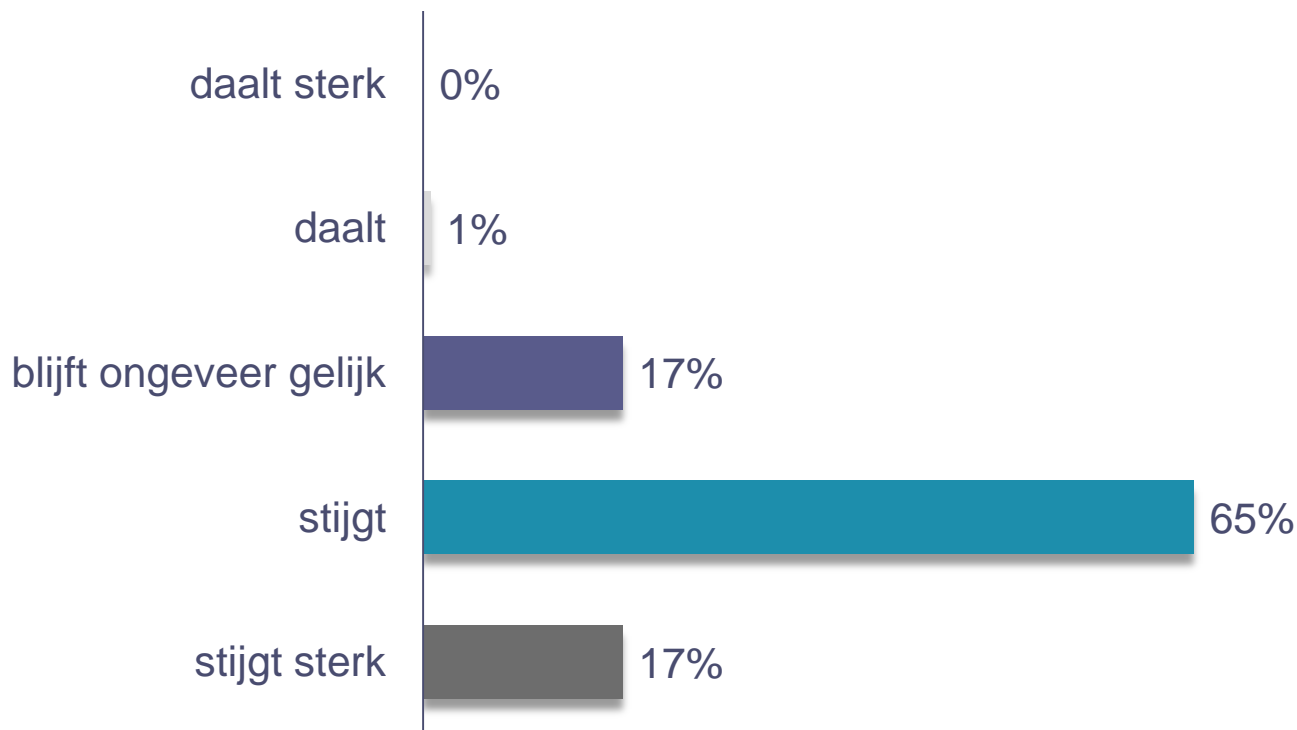


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 155 respondenten

Verwachting invloed zorgkantoren/verzekeraars

82% verwacht een stijging van de invloed van de zorgkantoren/verzekeraars de komende 12 maanden*

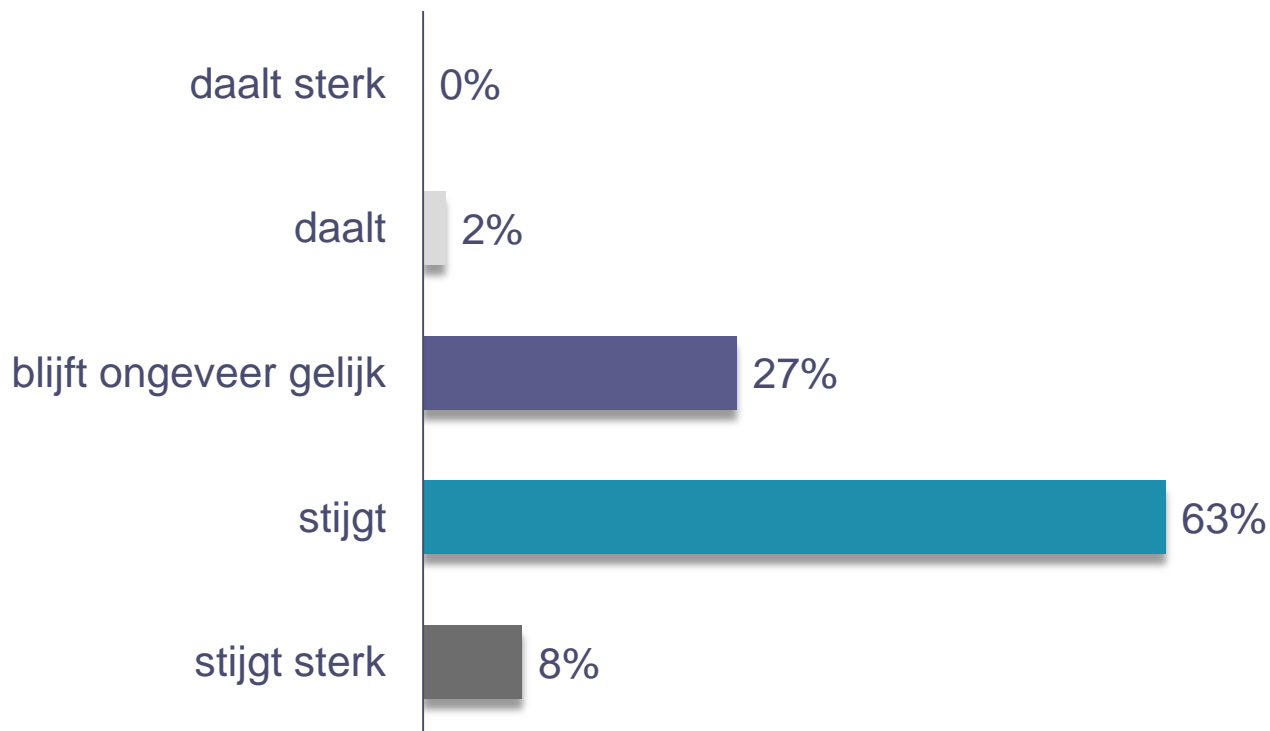


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 155 respondenten

Verwachting ontwikkeling administratieve last

71% verwacht een stijging van de administratieve last de komende 12 maanden*

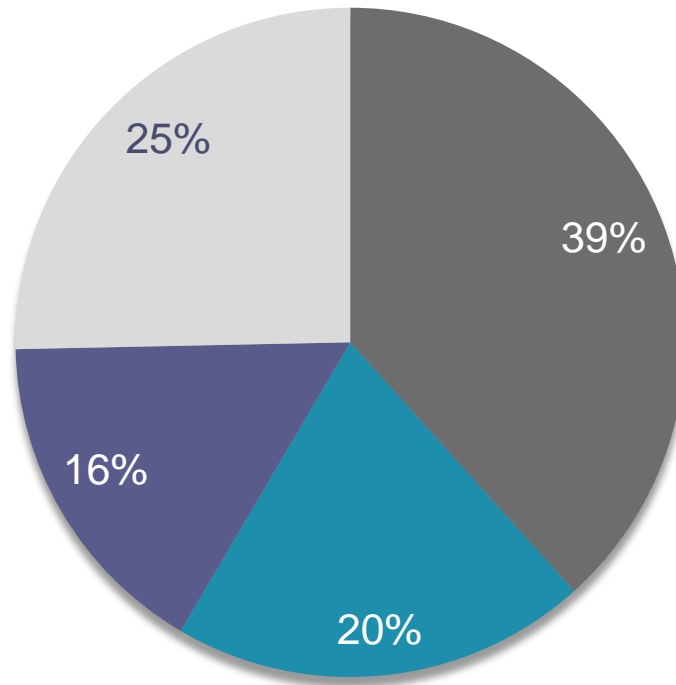


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 156 respondenten

Verdeling per sector

Verdeling per sector in financiële zorgthermometer



- verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- gehandicaptenzorg (GHZ)
- geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- ziekenhuis of revalidatiecentrum (ZH/RC)

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 155 respondenten

Managementsamenvatting

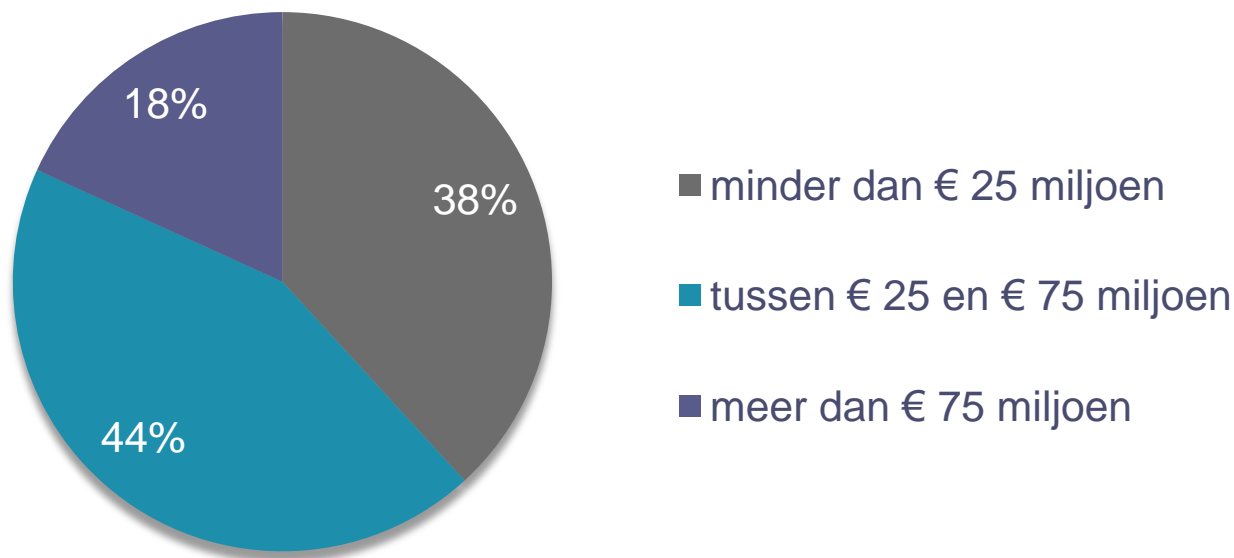
Sectorresultaten:

- **Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)**
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

Opzet Financiële Zorgthermometer

Verdeling omzet VVT in Financiële Zorgthermometer

Omzet VVT instelling van respondenten*

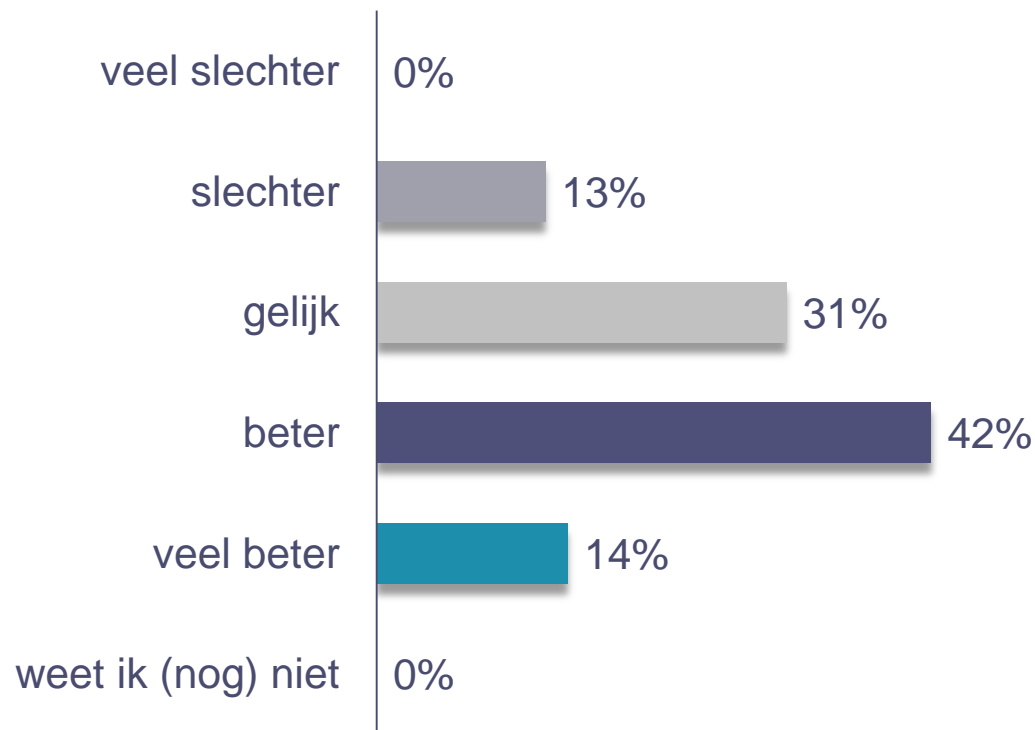


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 59 respondenten

Verhouding huidige verwachte en begrote resultaat 2012

Het huidig verwachte resultaat 2012 is beter dan het begrote resultaat 2012*

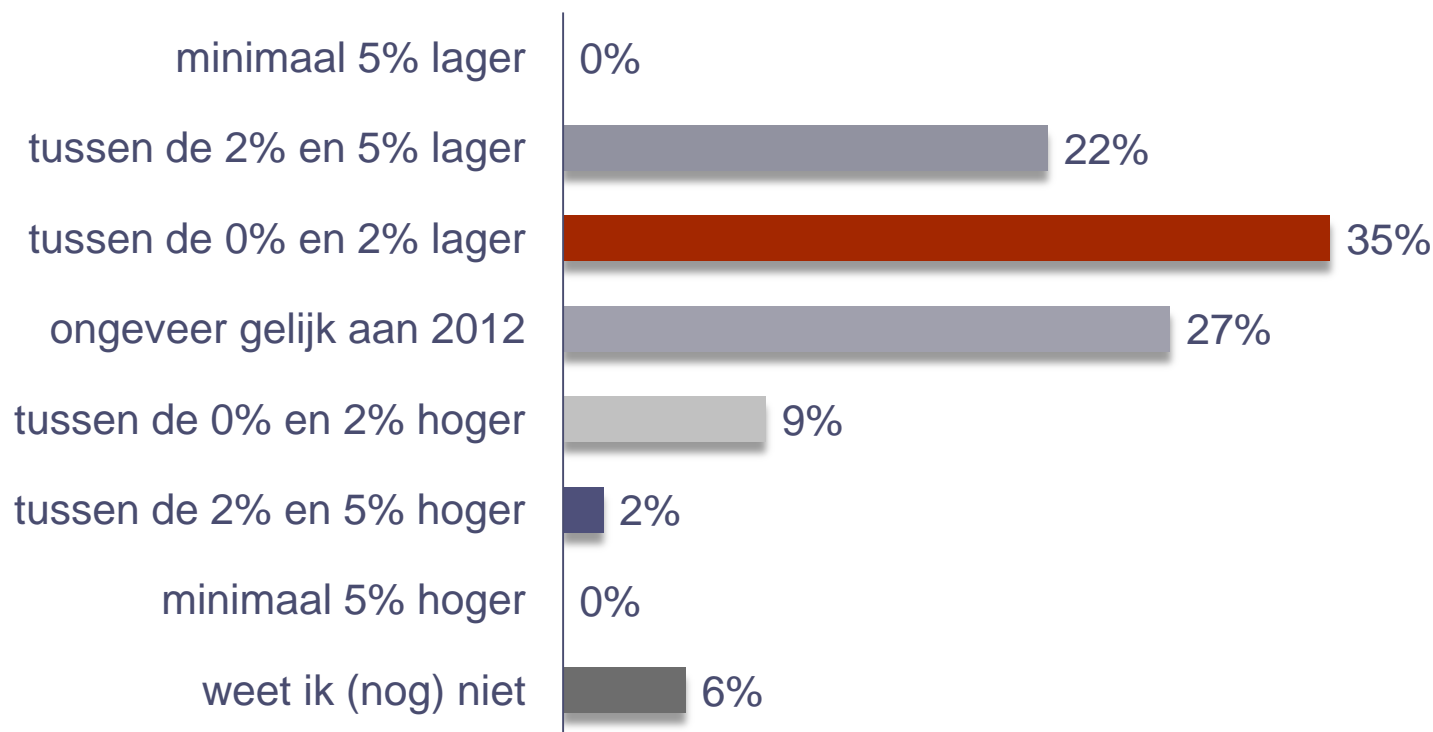


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 59 respondenten

Verhouding gemiddelde geoffreerde tarieven 2012 en 2013

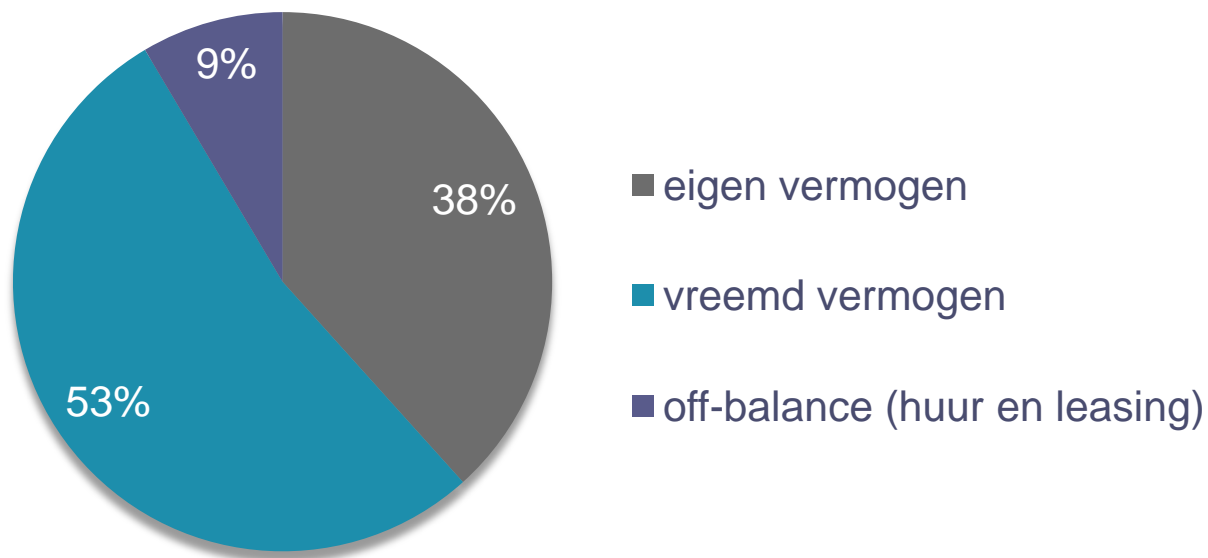
De gemiddelde geoffreerde tarieven 2013 zijn 0%-2% lager dan 2012*



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 59 respondenten

VVT instellingen financieren activiteiten voor 38% met eigen vermogen*

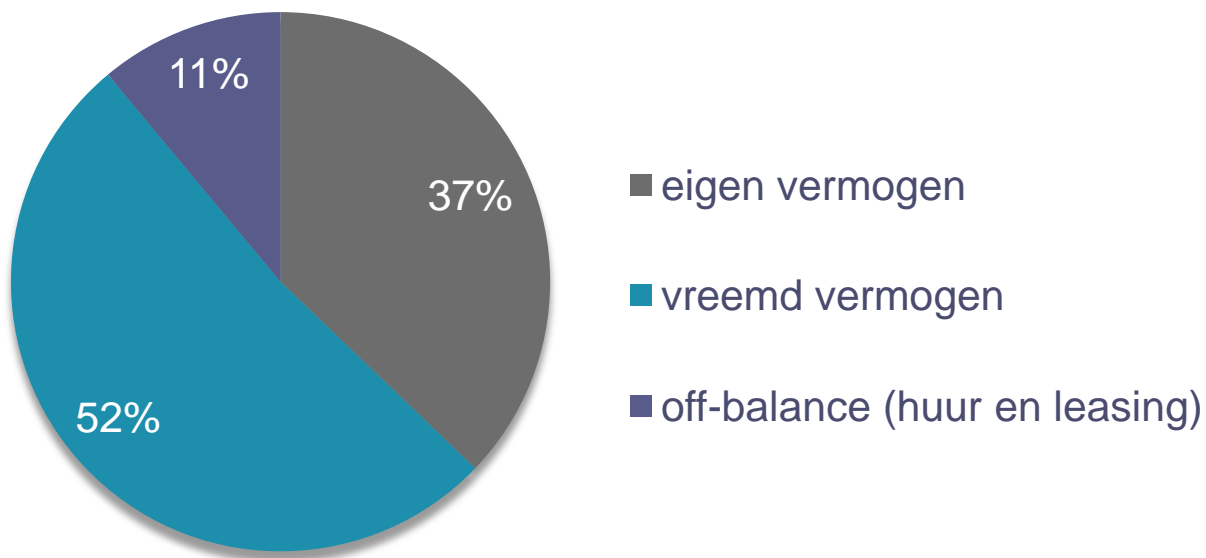


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 59 respondenten

Financieringsmix over 5 jaar

Financieringsmix VVT instellingen verandert de komende 5 jaar zeer beperkt*

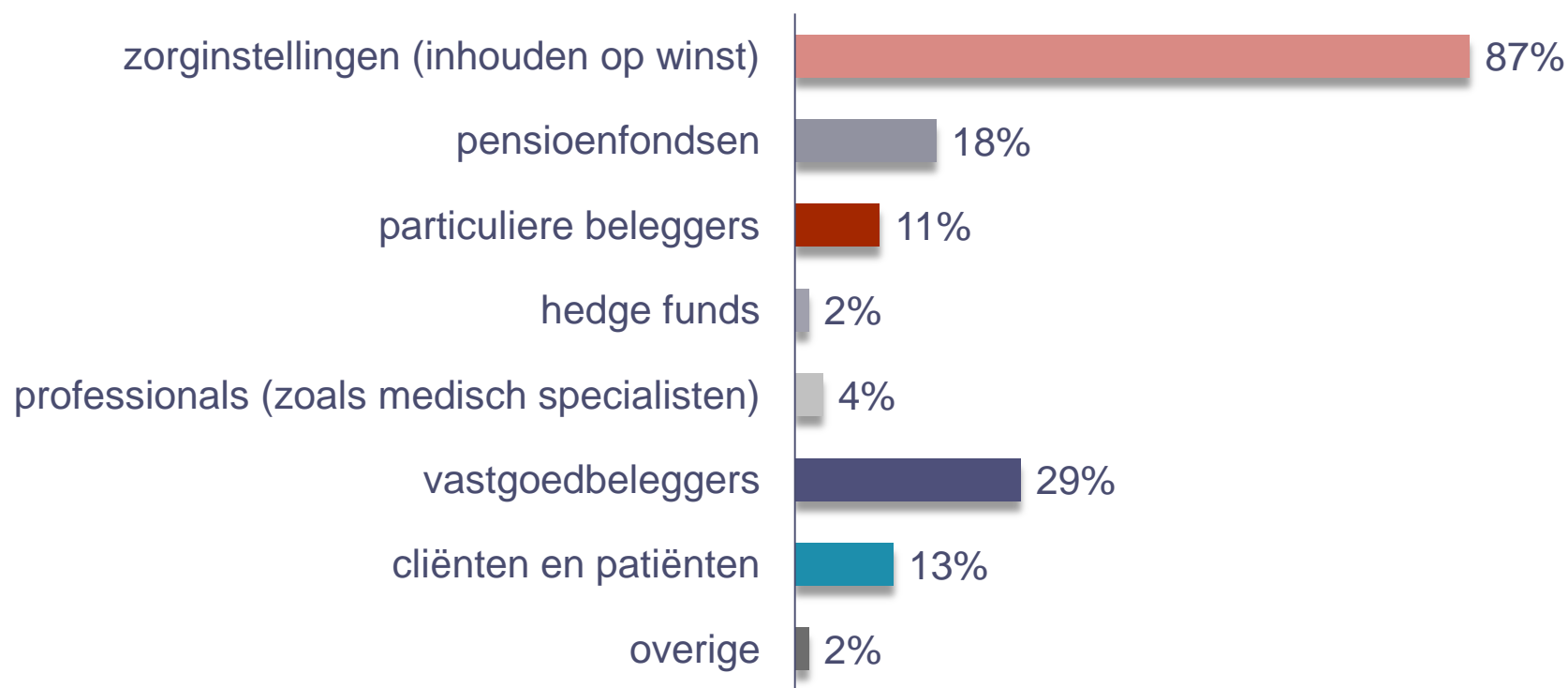


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 59 respondenten

Eigen vermogen verstrekkers over 5 jaar

Het eigen vermogen zal met name worden gefinancierd uit de gerealiseerde winst*

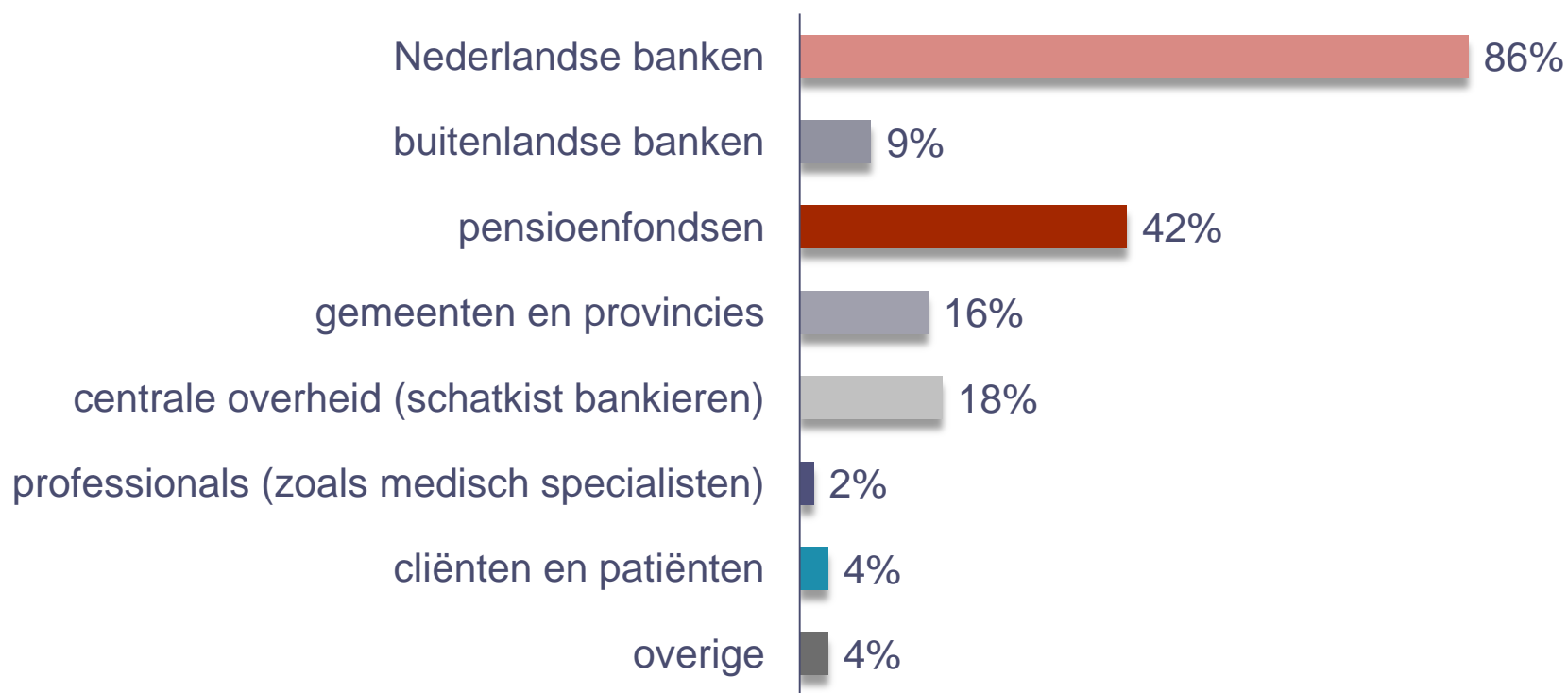


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toevoeging van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 59 respondenten

Vreemd vermogen verstrekkers over 5 jaar

Verwachting is dat pensioenfondsen in VVT sector belangrijkere rol gaan spelen*

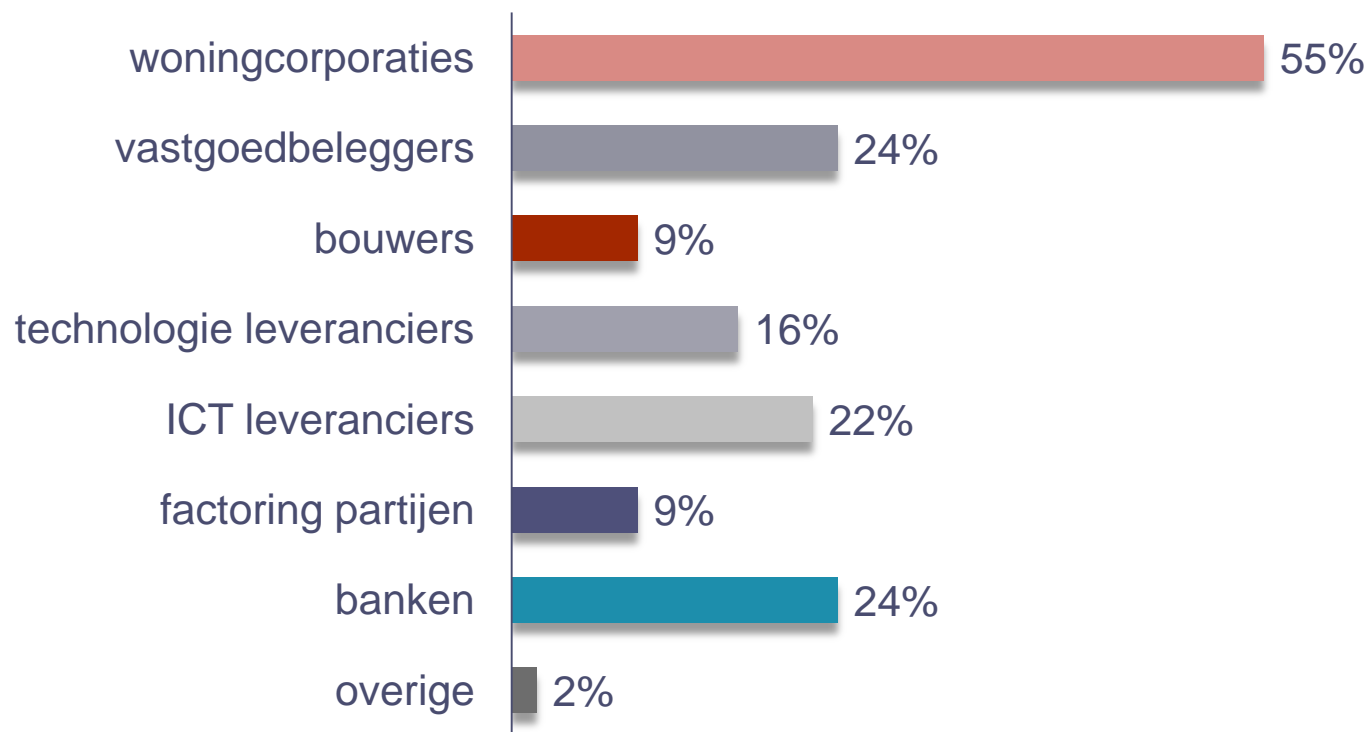


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 59 respondenten

Off-balance financiers over 5 jaar

Off-balance financiering in VVT sector blijft voornamelijk afkomstig van woningcorporaties*

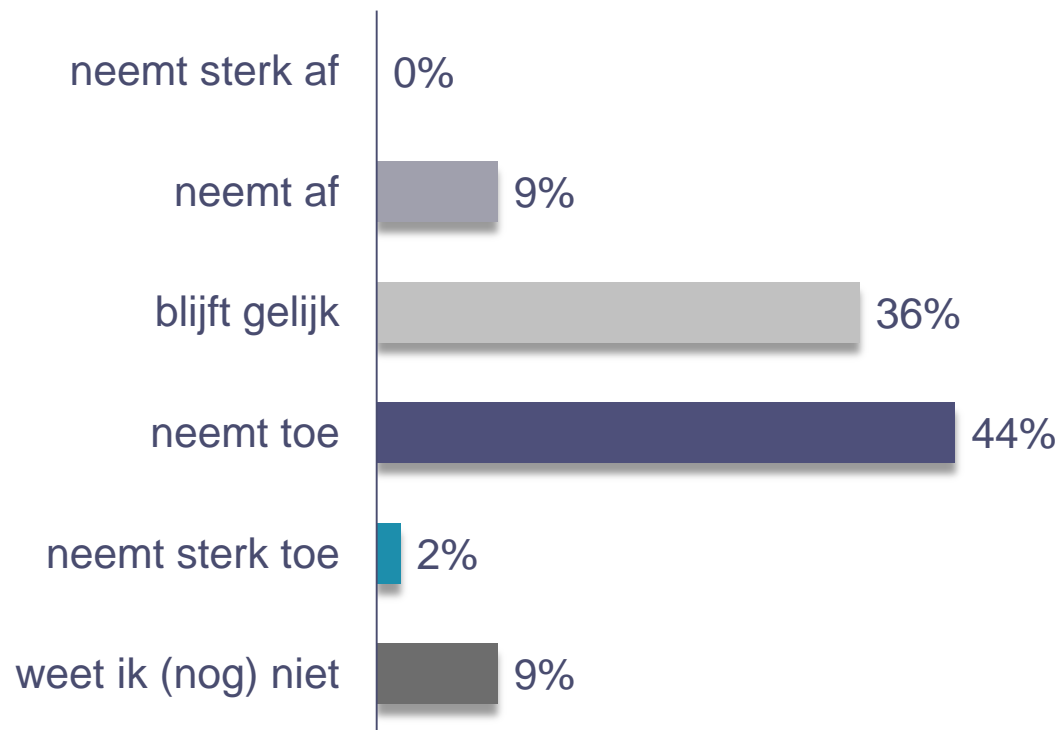


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 59 respondenten

Ontwikkeling alternatieve financieringsbehoefte

46% verwacht dat de behoefte aan alternatieve financieringsbehoefte toeneemt*



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 59 respondenten

Managementsamenvatting

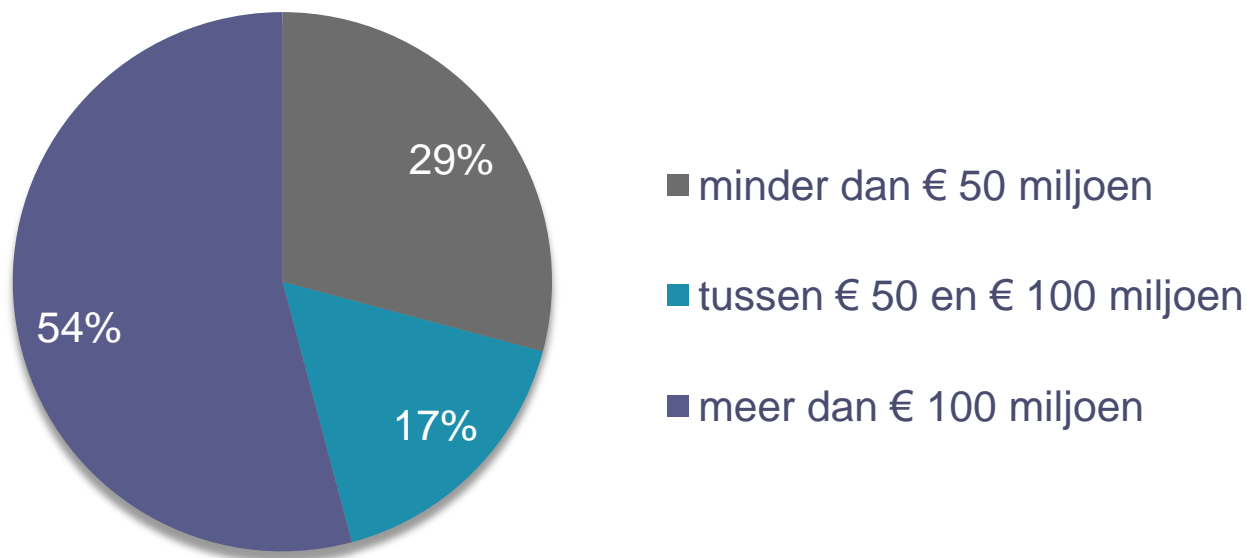
Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- **Gehandicaptenzorg (GHZ)**
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

Opzet Financiële Zorgthermometer

Verdeling omzet GHZ in Financiële Zorgthermometer

Omzet GHZ instelling van respondenten*

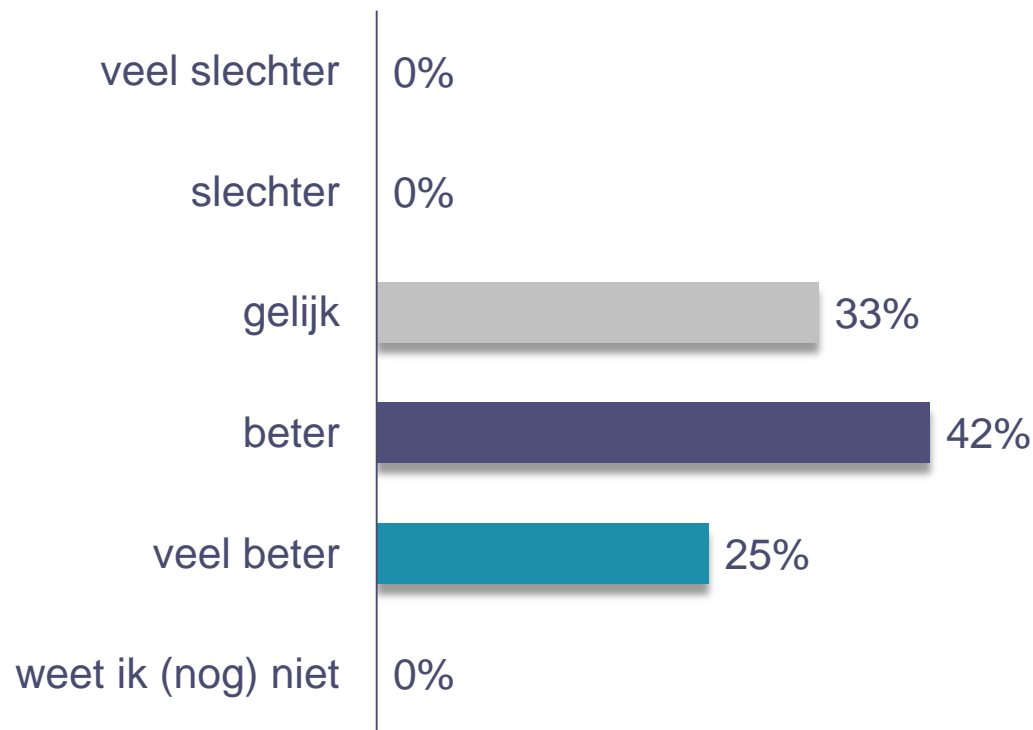


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 31 respondenten

Verhouding huidige verwachte en begrote resultaat 2012

Het huidig verwachte resultaat 2012 is (veel) beter dan het begrote resultaat 2012*

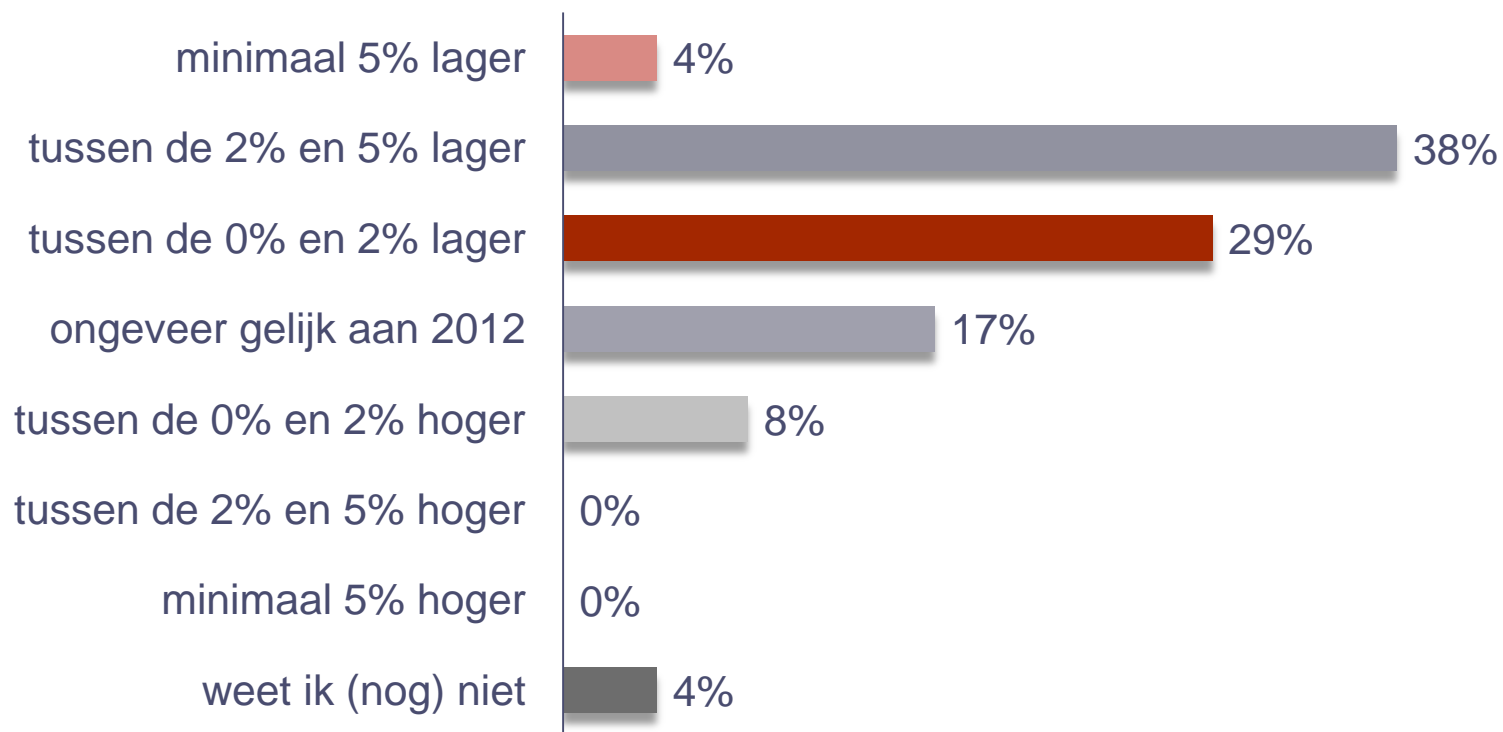


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 31 respondenten

Verhouding gemiddelde geoffreerde tarieven 2012 en 2013

De gemiddelde geoffreerde tarieven 2013 zullen 0%-5% lager zijn dan 2012*

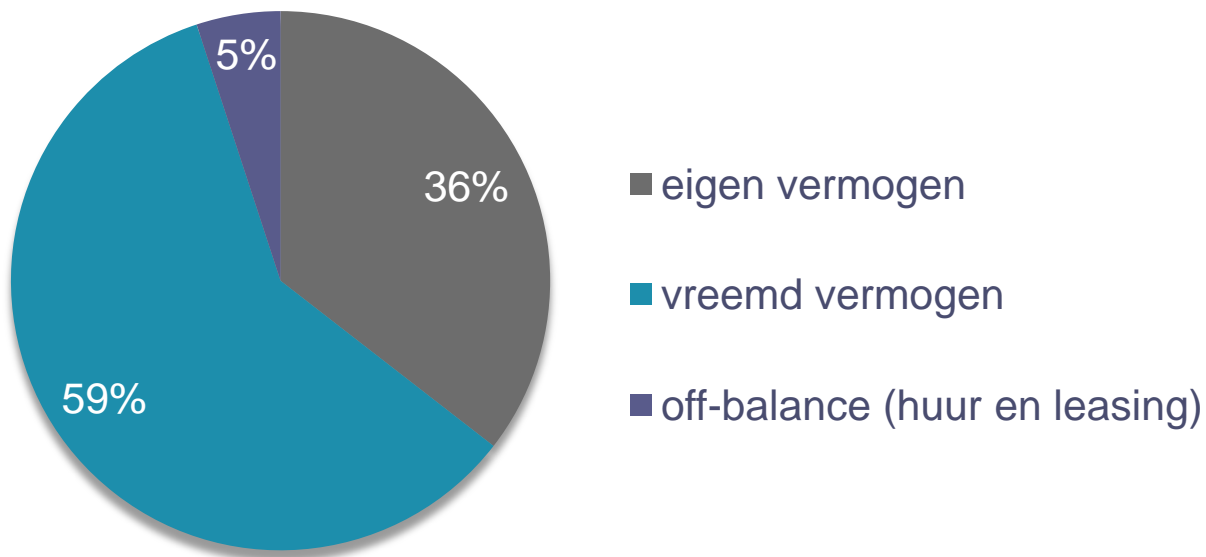


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 31 respondenten

Financieringsmix

GHZ instellingen financieren activiteiten voor 36% met eigen vermogen*

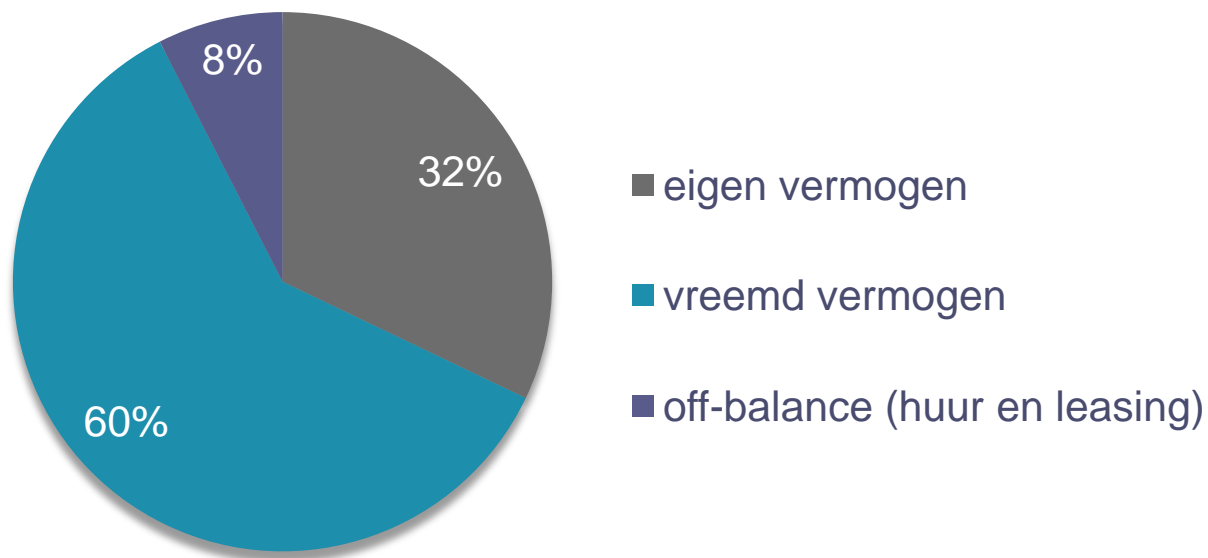


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 31 respondenten

Financieringsmix over 5 jaar

GHZ instellingen gaan de komende jaar meer off-balance financieren*

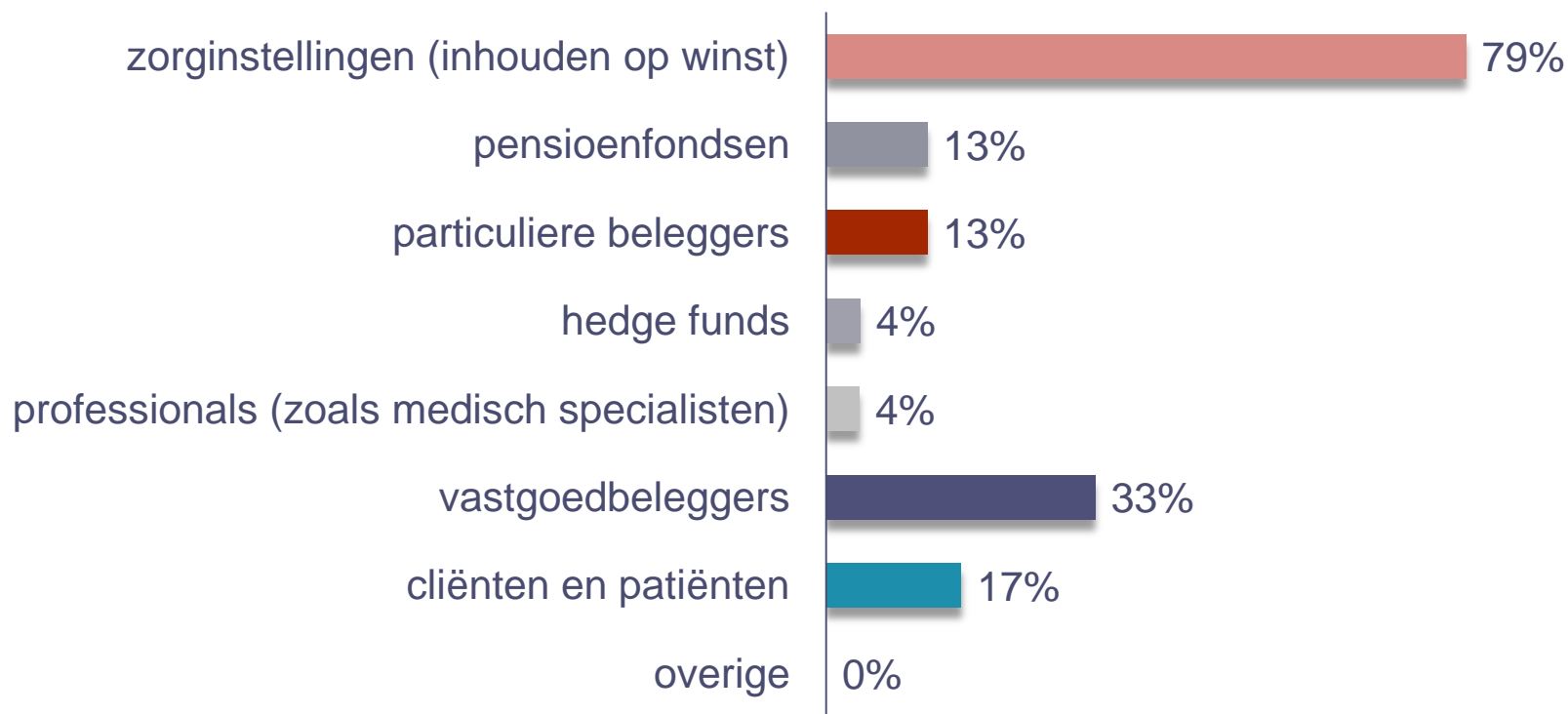


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 31 respondenten

Eigen vermogen verstrekkers over 5 jaar

Vastgoedbeleggers zullen binnen de GHZ belangrijke partij vormen*

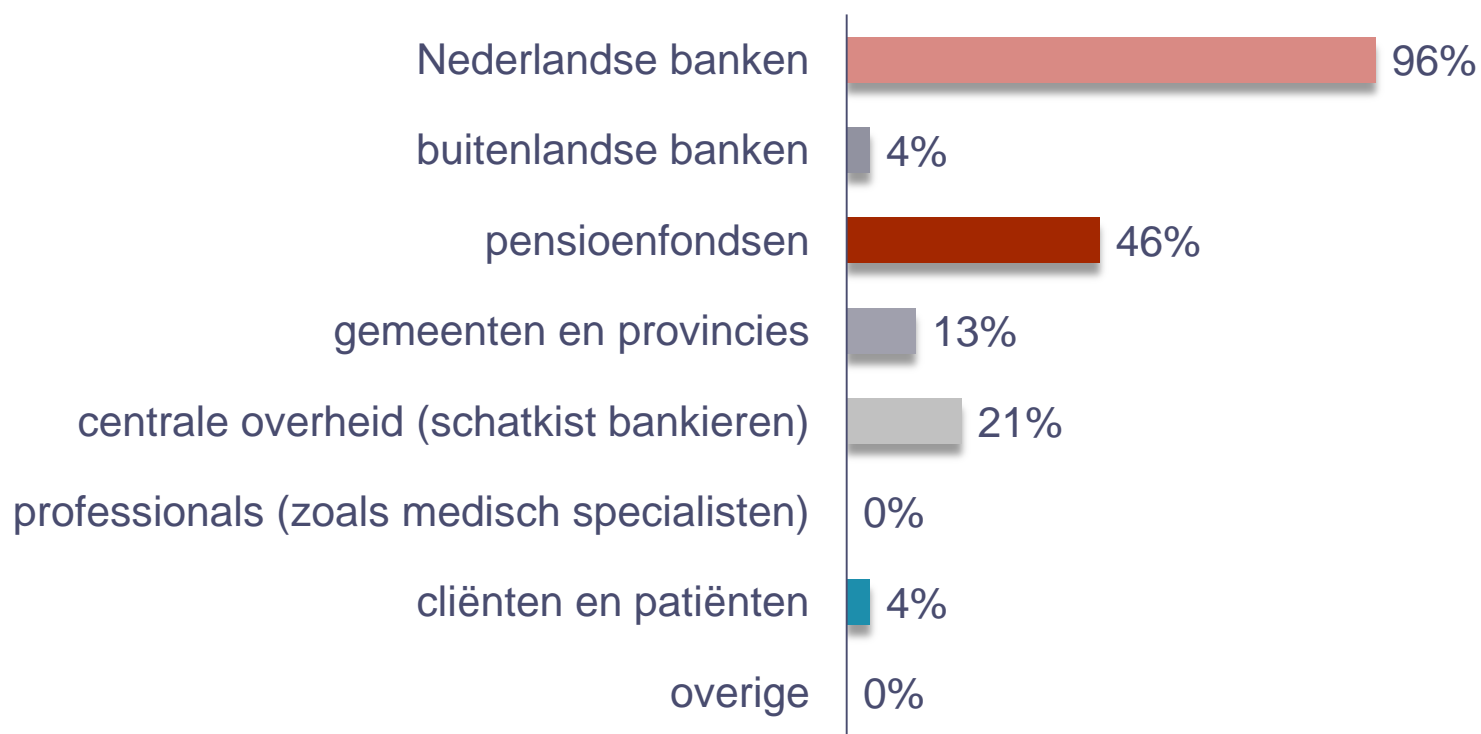


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 31 respondenten

Vreemd vermogen verstrekkers over 5 jaar

Nederlandse banken blijven voornaamste verschaffer van vreemd vermogen*

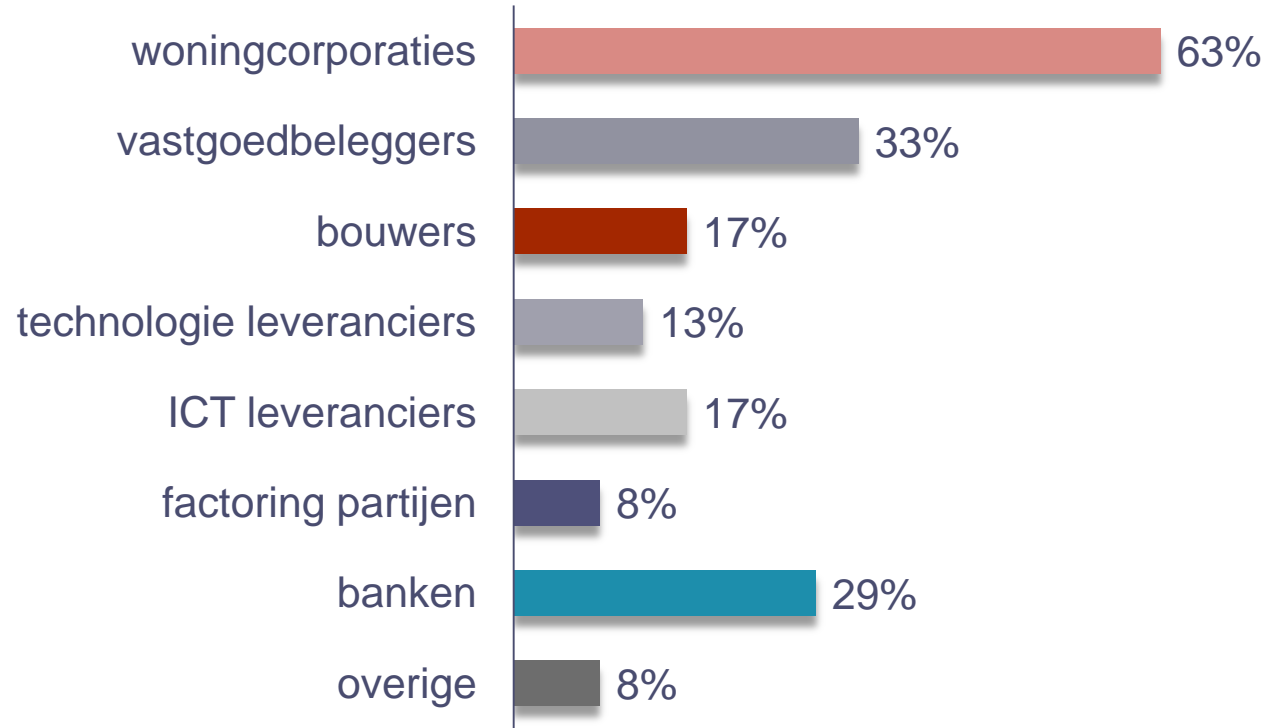


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 31 respondenten

Off-balance financiers over 5 jaar

Off-balance financiering in GHZ sector met name afkomstig van woningcorporaties*

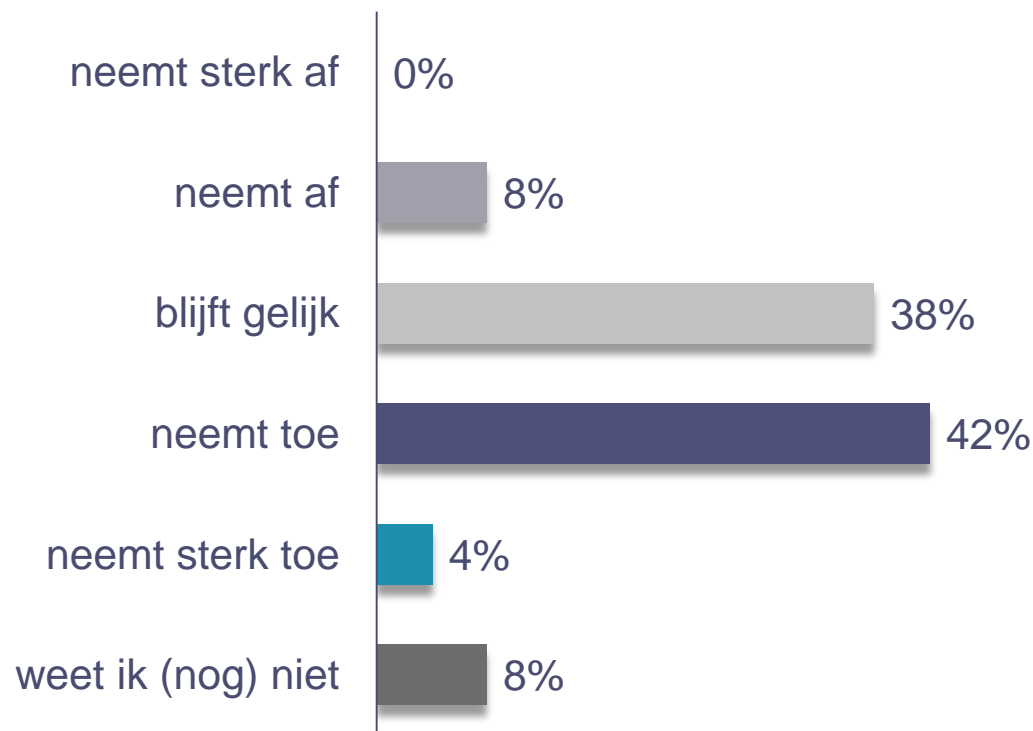


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 31 respondenten

Ontwikkeling alternatieve financieringsbehoefte

46% verwacht dat de behoefte aan alternatieve financieringsbehoefte toeneemt*



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 31 respondenten

Managementsamenvatting

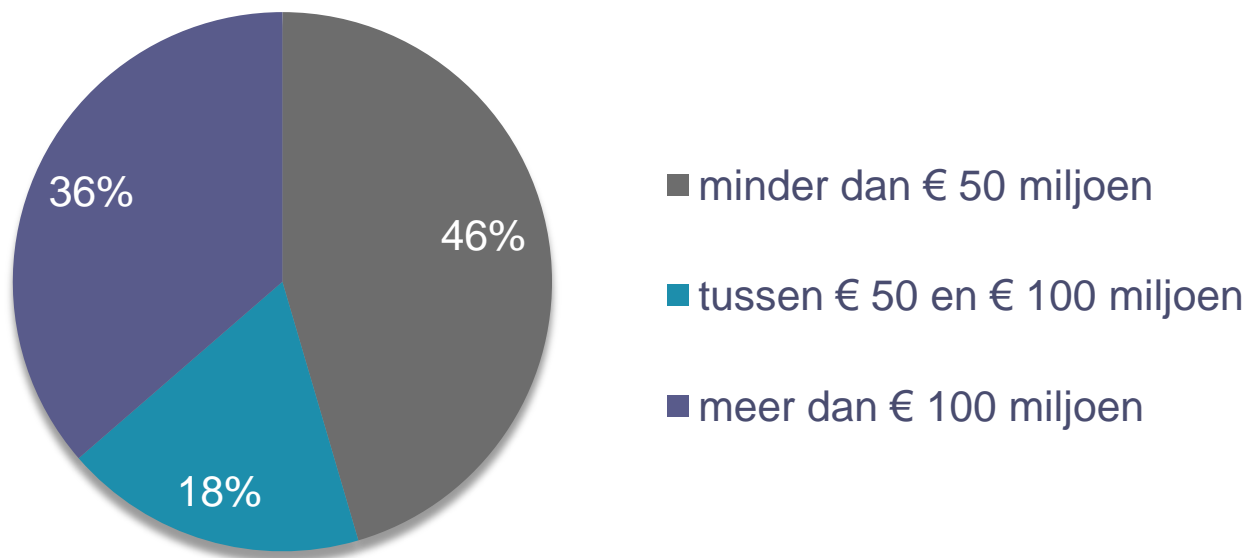
Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- **Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)**
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

Opzet Financiële Zorgthermometer

Verdeling omzet GGZ in Financiële Zorgthermometer

Omzet GGZ instelling van respondenten*

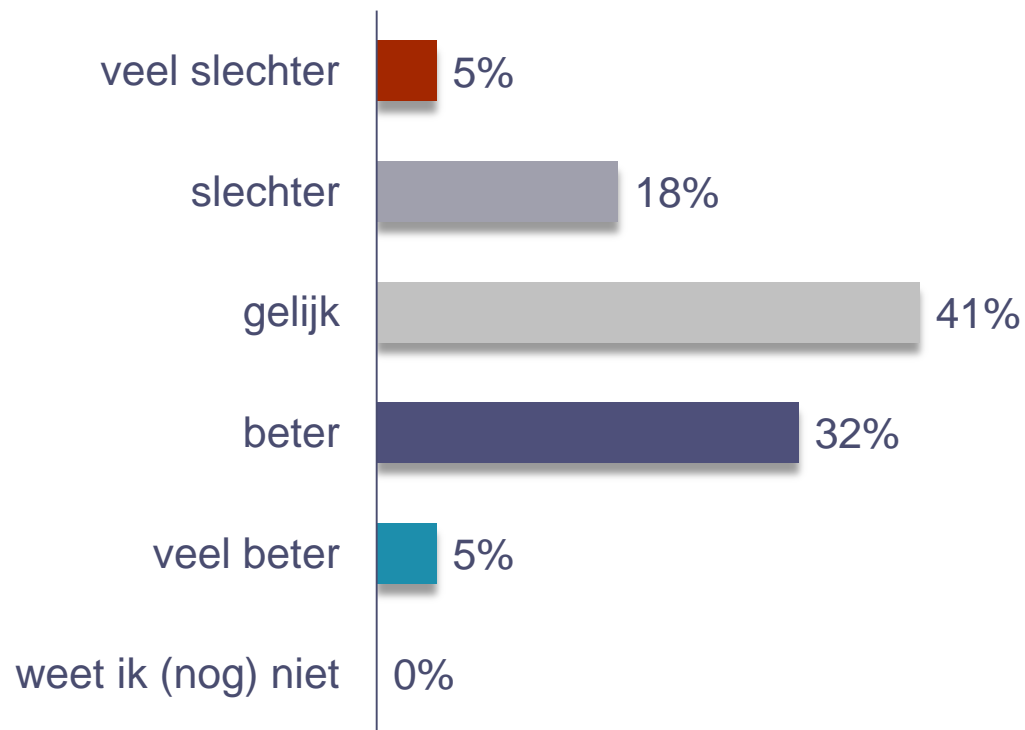


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 25 respondenten

Verhouding huidige verwachte en begrote resultaat 2012

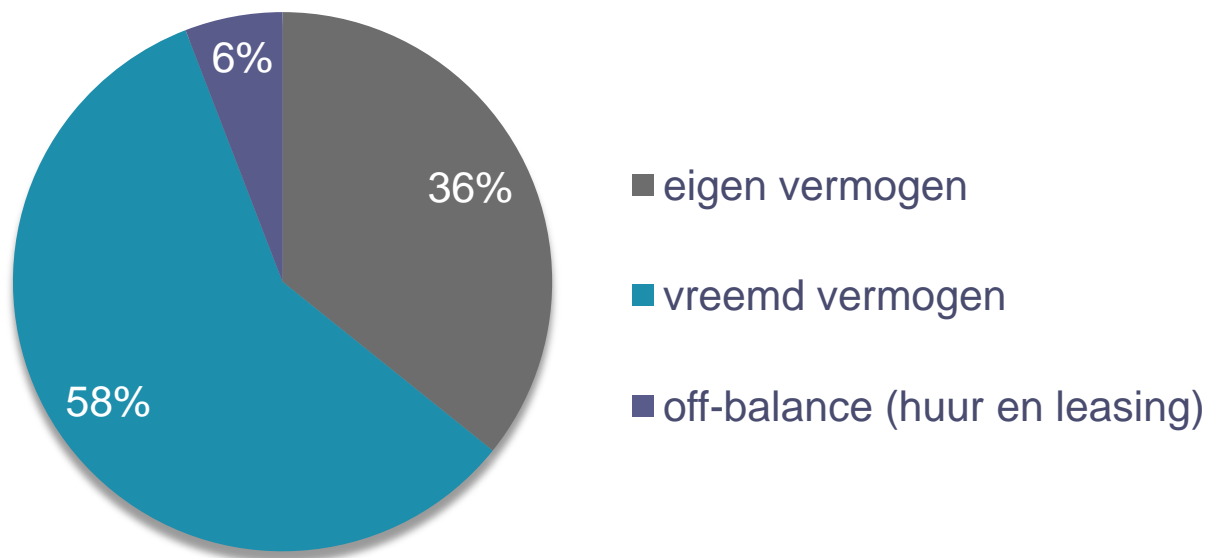
Het huidig verwachte resultaat 2012 is beter dan het begrote resultaat 2012*



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 25 respondenten

GGZ instelling financieren activiteiten voor 36% met eigen vermogen*

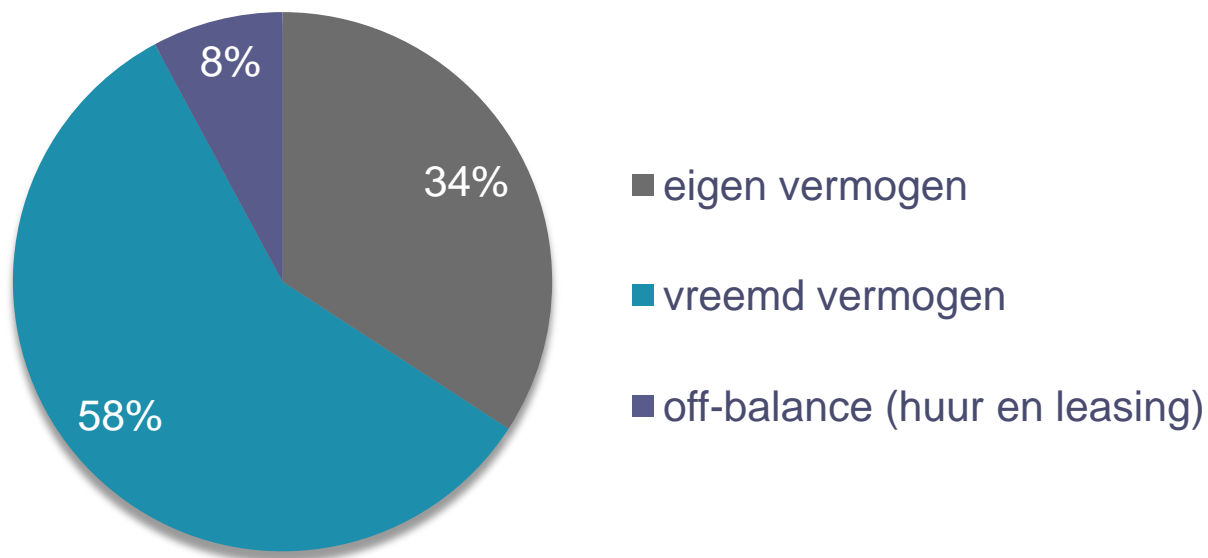


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 25 respondenten

Financieringsmix over 5 jaar

GGZ instellingen gaan de komende jaar meer off-balance financieren*

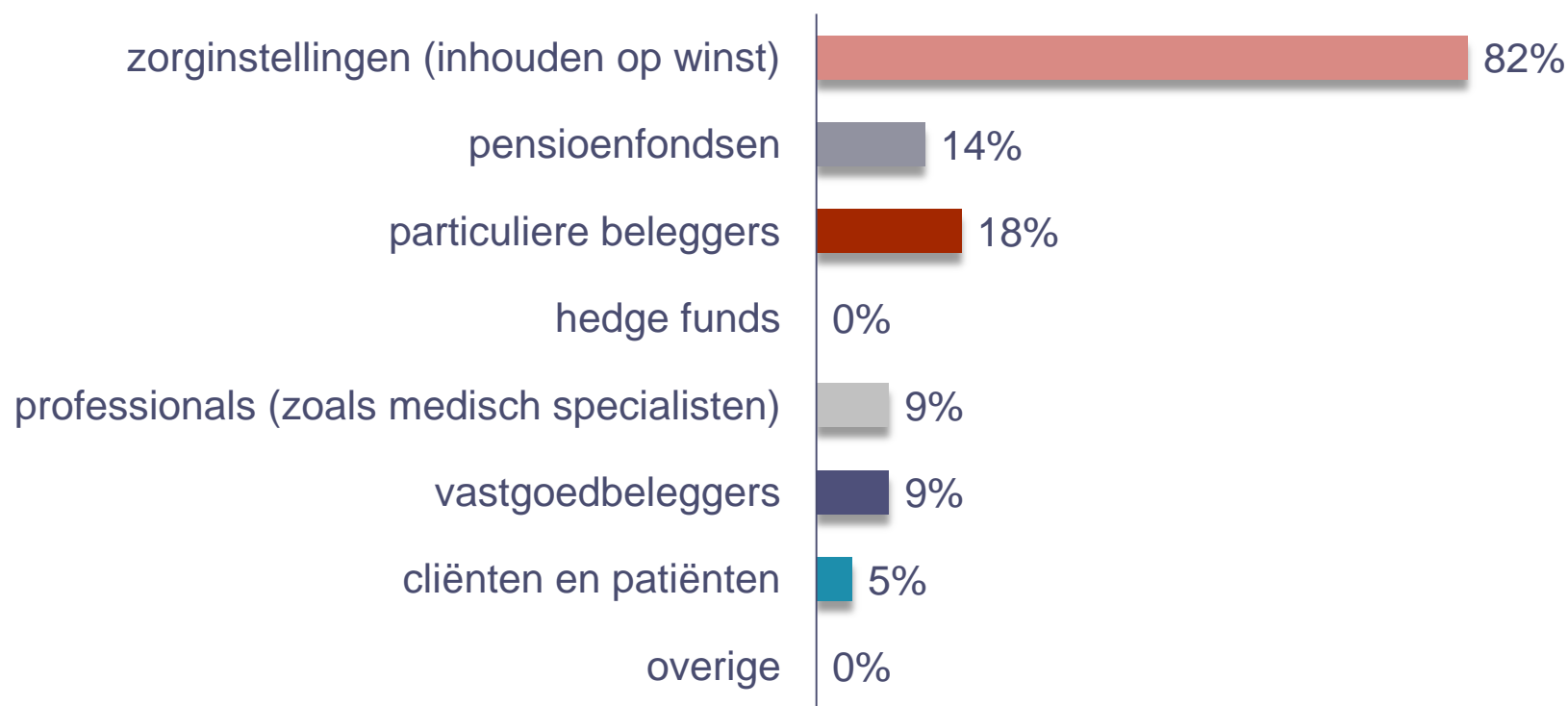


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 25 respondenten

Eigen vermogen verstrekkers over 5 jaar

Het eigen vermogen blijft voornamelijk uit de gerealiseerde winst komen*

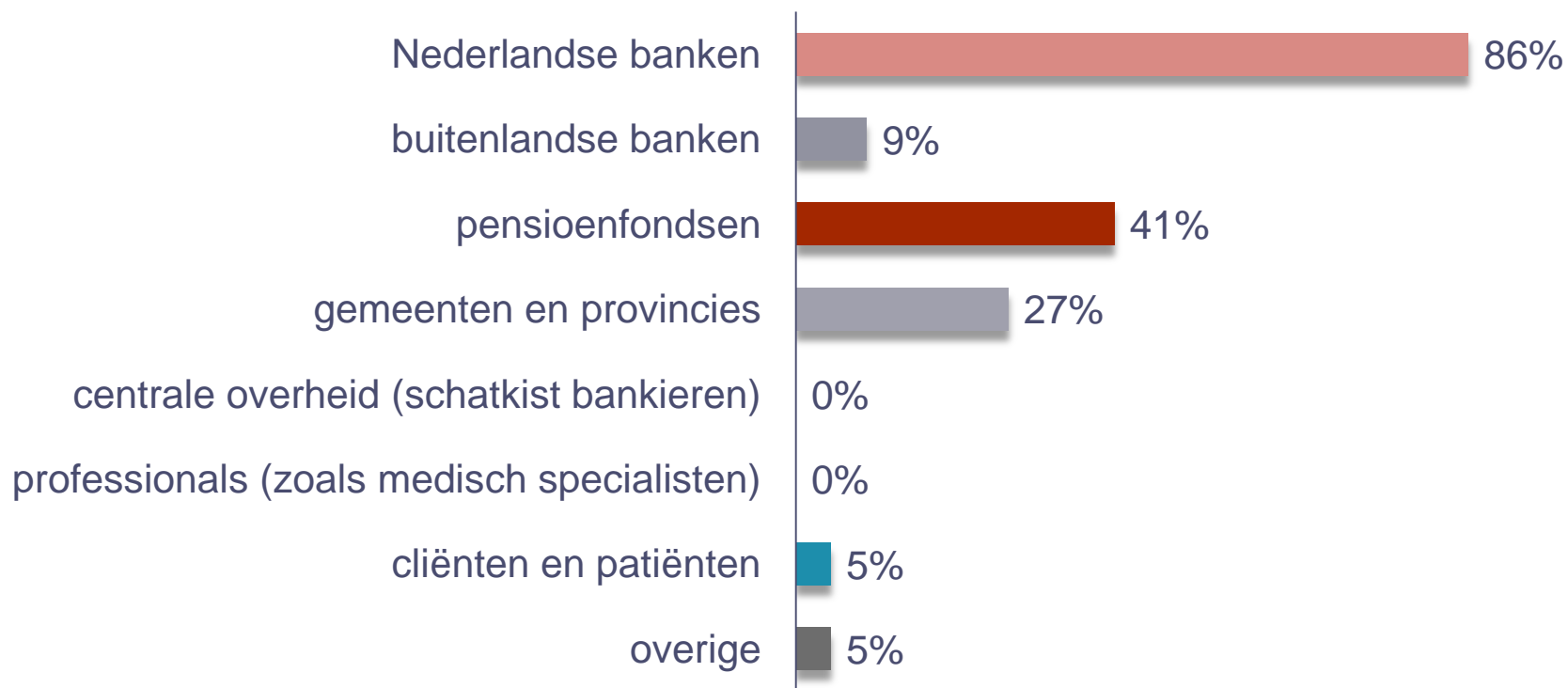


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toevoeging van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 25 respondenten

Vreemd vermogen verstrekkers over 5 jaar

Verwachting is dat pensioenfondsen belangrijkere rol gaan spelen*

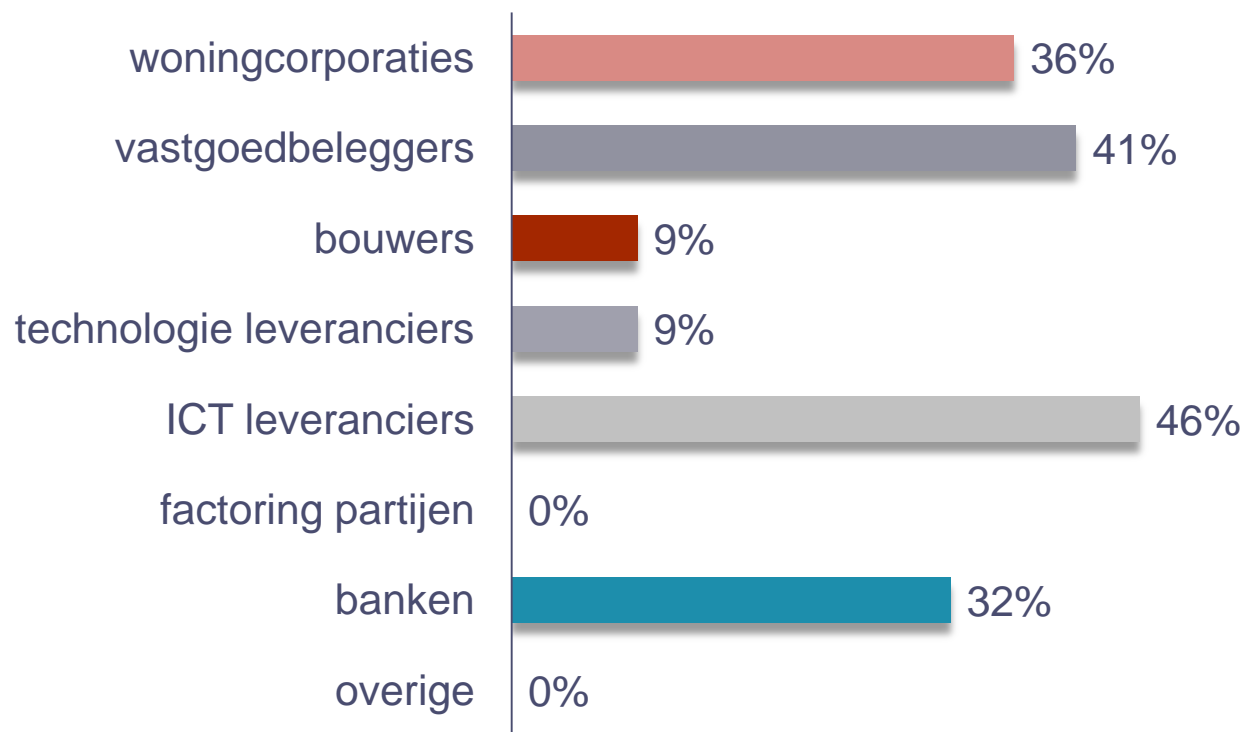


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 25 respondenten

Off-balance financiers over 5 jaar

Off-balance financiering in GGZ sector van ICT leveranciers en vastgoedbeleggers*

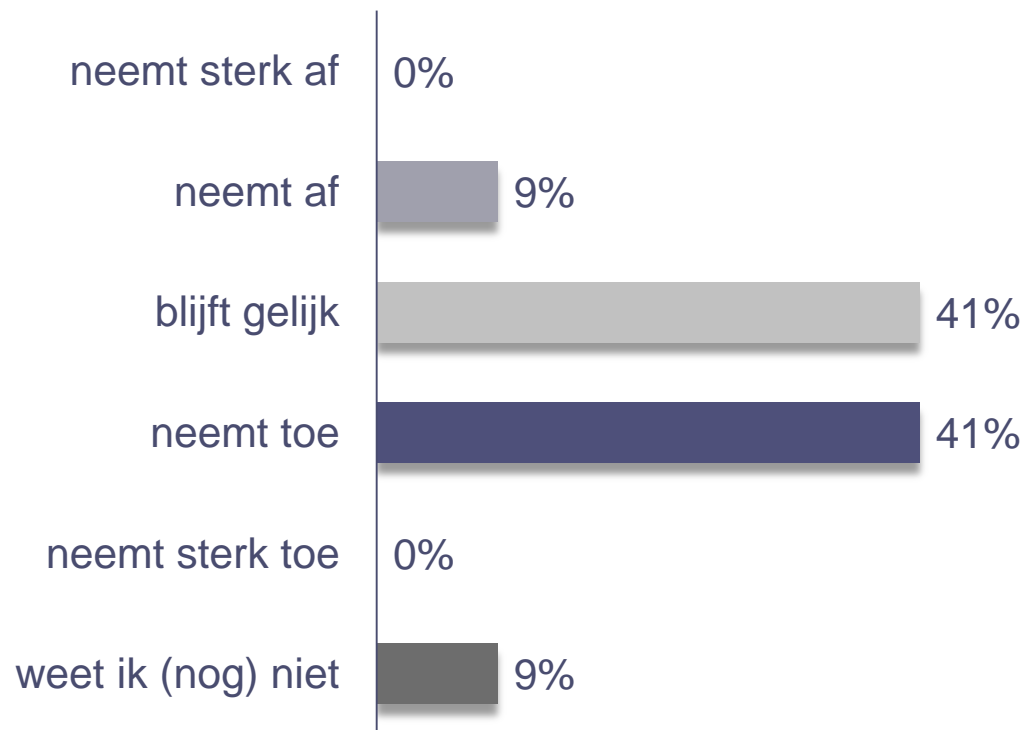


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 25 respondenten

Ontwikkeling alternatieve financieringsbehoefte

41% verwacht dat de behoefte aan alternatieve financieringsbehoefte toeneemt*



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 25 respondenten

Managementsamenvatting

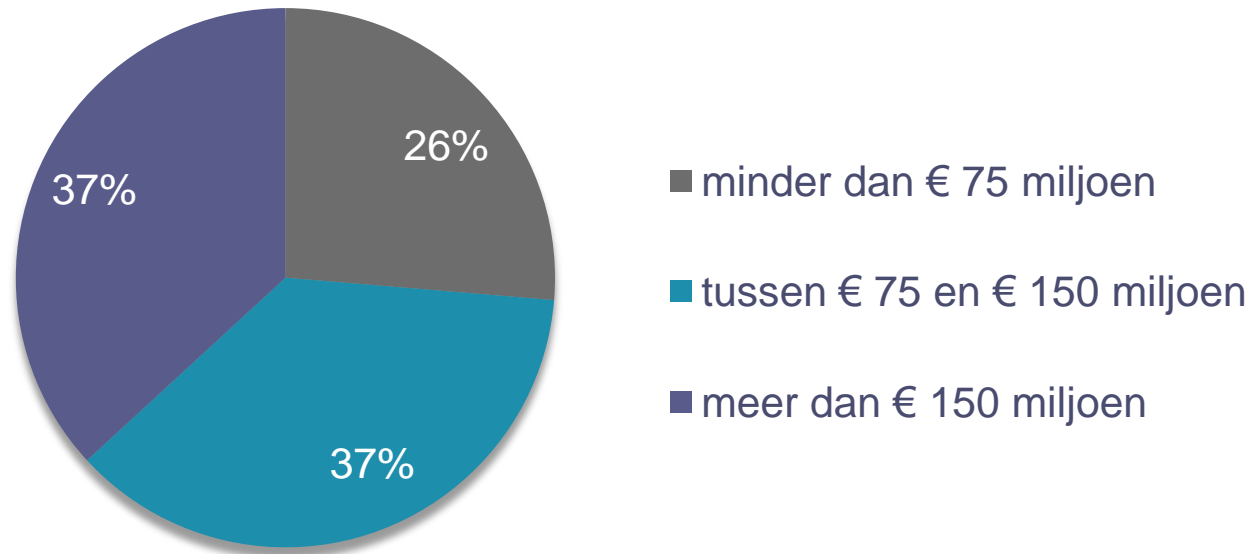
Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- **Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)**

Opzet Financiële Zorgthermometer

Verdeling omzet ZH/RC in Financiële Zorgthermometer

Omzet Ziekenhuizen/Revalidatiecentra van respondenten*

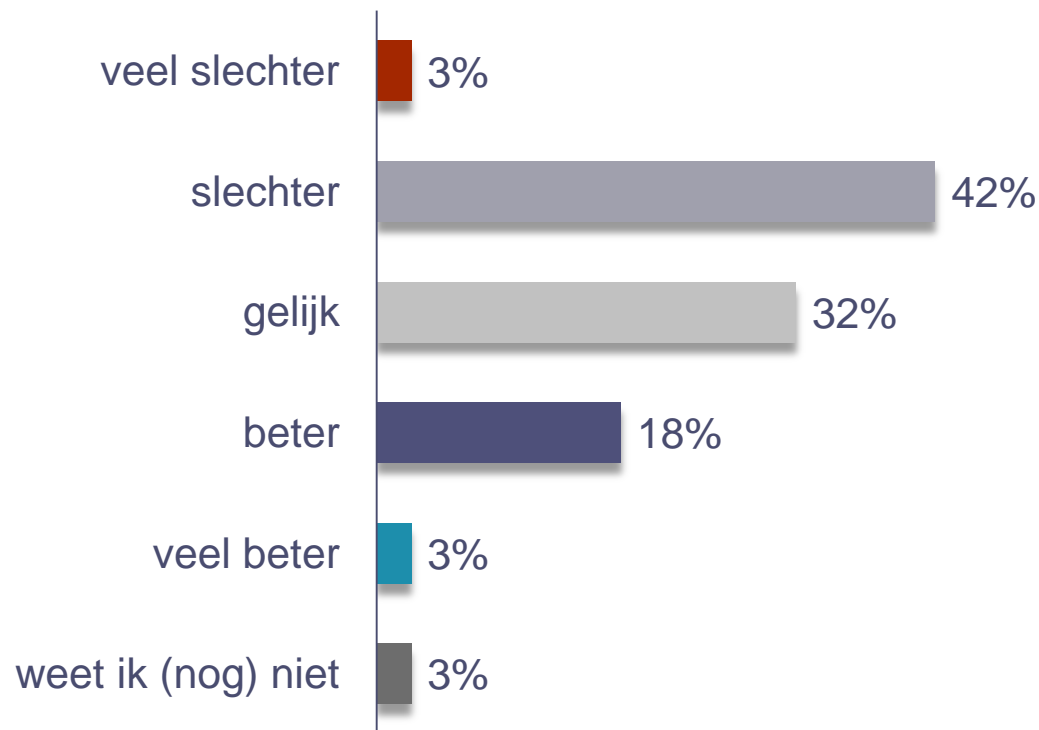


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 40 respondenten

Verhouding huidige verwachte en begrote resultaat 2012

Het huidig verwachte resultaat 2012 is slechter dan het begrote resultaat 2012*

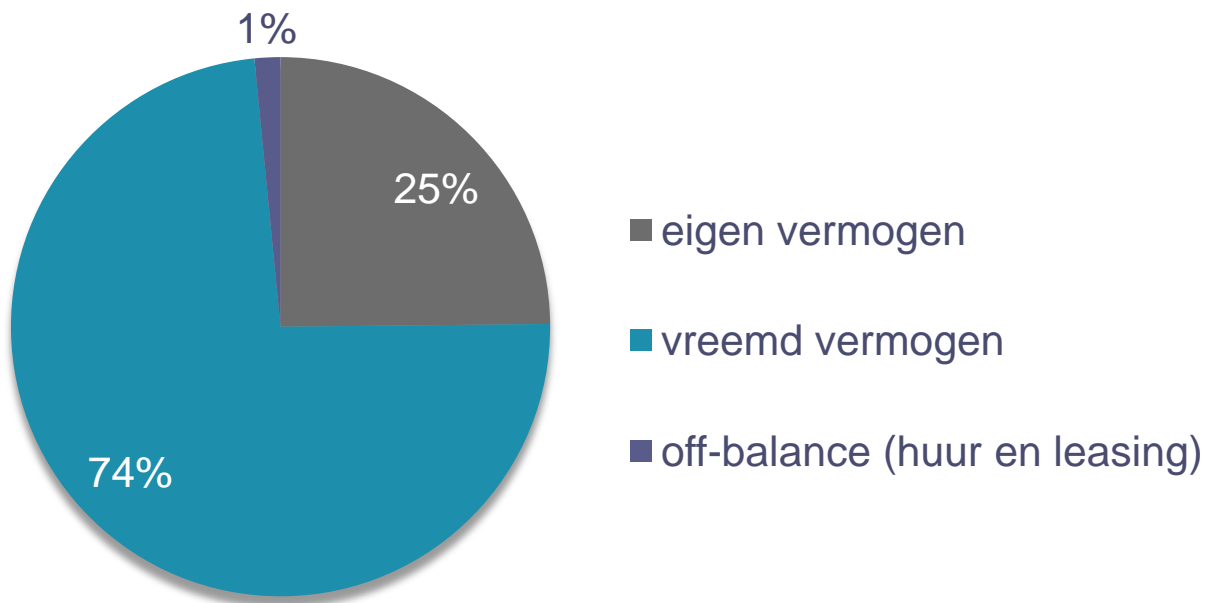


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 40 respondenten

Financieringsmix

ZH/RC instellingen financieren activiteiten voor 25% met eigen vermogen*

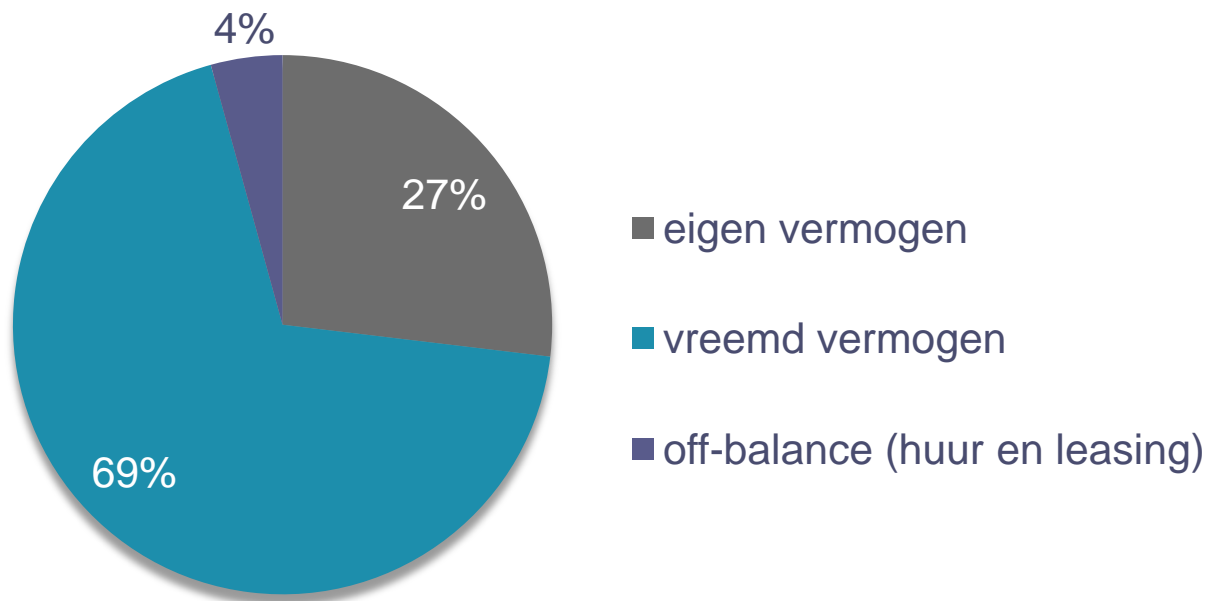


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 40 respondenten

Financieringsmix over 5 jaar

ZH/RC instellingen gaan de komende jaar meer off-balance financieren*

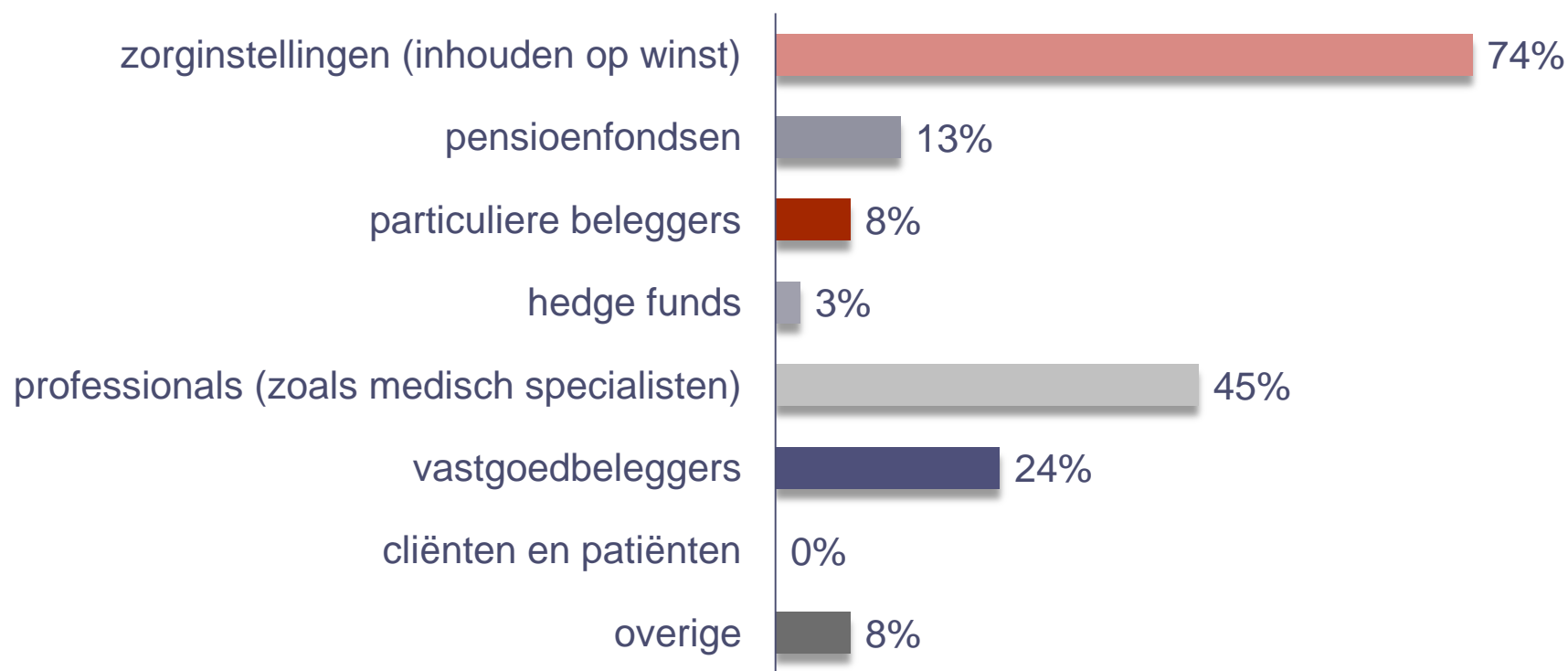


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 40 respondenten

Eigen vermogen verstrekkers over 5 jaar

Medisch specialisten zullen gaan bijdragen aan eigen vermogen*

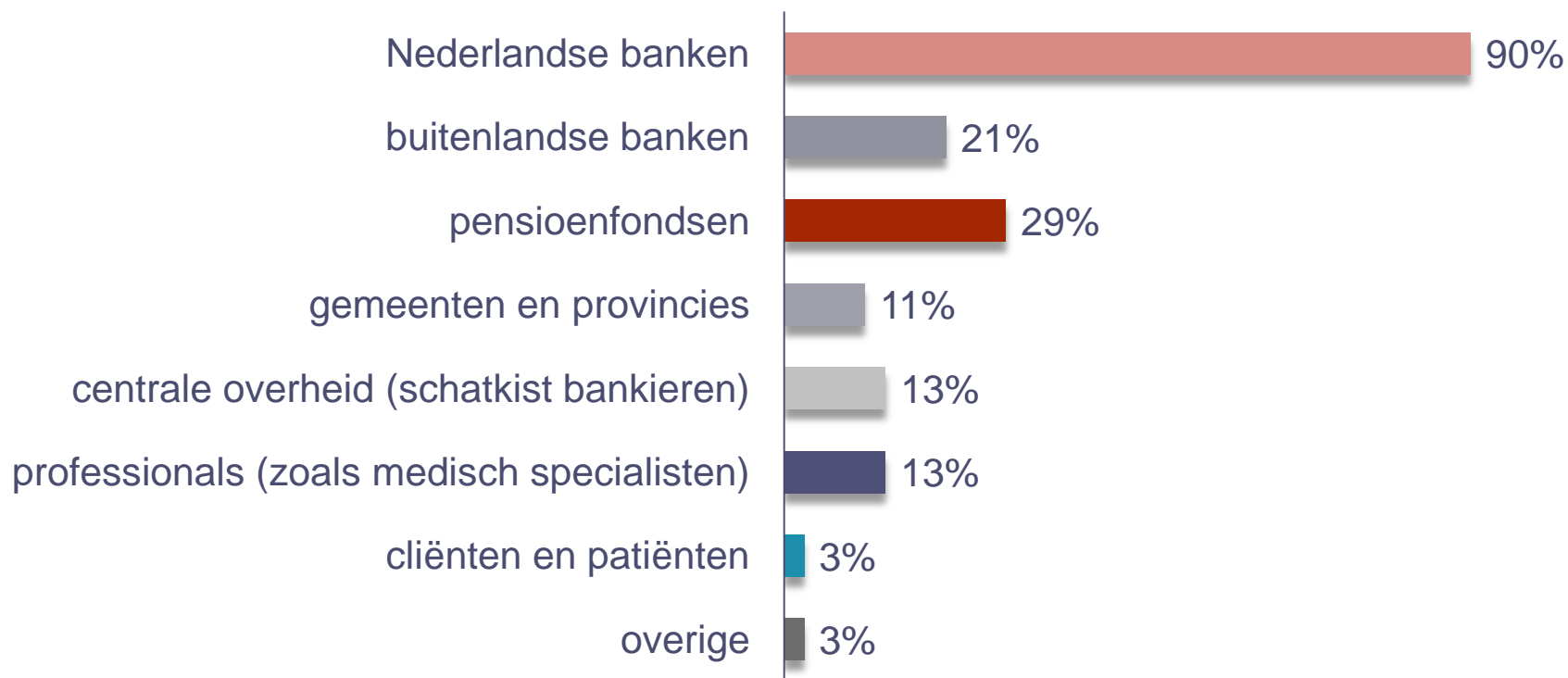


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 40 respondenten

Vreemd vermogen verstrekkers over 5 jaar

Vreemd vermogen in ZH/RC sector blijft voornamelijk afkomstig van Nederlandse banken*

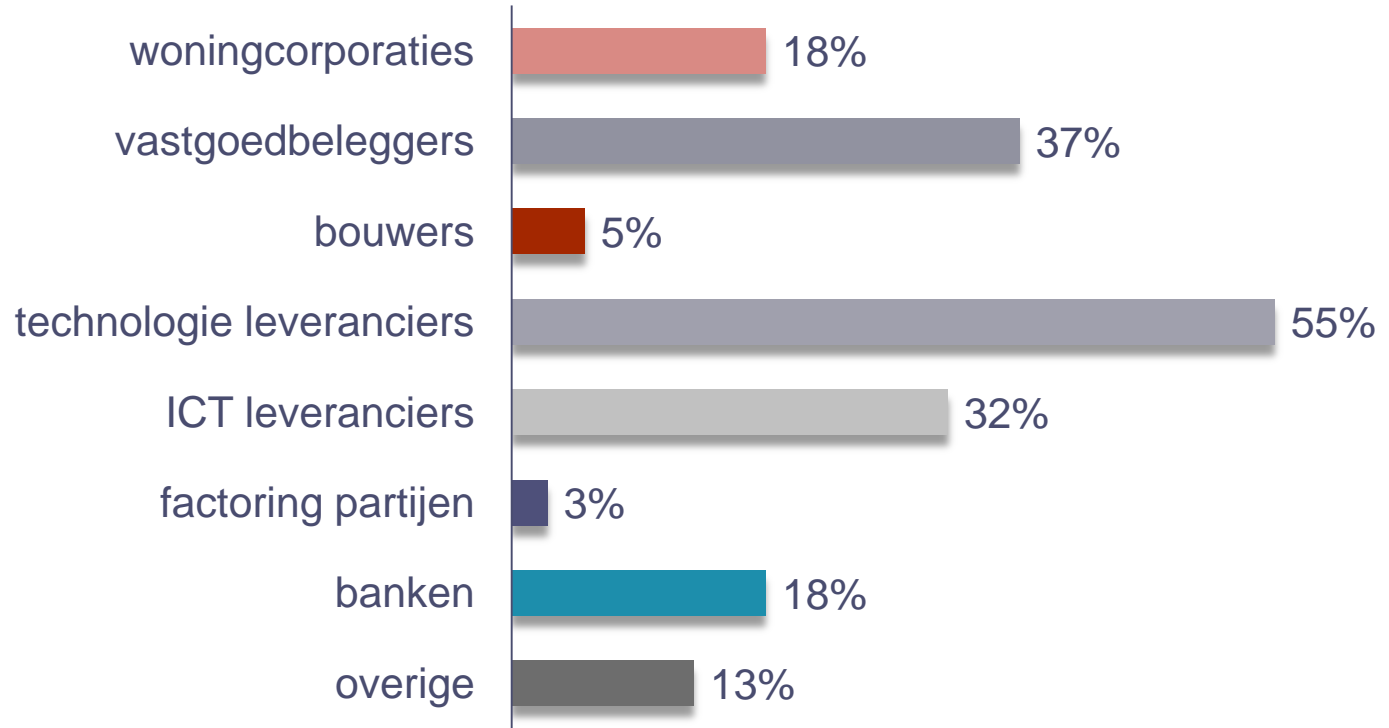


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 40 respondenten

Off-balance financiers over 5 jaar

Off-balance financiering in ZH/RC sector door technologie leveranciers*



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 40 respondenten

Ontwikkeling alternatieve financieringsbehoefte

74% verwacht dat de behoefte aan alternatieve financieringsbehoefte toeneemt*



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

* Gebaseerd op de antwoorden van 40 respondenten

Managementsamenvatting

Generieke resultaten

Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

Opzet Financiële Zorgthermometer

- Periodiek doen HEAD en Finance Ideas een kort onderzoek onder de HEAD leden (**circa 800**) naar de ontwikkelingen op financieel gebied in de zorgsector
- De doelstelling: inzicht in het **financiële sentiment in de zorgsector** en hoe zorginstellingen tegen de verschillende stakeholders en actuele thema's aankijken
- Aantal respondenten **155**
- De **klankbordgroep** bestaat uit:
 - Riny Arts (GGZ)
 - Gerard van Berlo (ZH/RC)
 - Henk Bolhuis & Ankie de Laat (VVT)
 - Ad Romme (GHZ)