

## Transitie duurzaamheid vraagt forse investering van zorgsector

Met het tekenen van het klimaatakkoord van Parijs heeft de Nederlandse overheid zich gecommitteerd om in 2050 CO<sub>2</sub>-neutraal te zijn. De zorgsector kan hier potentieel een belangrijke bijdrage aan leveren. Desondanks heeft slechts een derde van de zorginstellingen uit het onderzoek een duurzaamheidsbeleid geformuleerd en/of de Green Deal Duurzame Zorg 2.0 ondertekend. De goede weg is ingeslagen, maar er is nog ruimte voor verbetering. Dit blijkt uit de meest recente resultaten van de Financiële Zorgthermometer die is uitgestuurd naar circa 800 financials in de zorg.

### 3 jaar na het introduceren van de Green Deal Duurzame Zorg: hoe doen zorginstellingen het?

In 2018 tekenden 132 partijen de Green Deal Duurzame Zorg. Volgens Milieu Platform Zorgsector (MPZ) hebben inmiddels meer dan 300 organisaties hun ambities om de zorg te vergroenen vastgelegd in de Green Deal Duurzame Zorg 2.0. De beweging van organisaties met de ambitie om de zorg te verduurzamen is gegroeid. De resultaten van de Financiële Zorgthermometer onderschrijven deze conclusie. Driekwart van de financials in de zorg geeft aan dat hun organisatie een duurzaamheidsbeleid heeft geformuleerd, of deze momenteel aan het opstellen is. In 2018 was dit nog de helft van de zorginstellingen. Ondanks de groeiende bewustwording zien zorginstellingen zelf nog ruimte voor verbetering. De financials in de zorg geven hun organisatie gemiddeld een 6,2 op het gebied van duurzaamheid. In de GGZ geven respondenten zichzelf het hoogste cijfer, met een gemiddelde van 7,1.

### Zorginstellingen verwachten de komende 5 jaar meer te investeren in duurzaamheid

Van de financials in de zorg verwacht 85% de komende vijf jaar meer te investeren in duurzaamheid dan de afgelopen vijf jaar. Toch geeft slechts een kleine minderheid van de respondenten aan voldoende investeringsruimte te hebben om de duurzaamheidsdoelstellingen te realiseren. Daarnaast verwacht 24% van de respondenten ruimte te creëren door te besparen op andere lasten en 10% verwacht ruimte te creëren vanuit de contractonderhandelingen. 'Financiering' wordt door bijna 60% van de financials in de zorg gezien als grootste belemmering voor het realiseren van duurzaamheidsinvesteringen. Andere grote belemmeringen zijn 'te weinig interne capaciteit' (44% van de respondenten) en 'te weinig capaciteit bij bouwers/installateurs' (39% van de respondenten).

### Monitoren en verantwoorden van duurzaamheidsprestaties blijft achter

Het Milieu Platform Zorgsector, waar in 2021 ruim 200 intramurale zorginstellingen bij zijn aangesloten, verwacht voor 2022 een 'Dashboard monitoring zorgvastgoed' te introduceren, waar de voortgang van de nieuwe routekaarten verwerkt kunnen worden. Ruim de helft van de respondenten geeft echter aan dat duurzaamheid niet wordt gemonitord in hun organisatie. De organisatie die wel duurzaamheid monitoren, doen dit door middel van een certificering op duurzaamheid (24%) of door middel van het meten en communiceren van duurzaamheid-gerelateerde KPI's.

### **Reactie Fizi (Jorrit Wigchert, voorzitter)**

*"Het is positief dat duurzaamheid steeds hoger op de (investerings)agenda komt te staan bij zorginstellingen. Maar duurzaamheid gaat verder dan 'Paris-Proof' vastgoed. Duurzaamheid gaat ook over gezondheid en welzijn van medewerkers, zeker in de zorg. Het is zorgelijk dat meer zorgfinancials 'financiering' als grootste struikelblok voor de duurzaamheidsdoelstellingen moeten ervaren."*

### **Reactie Finance Ideas (Daan van Houtum, adviseur)**

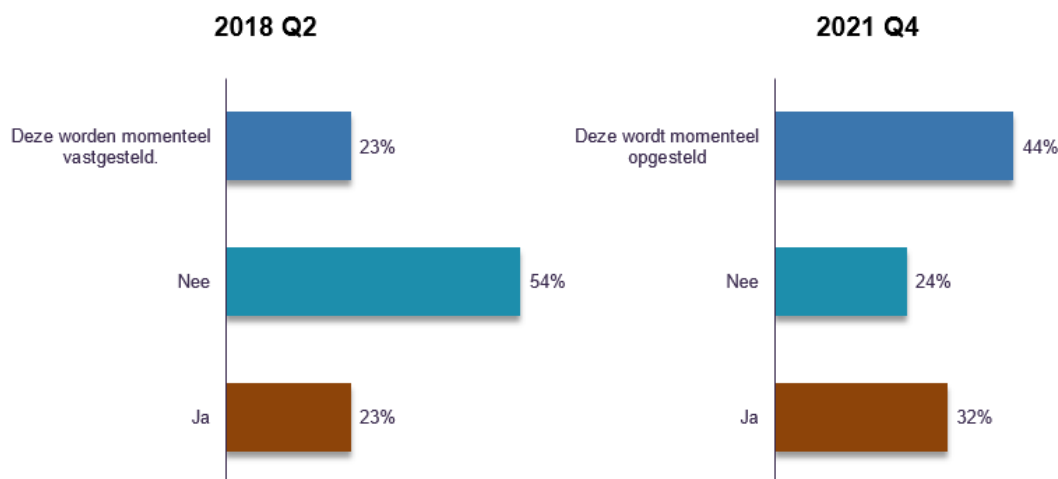
*"De huidige Green Deal Duurzame Zorg 2.0 loopt in oktober 2022 af. Dit biedt momentum om aan te sluiten bij de nieuwe Green Deal die momenteel door MPZ wordt voorbereid. Een belangrijke vervolgstap voor instellingen ligt in het meetbaar en inzichtelijk maken van de voortgang op duurzaamheid. Een succesvolle transitie vergt wel dat de financiële randvoorwaarden voor zorginstellingen op orde zijn."*

OVER DE FINANCIËLE ZORG THERMOMETER: De Financiële Zorgthermometer is gebaseerd op onderzoek dat elk kwartaal wordt uitgevoerd door Finance Ideas onder de circa 800 leden van Fizi, netwerk zorgfinancials. Aan het meest recente onderzoek van december 2021 hebben 95 financials van verschillende zorginstellingen deelgenomen.

Meer informatie over de veertigste Financiële Zorgthermometer vindt u in de toelichting. De ruwe onderzoeksgegevens vindt u op <http://www.fizi.pro>. Voor een toelichting kunt u contact opnemen met Daan van Houtum van Finance Ideas, telefonisch (06-16306778) of per mail ([daan.vanhoutum@finance-ideas.nl](mailto:daan.vanhoutum@finance-ideas.nl)).

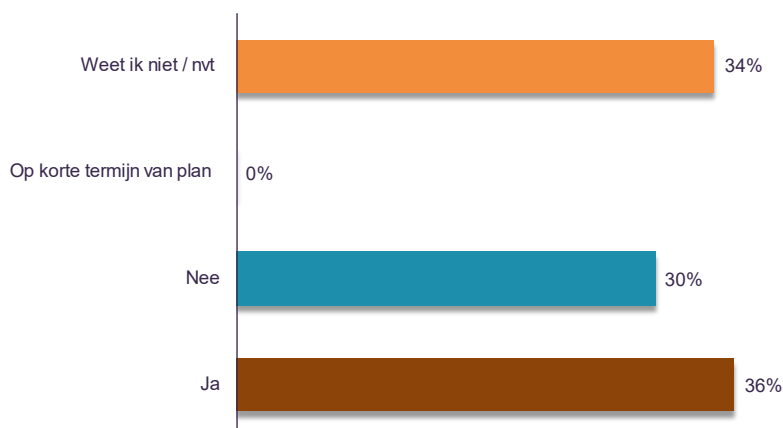
### Grafiek 1: formulering van duurzaamheidsdoelstelling in organisatie (2021 t.o.v. 2018)

Bijna een derde van de financials in de zorg geeft aan dat hun organisatie een duurzaamheidsbeleid heeft geformuleerd. In 2018 was dit nog slechts een kwart. Daarnaast is bijna de helft van de zorginstellingen momenteel een duurzaamheidsbeleid aan het opstellen. Het aandeel zorginstellingen dat geen duurzaamheidsbeleid heeft, en hier ook niet mee bezig is, is in drie jaar tijd gedaald van 54% naar 24%.



### Grafiek 2: heeft uw organisatie Green Deal Duurzame Zorg 2.0 ondertekend?

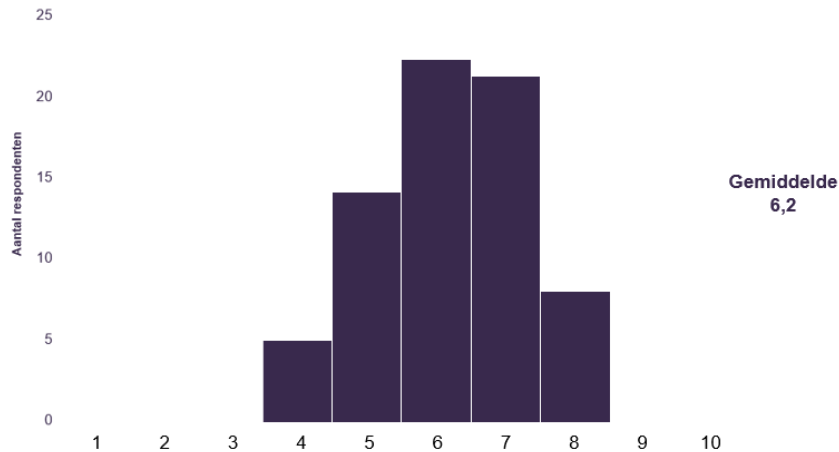
Ruim een derde van de ondervraagde zorginstellingen heeft de Green Deal Duurzame Zorg 2.0 ondertekend. Opvallend is dat een even groot aandeel van de respondenten aangeeft niet te weten of hun organisatie een Green Deal heeft ondertekend.



## Toelichting

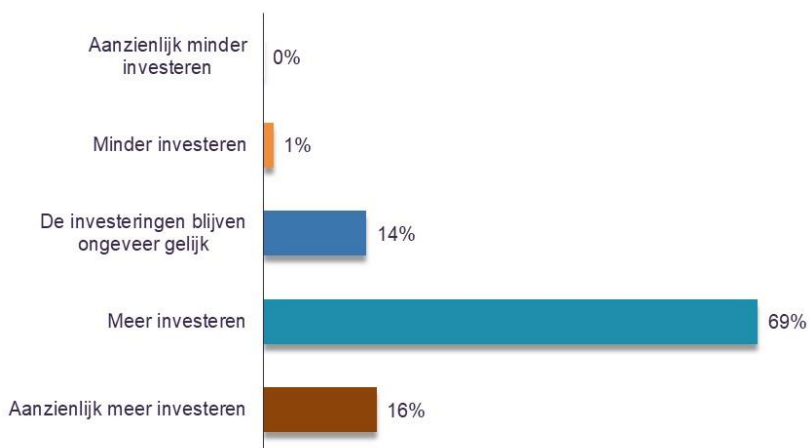
### Grafiek 3: Welk cijfer geeft u uw organisatie op het gebied van duurzaamheid?

Financials in de zorg geven zichzelf gemiddeld een magere voldoende als het gaat om duurzaamheid. Gemiddeld kennen zij zichzelf een 6,2 toe. Van alle sectoren geeft de GGZ zichzelf met een gemiddelde van 7,1 het hoogste cijfer.



### Grafiek 4: Verwacht u dat uw organisatie de komende 5 jaar meer of minder gaat investeren in duurzaamheid dan de afgelopen 5 jaar?

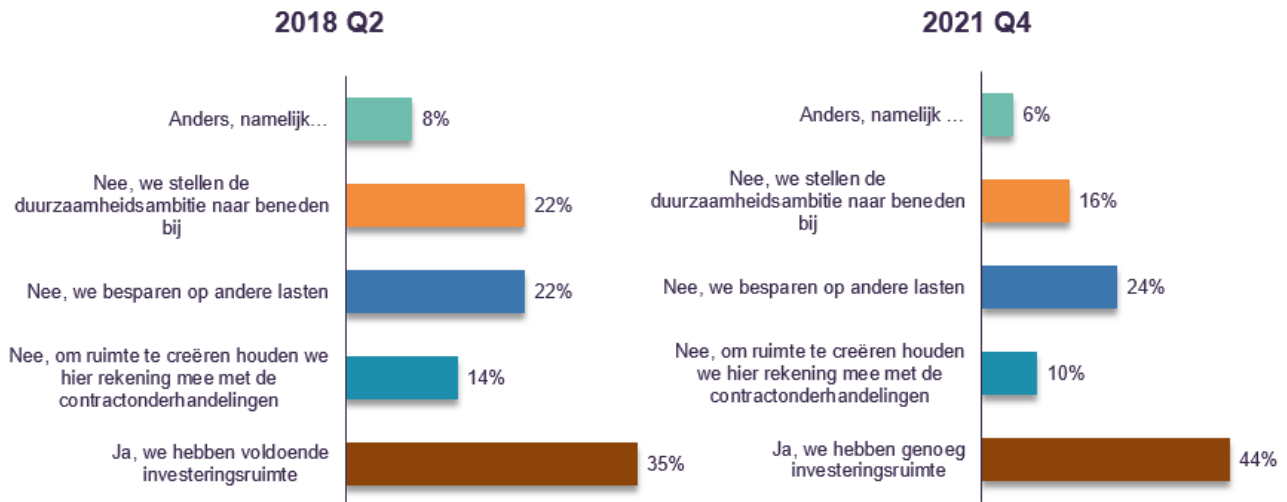
Van de financials in de zorg verwacht 85 procent de komende 5 jaar meer te investeren in duurzaamheid dan de afgelopen 5 jaar. Een klein deel (16 procent) verwacht zelfs aanzienlijk meer te investeren in duurzaamheid ten opzichte van de voorgaande periode. Het resterende deel van de respondenten verwacht dat de investeringen in duurzaamheid gelijk blijven.



## Toelichting

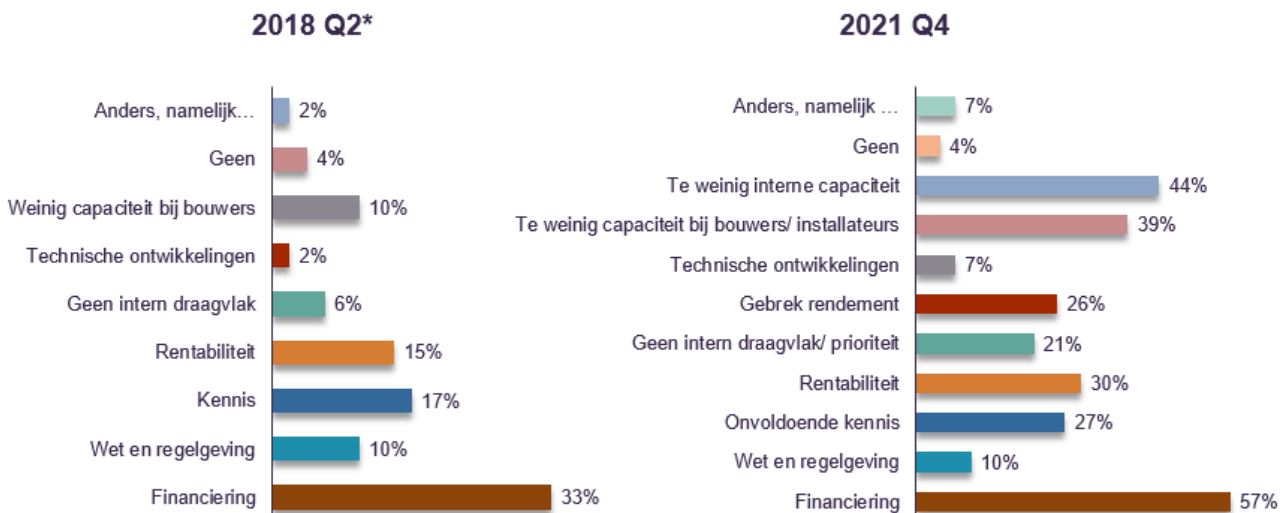
**Grafiek 5: Passen uw duurzaamheidsdoelstellingen binnen uw huidige financiële beleid?**

Bijna de helft van de financials in de zorg geeft aan voldoende investeringsruimte te hebben om de duurzaamheidsdoelstellingen te realiseren. In 2018 was dit nog maar 35%. Van de instellingen die niet voldoende investeringsruimte hebben, geeft tweederde aan te besparen op andere lasten of hierin rekening mee houden in de contractonderhandelingen om meer investeringsruimte te creëren voor de duurzaamheidsdoelstellingen.



**Grafiek 6: Welke belemmeringen ziet u voor het realiseren van duurzaamheidsinvesteringen?**

Financials in de zorg zien 'financiering' als belangrijkste belemmering voor het realiseren van duurzaamheidsinvesteringen (57 procent van de respondenten). Ten opzichte van 2018 valt op dat ook 'te weinig interne capaciteit' (44 procent van de respondenten) en 'te weinig capaciteit bij de bouwers/installateurs' (39% van de respondenten) als een belangrijk obstakel worden gezien.



\* Niet mogelijk meerdere antwoorden te geven

## Toelichting

### Grafiek 7: Hoe wordt duurzaamheid in de organisatie gemonitord?

Ruim de helft van de financials in de zorg geeft aan dat (de voortgang op) duurzaamheid niet wordt gemonitord in hun organisatie. De zorginstellingen die hun voortgang wel monitoren doen dit door het meten en communiceren van KPI's gerelateerd aan duurzaamheid of door middel van certificering op duurzaamheid (o.a. MVO prestatieladder, Milieuthermometer Zorg, etc).

