



**finance  
Ideas**

# **Financiële Zorgthermometer - 2<sup>e</sup> kwartaal 2014 -**

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

Utrecht, juli 2014

## Managementsamenvatting

### Generieke resultaten

### Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

### Opzet Financiële Zorgthermometer

# Financiële Zorgthermometer 2<sup>e</sup> kwartaal 2014

- Half juni 2014 hebben circa 900 leden van de HEAD een uitnodiging ontvangen om deel te nemen aan de Financiële Zorgthermometer
- De Financiële Zorgthermometer bevat generieke vragen over de zorgsector en deelvragen per sector
- De doelstelling: inzicht in het financiële sentiment in de zorgsector en hoe zorginstellingen tegen de verschillende stakeholders en actuele thema's aankijken
- Aantal respondenten 153
- Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

# Key takeaways

- Vertrouwensindex, groei-index en financieringsindex zorginstellingen naar nieuw dieptepunt
- Administratieve lasten blijven hard stijgen
- 75% zorginstellingen verwacht dat de reële omzet daalt
- Gemiddelde daling omzet voor VVT, GHZ en GGZ 4,4%

VVT

- Herstructurering AWBZ belangrijkste thema
- Gemiddelde omzet in 2015 4,4% lager dan in 2014
- Gemiddelde cliëntenpopulatie in 2015 2,7% lager dan in 2014
- VVT instellingen verwachten met gemiddeld 5 (geclusterde) gemeenten onderhandelingen te voeren
- 74% VVT instellingen verwacht onderhandelingen met gemeenten niet voor 1 oktober 2014 af te ronden

GHZ

- Bezuiniging/taakstelling en overheveling begeleiding en persoonlijke verzorging naar WMO belangrijkste thema's
- Gemiddelde omzet in 2015 4,8% lager dan in 2014
- Gemiddelde cliëntenpopulatie in 2015 4,1% lager dan in 2014
- GHZ instellingen verwachten met gemiddeld 12 (geclusterde) gemeenten onderhandelingen te voeren
- 85% GHZ instellingen verwacht onderhandelingen met gemeenten niet voor 1 oktober 2014 af te ronden

GGZ

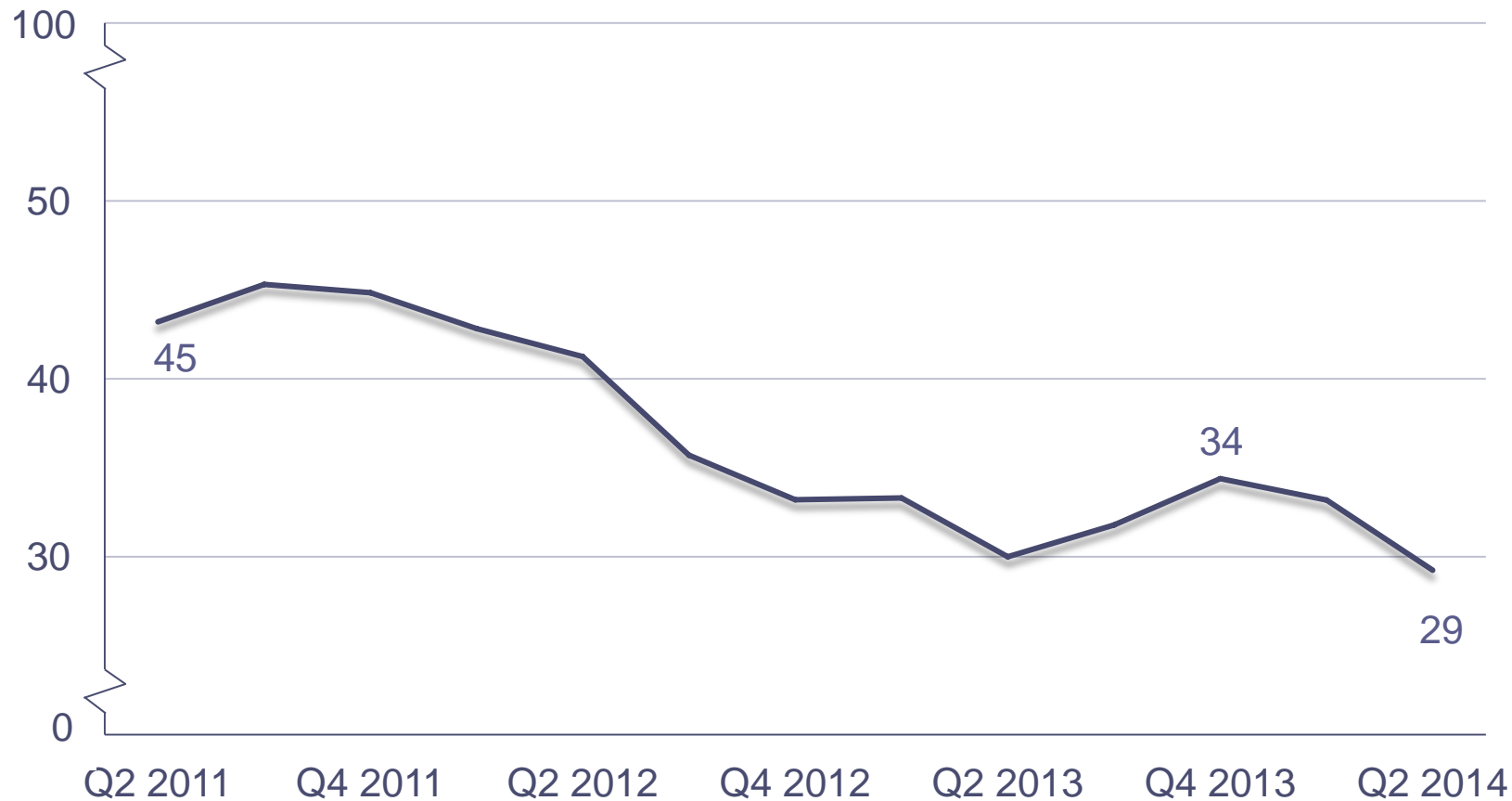
- Overheveling jeugdzorg en onderhandelingen met zorgkantoren/verzekeraars belangrijkste thema's
- Gemiddelde omzet in 2015 3,9% lager dan in 2014
- Gemiddelde cliëntenpopulatie 2015 2,3% lager dan in 2014
- GGZ instellingen verwachten met gemiddeld 13 (geclusterde) gemeenten onderhandelingen te voeren
- 100% GGZ instellingen verwacht onderhandelingen met gemeenten niet voor 1 oktober 2014 af te ronden

ZH/RC

- Onderhandelingen met verzekeraars belangrijkste thema
- Gemiddelde omzet in 2015 0,3% lager dan in 2014
- Gemiddeld aantal behandelingen in 2015 0,2% hoger dan in 2014
- Gemiddelde tarieven in 2015 0,8% lager dan in 2014
- 35% ziekenhuizen reeds klaar voor integrale tarieven
- Ziekenhuizen verkiezen medisch specialisten in loondienst en specialistenmaatschap met samenwerkingsovereenkomst

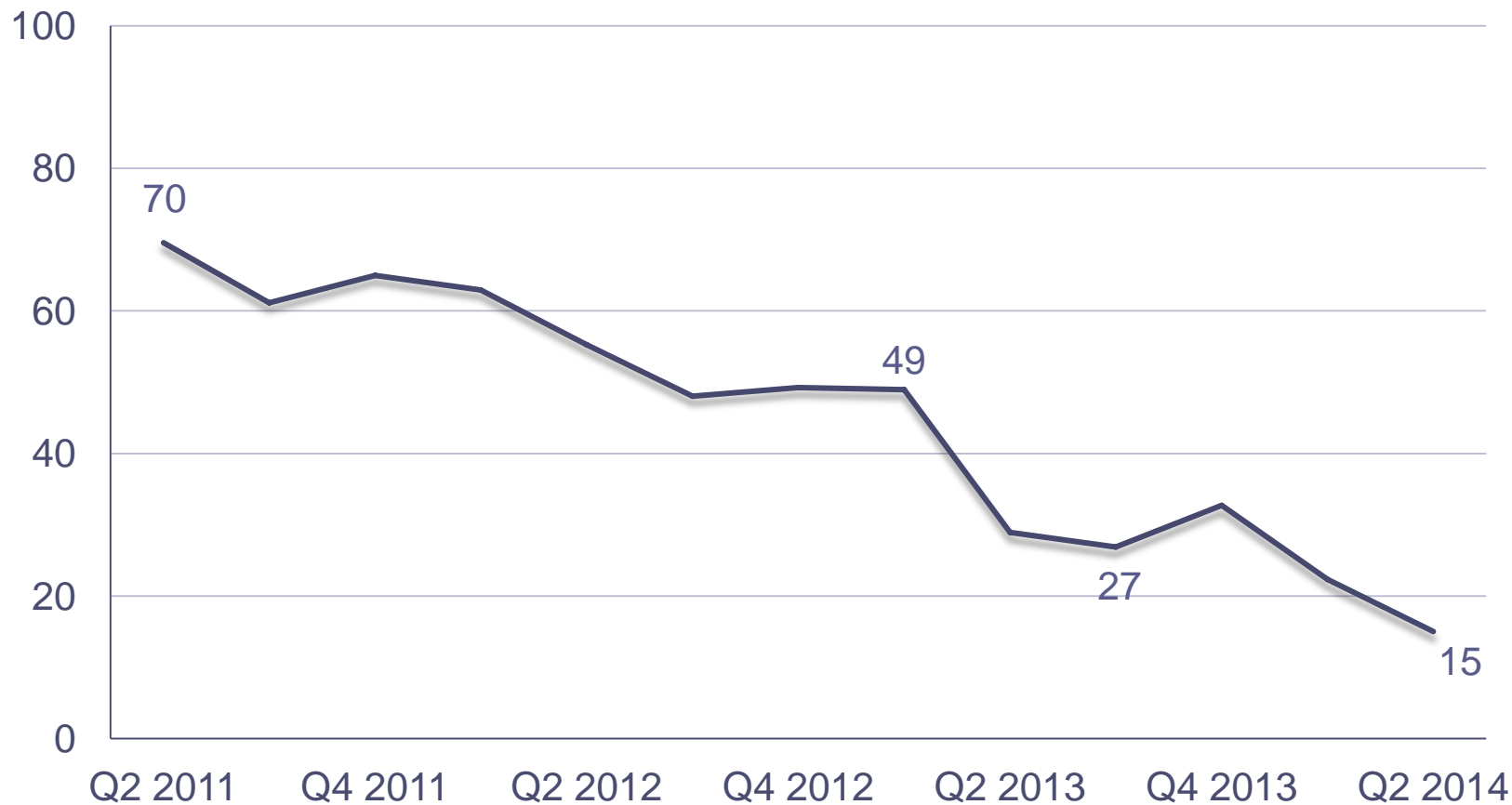
# Vertrouwensindex

Vertrouwen in financiële resultaat op laagste punt in 3 jaar\*



\* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

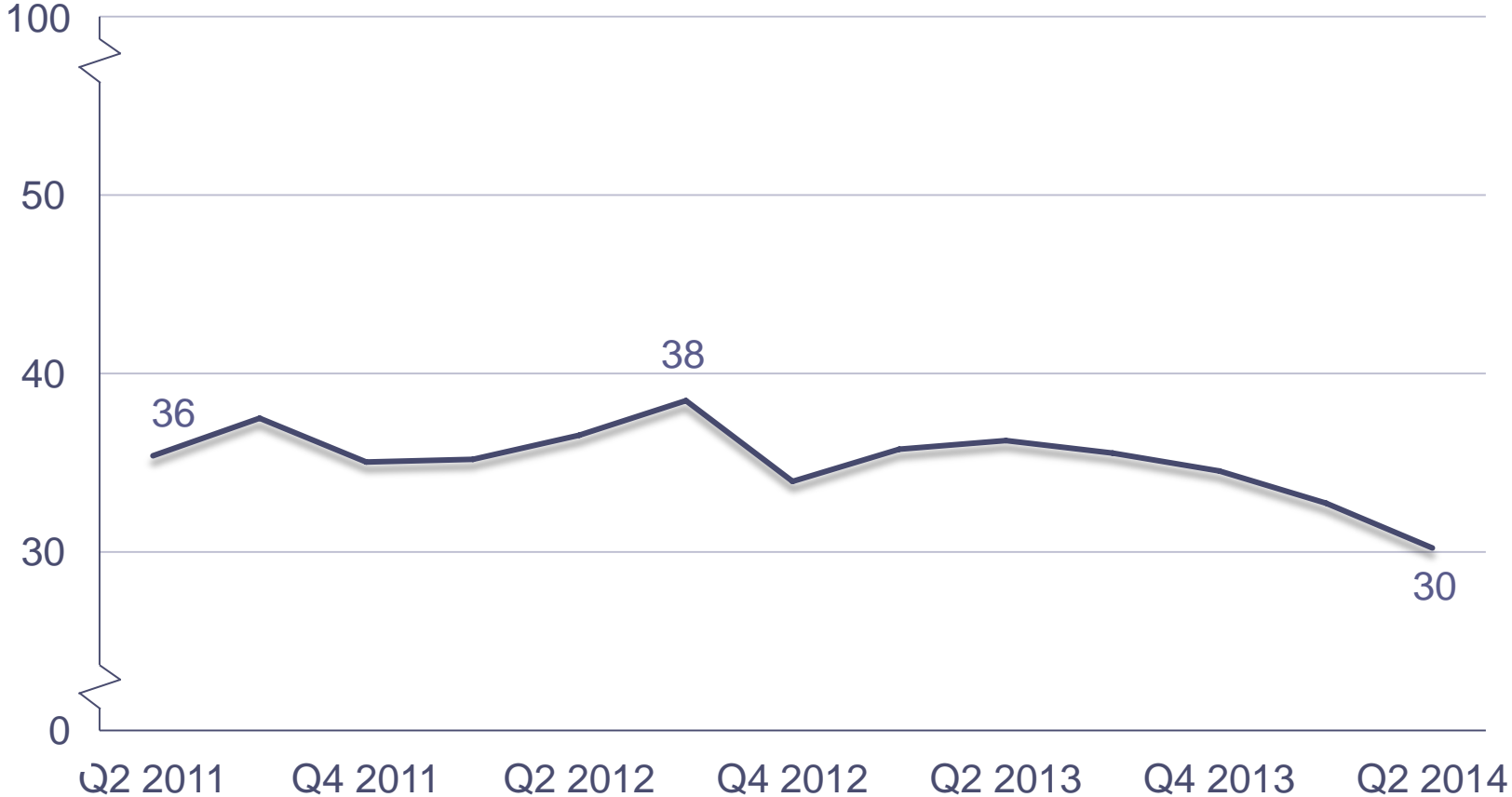
## Reële omzetverwachting naar absoluut dieptepunt\*



\* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

# Financieringsindex: Financiering

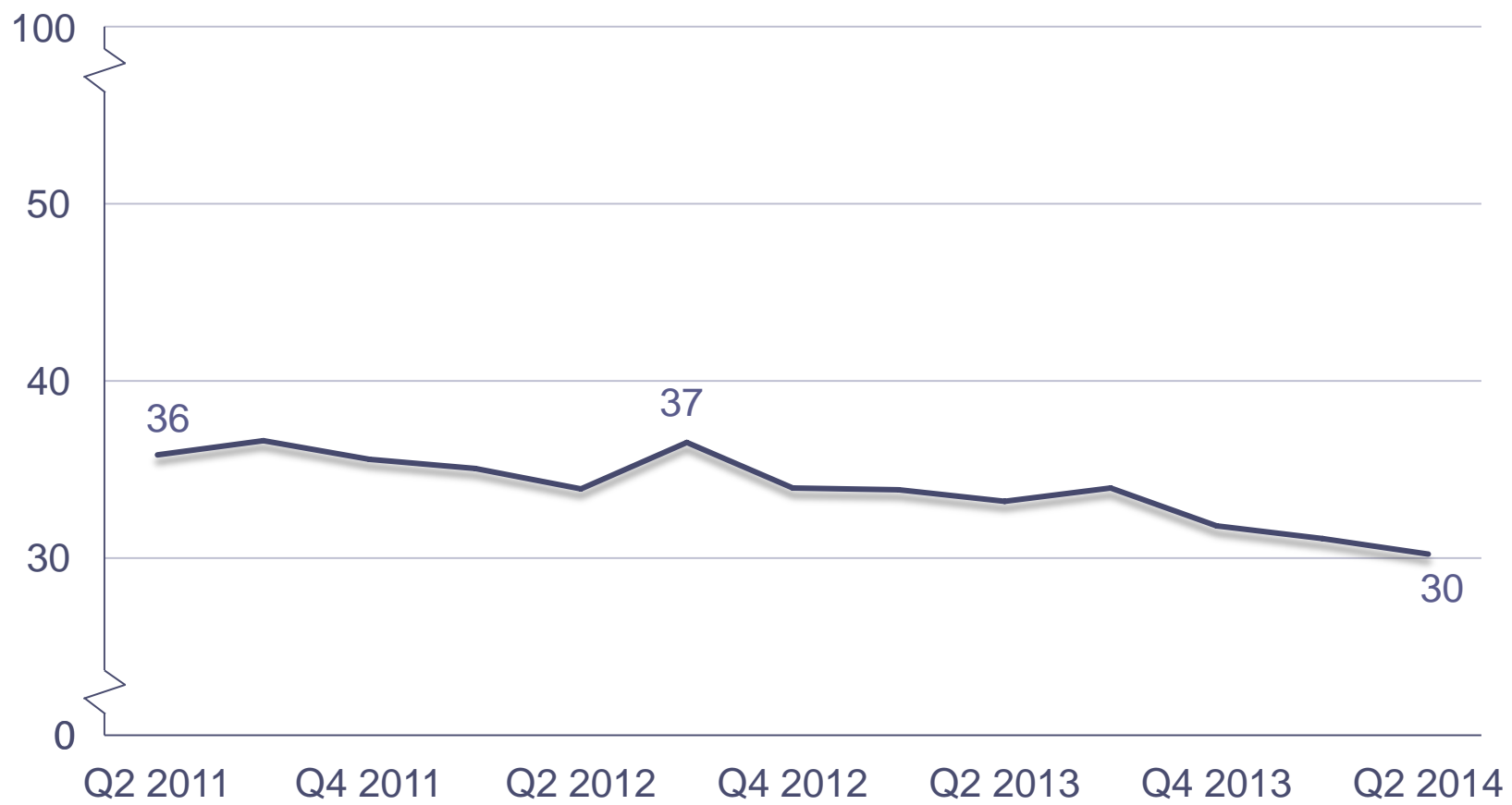
Verkrijgen van financiering blijft moeilijk\*



\* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

# Financieringsindex: Borging

Verkrijgen van borging blijft moeilijk\*

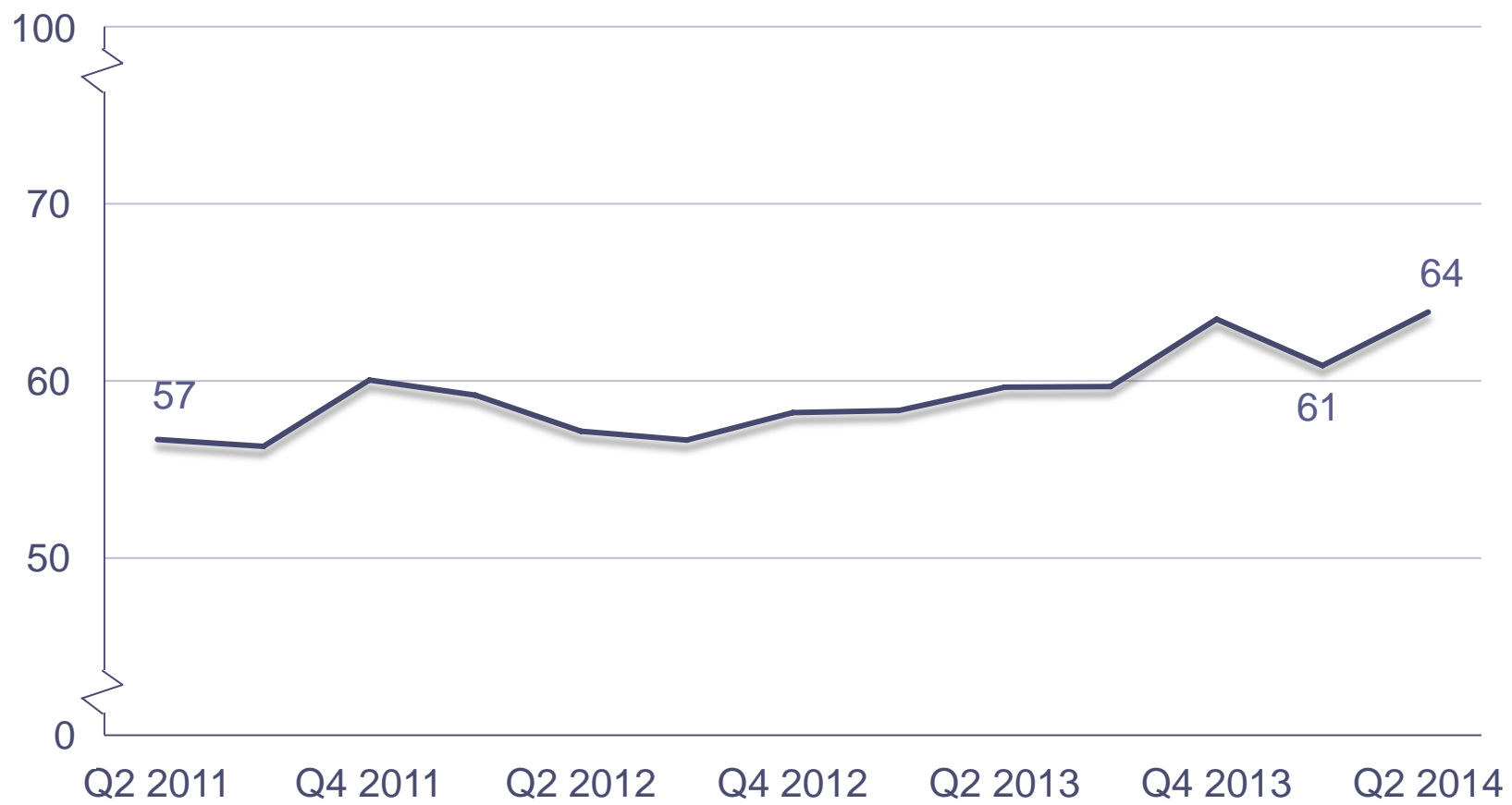


\* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers



# Stakeholdersindex: Invloed (huis)bank

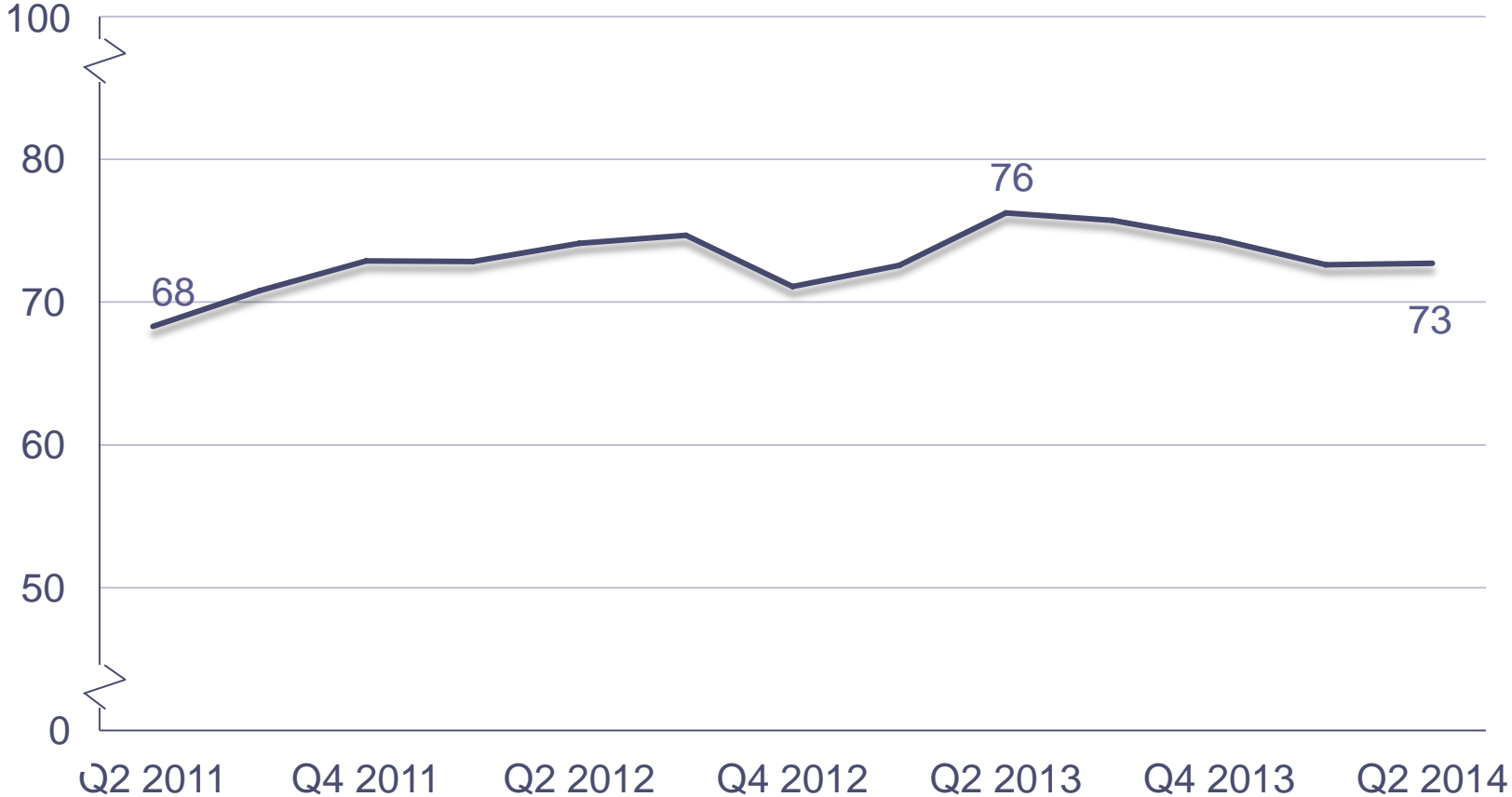
Invloed van de (huis)bank licht gestegen\*



\* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

# Stakeholdersindex: Invloed verzekeraars

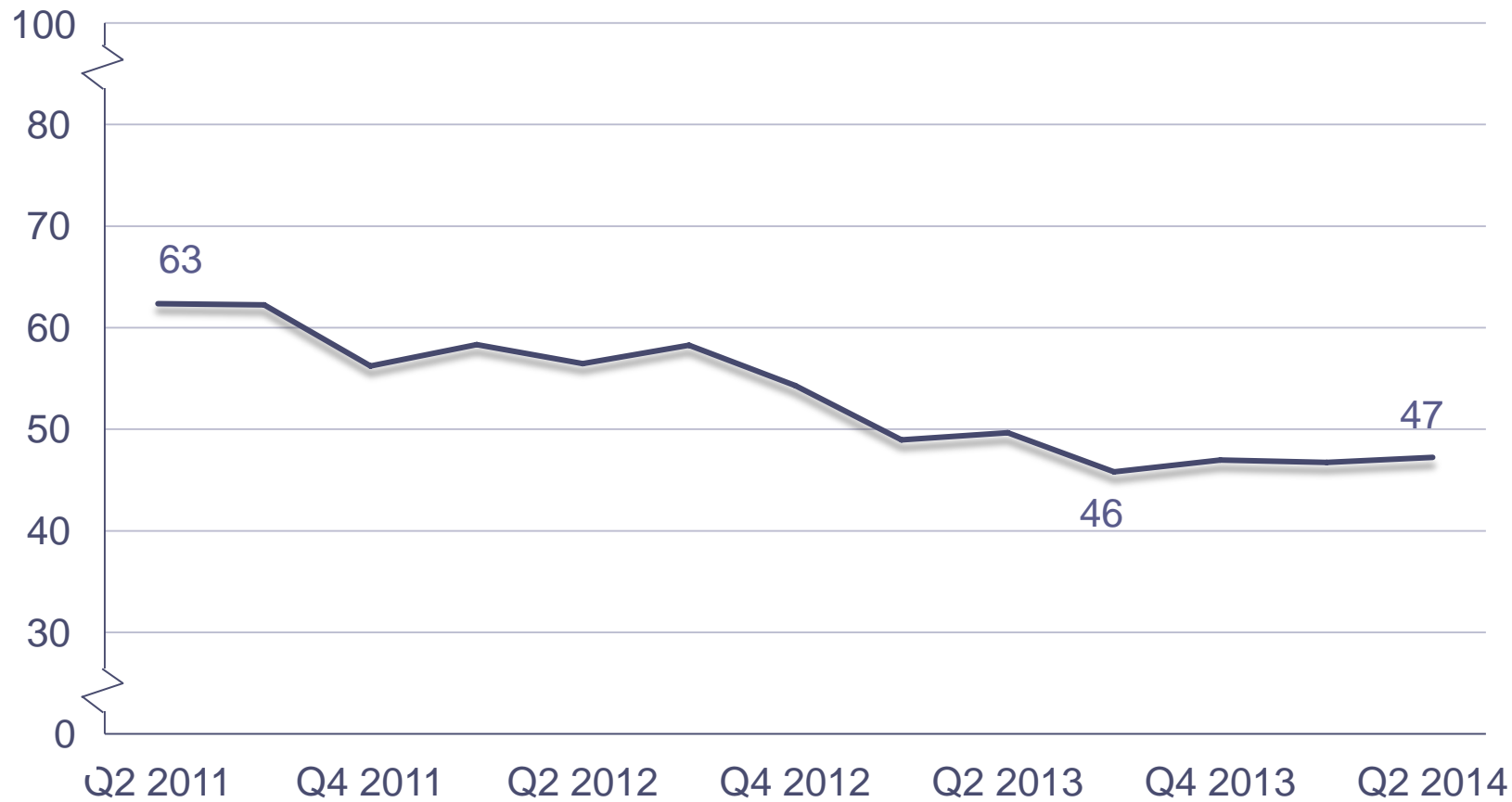
Invloed van verzekeraars blijft hoog\*



\* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

# Investeringsindex

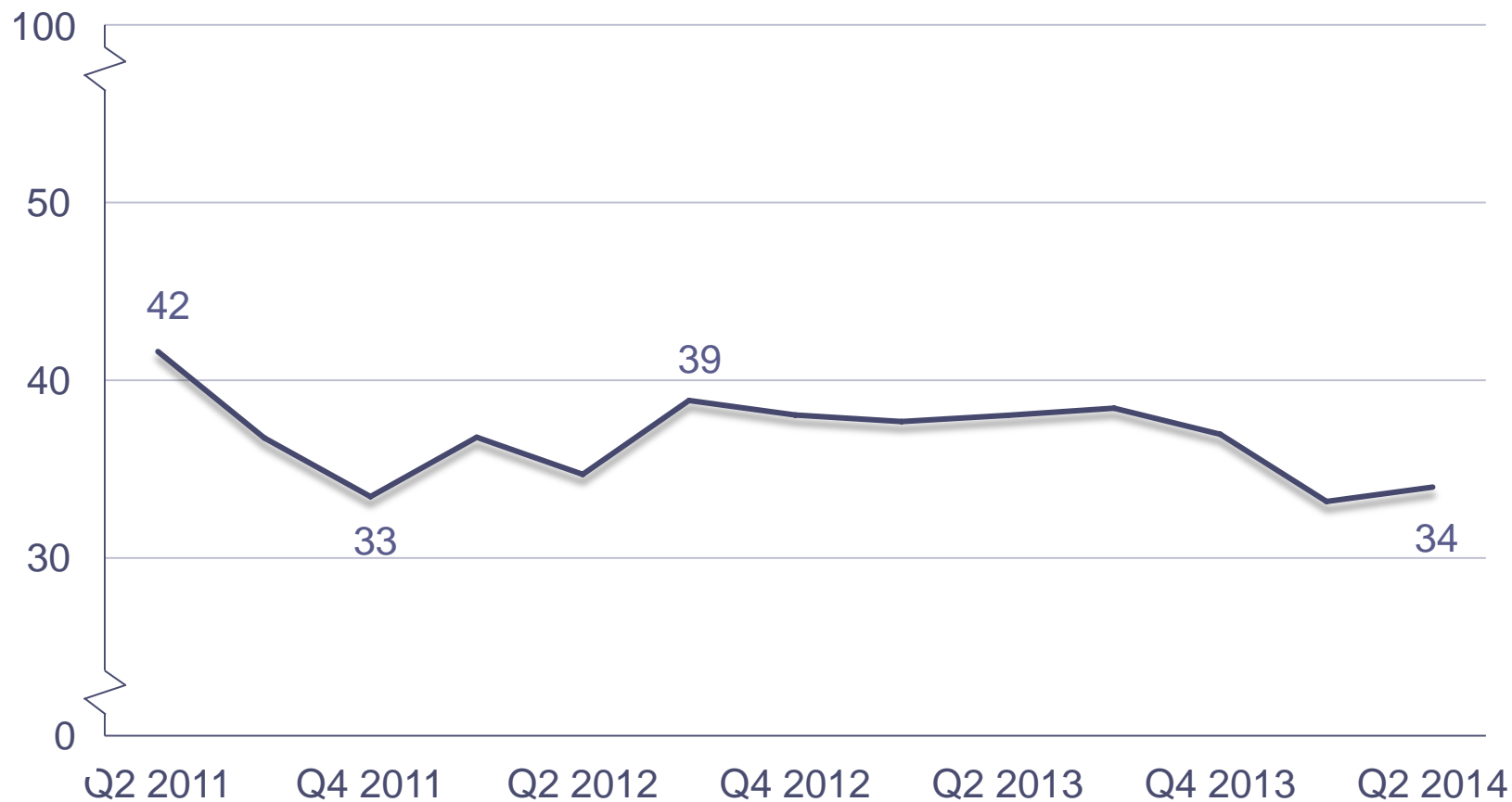
Verwachting investeringen stabiel\*



\* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

# Index kredietopslag

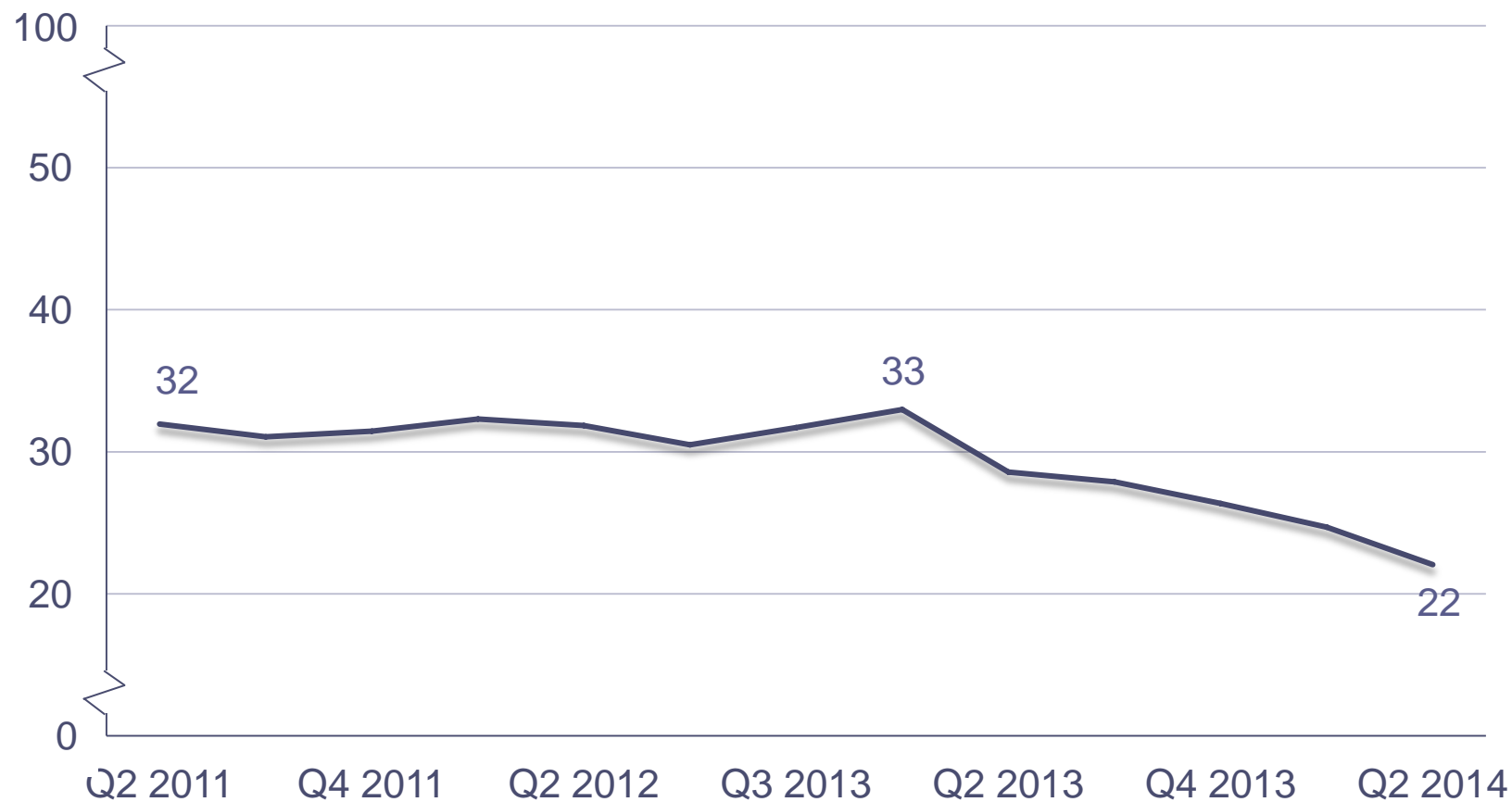
Kredietopslag naar verwachting hoger \*



\* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

# Index administratieve lasten

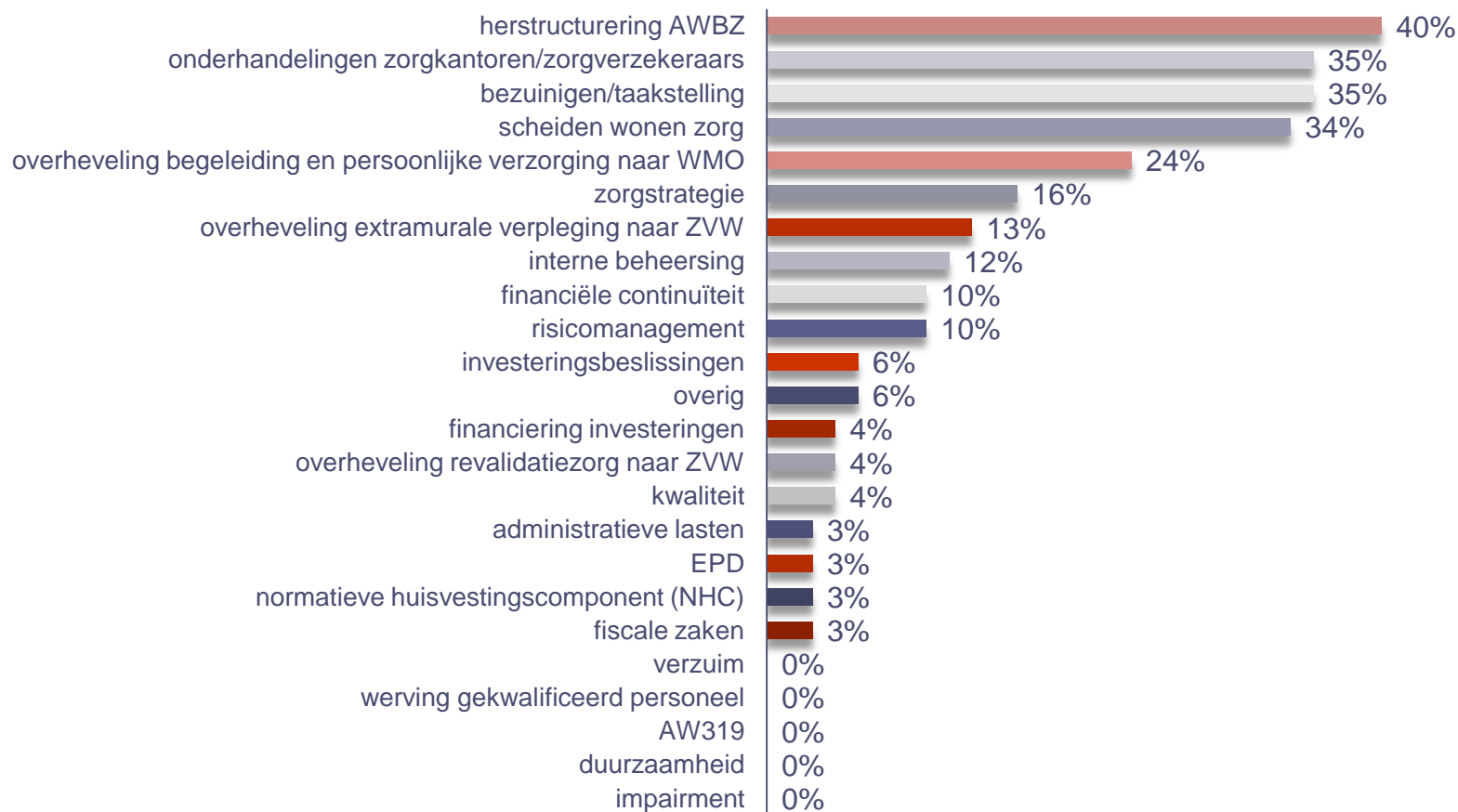
Administratieve lasten blijven sterk stijgen\*



\* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

# Belangrijkste thema's VVT de komende 12 maanden

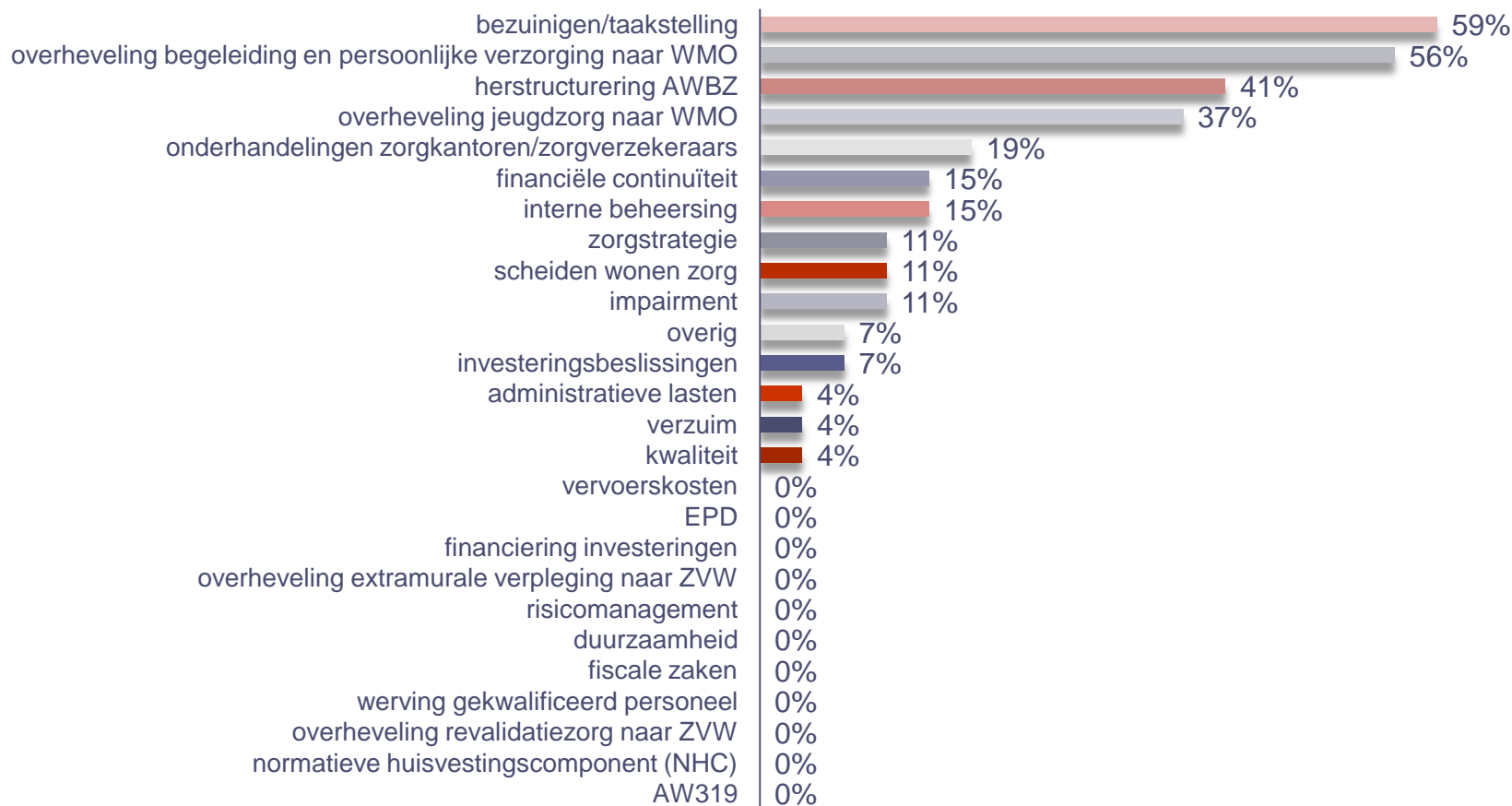
## Herstructurering AWBZ belangrijkste thema binnen VVT-sector\*



\* Gebaseerd op de antwoorden van 68 respondenten

# Belangrijkste thema's GHZ de komende 12 maanden

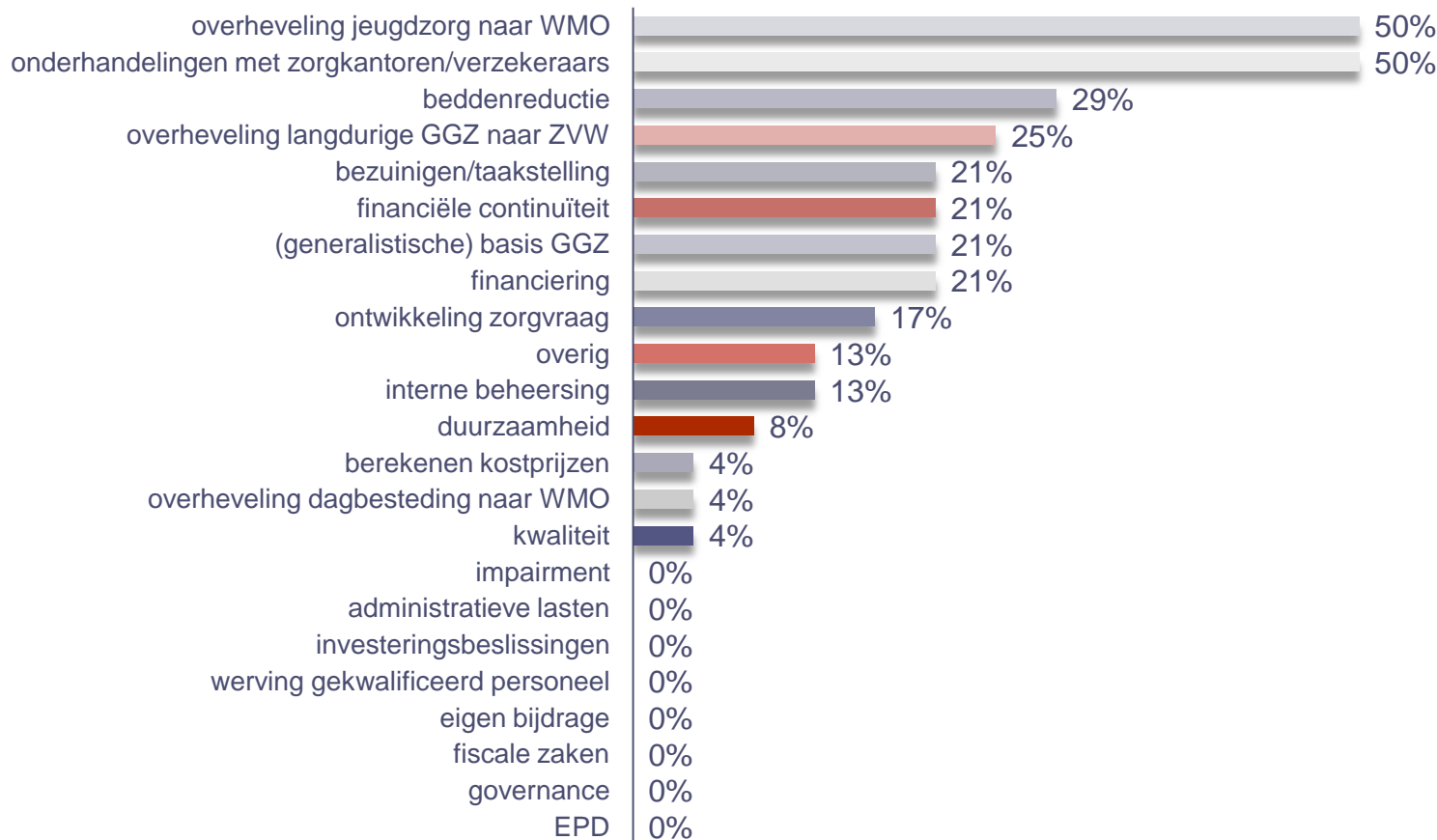
## Bezuiniging/taakstelling en overheveling begeleiding en persoonlijke verzorging naar WMO belangrijkste thema's binnen GHZ sector\*



\* Gebaseerd op de antwoorden van 27 respondenten

# Belangrijkste thema's GGZ de komende 12 maanden

Overheveling jeugdzorg en onderhandelingen met zorgkantoren/verzekeraars belangrijkste thema's binnen GGZ-sector\*



\* Gebaseerd op de antwoorden van 24 respondenten



# Belangrijkste thema's ZH/RC de komende 12 maanden

## Onderhandelingen met verzekeraars belangrijkste thema binnen ZH/RC-sector\*



\* Gebaseerd op de antwoorden van 25 respondenten

## Managementsamenvatting

### Generieke resultaten

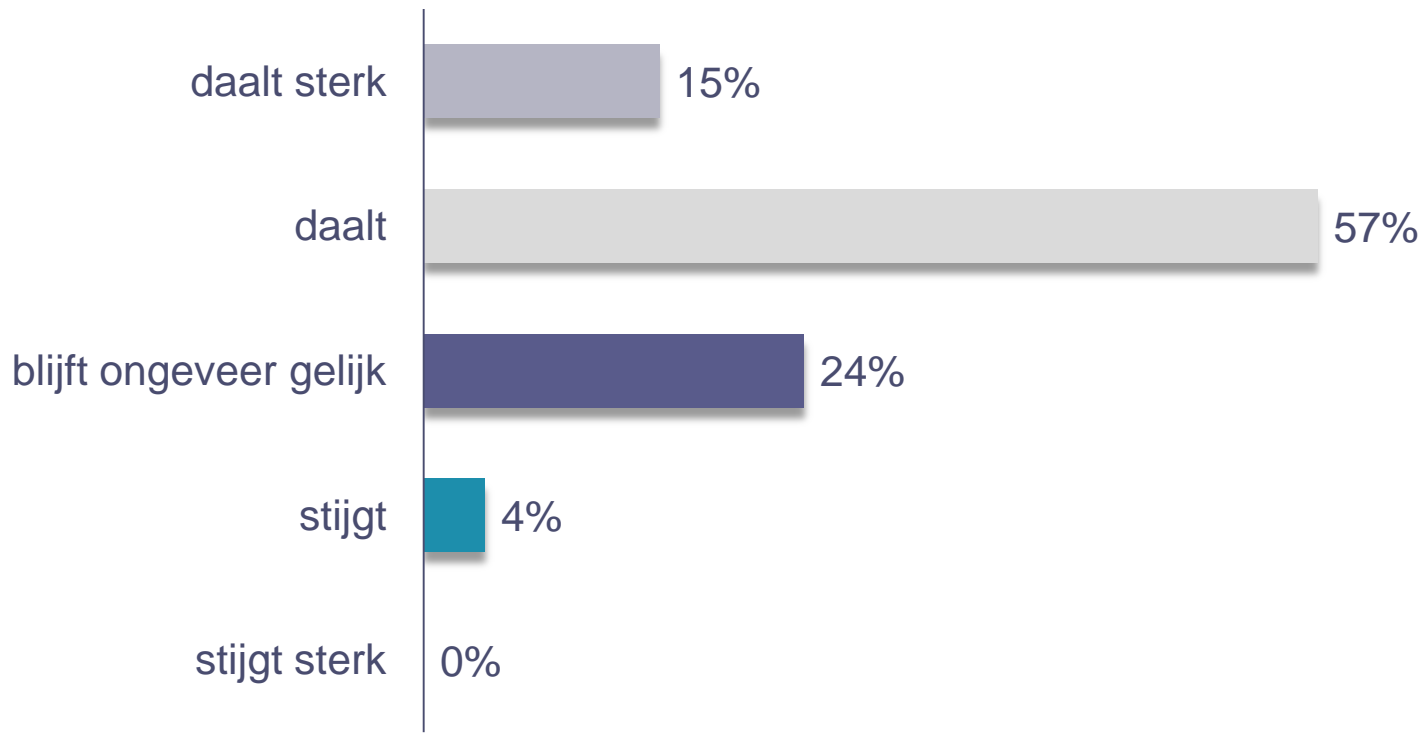
#### Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

#### Opzet Financiële Zorgthermometer

# Verwachting ontwikkeling financiële resultaat

72% zorginstellingen geeft aan dat het financiële resultaat de komende 12 maanden zal dalen\*

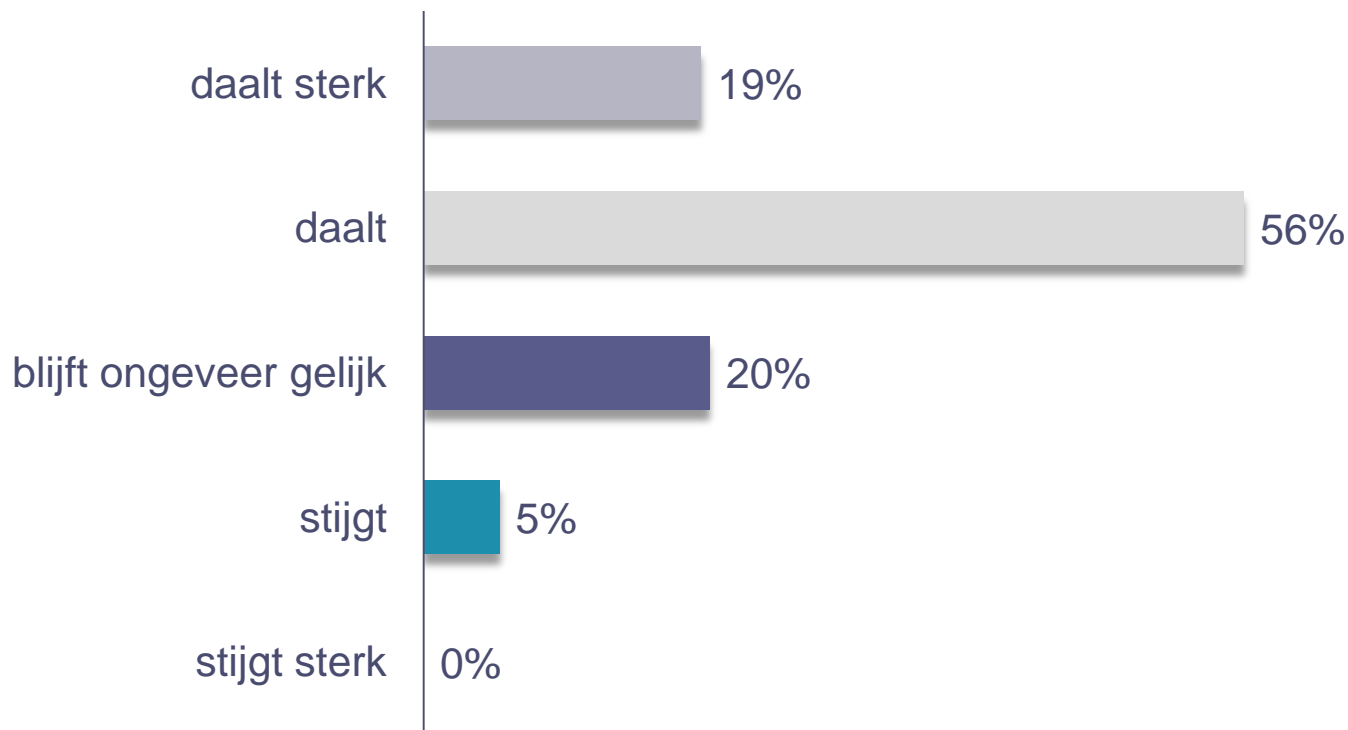


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 153 respondenten

# Verwachting ontwikkeling reële omzet

75% zorginstellingen verwacht dat de reële omzet (exclusief inflatie) daalt\*

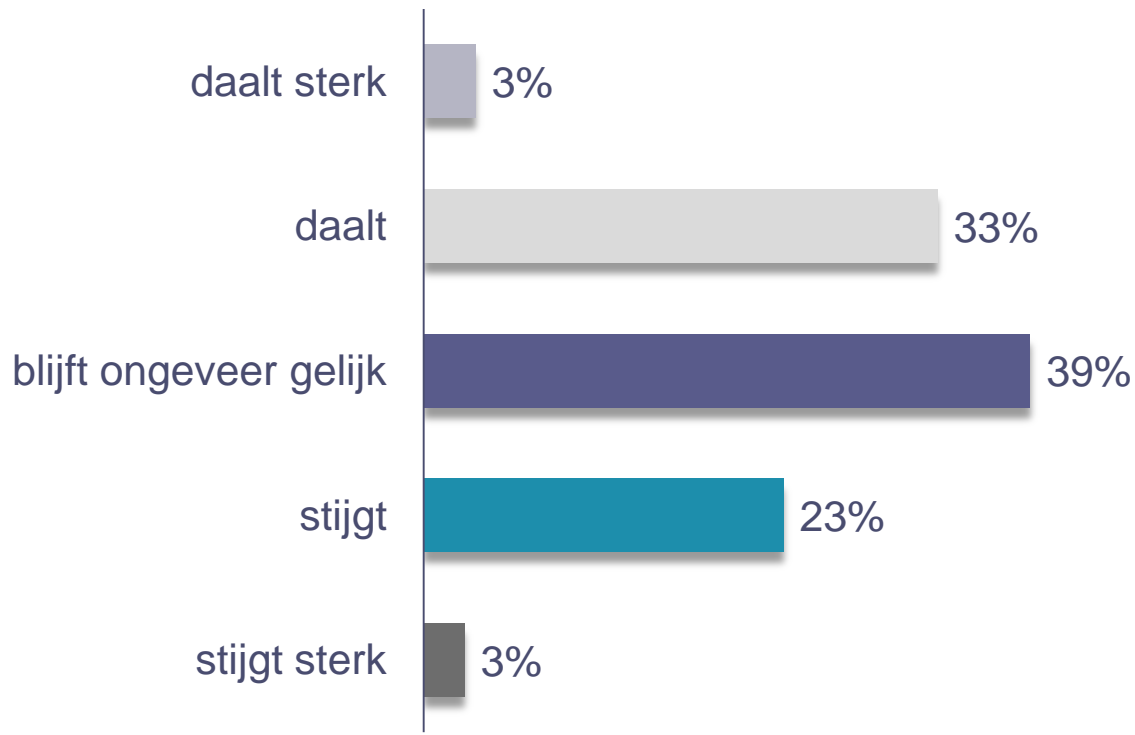


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 153 respondenten

# Verwachting ontwikkeling investeringen

36% zorginstellingen verwacht een daling in de investeringen de komende 12 maanden\*

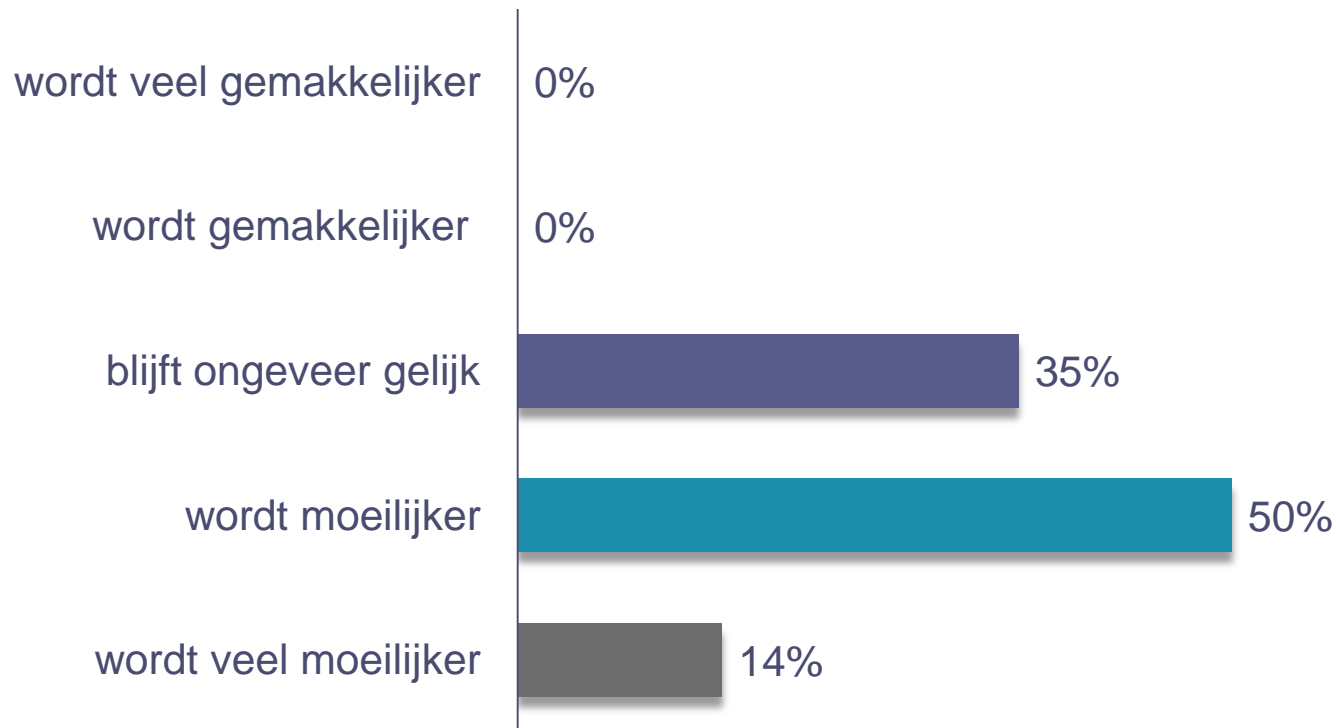


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 153 respondenten

# Verwachting ten aanzien van verkrijgen financiering

65% zorginstellingen verwacht dat het verkrijgen van financiering moeilijker wordt de komende 12 maanden\*

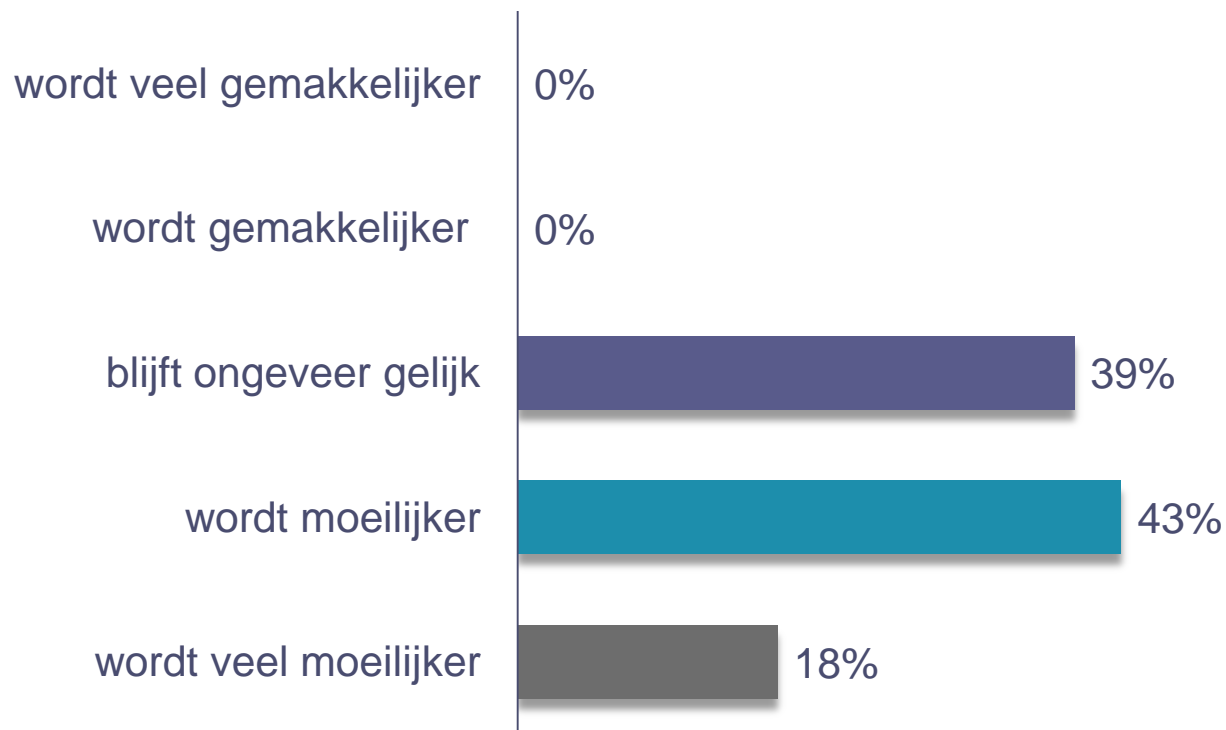


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 153 respondenten

# Verwachting ten aanzien van verkrijgen borging

61% zorginstellingen verwacht dat het verkrijgen van borging moeilijker wordt de komende 12 maanden\*

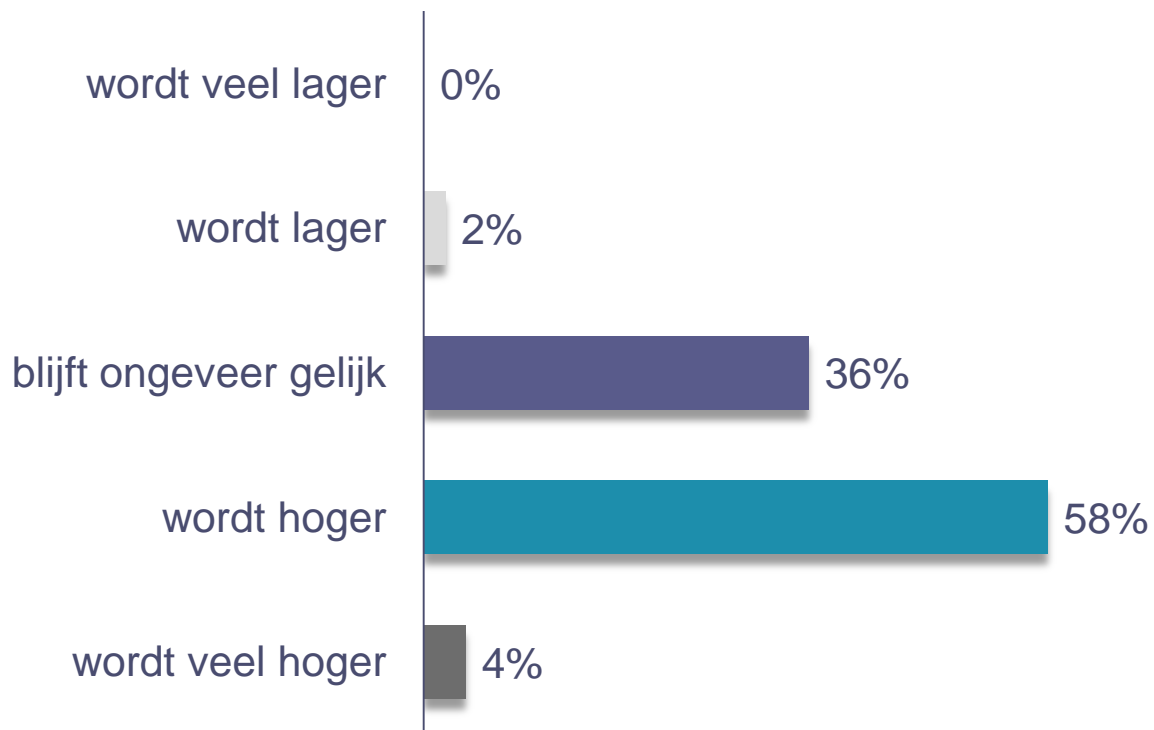


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 153 respondenten

# Verwachting ontwikkeling kredietopslag

62% zorginstellingen verwacht dat de kredietopslag hoger wordt de komende 12 maanden\*



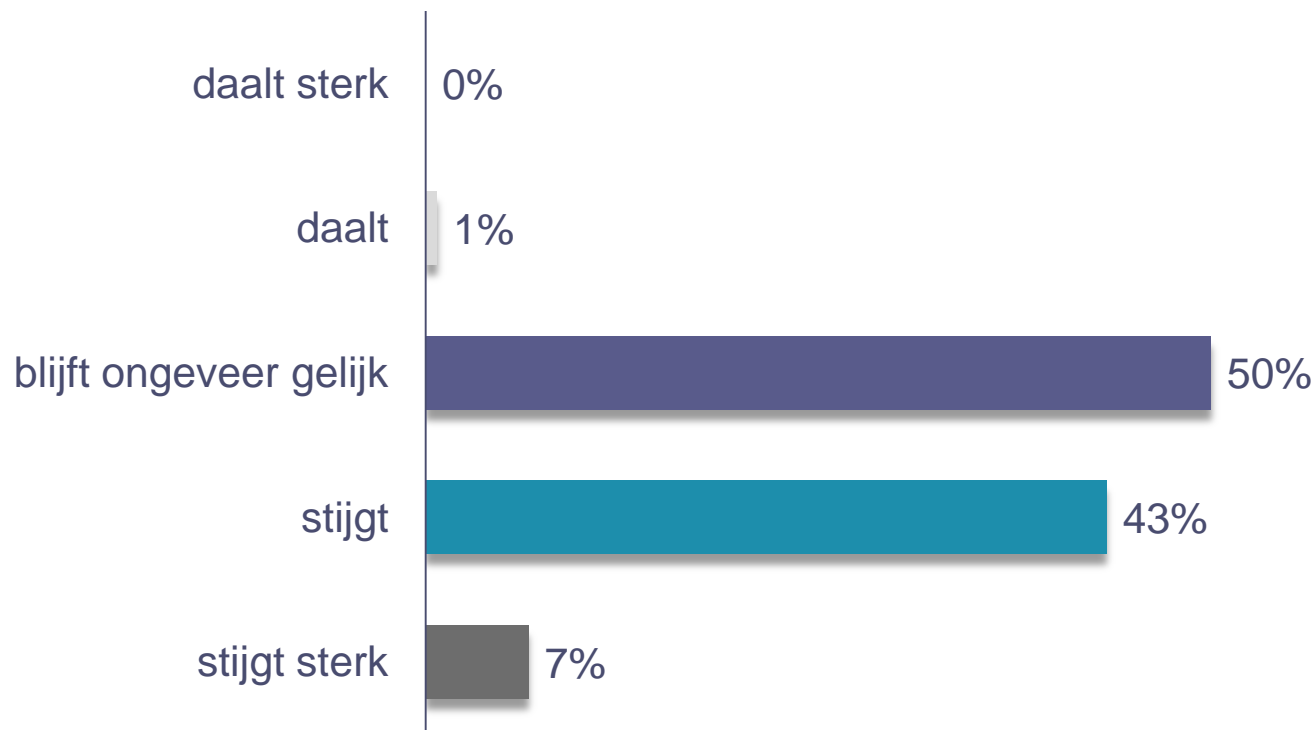
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 153 respondenten



# Verwachting invloed (huis)bank

50% zorginstellingen verwacht een stijging van de invloed van de (huis)bank de komende 12 maanden\*

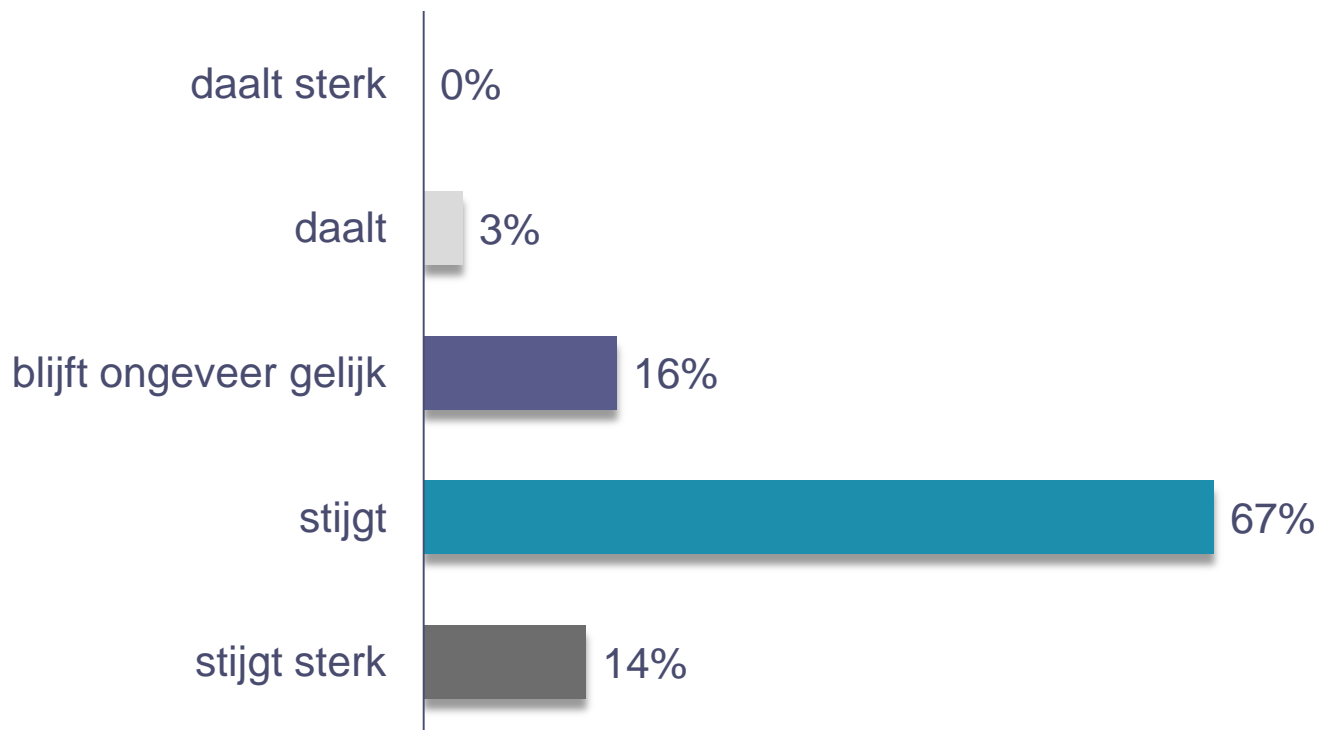


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 153 respondenten

# Verwachting invloed zorgkantoren/verzekeraars

81% zorginstellingen verwacht een stijging van de invloed van zorgkantoren/verzekeraars de komende 12 maanden\*

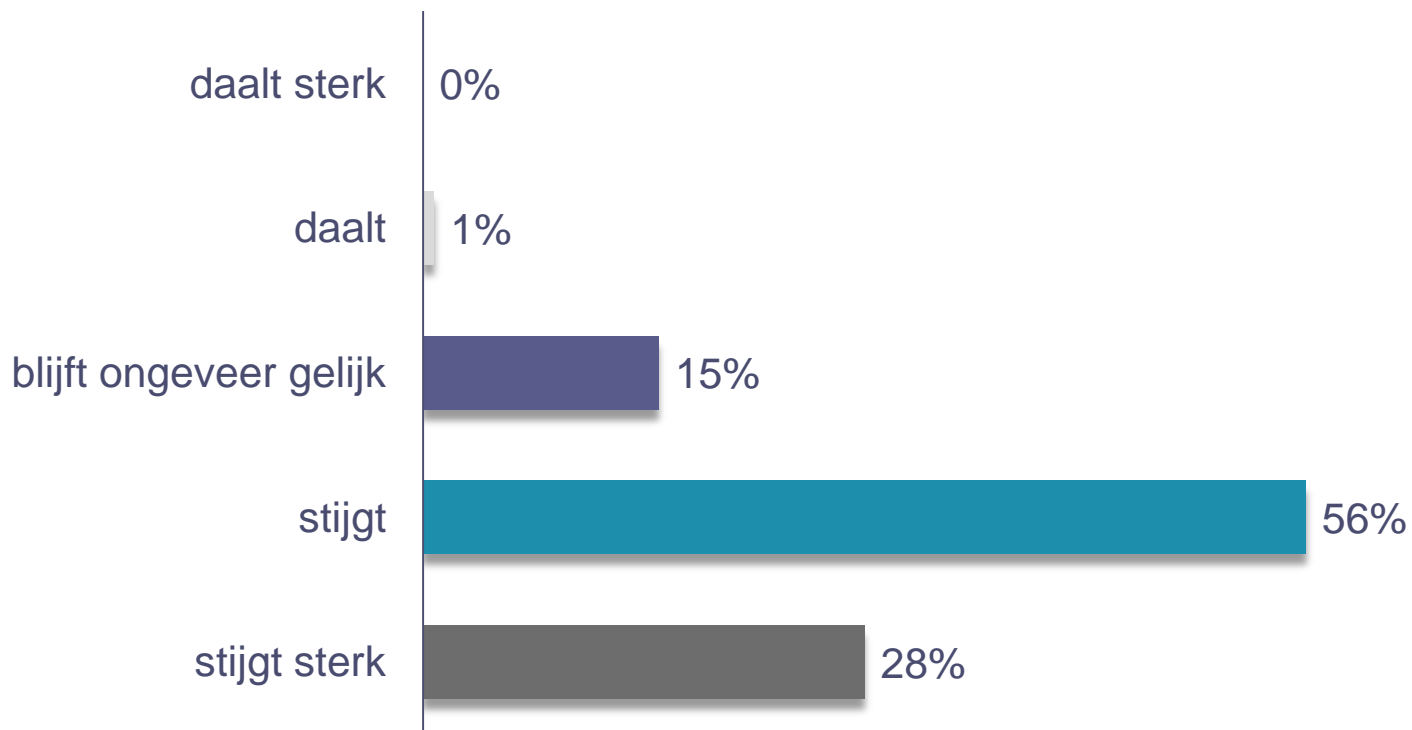


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 153 respondenten

# Verwachting ontwikkeling administratieve last

84% zorginstellingen verwacht een stijging van de administratieve last de komende 12 maanden\*

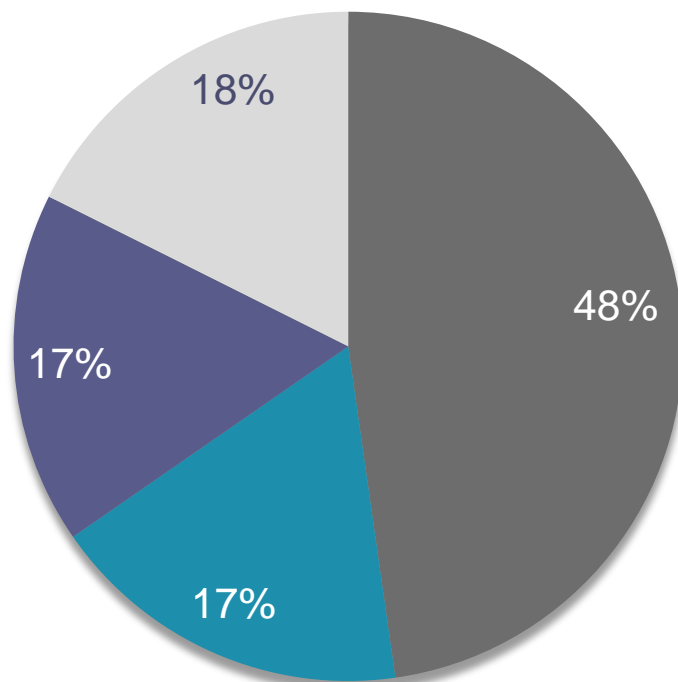


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 153 respondenten

# Verdeling per sector

## Verdeling per sector in financiële zorgthermometer\*



- verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- gehandicaptenzorg (GHZ)
- geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- ziekenhuis of revalidatiecentrum (ZH/RC)

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 153 respondenten

## Managementsamenvatting

## Generieke resultaten

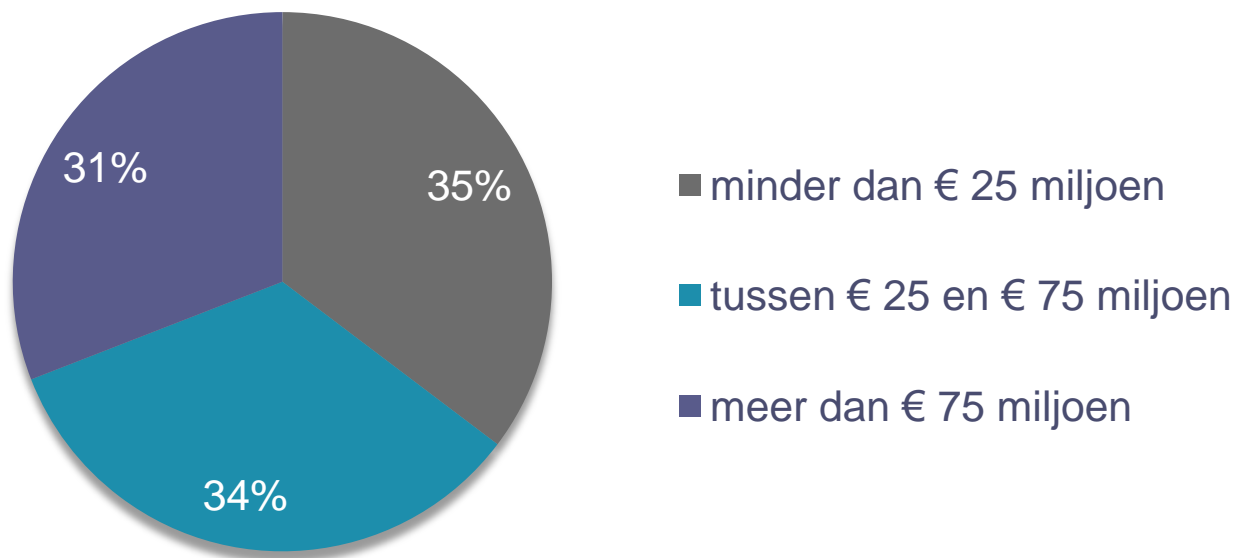
## Sectorresultaten:

- **Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)**
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

## Opzet Financiële Zorgthermometer

# Verdeling omzet VVT in Financiële Zorgthermometer

Omzet VVT instelling van respondenten \*

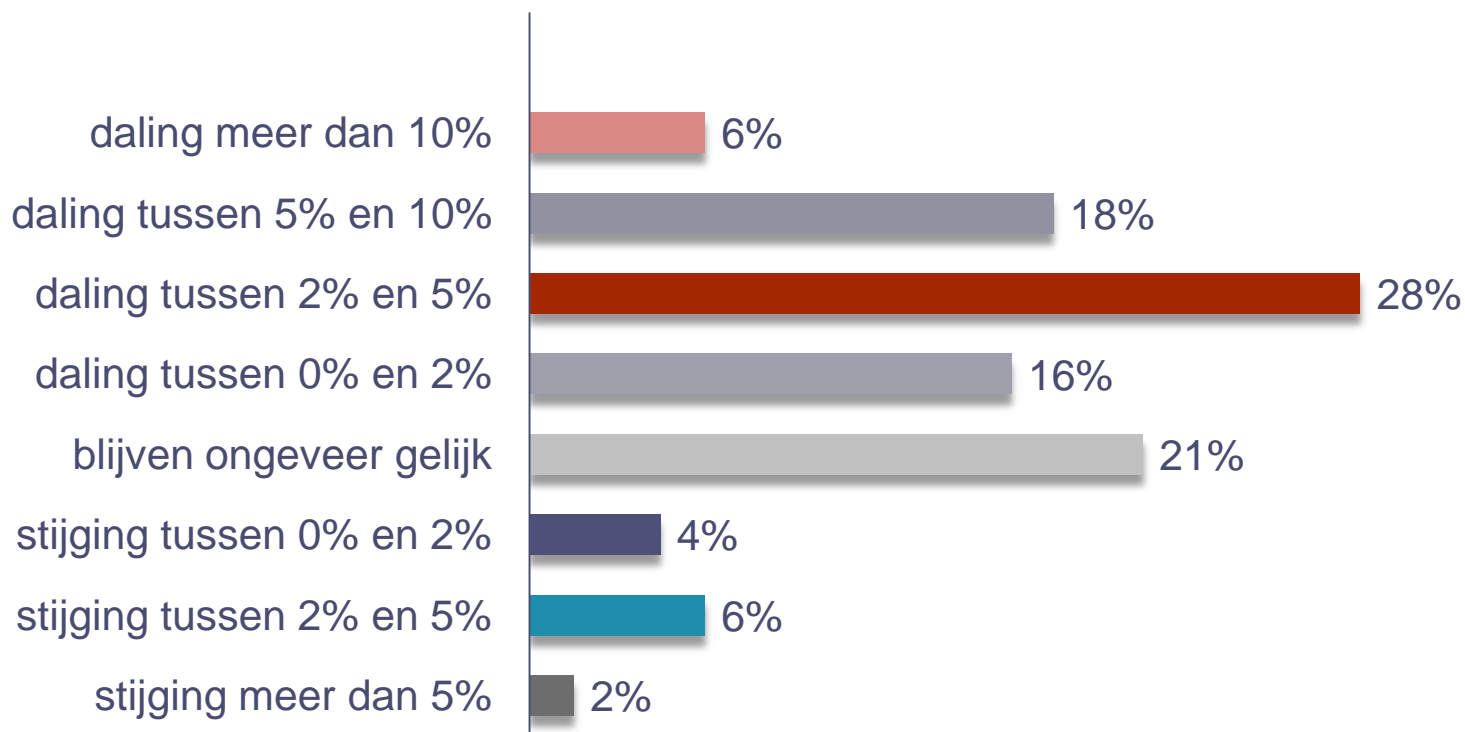


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 68 respondenten

# Verwachting cliëntenpopulatie VVT sector

68% VVT instellingen verwacht een daling van de cliëntenpopulatie in 2015 ten opzichte van 2014 (-2,7% gemiddeld)\*

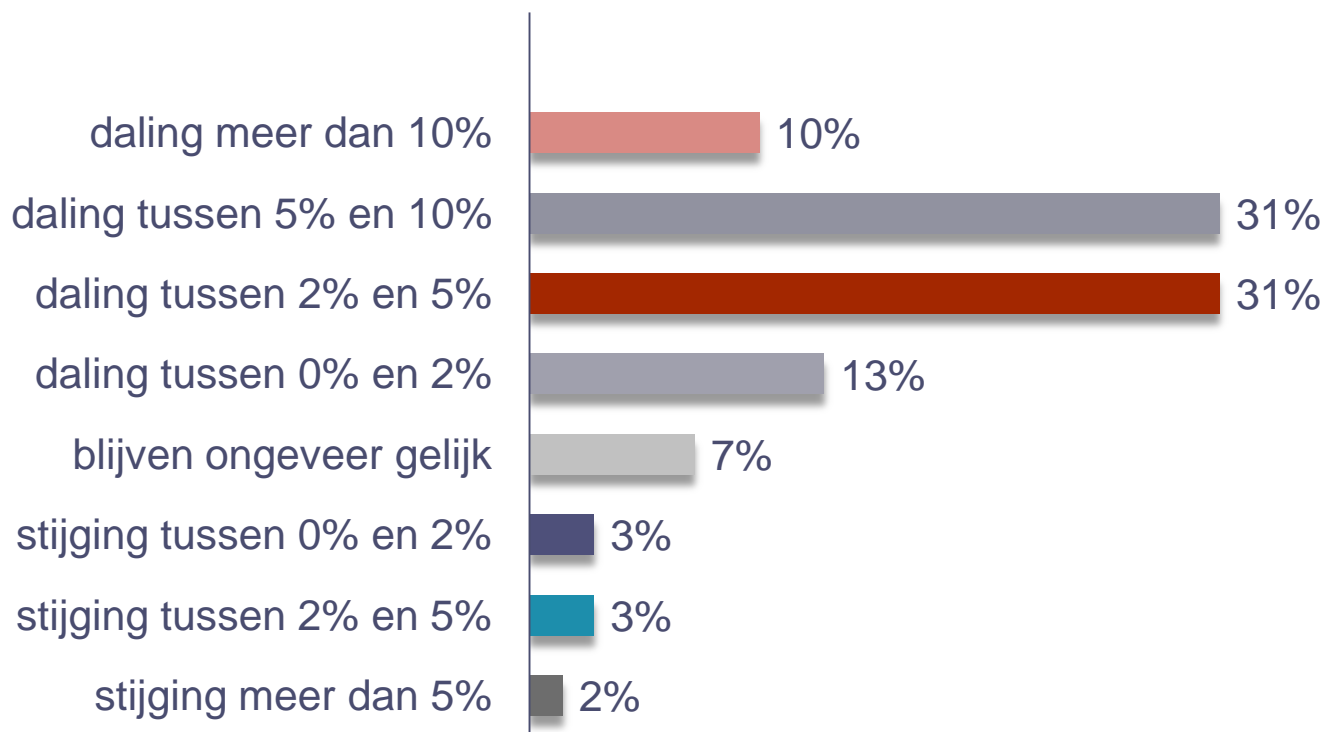


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 68 respondenten

# Verwachting totale omzet VVT sector

85% VVT instellingen verwacht een daling van de totale omzet in 2015 ten opzichte van 2014 (-4,4% gemiddeld)\*



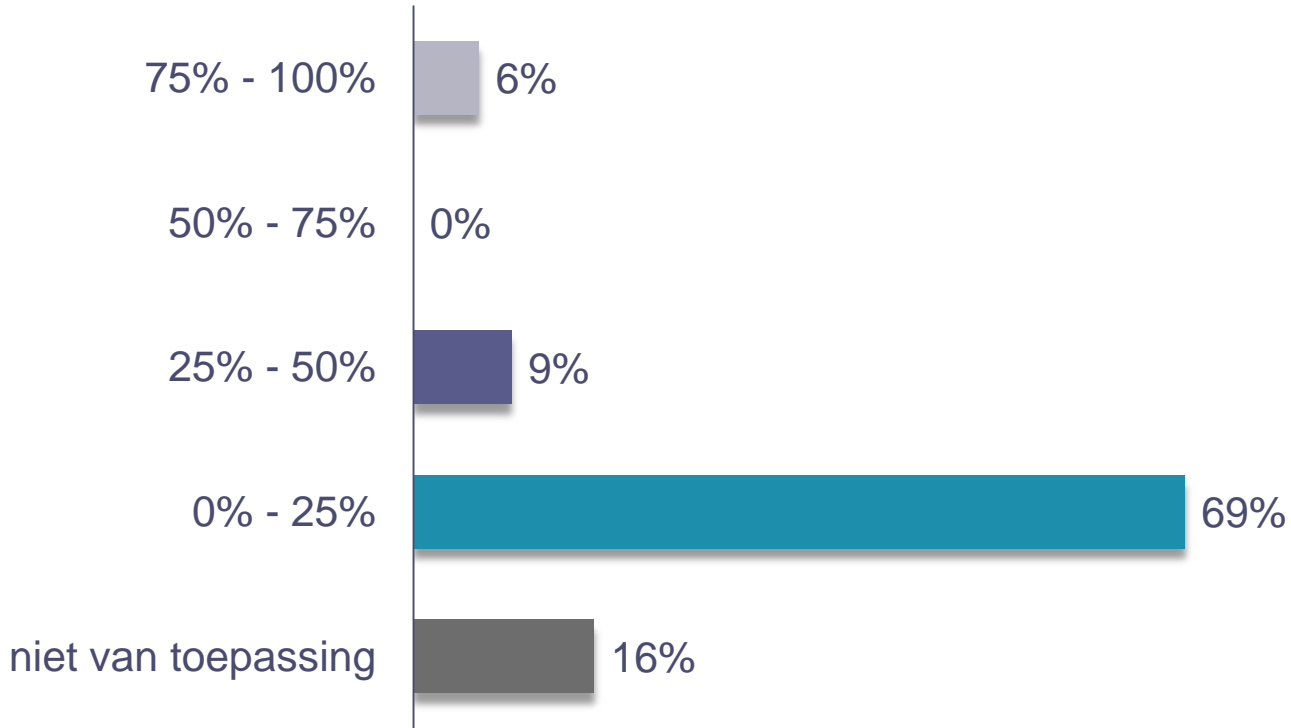
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 68 respondenten



# Transitie WMO VVT sector

15% VVT instellingen stoot een substantieel gedeelte van de zorg die vanaf 2015 vanuit de WMO wordt vergoed, af \*

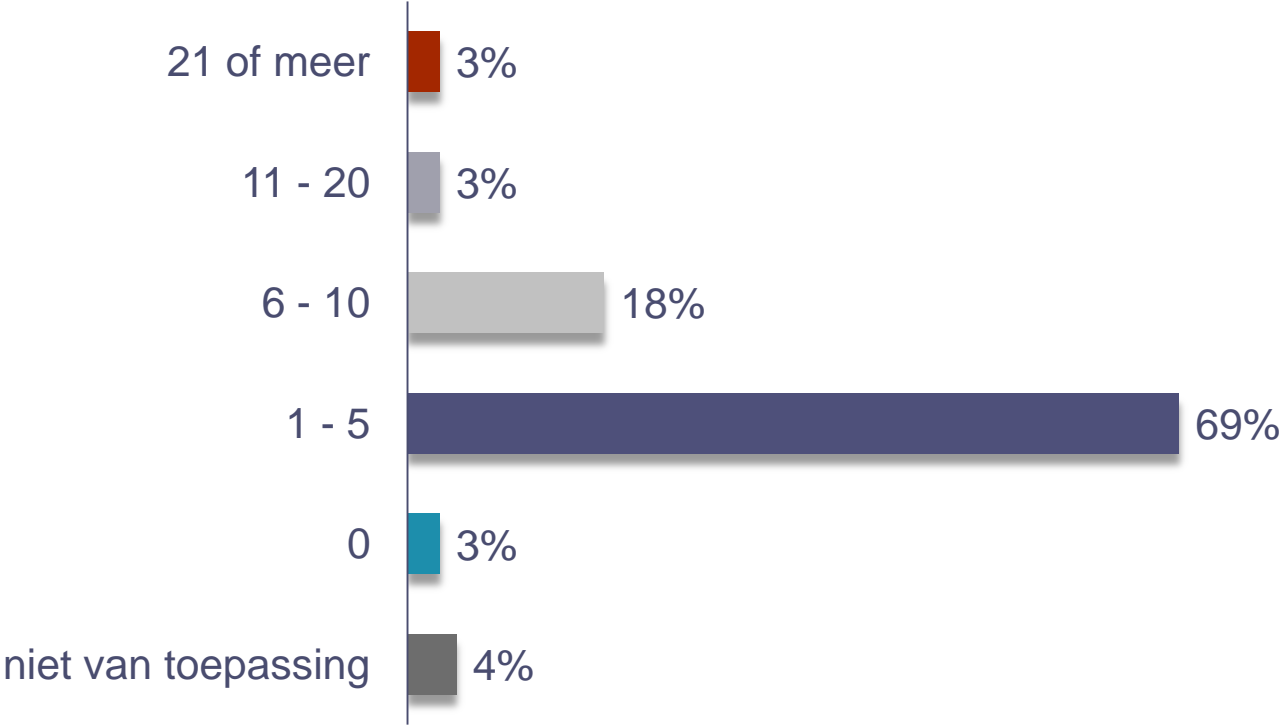


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 68 respondenten

# Onderhandelingen met gemeenten VVT sector

24% VVT instellingen verwacht met meer dan 5 (geclusterde) gemeenten onderhandelingen te moeten voeren \*

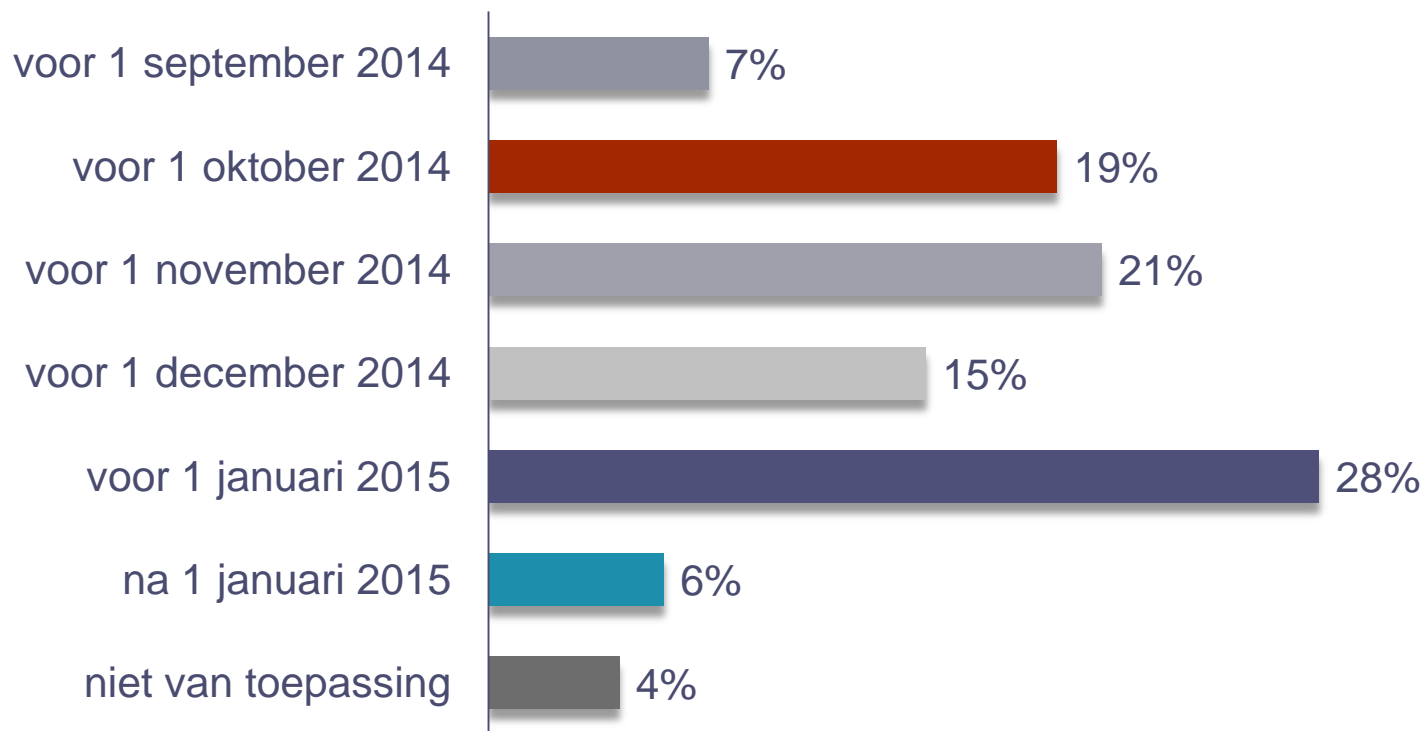


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 68 respondenten

# Deadline onderhandelingen gemeenten VVT sector

26% VVT instellingen verwacht alle onderhandelingen met gemeenten over de zorginkoop 2015 voor de deadline van 1 oktober 2014 af te ronden \*

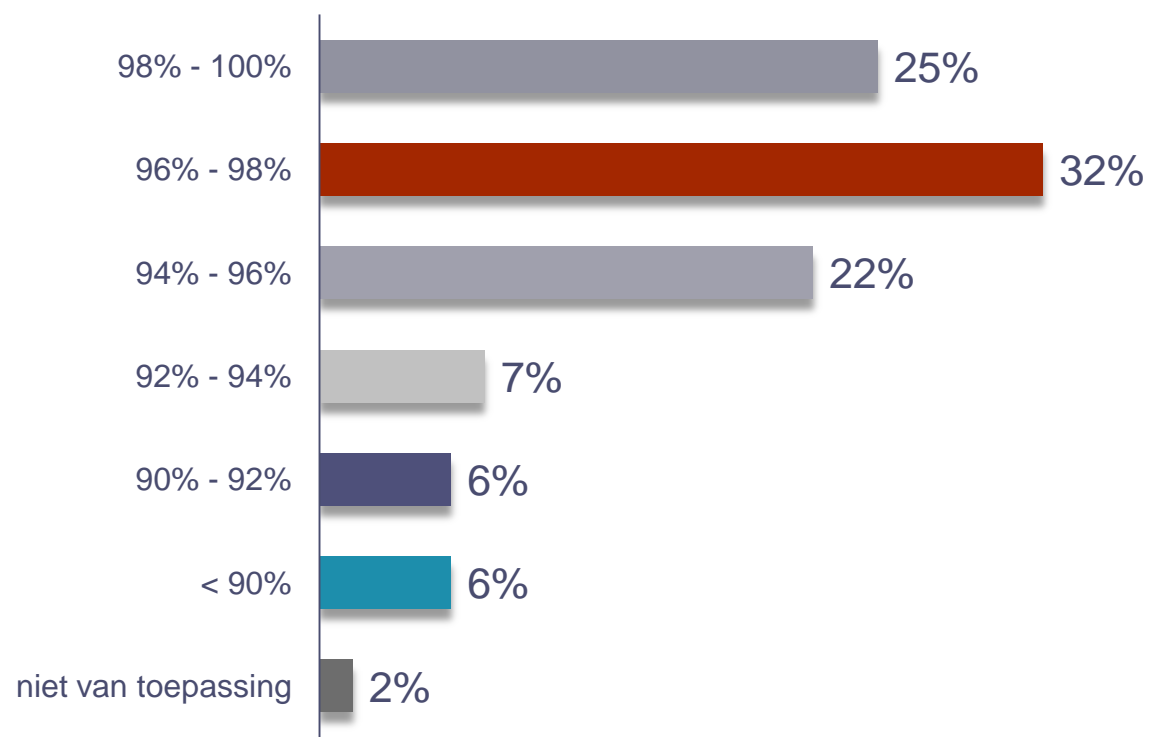


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 68 respondenten

# Gemiddelde bezetting intramurale capaciteit VVT sector

Gemiddelde gebouwbezetting intramurale GHZ gebouwen 96%\*

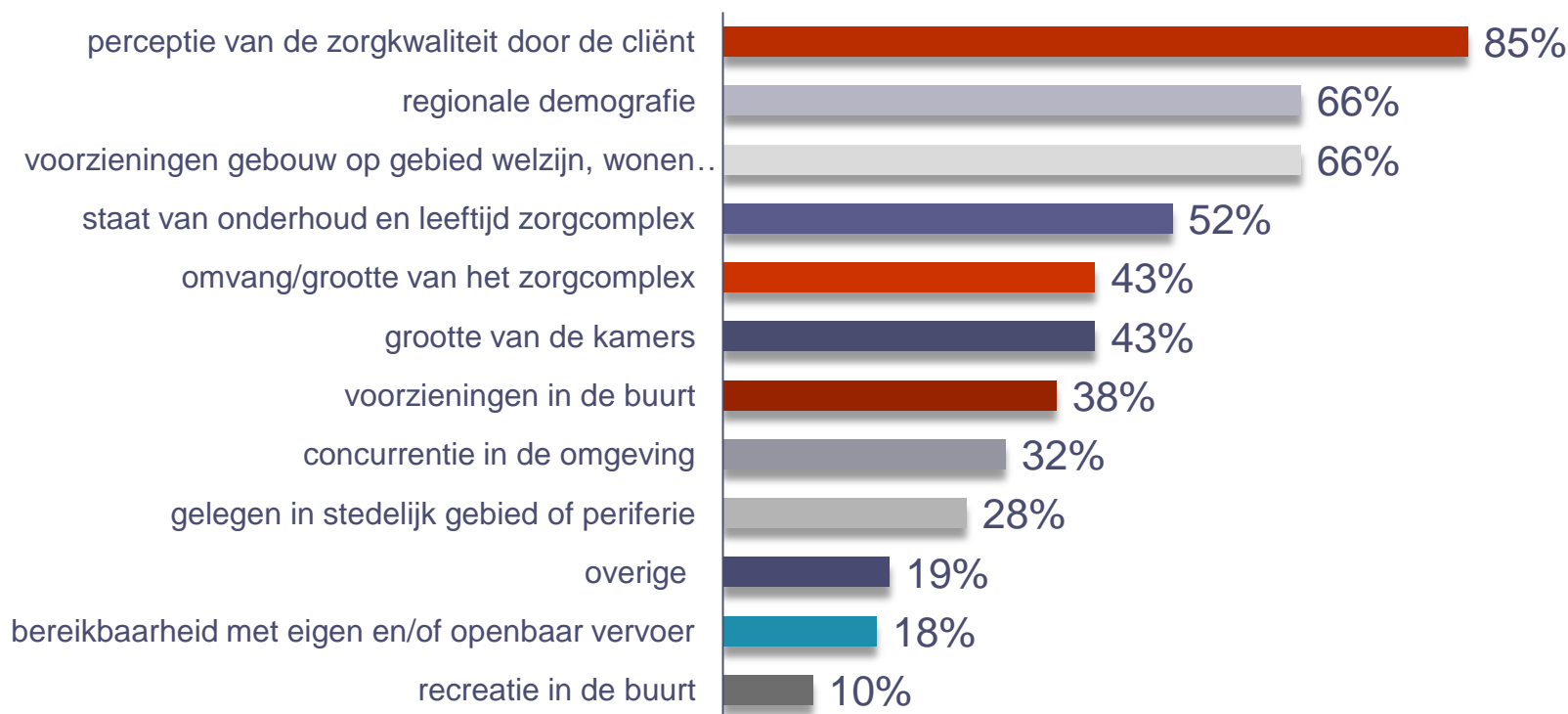


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 68 respondenten

# Gebouwbezetting intramurale zorggebouwen VVT sector

Hoge gebouwbezetting VVT instellingen komt met name door de perceptie van de zorgkwaliteit door de cliënt \*

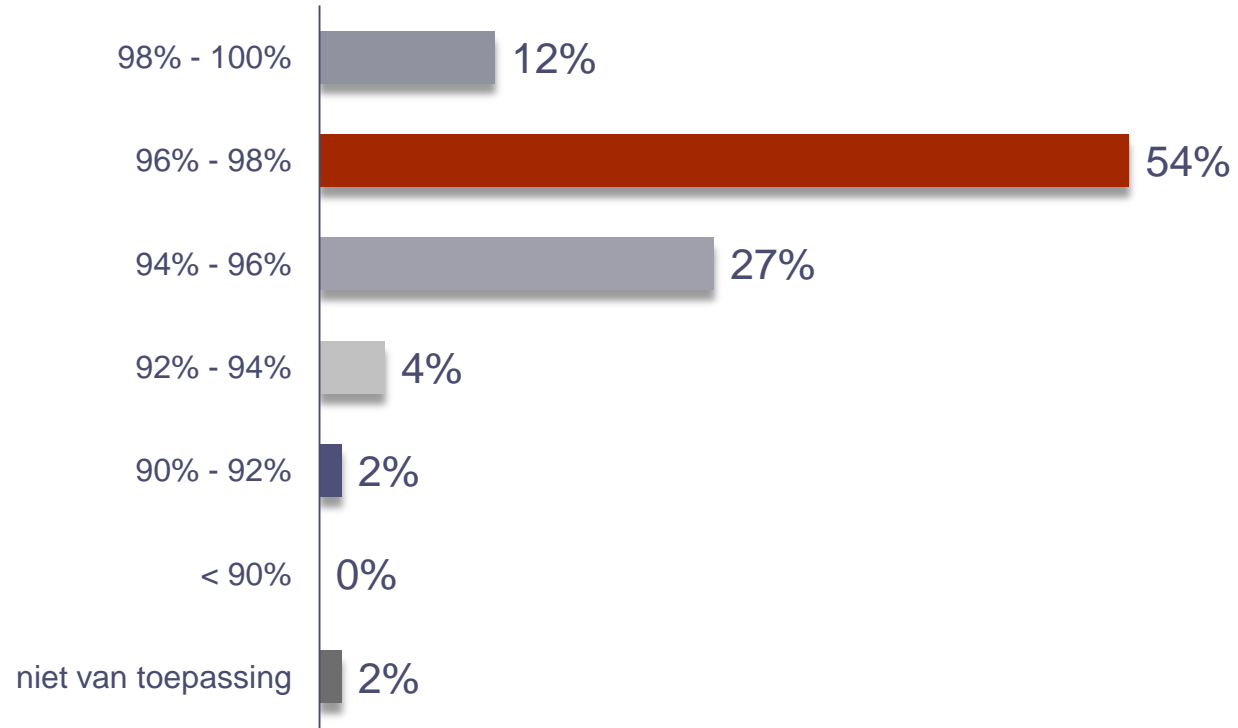


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 68 respondenten

# Vergoedingspercentage VVT sector

VVT instellingen krijgen gemiddeld 96% van het NZA maximumtarief vergoed\*



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 68 respondenten

## Managementsamenvatting

## Generieke resultaten

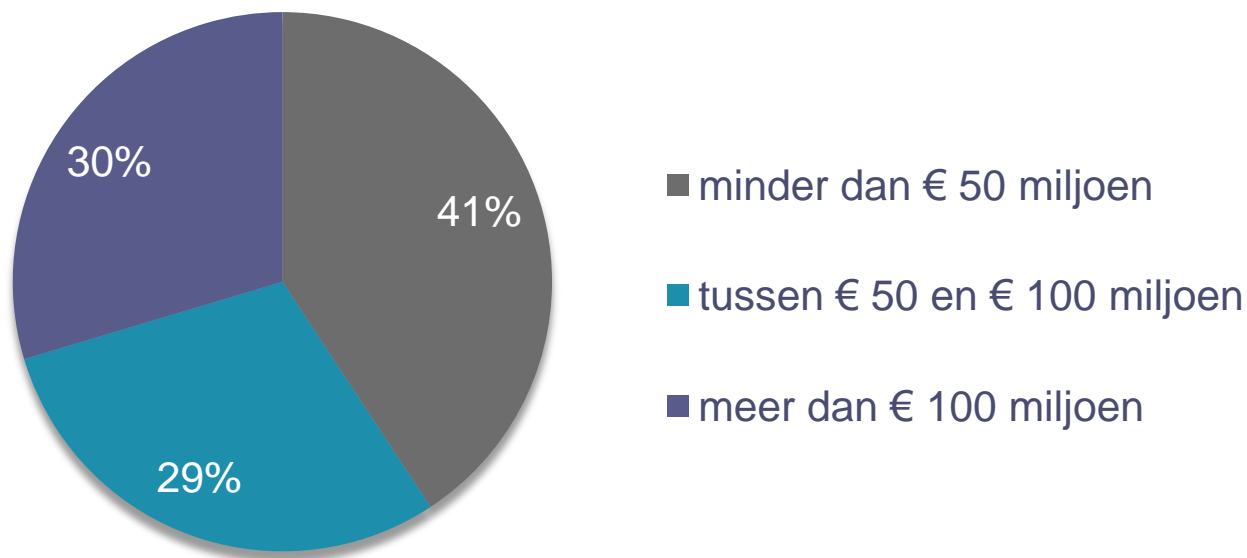
## Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- **Gehandicaptenzorg (GHZ)**
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

## Opzet Financiële Zorgthermometer

# Verdeling omzet GHZ in Financiële Zorgthermometer

## Omzet GHZ instelling van respondenten\*



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

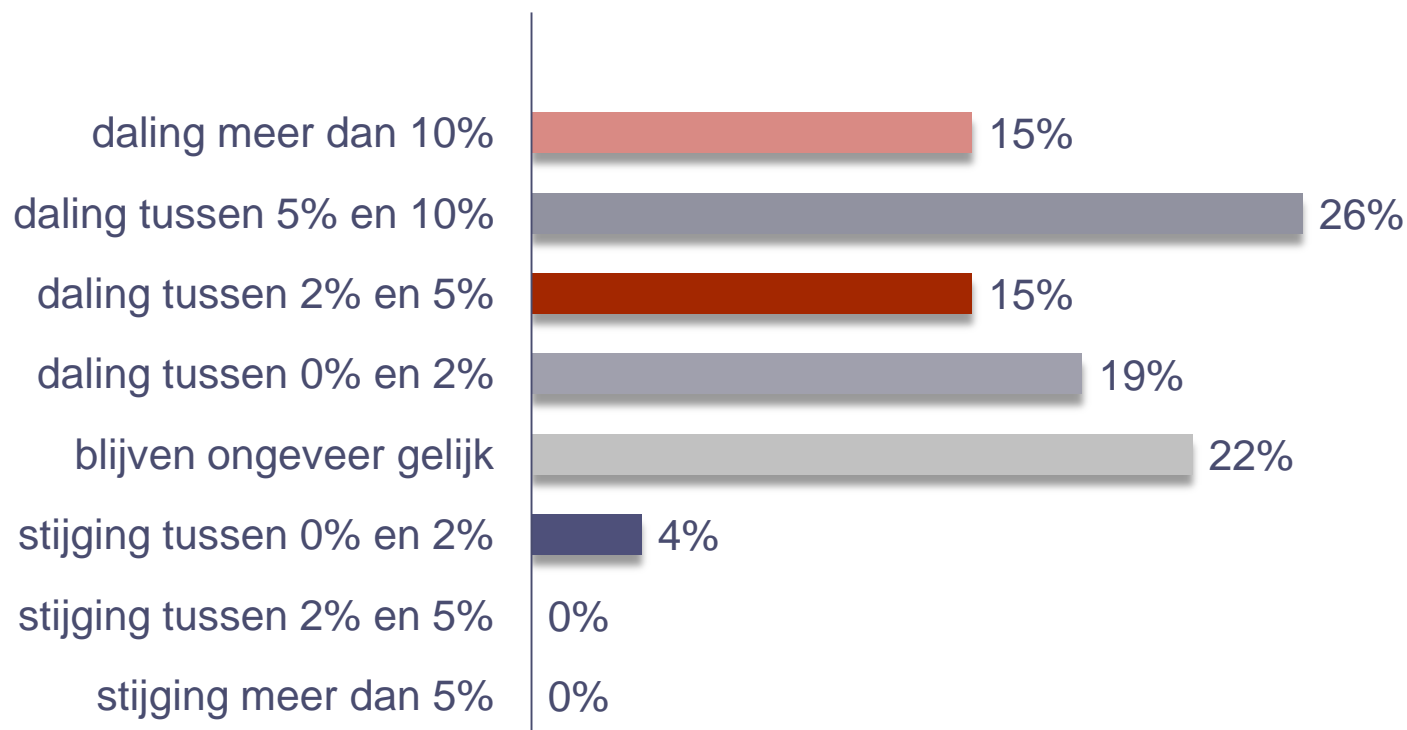
\* Gebaseerd op de antwoorden van 27 respondenten



# Verwachting cliëntenpopulatie GHZ sector

75% GHZ instellingen verwacht een daling van de cliëntenpopulatie in 2015 ten opzichte van 2014 (-4,1% gemiddeld)\*

\*

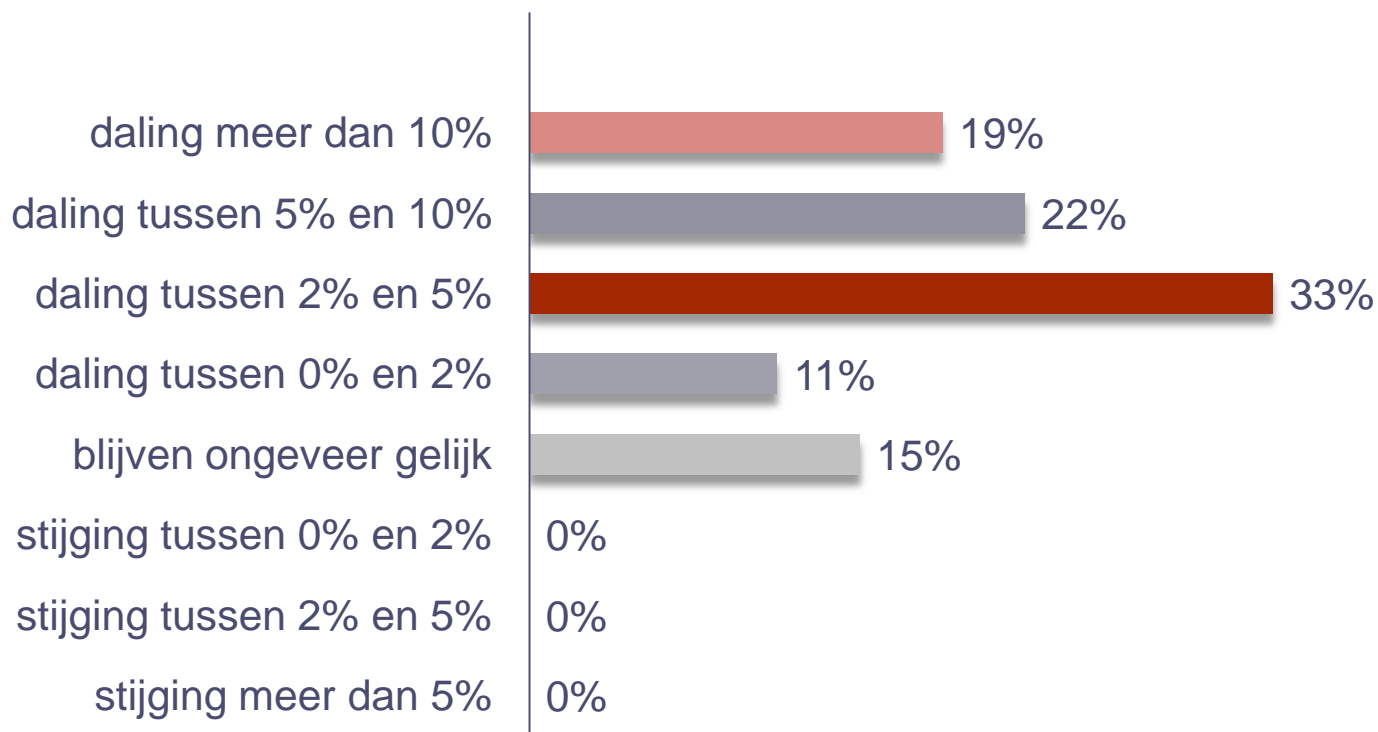


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 27 respondenten

# Verwachting totale omzet GHZ sector

85% GHZ instellingen verwacht een daling van de totale omzet in 2015 ten opzichte van 2014 (-4,8% gemiddeld)\*

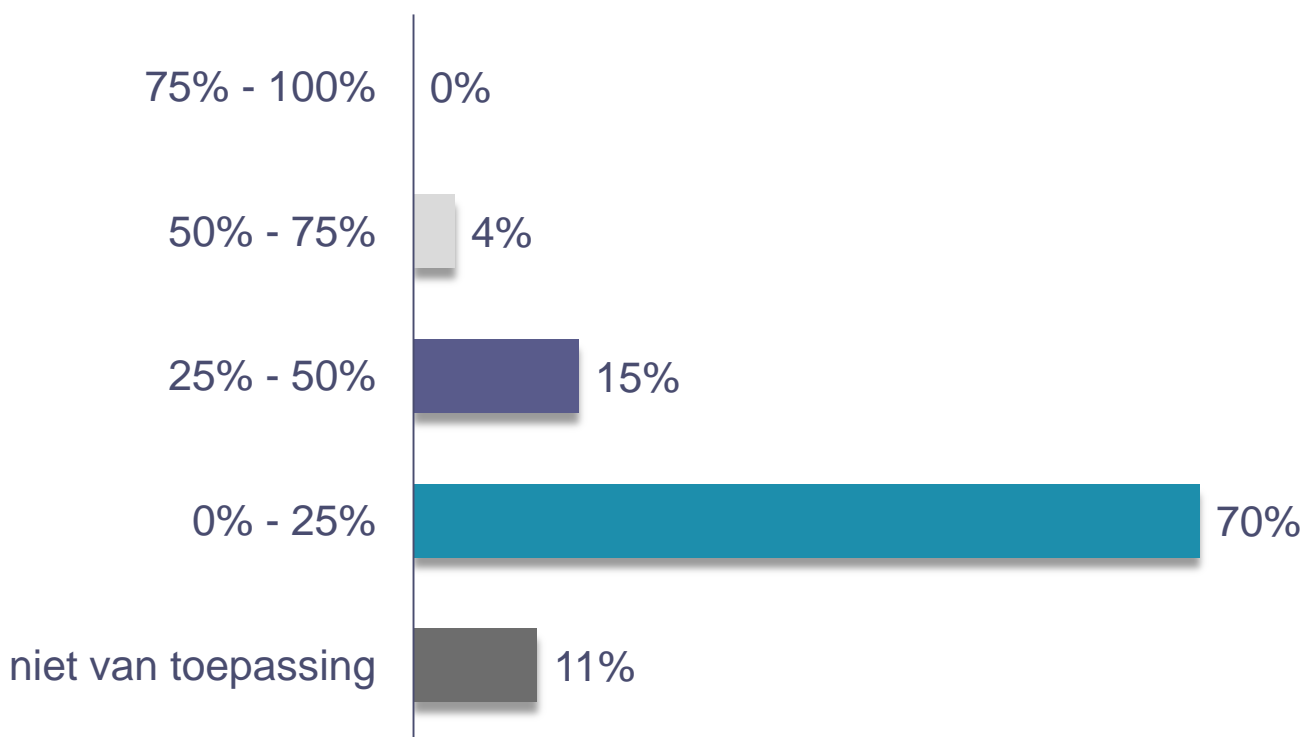


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 27 respondenten

# Transitie WMO GHZ sector

19% GHZ instellingen stoot een substantieel gedeelte van de zorg die vanaf 2015 vanuit de WMO wordt vergoed, af \*

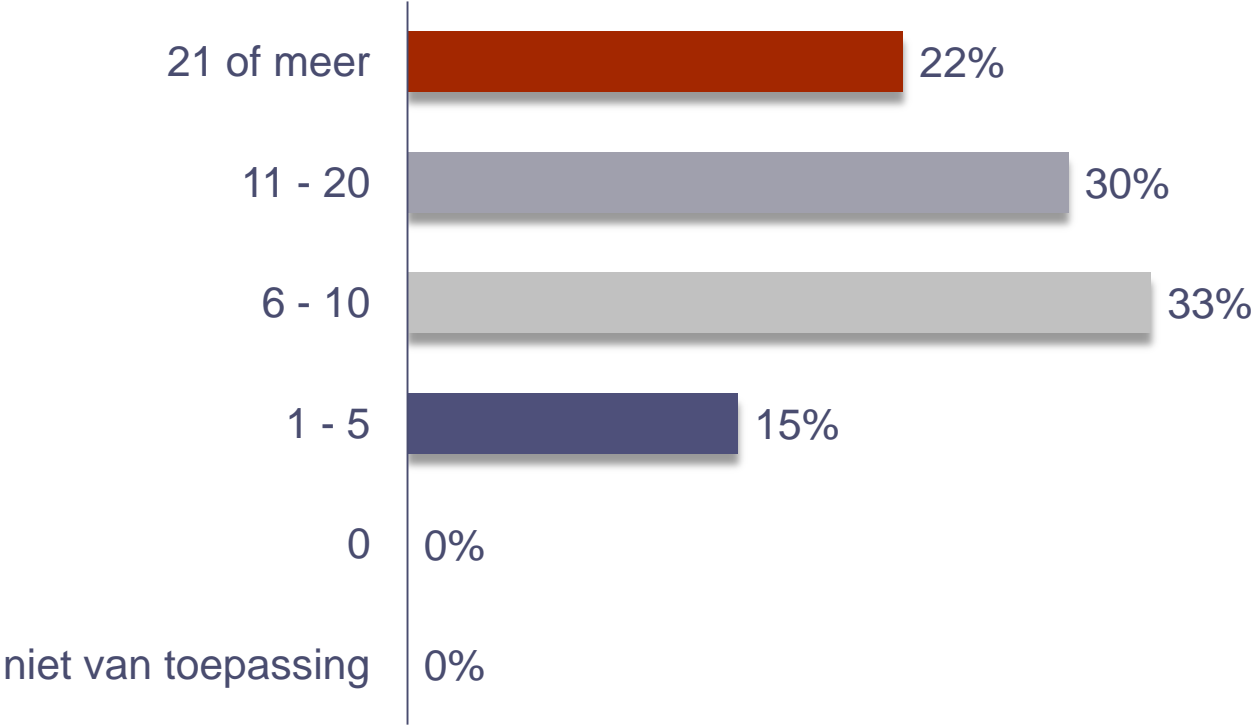


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 27 respondenten

# Onderhandelingen met gemeenten GHZ sector

85% GHZ instellingen verwacht met meer dan 5 (geclusterde) gemeenten onderhandelingen te moeten voeren \*

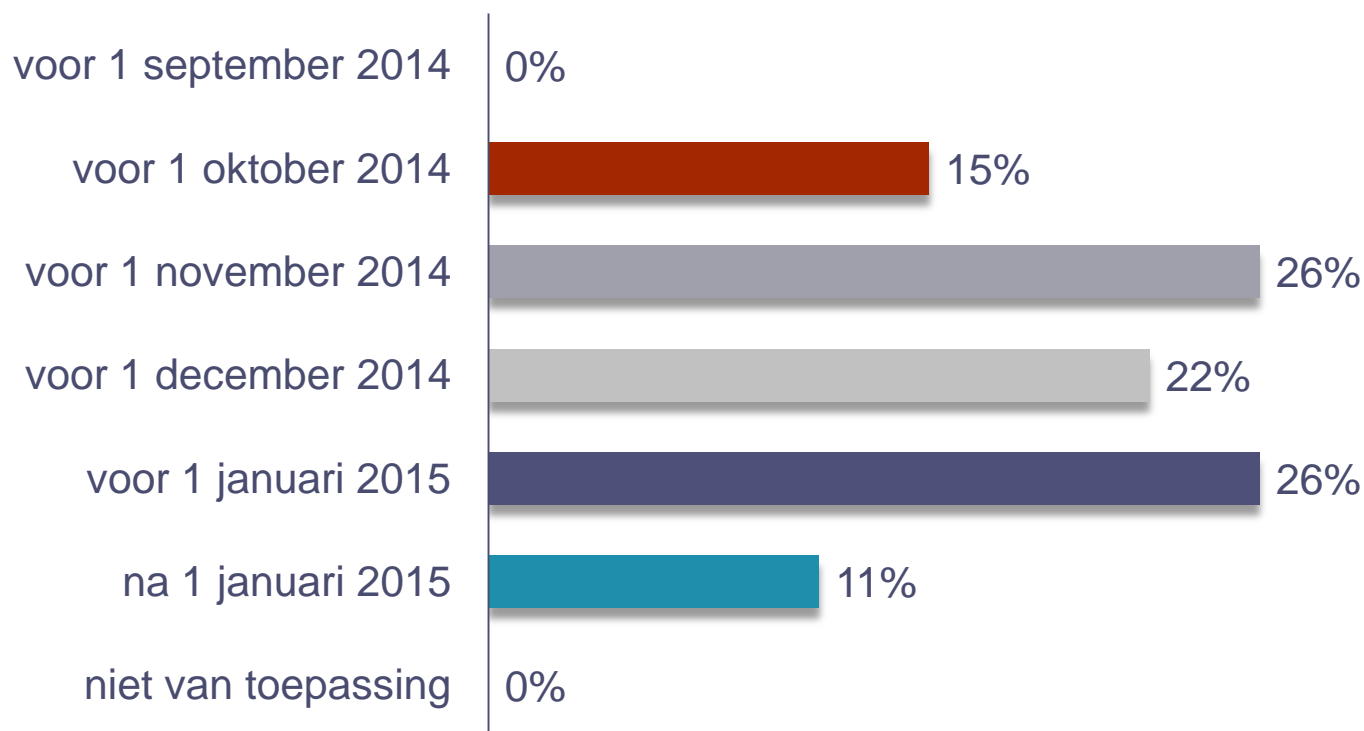


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 27 respondenten

# Deadline onderhandelingen gemeenten GHZ sector

15% GHZ instellingen verwacht alle onderhandelingen met gemeenten over de zorginkoop 2015 voor de deadline van 1 oktober 2014 af te ronden \*

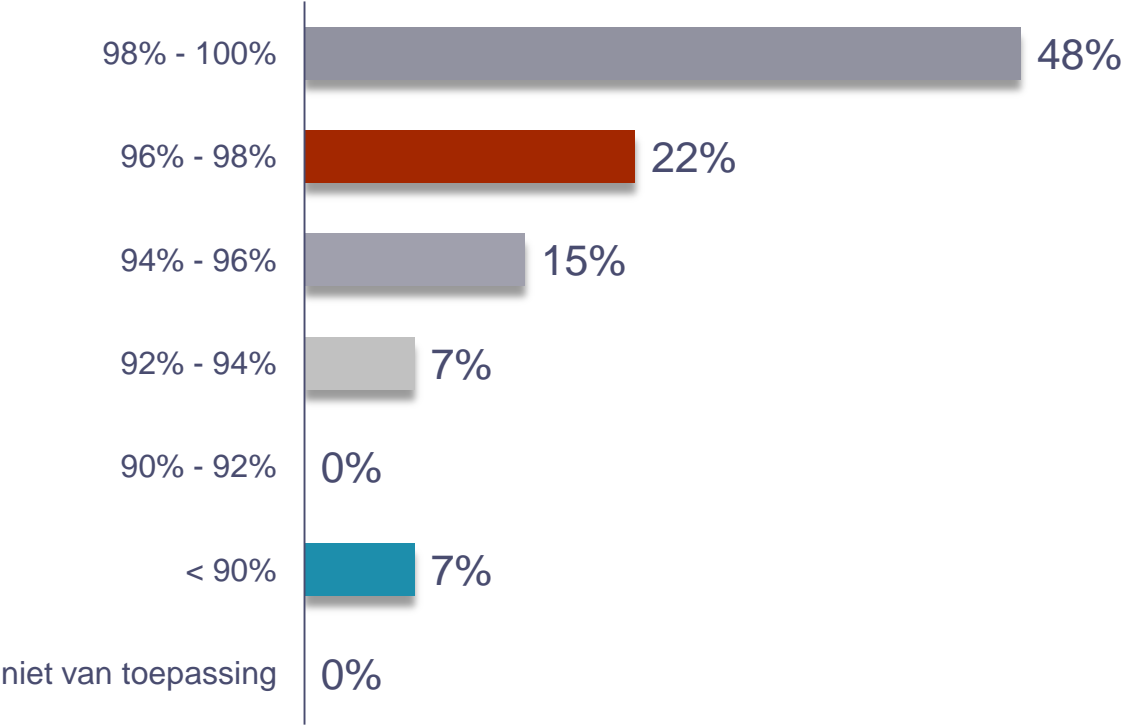


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 27 respondenten

# Gemiddelde bezetting intramurale capaciteit GHZ sector

Gemiddelde gebouwbezetting intramurale GHZ gebouwen 97%\*

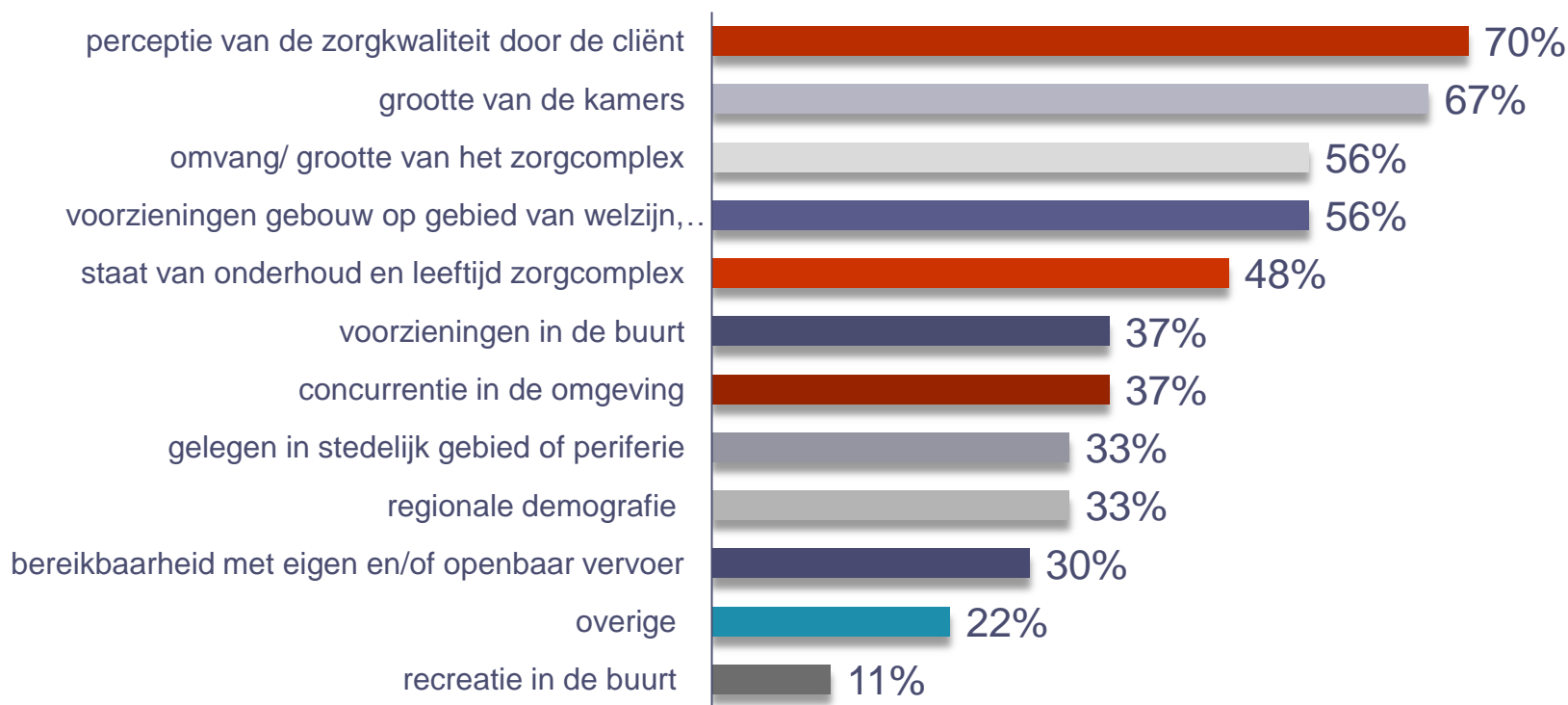


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 27 respondenten

# Gebouwbezetting intramurale zorggebouwen GHZ sector

Hoge gebouwbezetting GHZ instellingen komt met name door de perceptie van de zorgkwaliteit door de cliënt en de grootte van de kamers \*

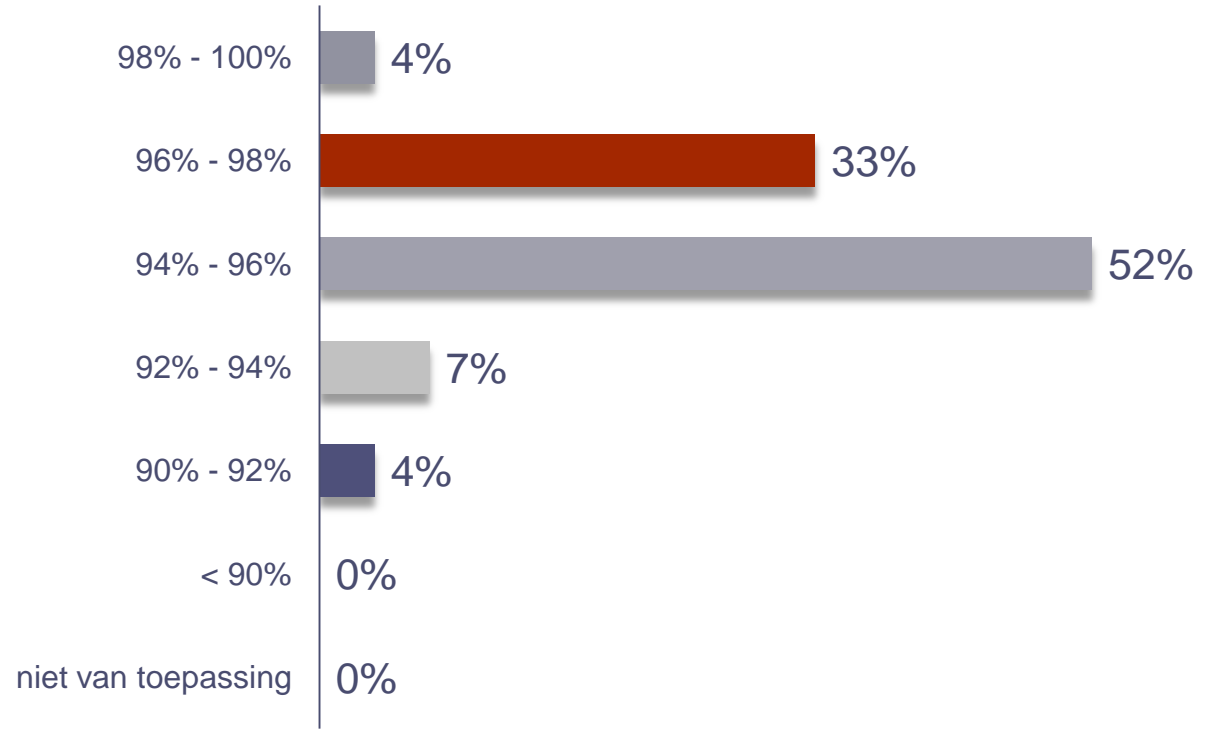


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 27 respondenten

# Vergoedingspercentage GHZ sector

GHZ instellingen krijgen gemiddeld 97% van het NZA maximumtarief vergoed\*



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 27 respondenten



## Managementsamenvatting

## Generieke resultaten

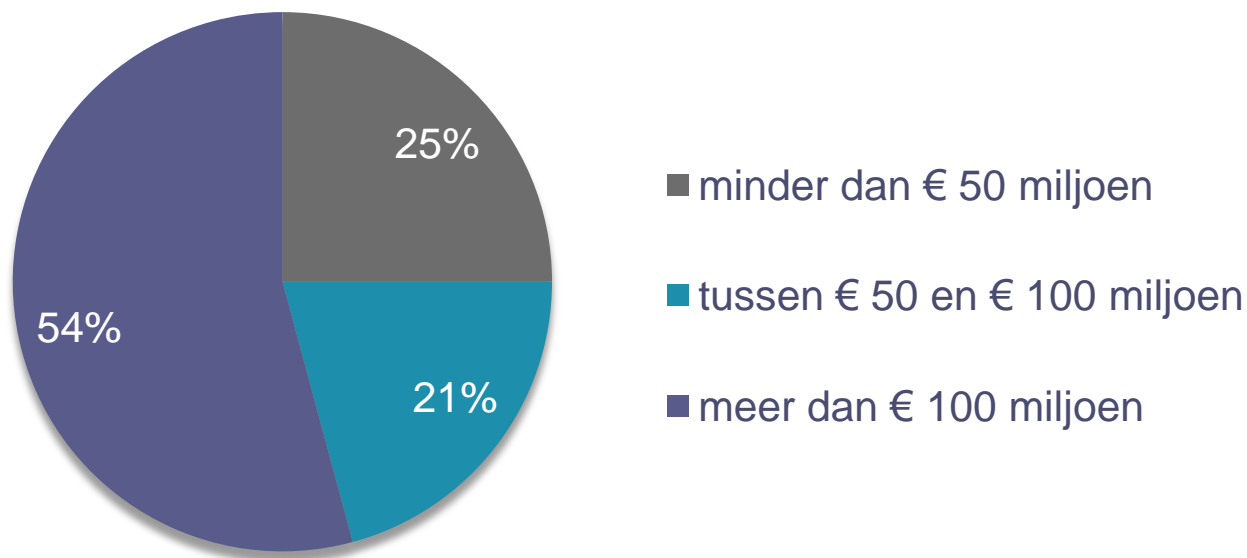
## Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- **Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)**
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

## Opzet Financiële Zorgthermometer

# Verdeling omzet GGZ in Financiële Zorgthermometer

## Omzet GGZ instelling van respondenten\*

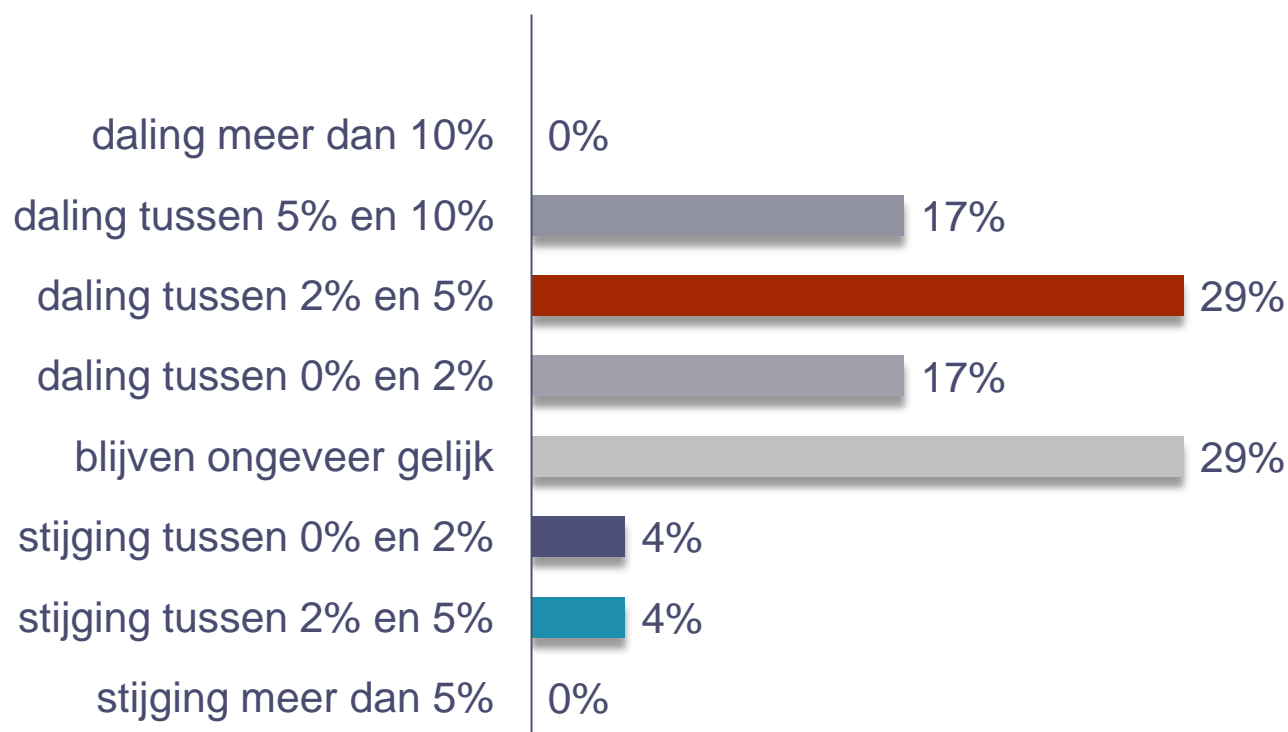


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 24 respondenten

# Verwachting cliëntenpopulatie GGZ sector

63% GGZ instellingen verwacht een daling van de cliëntenpopulatie in 2015 ten opzichte van 2014 (-2,3% gemiddeld)\*

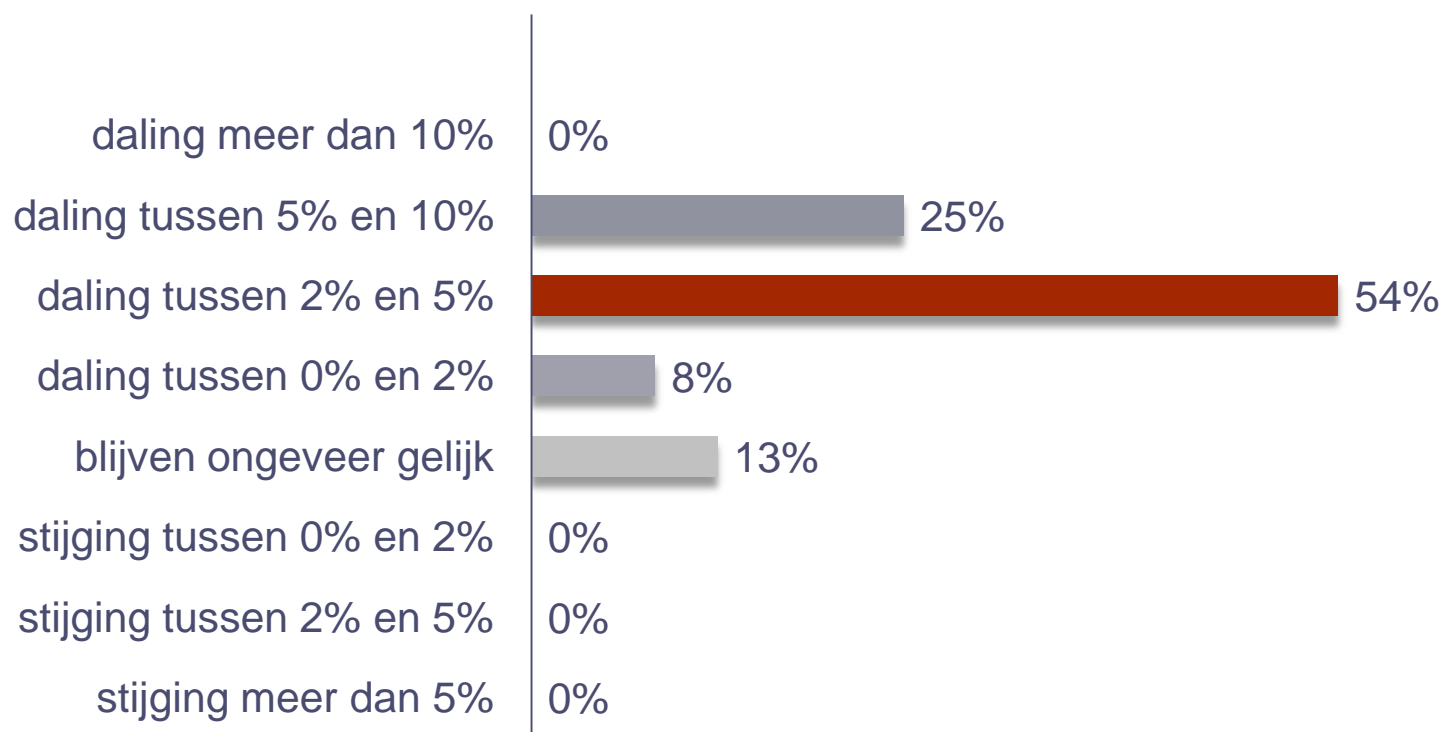


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 24 respondenten

# Verwachting totale omzet GGZ sector

87% GGZ instellingen verwacht een daling van de totale omzet in 2015 ten opzichte van 2014 (-3,9% gemiddeld)\*

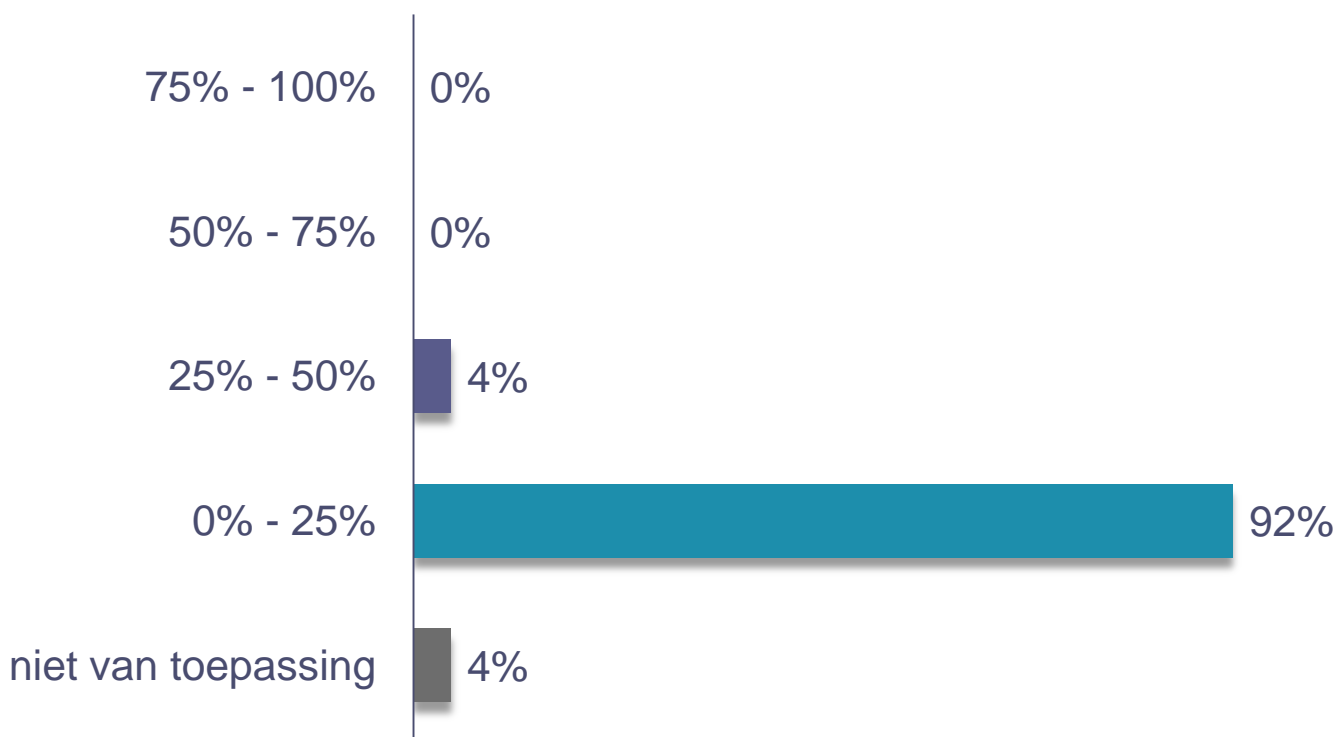


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 24 respondenten

# Transitie WMO GGZ sector

4% GGZ instellingen stoot een substantieel gedeelte van de zorg die vanaf 2015 vanuit de WMO wordt vergoed, af \*

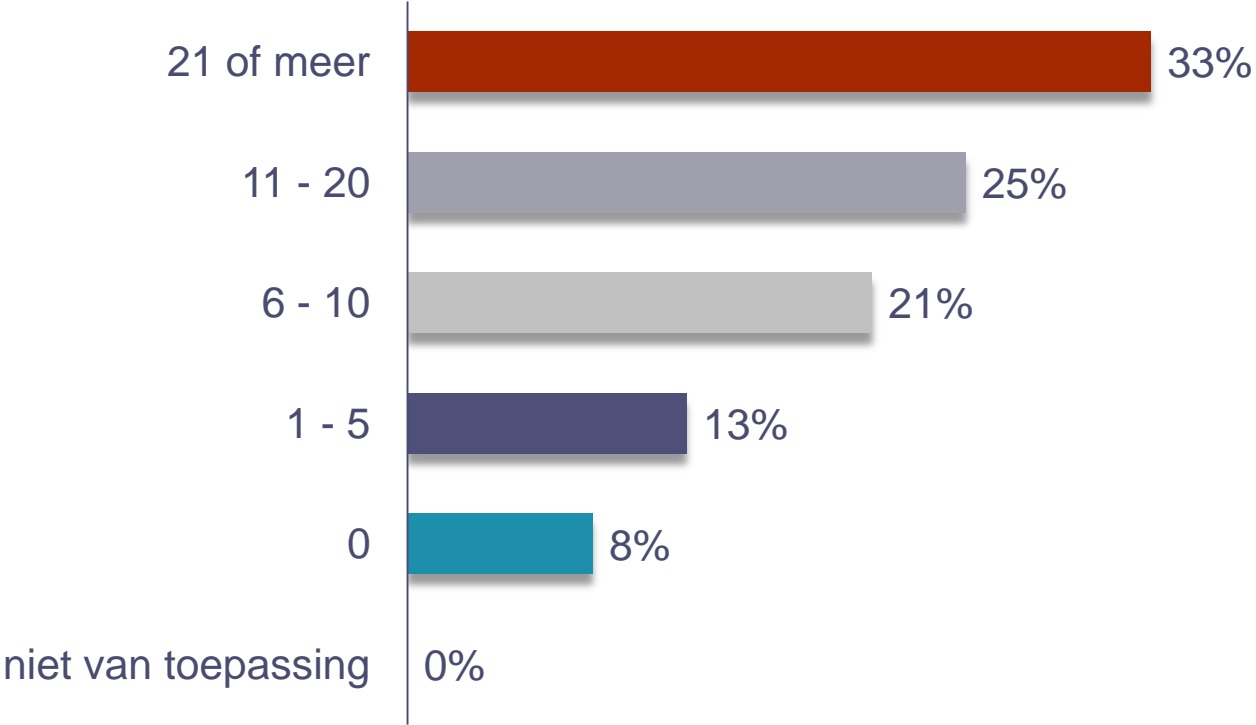


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 24 respondenten

# Onderhandelingen met gemeenten GGZ sector

79% GGZ instellingen verwacht met meer dan 5 (geclusterde) gemeenten onderhandelingen te moeten voeren \*

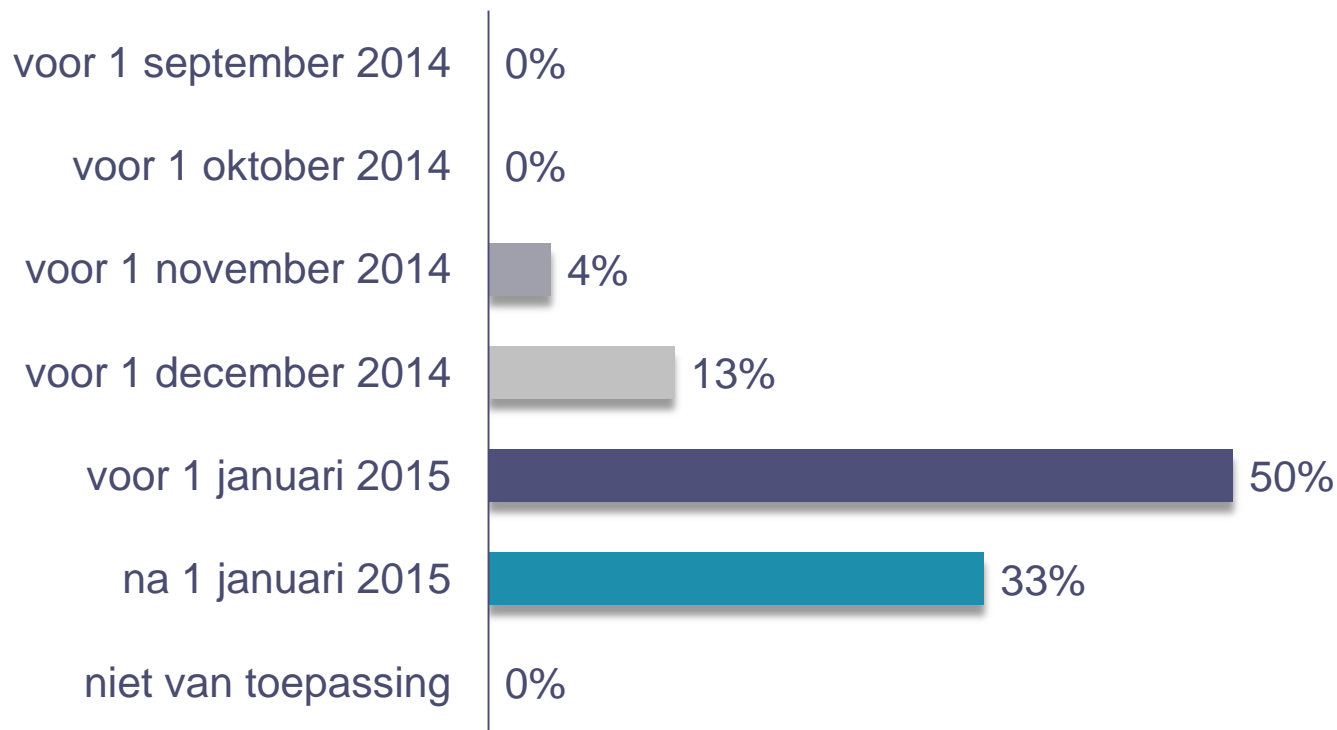


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 24 respondenten

# Deadline onderhandelingen gemeenten GGZ sector

0% GGZ instellingen verwacht alle onderhandelingen met gemeenten over de zorginkoop 2015 voor de deadline van 1 oktober 2014 af te ronden \*

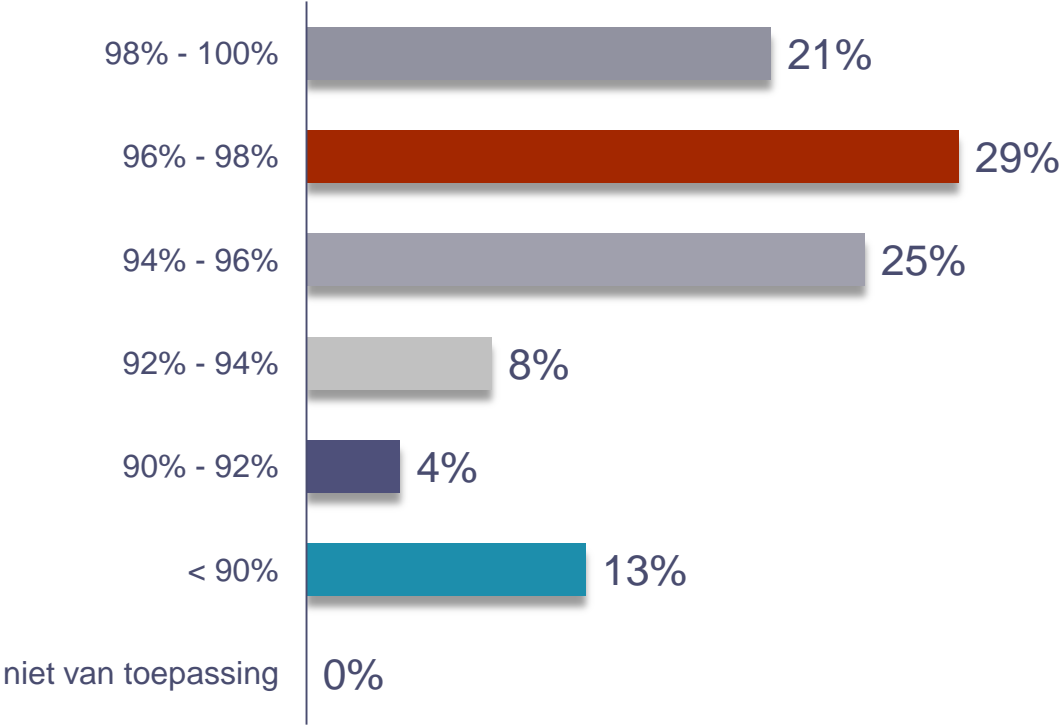


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 24 respondenten

# Gemiddelde bezetting intramurale capaciteit GGZ sector

Gemiddelde gebouwbezetting intramurale GGZ gebouwen 95%\*



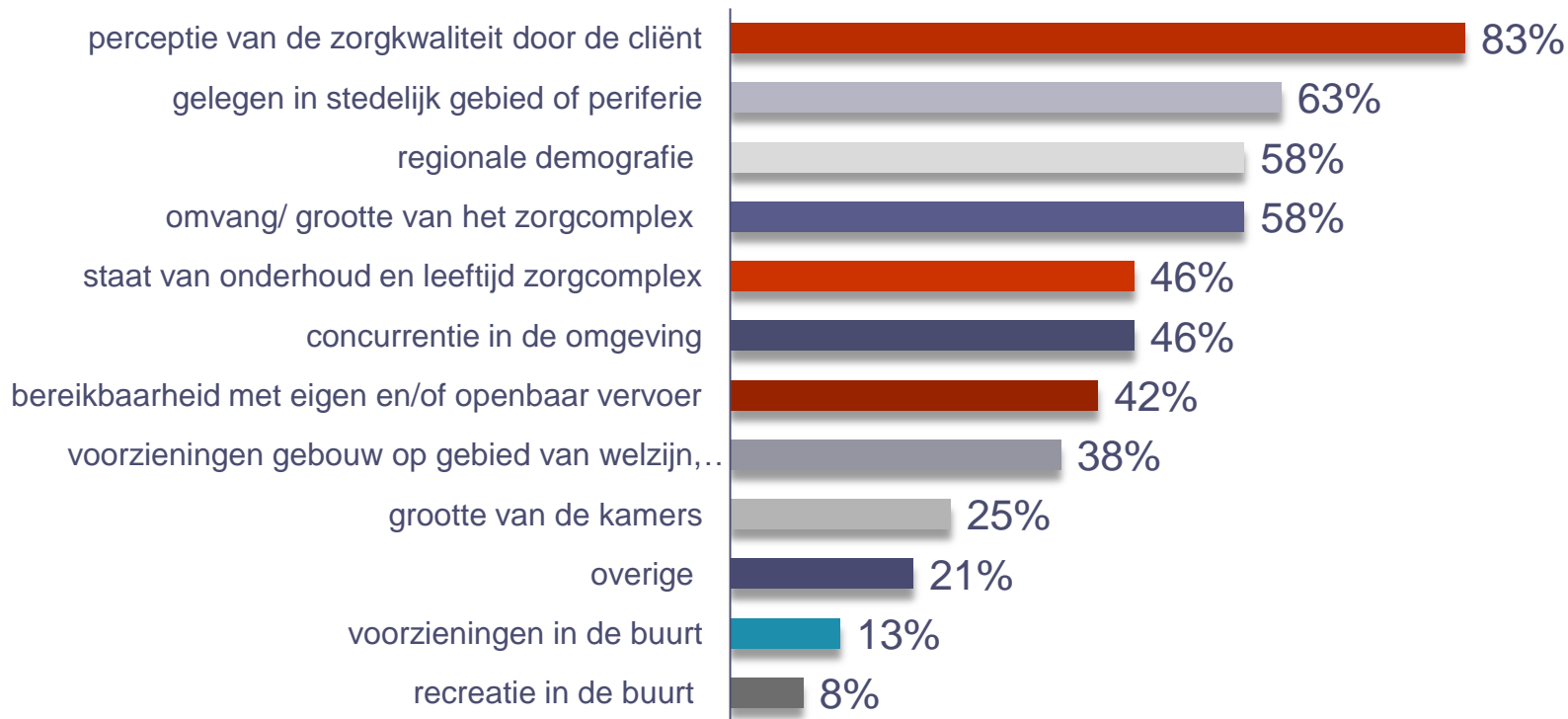
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 24 respondenten



# Gebouwbezetting intramurale zorggebouwen GGZ sector

Hoge gebouwbezetting GGZ instellingen komt met name door de perceptie van de zorgkwaliteit door de cliënt \*

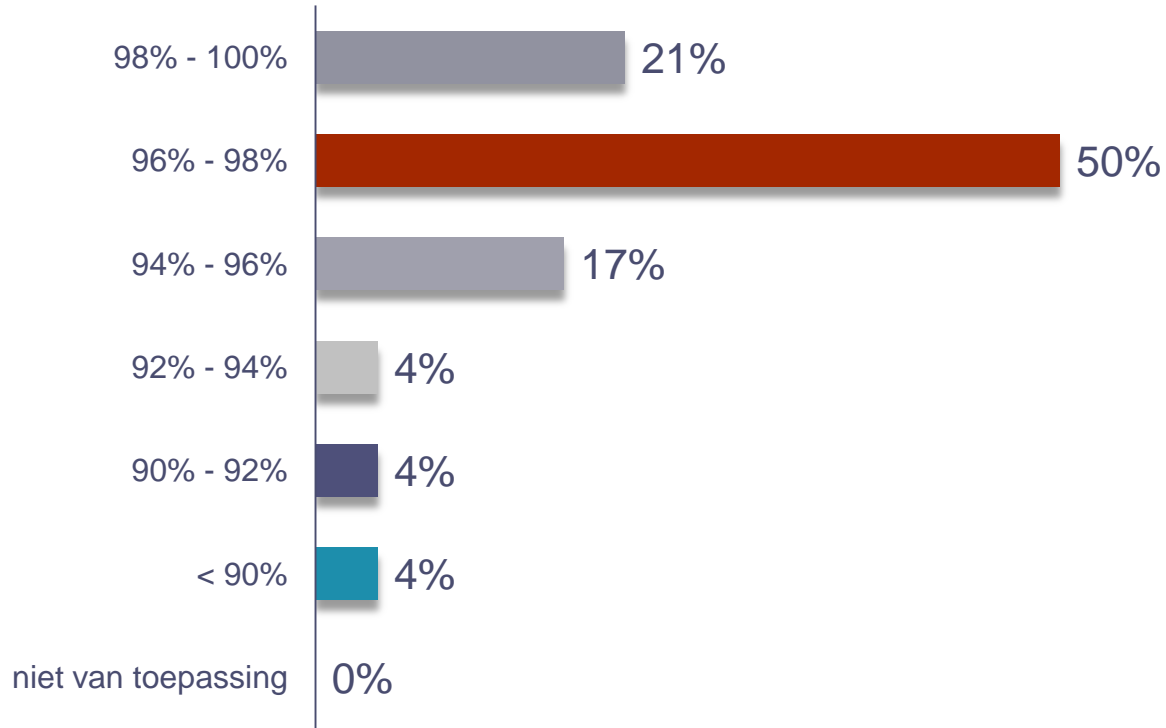


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 24 respondenten

# Vergoedingspercentage GGZ sector

GGZ instellingen krijgen gemiddeld 96% van het NZA maximumtarief vergoed\*



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 24 respondenten

## Managementsamenvatting

## Generieke resultaten

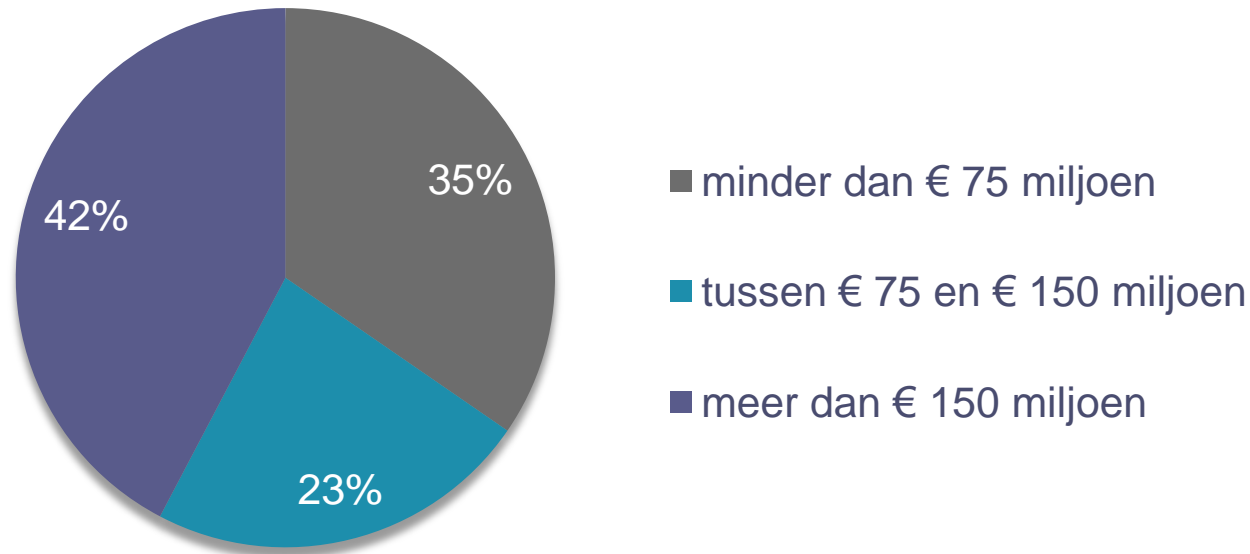
## Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- **Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)**

## Opzet Financiële Zorgthermometer

# Verdeling omzet ZH/RC in Financiële Zorgthermometer

## Omzet ziekenhuizen/revalidatiecentra van respondenten\*

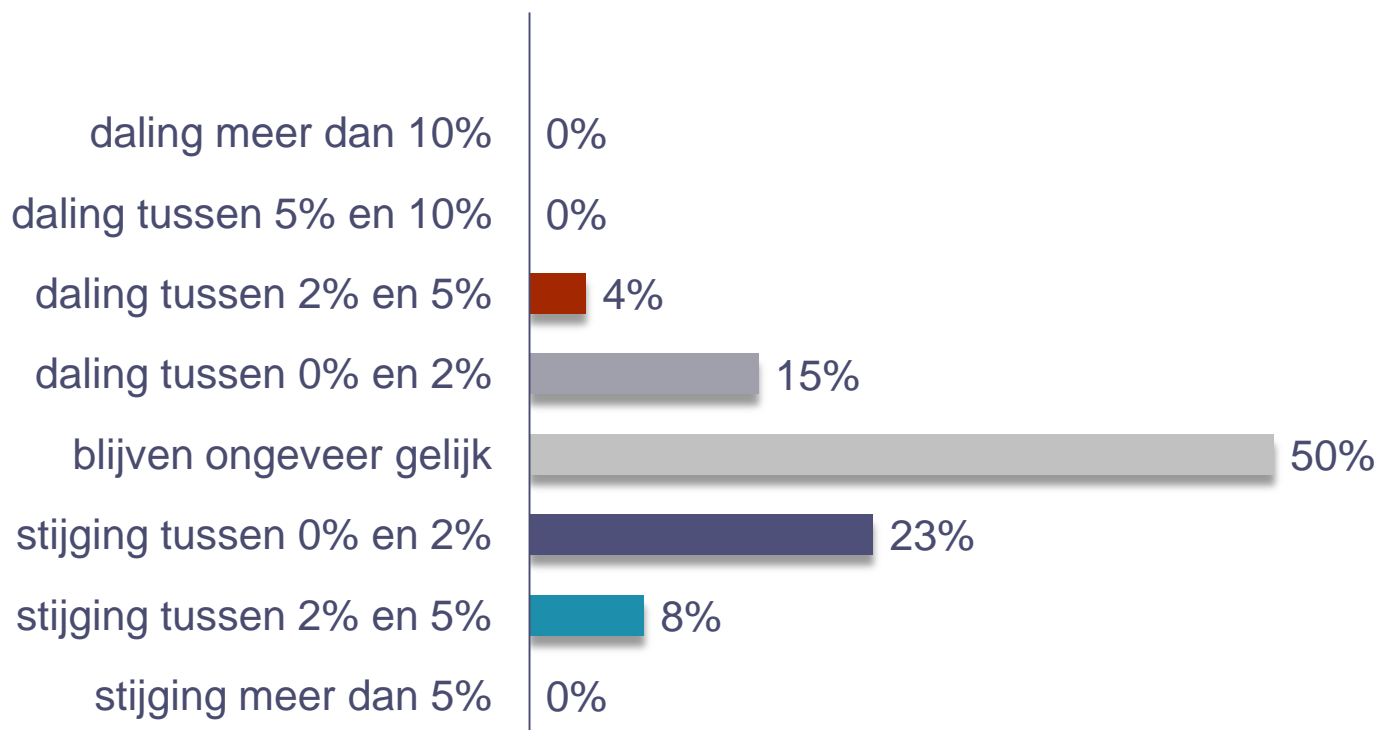


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 26 respondenten

# Verwachting productieafspraken ZH/RC

31% ziekenhuizen/revalidatiecentra verwacht een stijging van het aantal behandelingen in 2015 ten opzichte van 2014\*

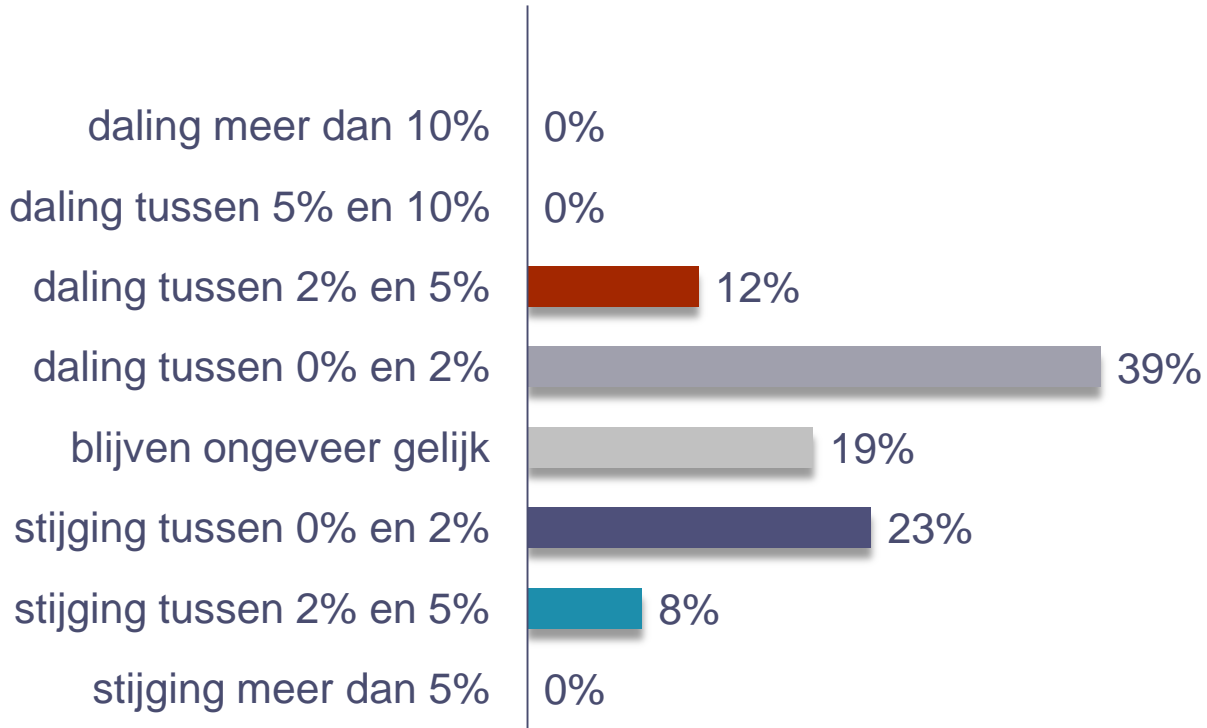


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 26 respondenten

# Verwachting omzetafspraken ZH/RC

51% ziekenhuizen/revalidatiecentra verwacht een daling van de totale omzet in 2015 ten opzichte van 2014\*

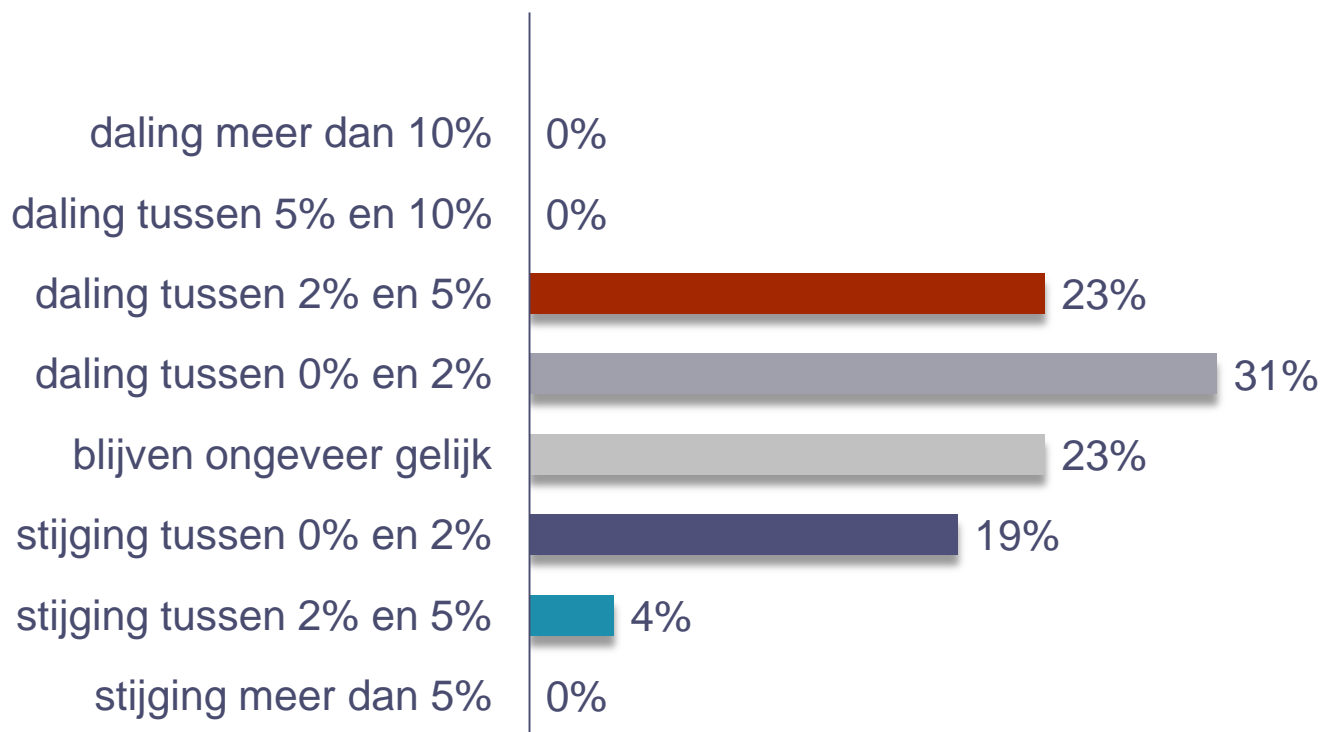


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 26 respondenten

# Verwachting tariefafspraken ZH/RC

54% ziekenhuizen/revalidatiecentra verwacht een daling van de tarieven in 2015 ten opzichte van 2014\*

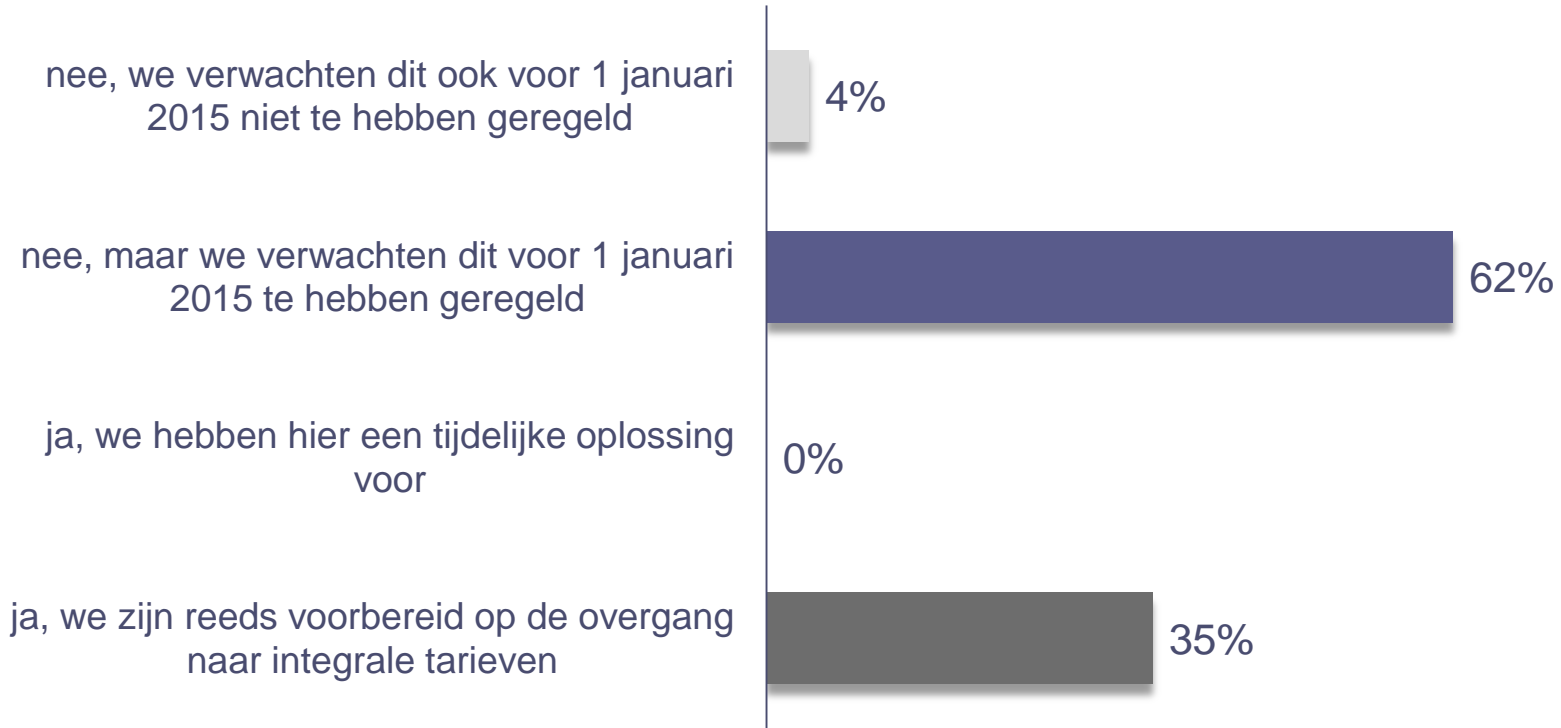


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 26 respondenten

# Overgang integrale tarieven ZH/RC

35% ziekenhuizen/revalidatiecentra is reeds voorbereid op de overgang naar integrale tarieven \*



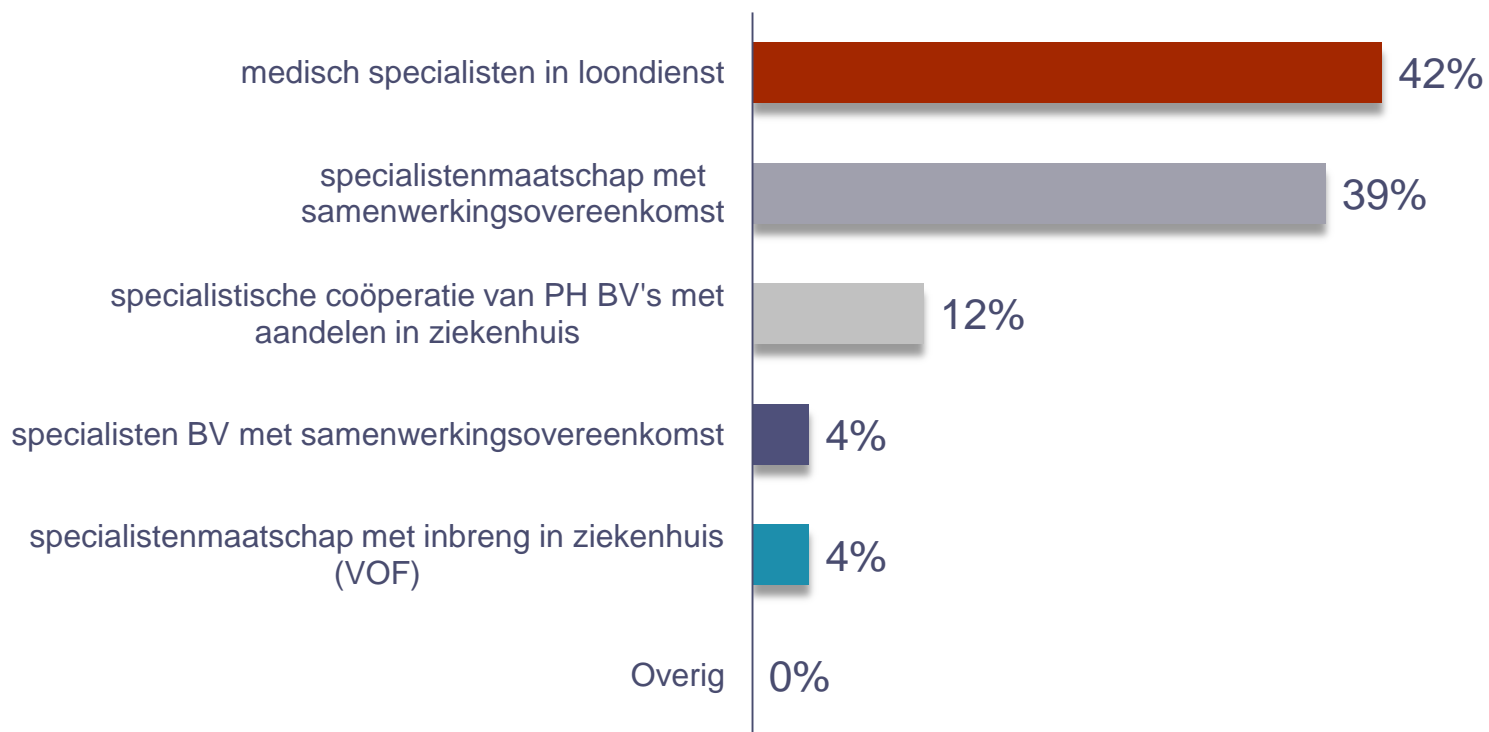
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 26 respondenten



# Bekostigingsmodel integrale tarieven ZH/RC

42% ziekenhuizen/revalidatiecentra kiest voor medisch specialisten in loondienst \*



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas

\* Gebaseerd op de antwoorden van 26 respondenten

## Managementsamenvatting

## Generieke resultaten

## Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

## Opzet Financiële Zorgthermometer

# Feiten Financiële Zorgthermometer

- Periodiek doen HEAD en Finance Ideas een kort onderzoek onder de HEAD leden (**circa 900**) naar de ontwikkelingen op financieel gebied in de zorgsector
- De doelstelling: inzicht in het **financiële sentiment in de zorgsector** en hoe zorginstellingen tegen de verschillende stakeholders en actuele thema's aankijken
- Aantal respondenten **153**
- De **klankbordgroep** bestaat uit:
  - Riny Arts (GGZ)
  - Gerard van Berlo (ZH/RC)
  - Henk Bolhuis & Ankie de Laat (VVT)
  - Ad Romme (GHZ)

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © HEAD & Finance Ideas