



finance  
ideas

# Financiële Zorgthermometer - 3<sup>e</sup> kwartaal 2022 -

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Utrecht, juli 2022

## Managementsamenvatting

### Generieke resultaten

### Resultaten thema: Effect kostenstijging op resultaat

### Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

### Opzet Financiële Zorgthermometer

- In september 2022 hebben circa 800 leden van de Fizi een uitnodiging ontvangen om deel te nemen aan de Financiële Zorgthermometer
- De Financiële Zorgthermometer bevat generieke vragen over de zorgsector en deelvragen per sector
- De doelstelling:
  - Kijken op welke manier zorginstellingen aankijken tegen het thema effect kostenstijging op het resultaat
- Aantal respondenten: 151
- Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

## Managementsamenvatting

### Generieke resultaten

#### Resultaten thema effect kostenstijging op resultaat

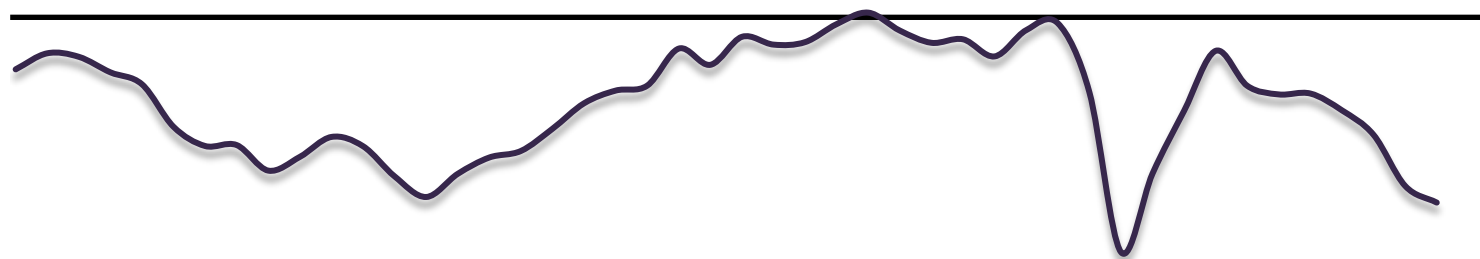
#### Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

#### Opzet Financiële Zorgthermometer

## Herstel vertrouwen in toekomstig financiële resultaat daalt opnieuw licht\*

Positieve ontwikkeling verwacht



Negatieve ontwikkeling verwacht

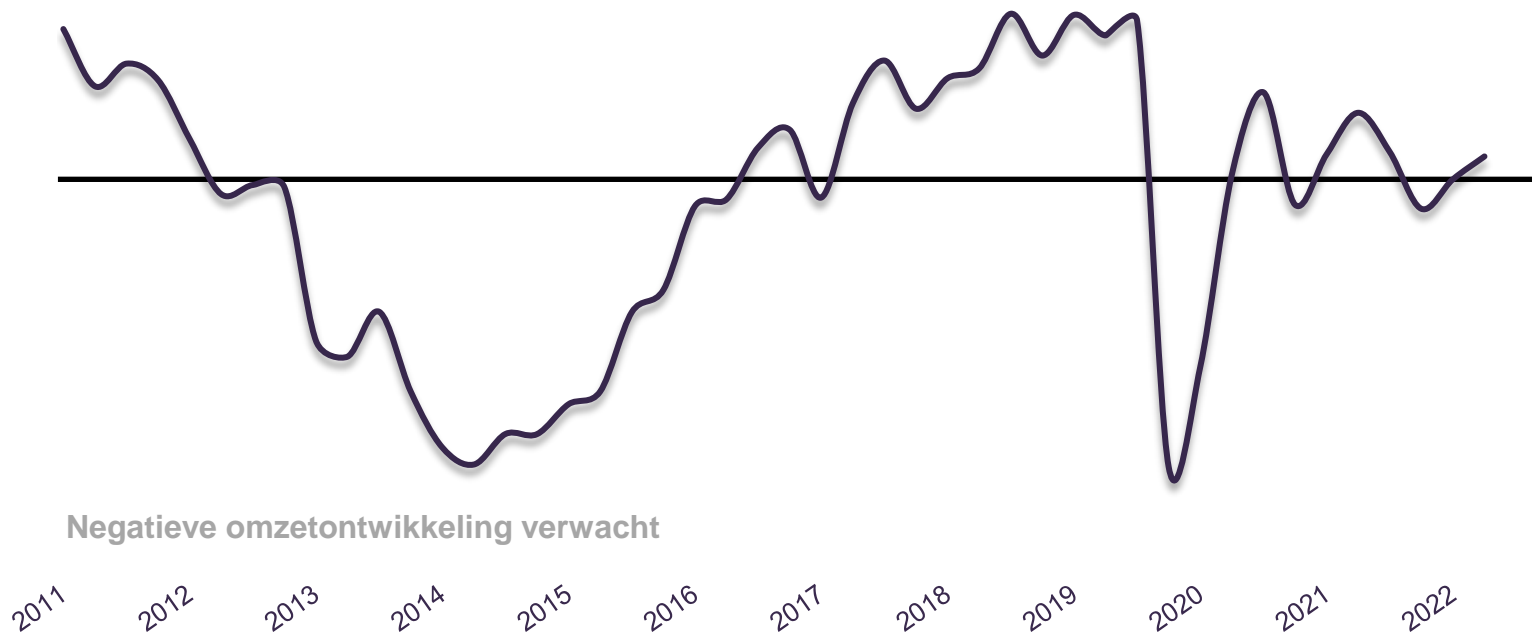
2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022

\* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

## Reële omzetverwachting stijgt ligt\*

---

Positieve omzetontwikkeling verwacht



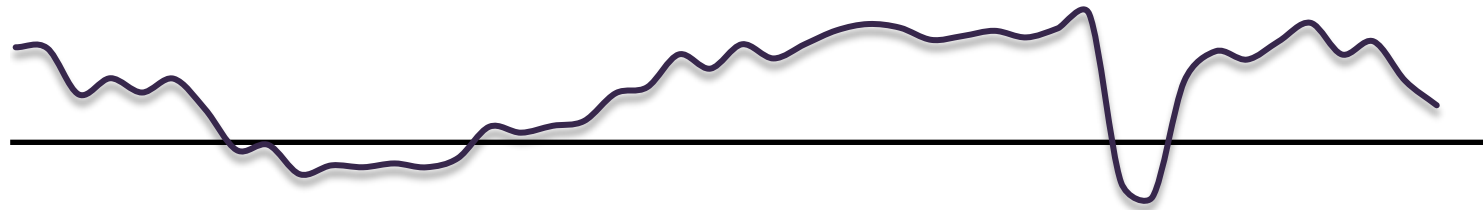
Negatieve omzetontwikkeling verwacht

\* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

## Vertrouwen in gunstig investeringsklimaat daalt iets\*

---

Stijging investeringen verwacht

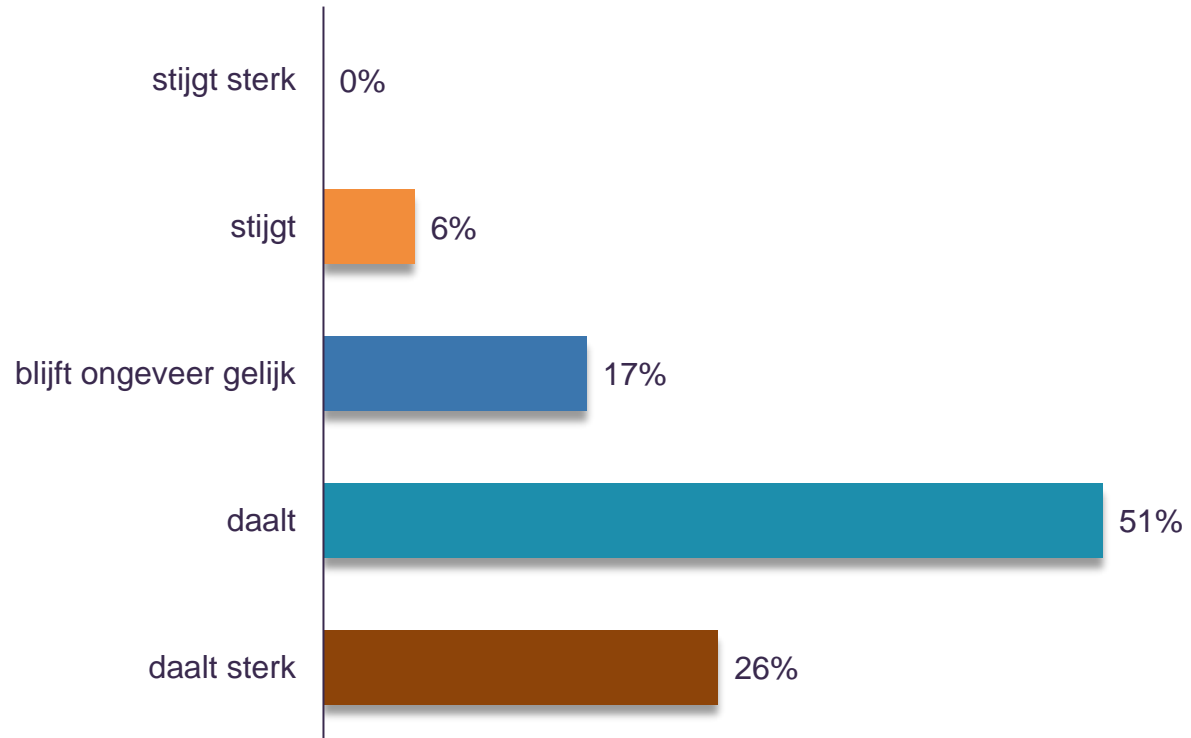


Daling investeringen verwacht

2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022

\* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

# Verwachting ontwikkeling financiële resultaat

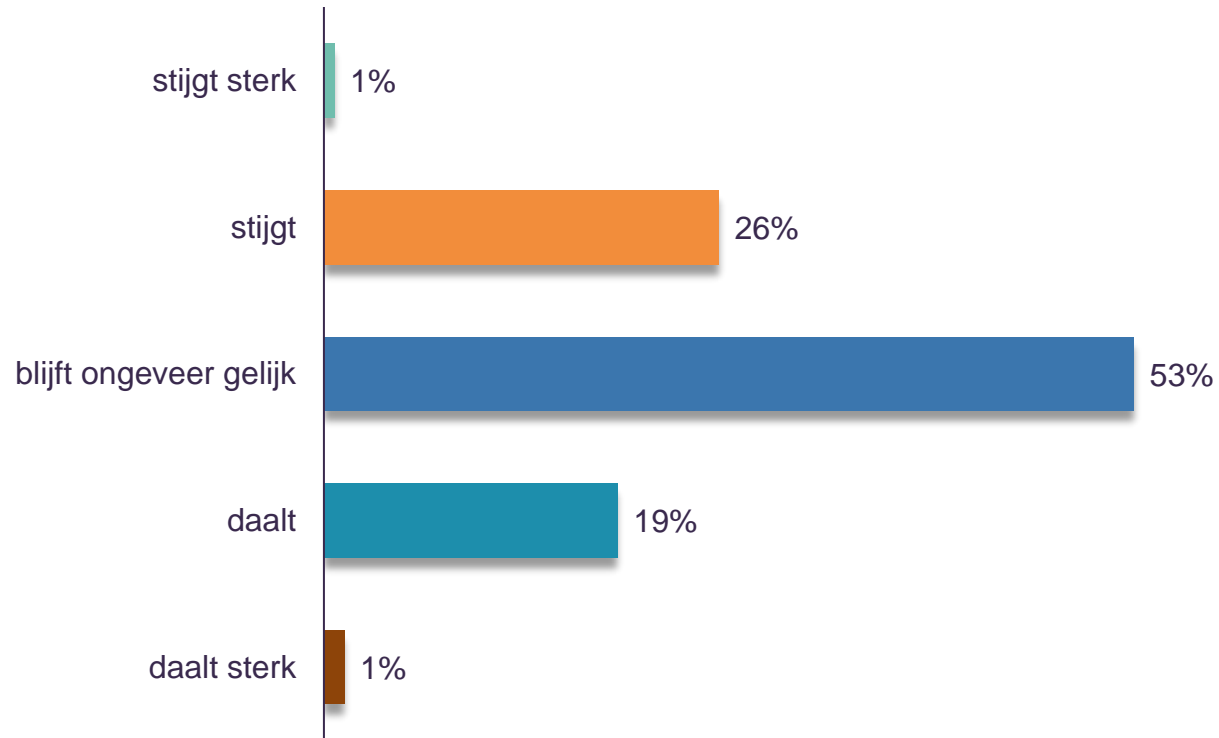


Gebaseerd op de antwoorden van 151 respondenten

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas



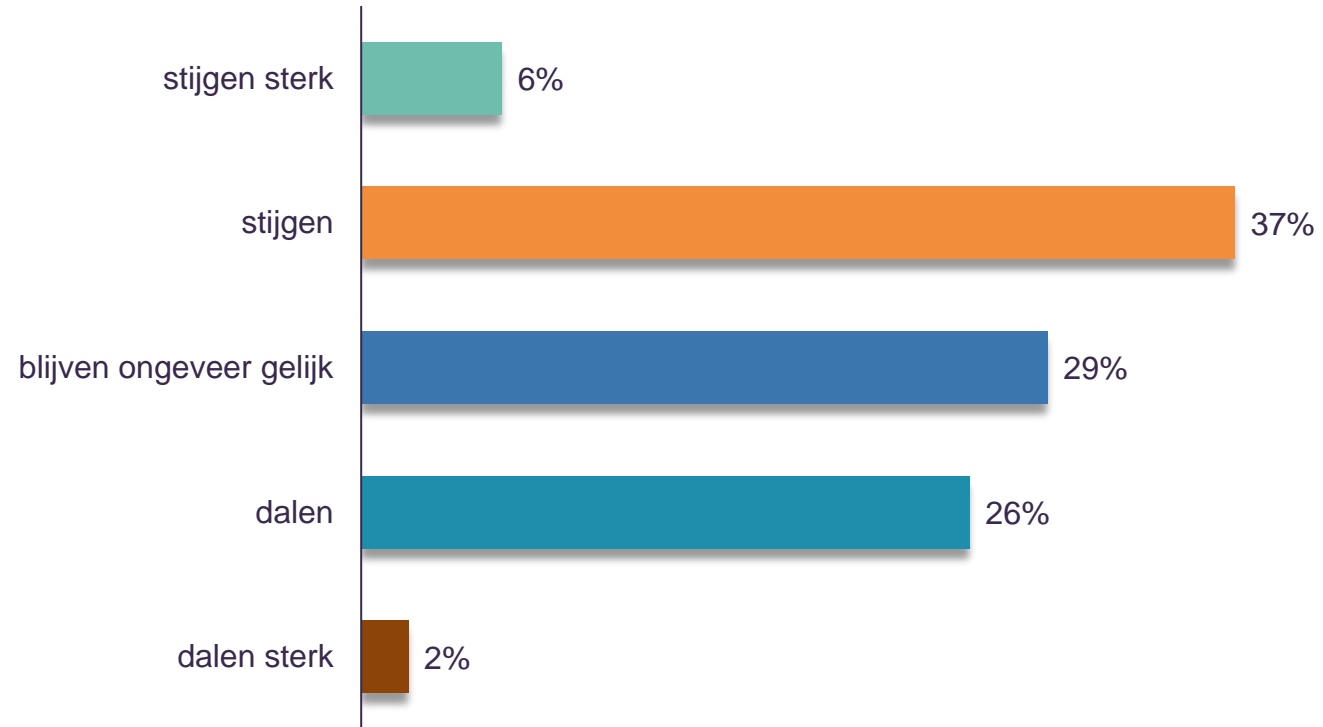
# Verwachting ontwikkeling reële omzet



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 151 respondenten

# Verwachting ontwikkeling investeringen



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 151 respondenten

## Managementsamenvatting

## Generieke resultaten

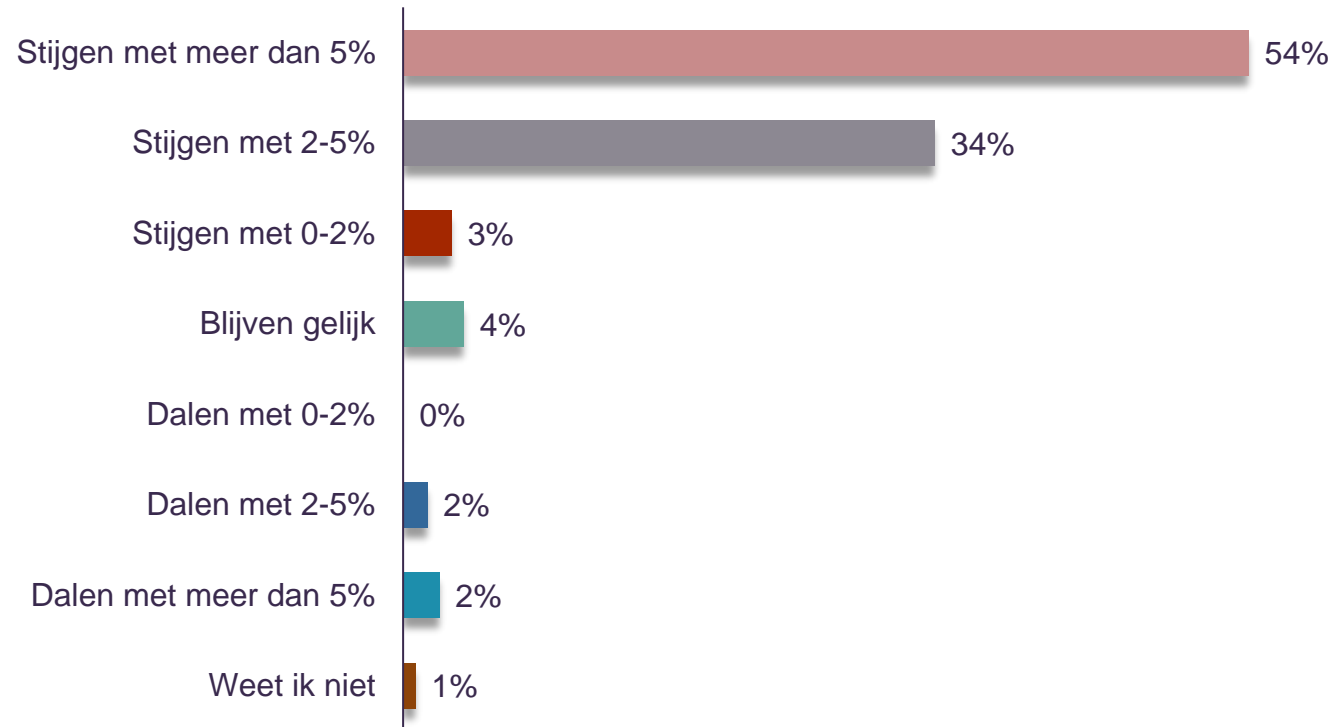
## Resultaten thema: effect kosten stijging op resultaat

### Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

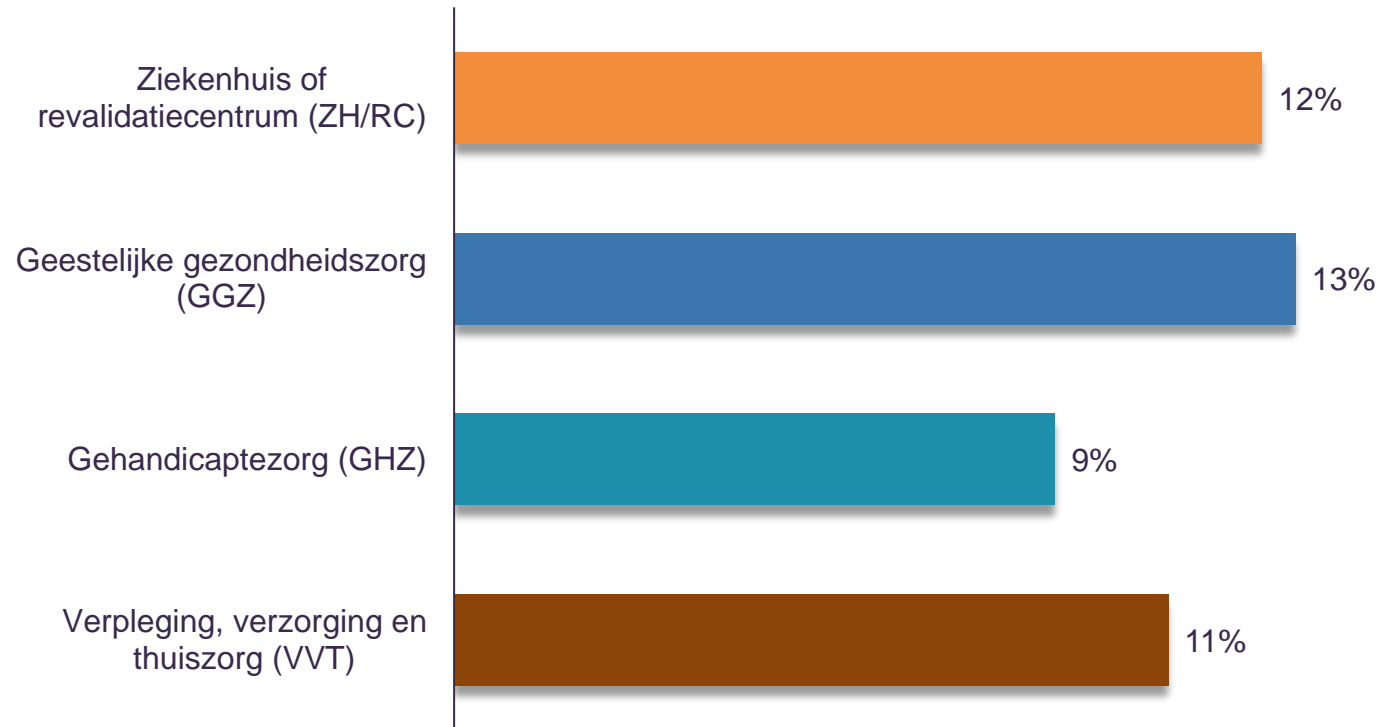
### Opzet Financiële Zorgthermometer

# Hoe ontwikkelen de personeelskosten voor personeel in loondienst en de personeelskosten voor Personeel Niet in Loondienst (PNIL) zich in de realisatie 2022 ten opzichte van de realisatie 2021?



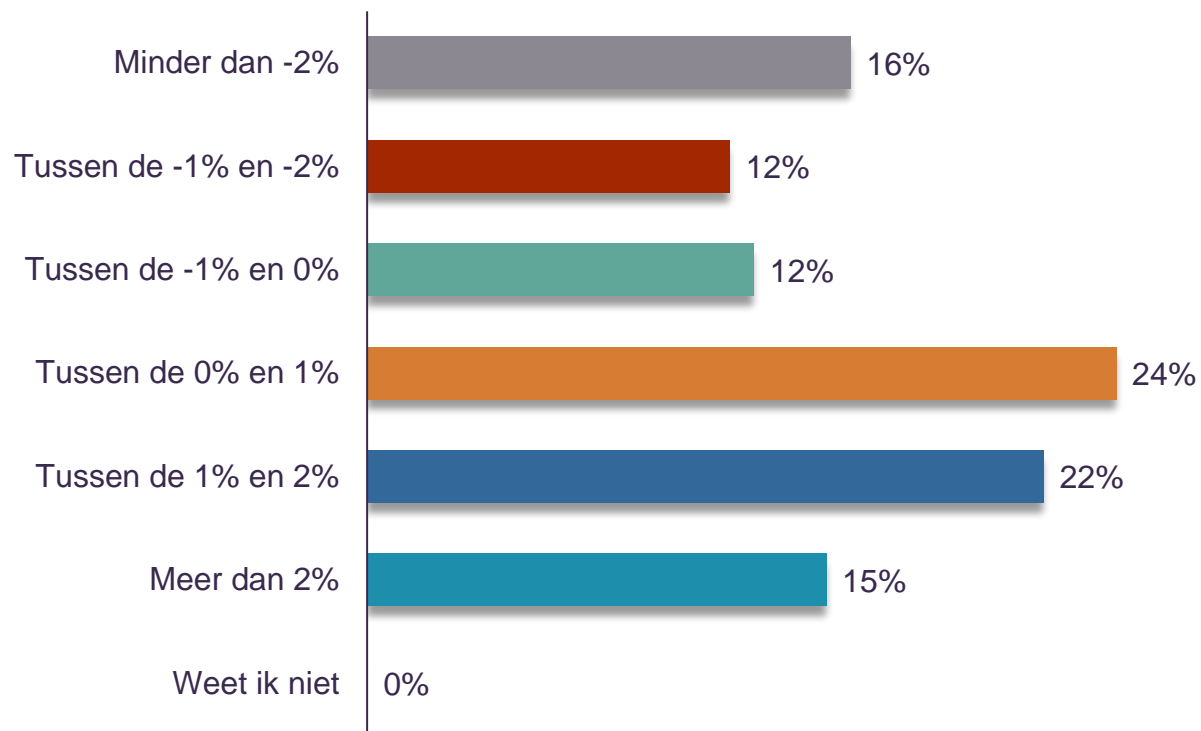
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Hoeveel procent bedraagt het ziekteverzuim in 2022 (voortschrijdend gemiddelde)?



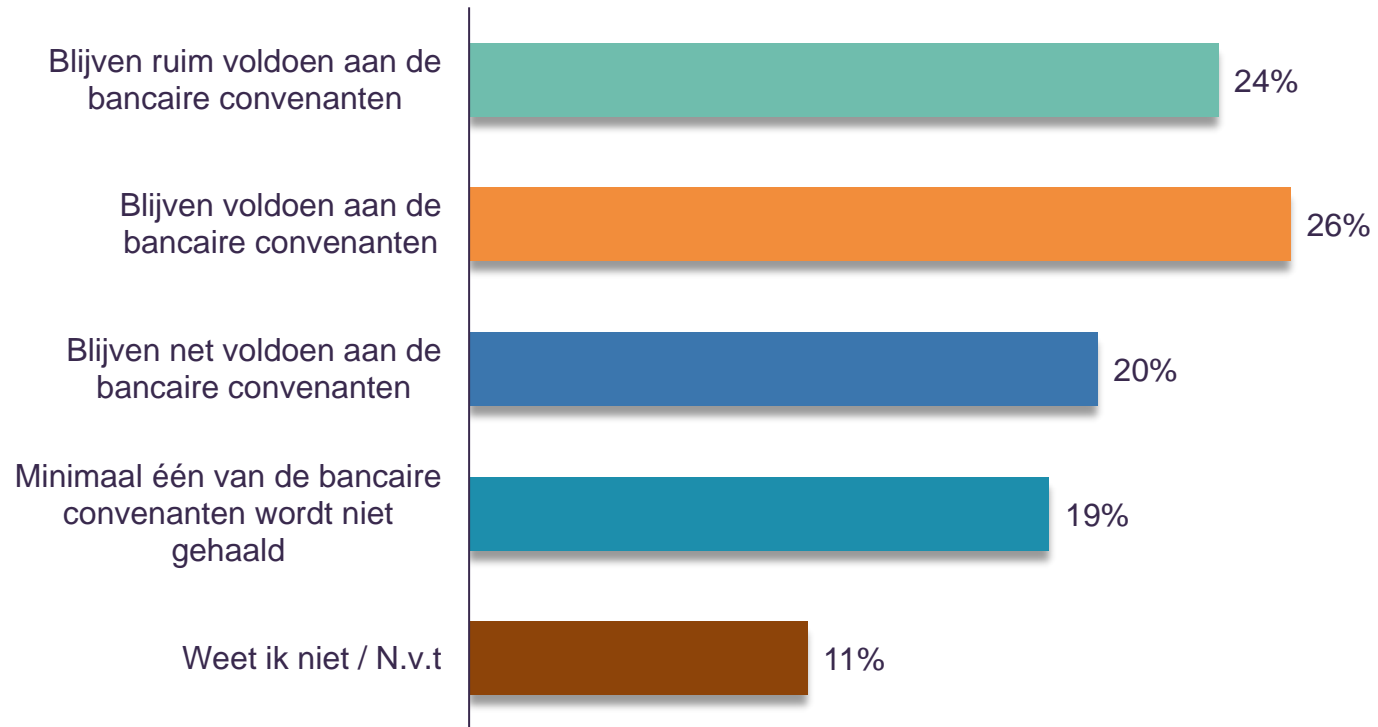
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2022 te halen?



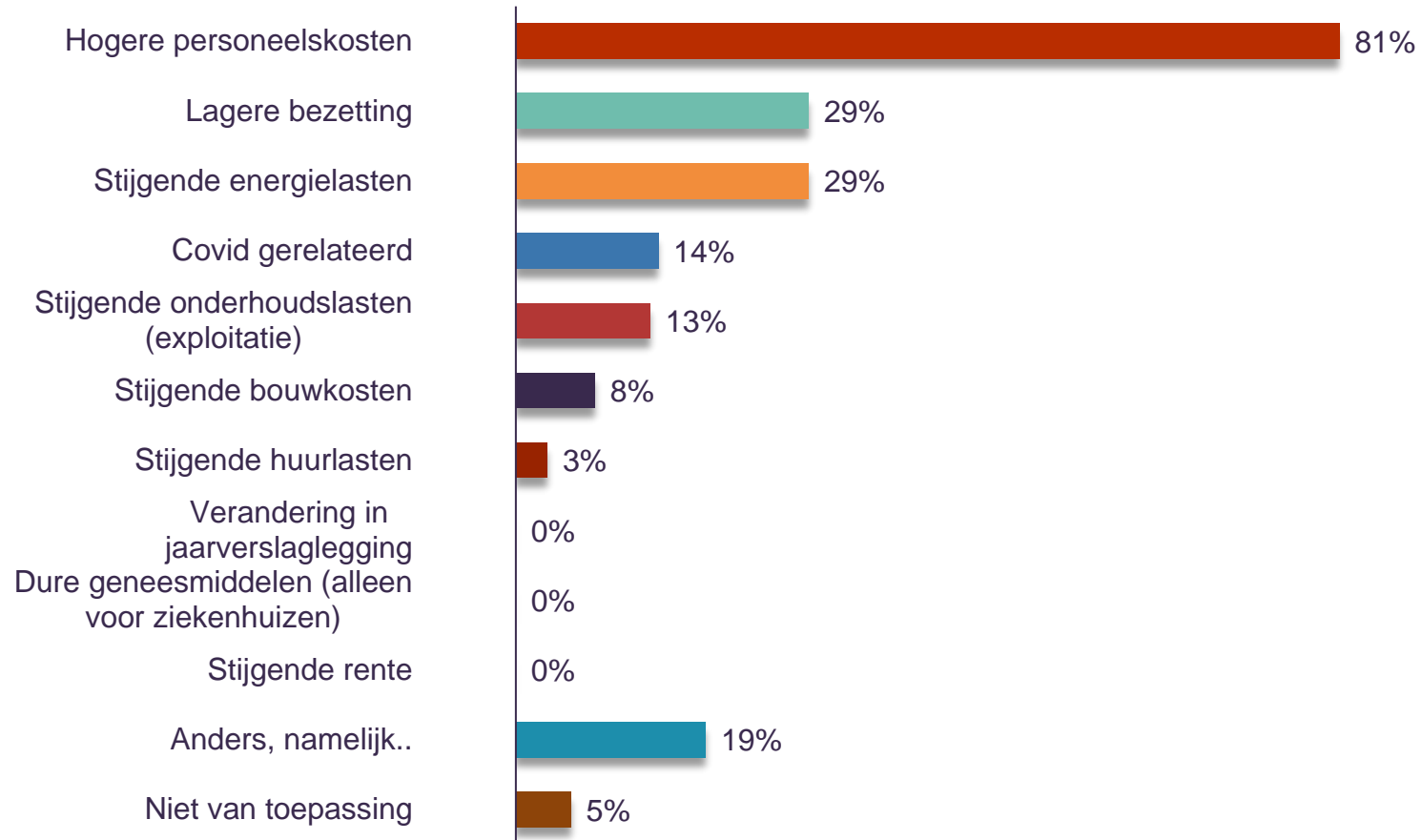
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Wat verwacht u ten aanzien van de financiële ratio's die tevens terug komen als bancaire convenanten over verslaggevingsjaar 2022?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Wat zijn de twee belangrijkste redenen voor het verslechteren van het resultaat?



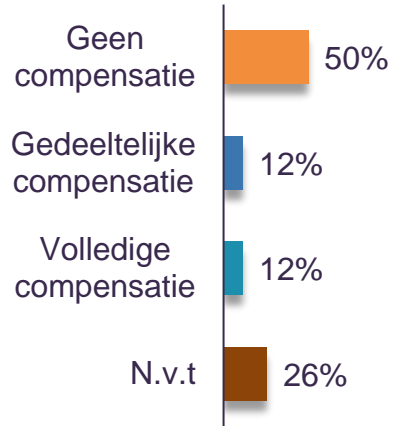
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 129 respondenten

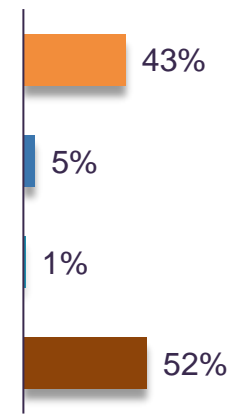


# Wat zijn u verwachtingen ten aanzien van Covid-19 compensatie voor Covid-19 gerelateerde opbrengstenderving?

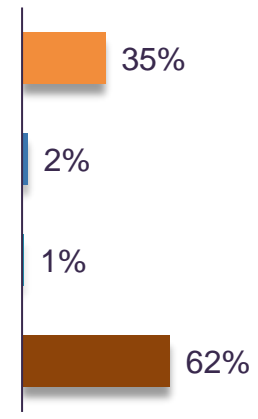
## Wlz



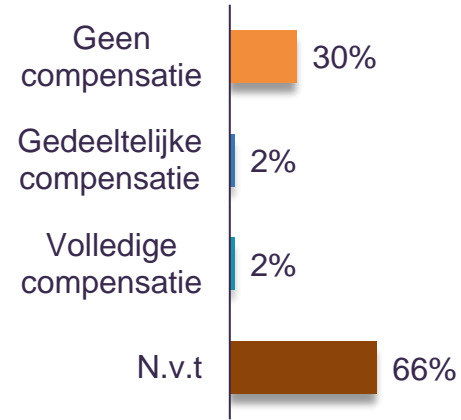
## Zvw (wijkverpleging)



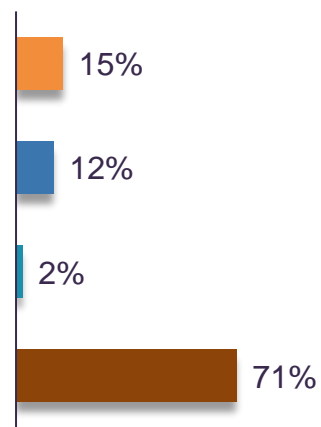
## Zvw (GRZ)



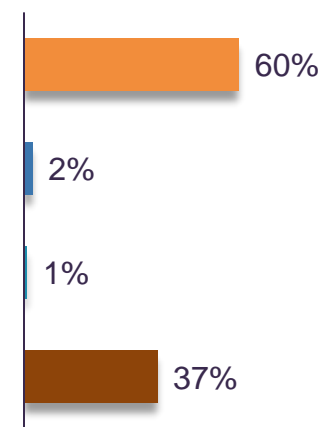
## Jeugdwet



## Zvw (ziekenhuizen)



## Wmo



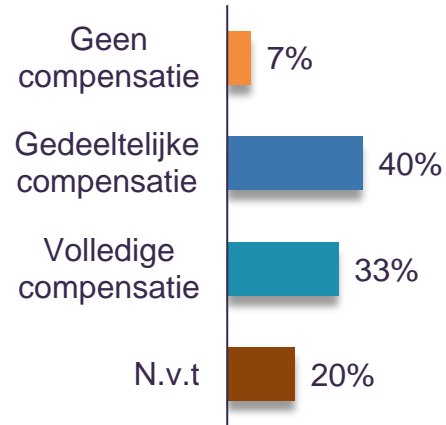
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toevoeging van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 129 respondenten

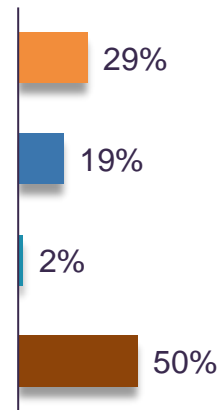


# Wat zijn u verwachtingen ten aanzien van Covid-19 compensatie voor Covid-19 gerelateerde meerkosten?

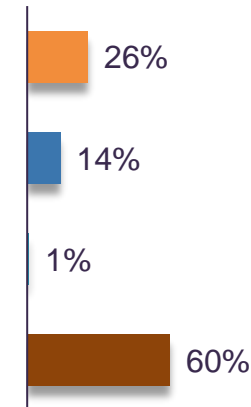
## Wlz



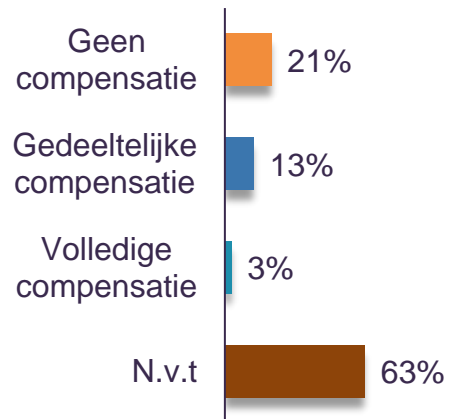
## Zvw (wijkverpleging)



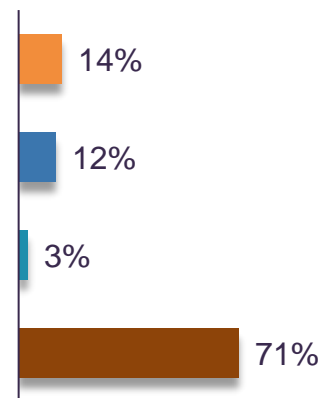
## Zvw (GRZ)



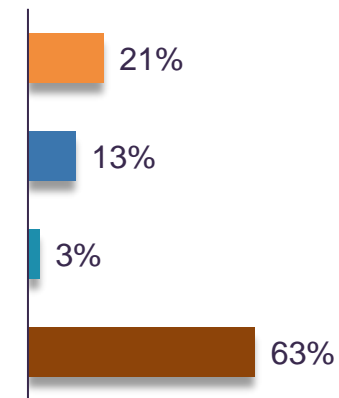
## Jeugdwet



## Zvw (ziekenhuizen)



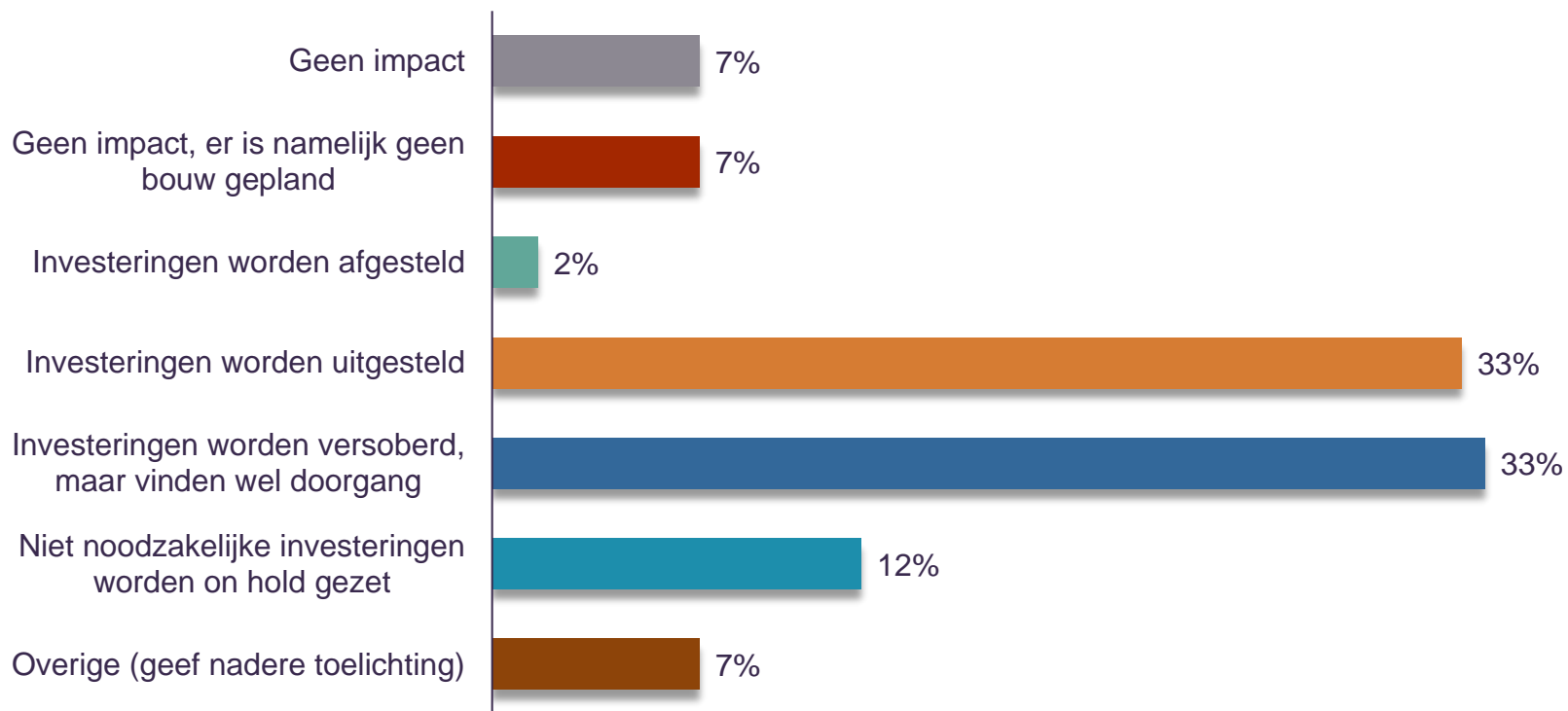
## Wmo



Gebaseerd op de antwoorden van 129 respondenten

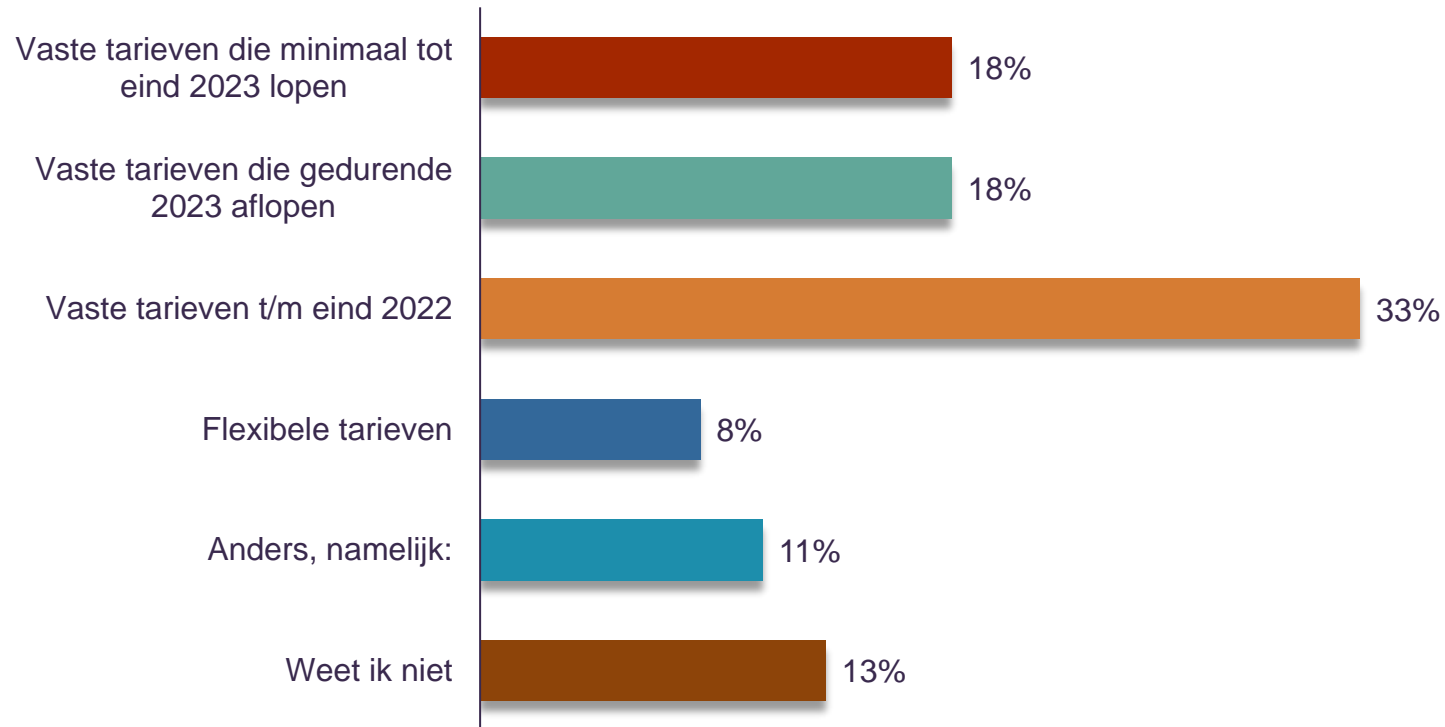
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toevoeging van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# In welke mate hebben negatieve macro-economische ontwikkelingen impact op de geplande investeringen?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# We hebben op dit moment een energiecontract met (overwegend)?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

**Managementsamenvatting**

**Generieke resultaten**

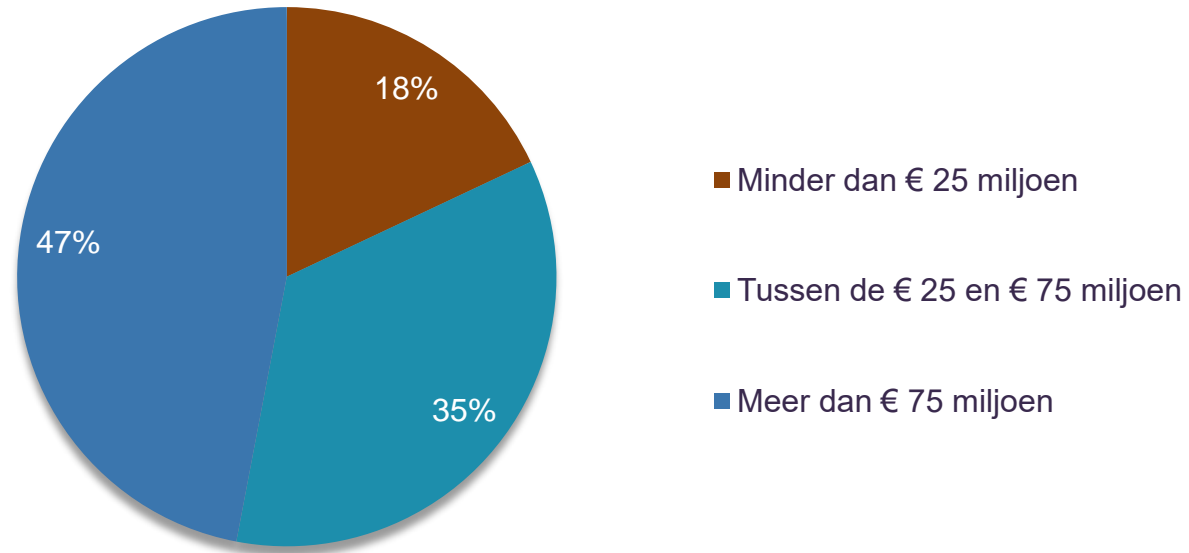
**Resultaten thema effect kostenstijging op resultaat**

## **Sectorresultaten:**

- **Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)**
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

**Opzet Financiële Zorgthermometer**

# Verdeling omzet VVT in Financiële Zorgthermometer

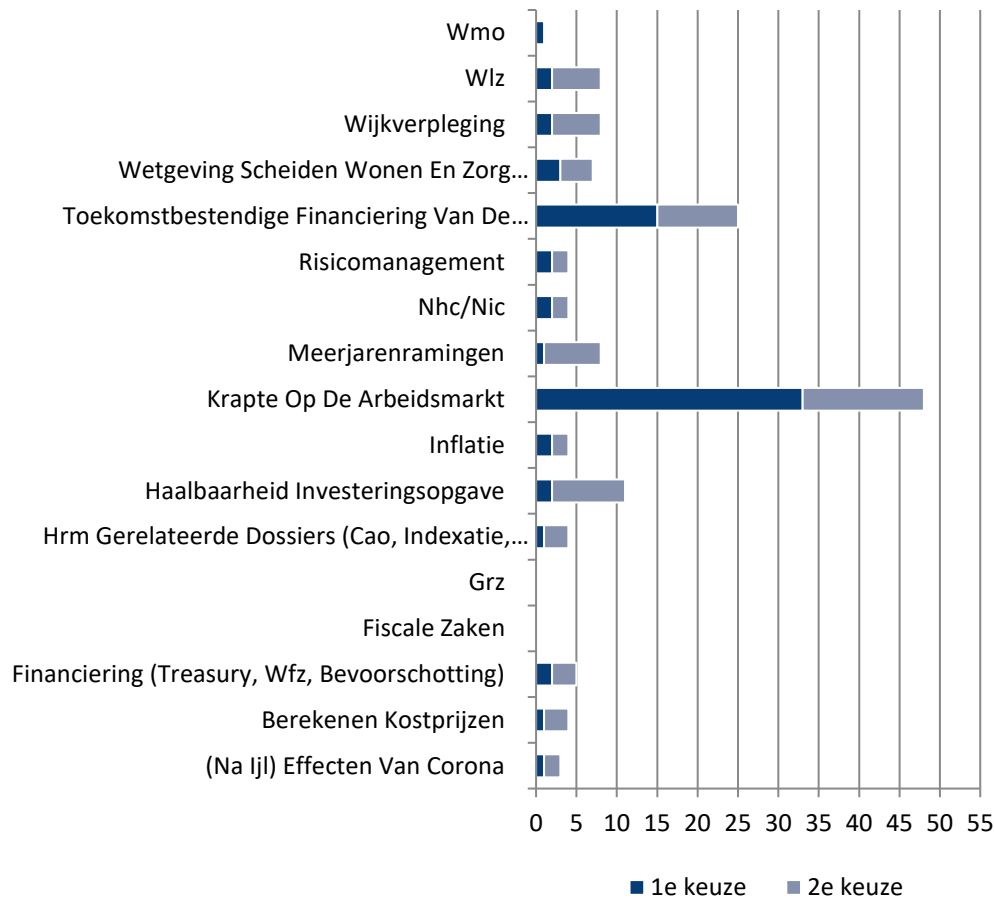


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

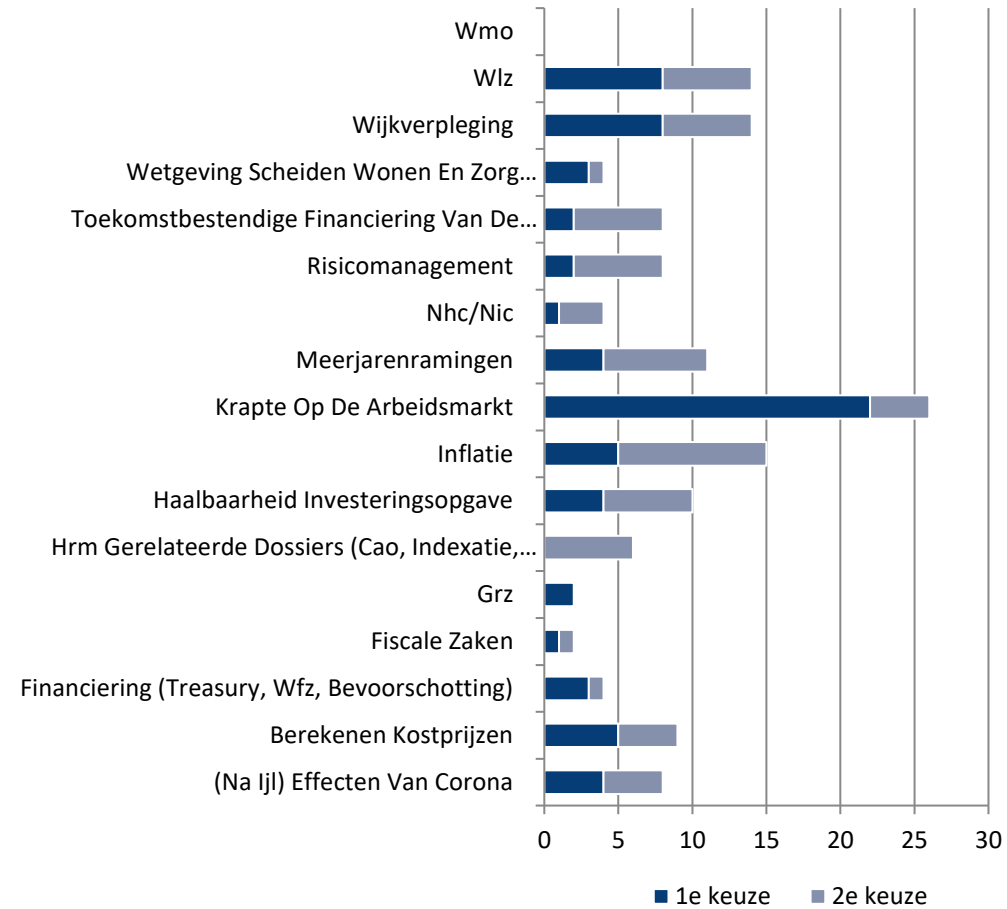
Gebaseerd op de antwoorden van 61 respondenten

# Belangrijkste thema's VVT de komende 12 maanden

## Strategisch



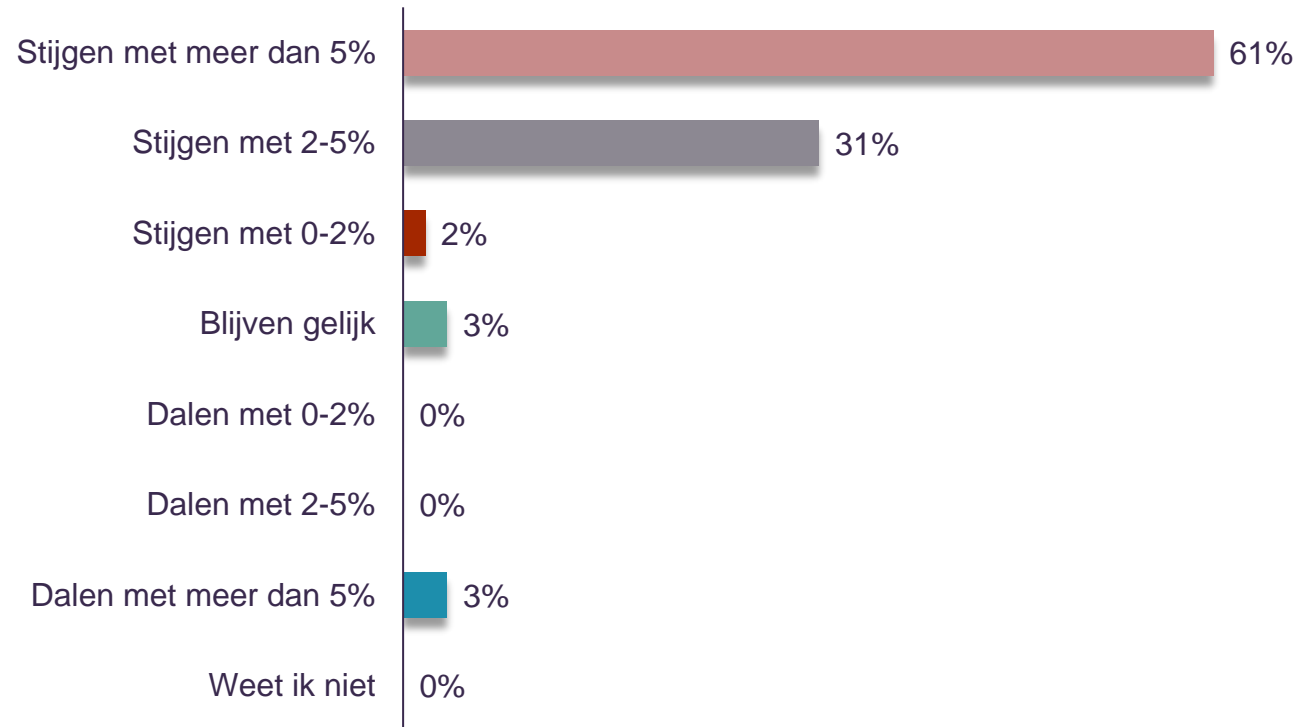
## Tactisch



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 61 respondenten

# Hoe ontwikkelen de personeelskosten voor personeel in loondienst en de personeelskosten voor Personeel Niet in Loondienst (PNIL) zich in de realisatie 2022 ten opzichte van de realisatie 2021?

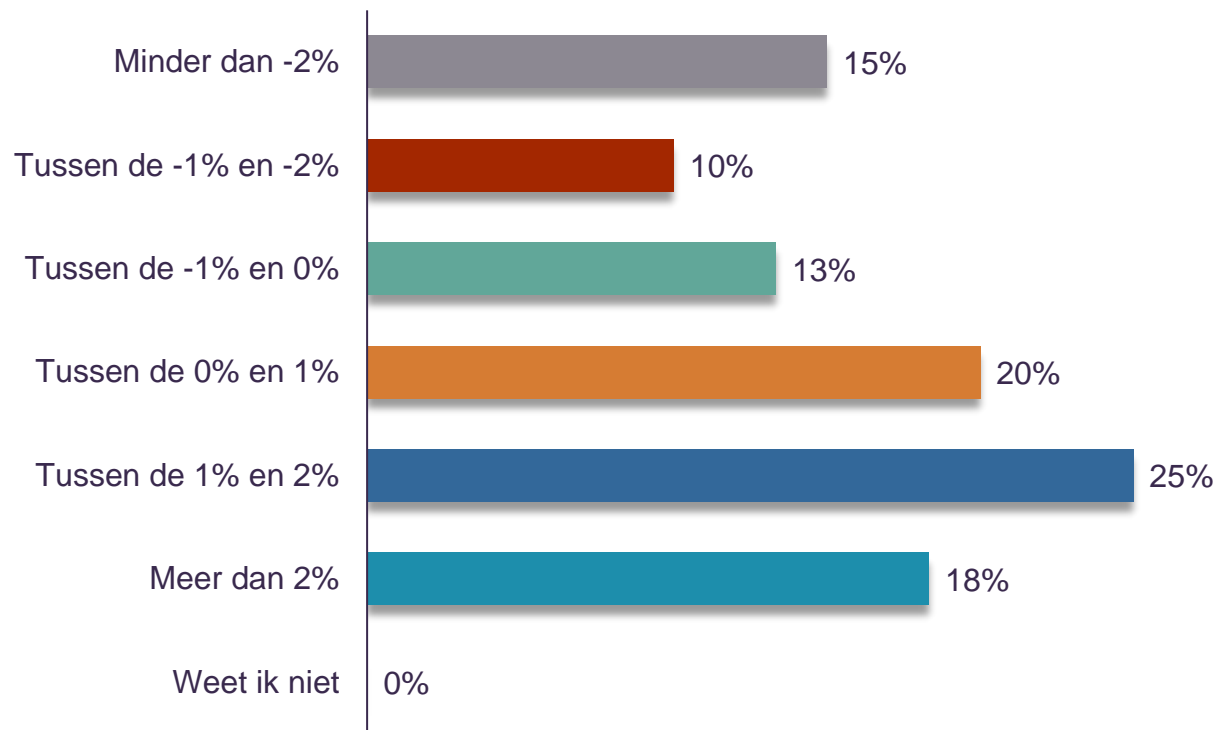


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 61 respondenten



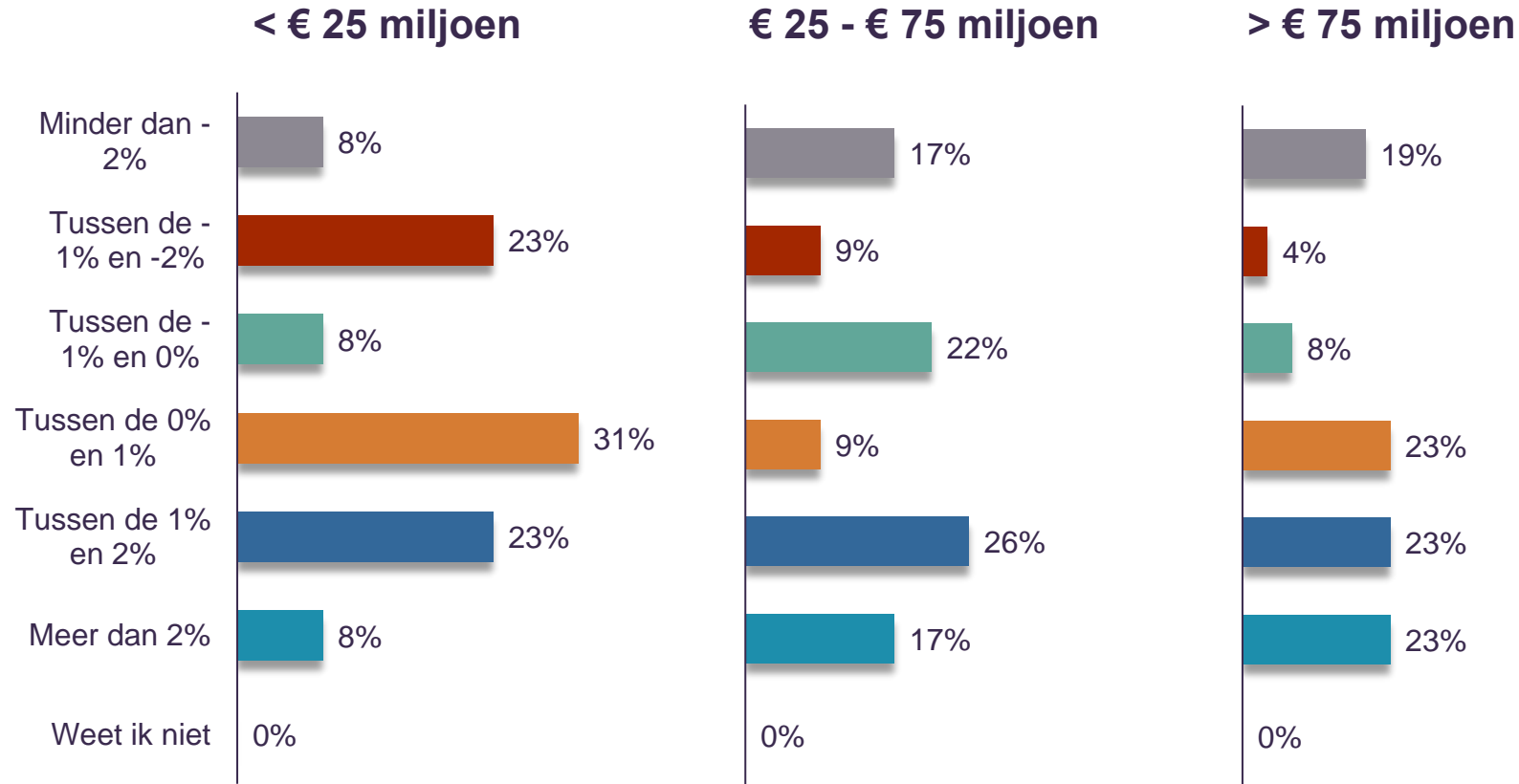
# Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2022 te halen?



Gebaseerd op de antwoorden van 61 respondenten

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

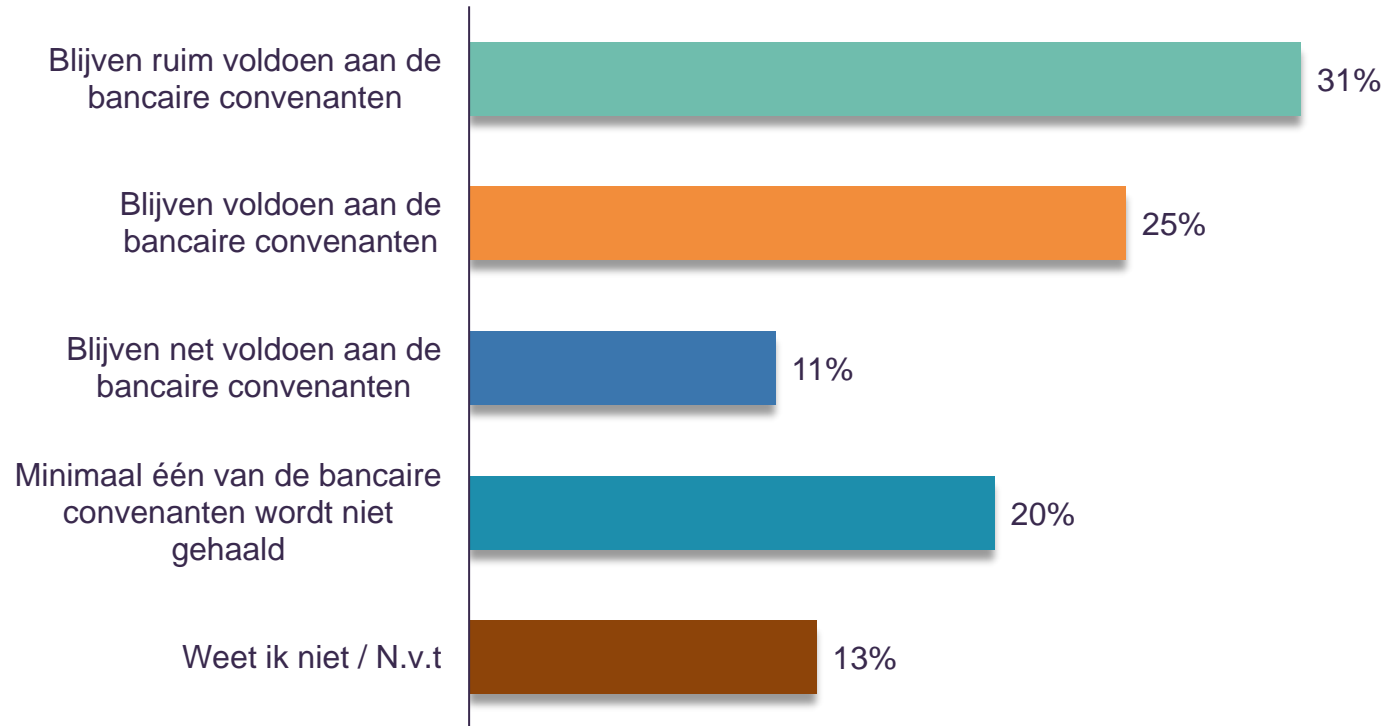
# Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2022 te halen? (verdeling naar omzet)



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toevoeging van bewijs exemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 61 respondenten

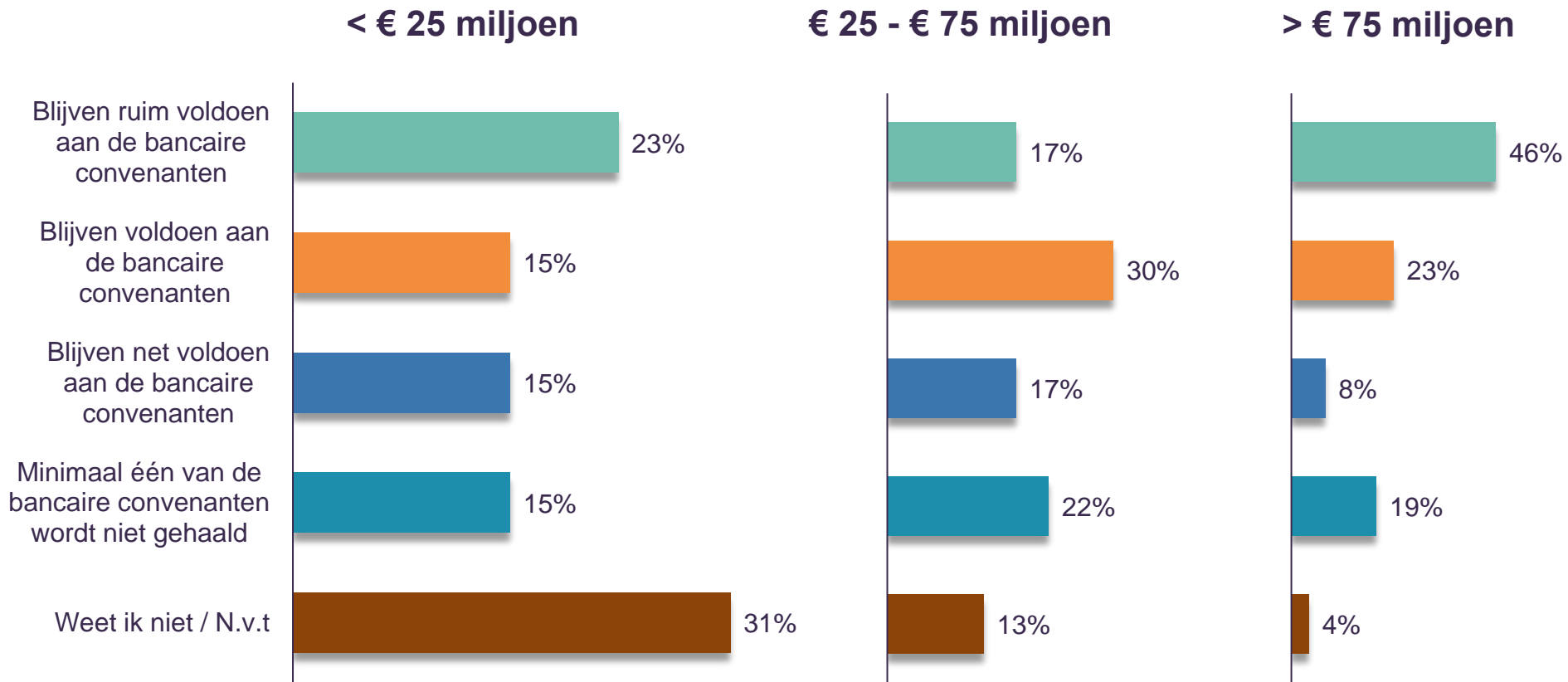
# Wat verwacht u ten aanzien van de financiële ratio's die tevens terug komen als bancaire convenanten over verslaggevingsjaar 2022?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 61 respondenten

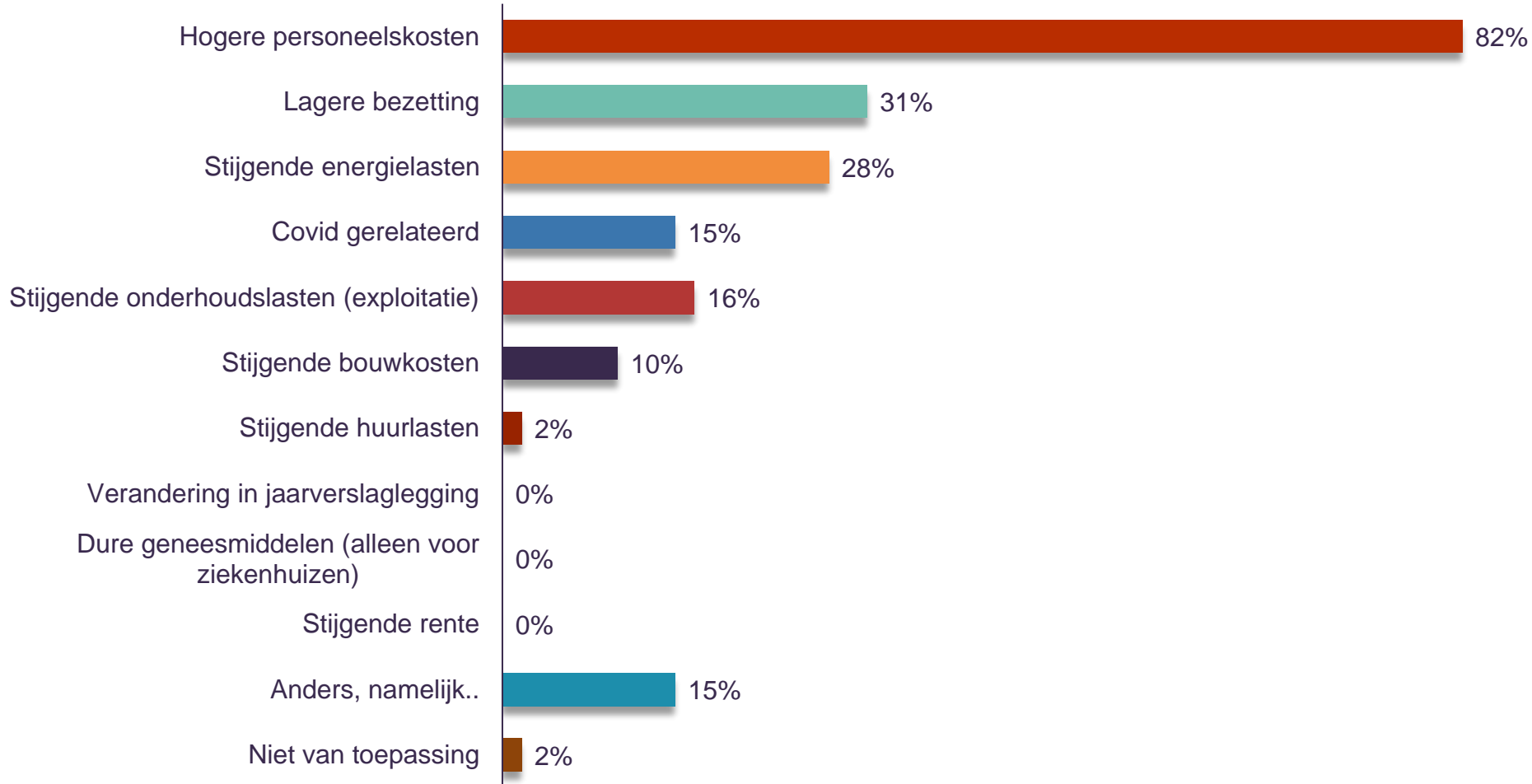
# Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2022 te halen? (verdeling naar omzet)



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 61 respondenten

# Wat zijn de twee belangrijkste redenen voor het verslechteren van het resultaat?

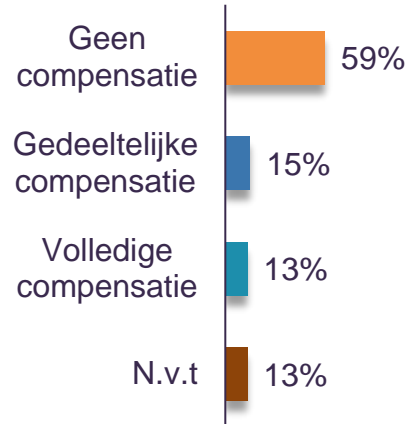


Gebaseerd op de antwoorden van 61 respondenten

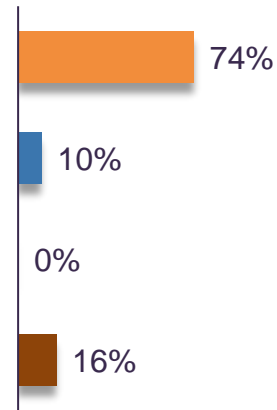
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Wat zijn u verwachtingen ten aanzien van Covid-19 compensatie voor Covid-19 gerelateerde opbrengstenderving?

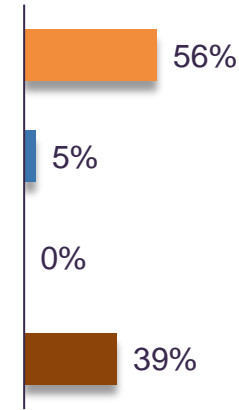
## Wlz



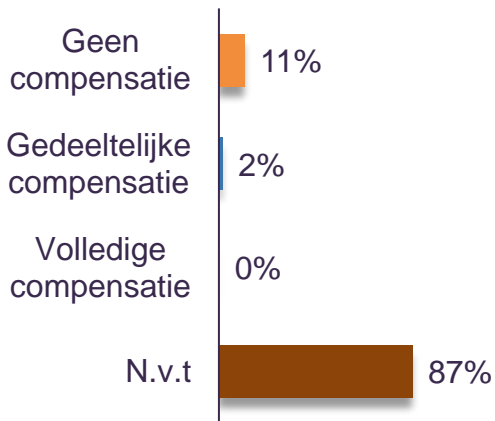
## Zvw (wijkverpleging)



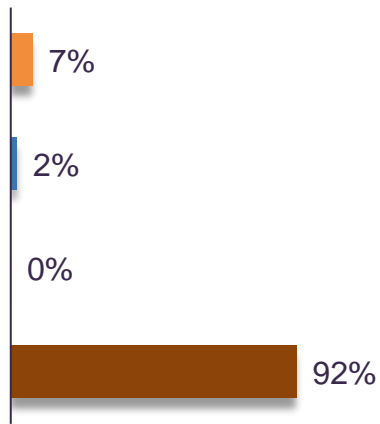
## Zvw (GRZ)



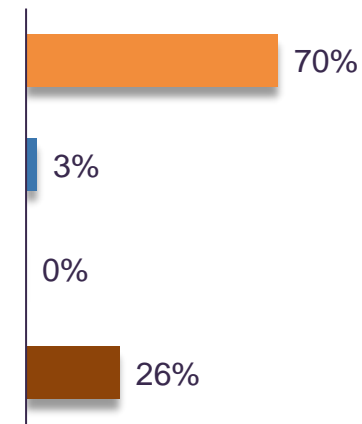
## Jeugdwet



## Zvw (ziekenhuizen)



## Wmo

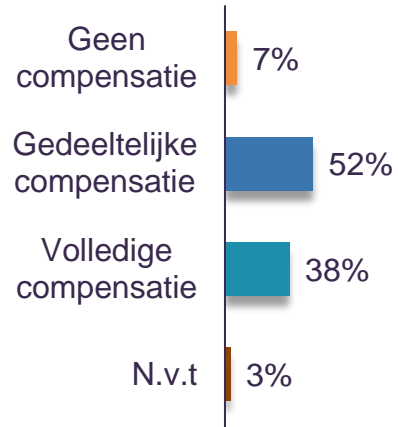


Gebaseerd op de antwoorden van 61 respondenten

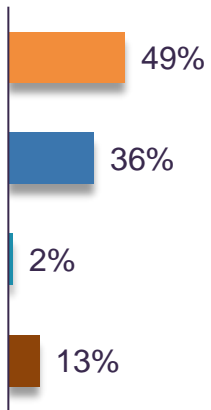
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toevoeging van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Wat zijn u verwachtingen ten aanzien van Covid-19 compensatie voor Covid-19 gerelateerde meerkosten?

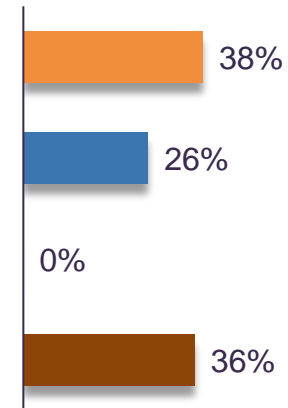
## Wlz



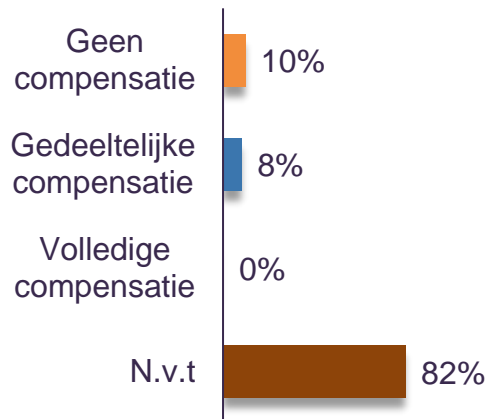
## Zvw (wijkverpleging)



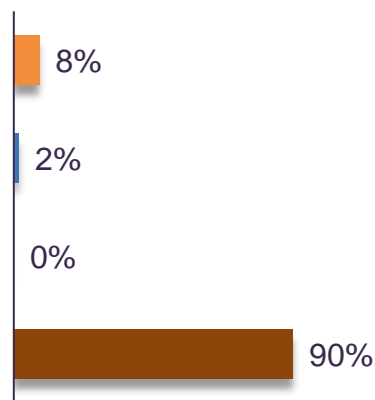
## Zvw (GRZ)



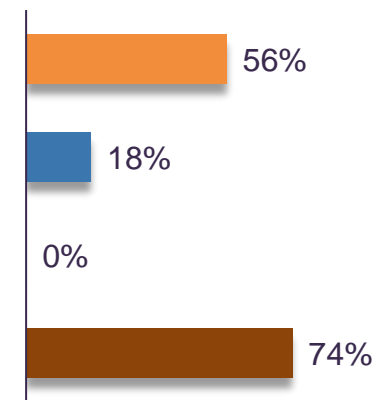
## Jeugdwet



## Zvw (ziekenhuizen)



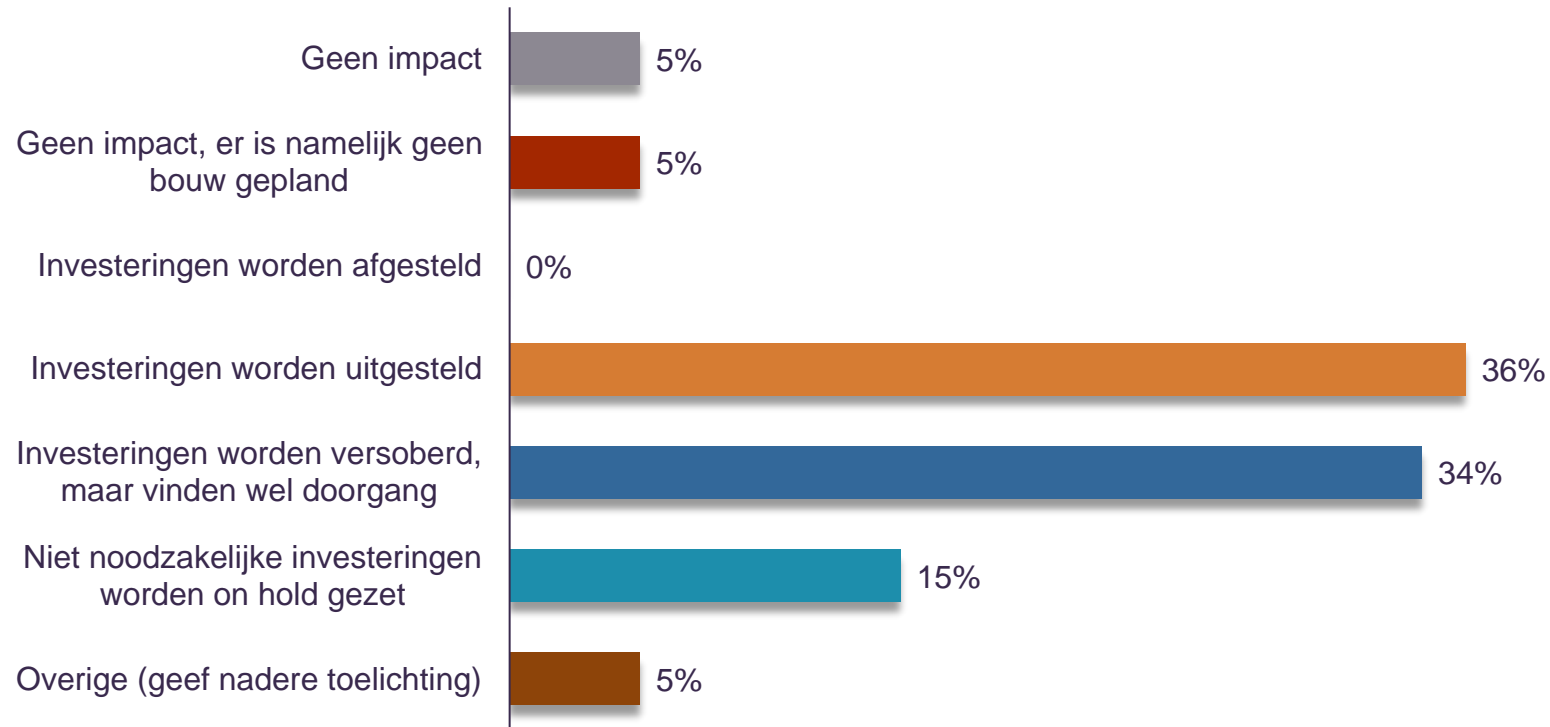
## Wmo



Gebaseerd op de antwoorden van 61 respondenten

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toevoeging van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# In welke mate hebben negatieve macro-economische ontwikkelingen impact op de geplande investeringen?

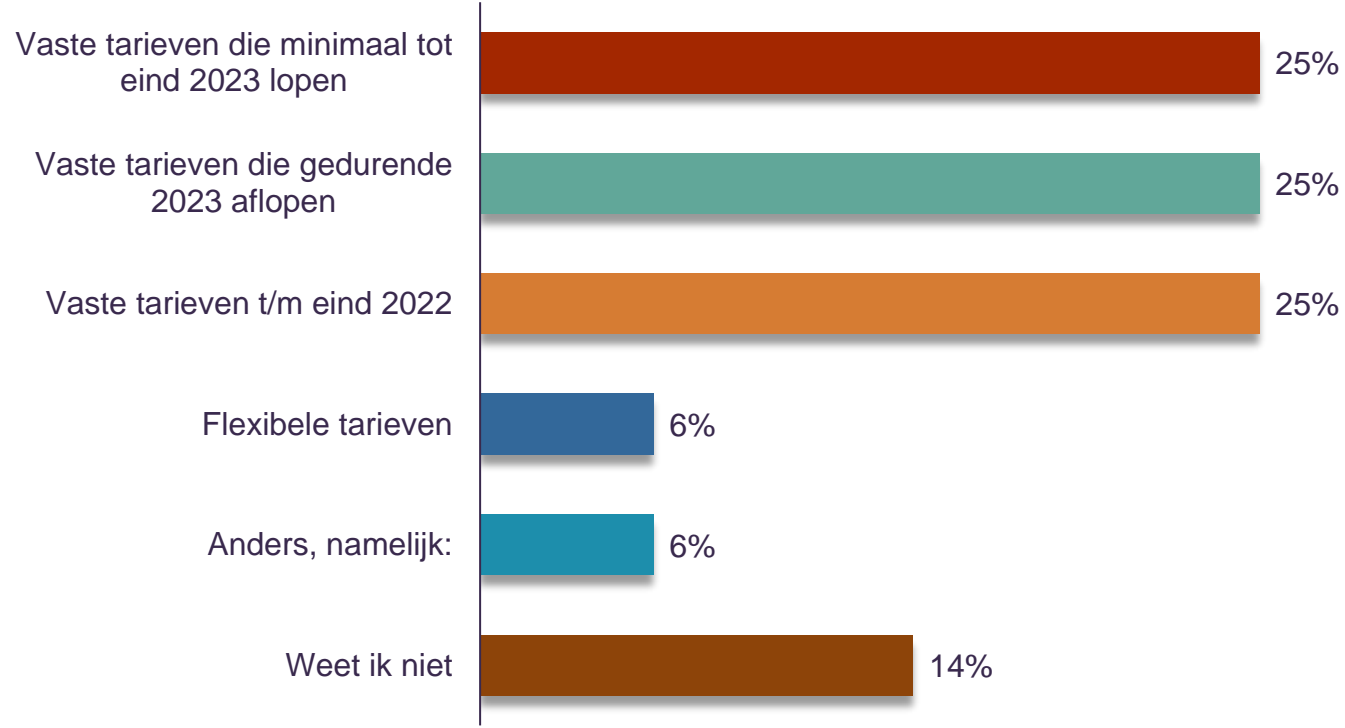


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 61 respondenten



# We hebben op dit moment een energiecontract met (overwegend)?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 61 respondenten

Managementsamenvatting

Generieke resultaten

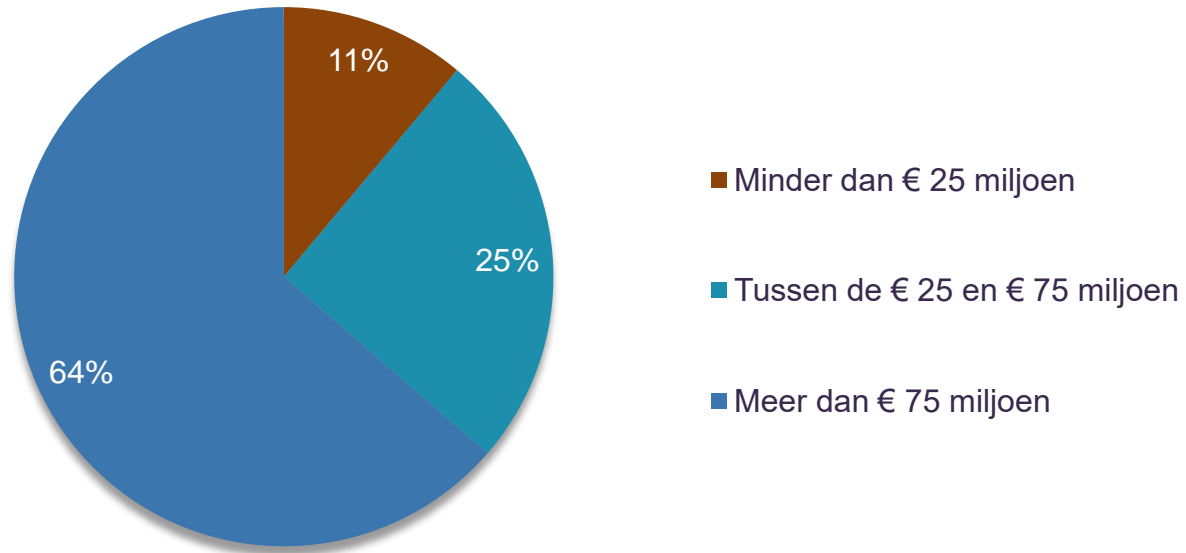
Resultaten thema effect kostenstijging op resultaat

## Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- **Gehandicaptenzorg (GHZ)**
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

Opzet Financiële Zorgthermometer

# Verdeling omzet GHZ in Financiële Zorgthermometer

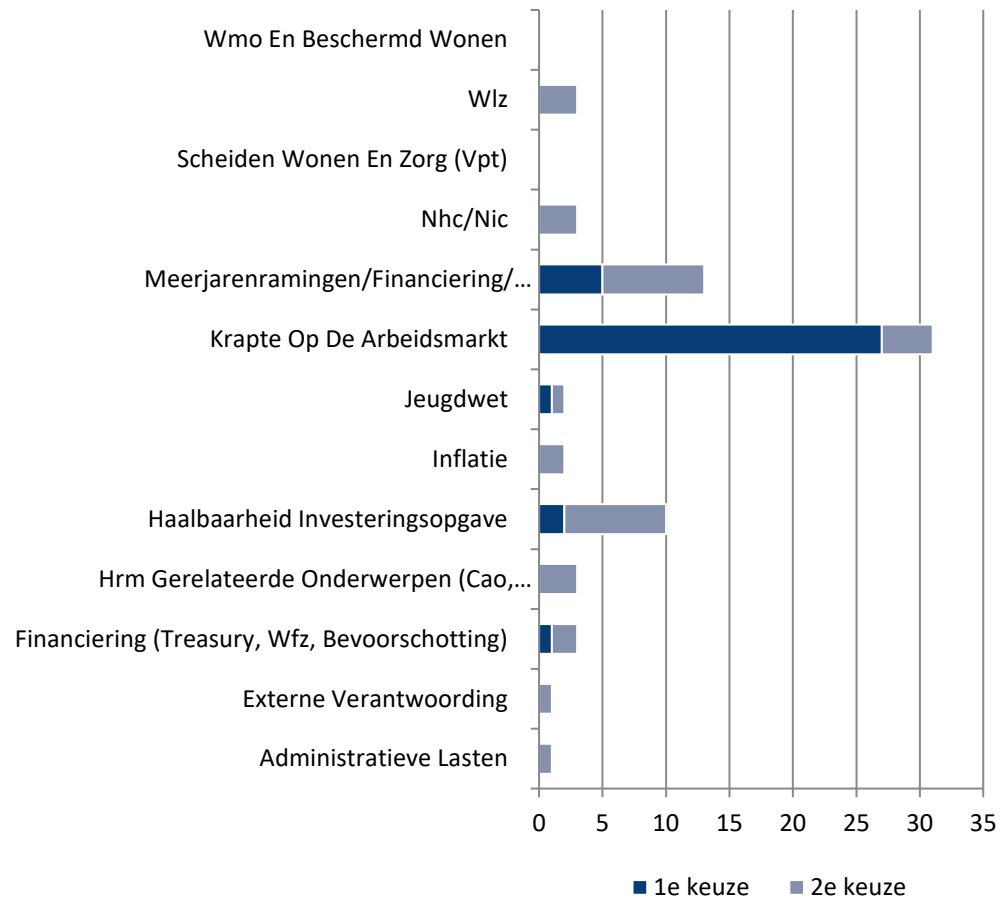


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

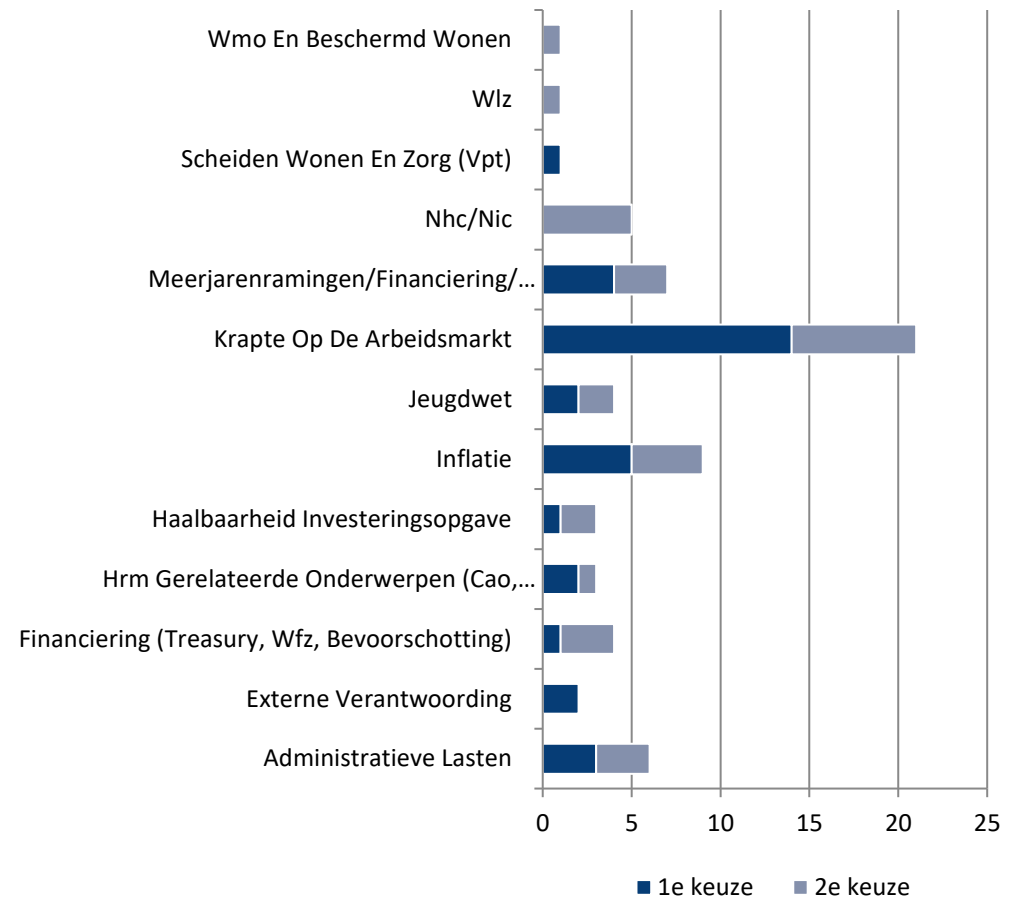
Gebaseerd op de antwoorden van 33 respondenten

# Belangrijkste thema's GHZ de komende 12 maanden

## Strategisch



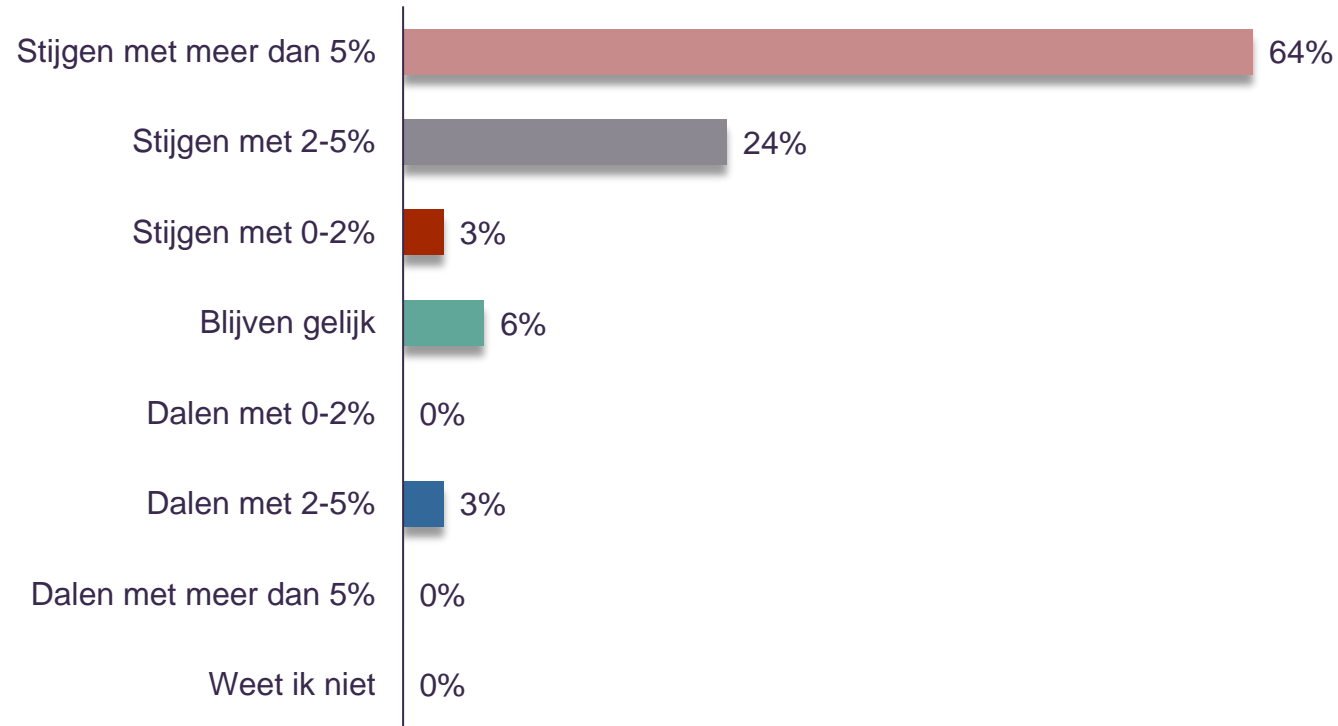
## Tactisch



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 33 respondenten

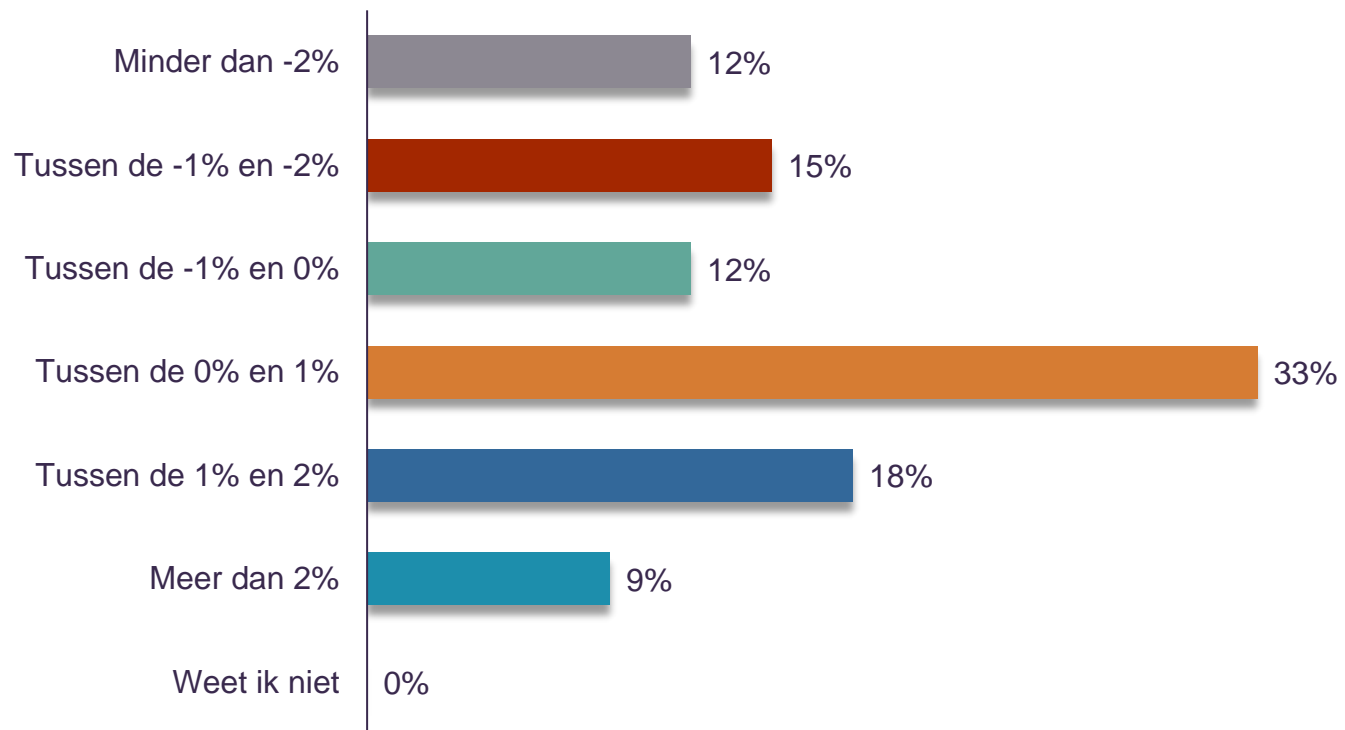
# Hoe ontwikkelen de personeelskosten voor personeel in loondienst en de personeelskosten voor Personeel Niet in Loondienst (PNIL) zich in de realisatie 2022 ten opzichte van de realisatie 2021?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 33 respondenten

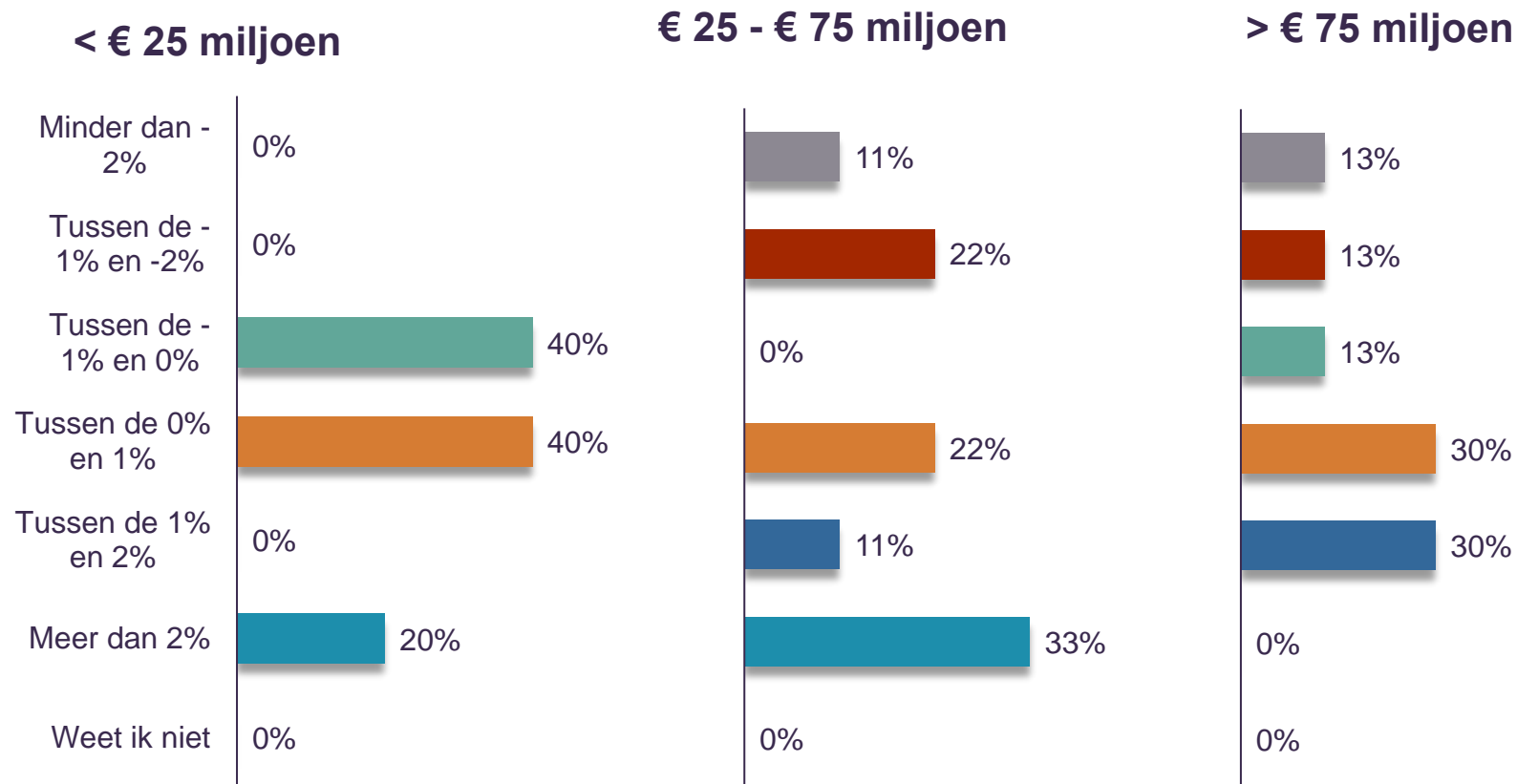
# Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2022 te halen?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 33 respondenten

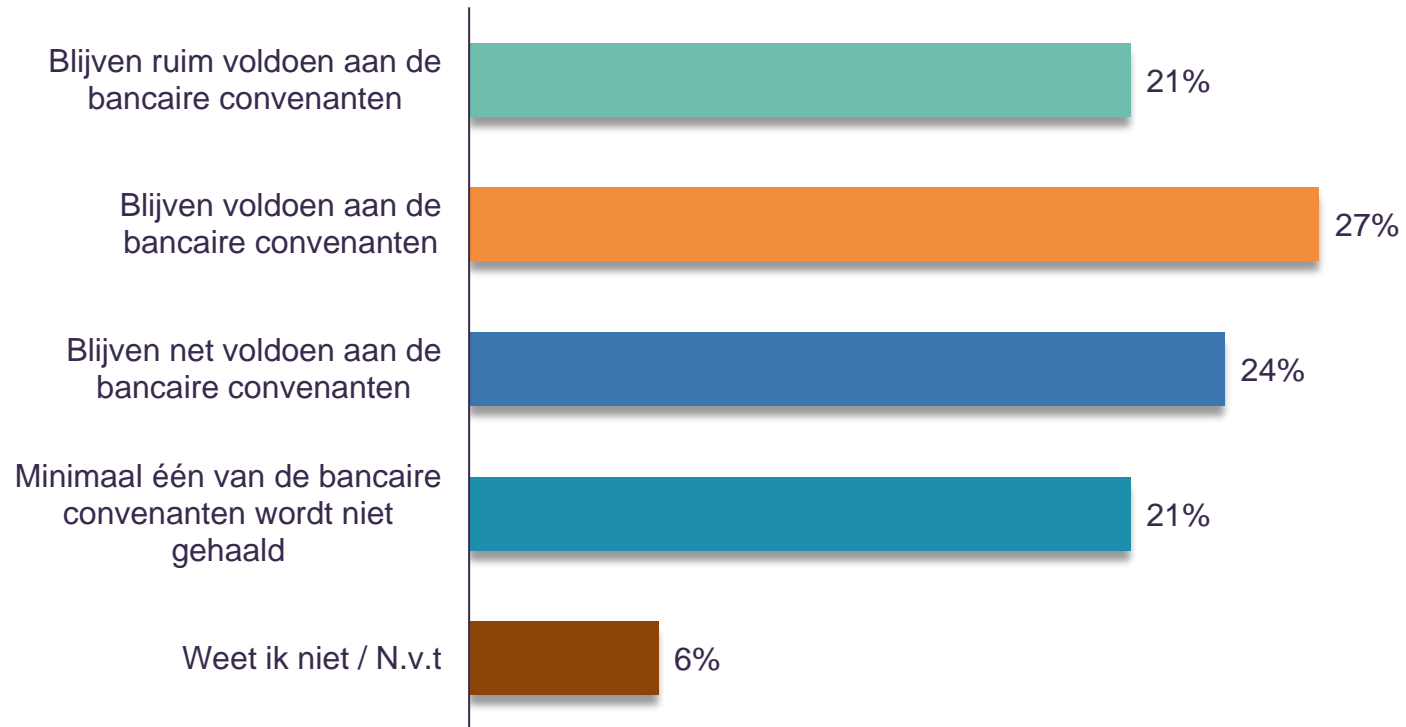
# Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2022 te halen? (verdeling naar omzet)



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toevoeging van bewijsvoorbeelden wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 33 respondenten

# Wat verwacht u ten aanzien van de financiële ratio's die tevens terug komen als bancaire convenanten over verslaggevingsjaar 2022?

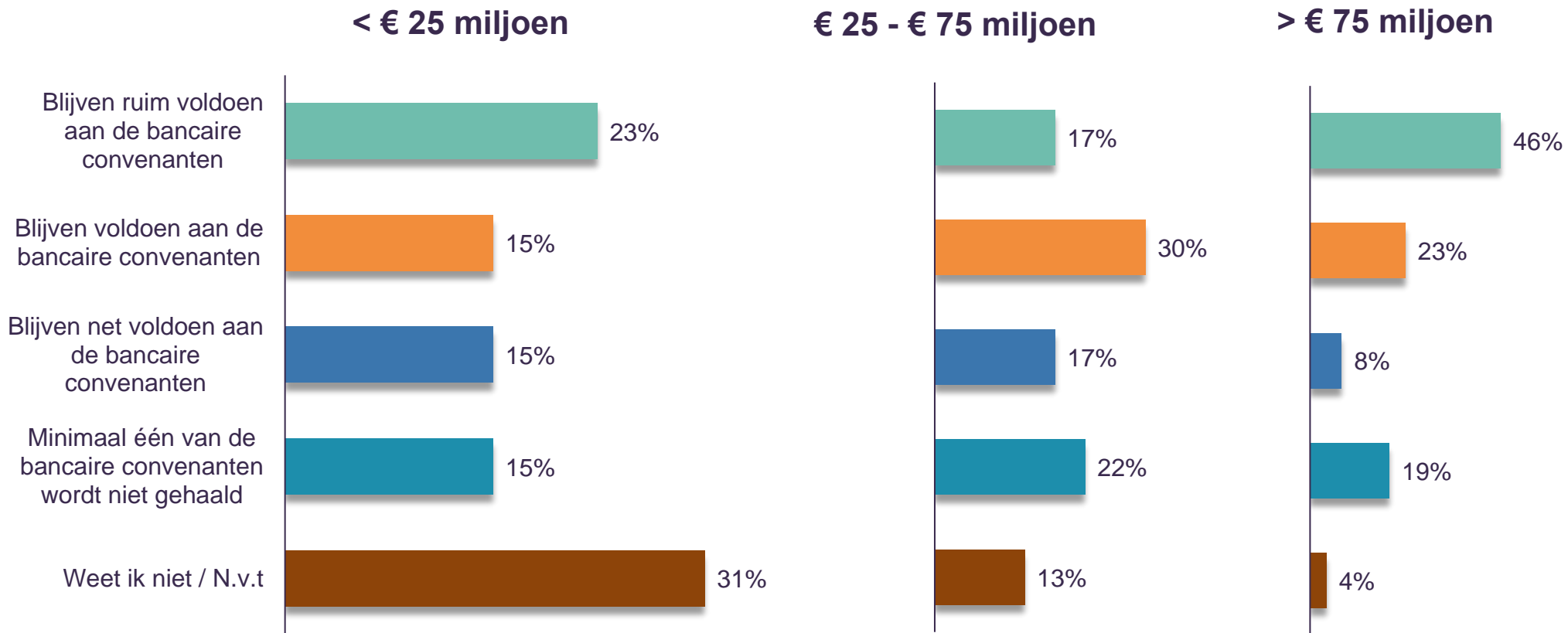


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 33 respondenten



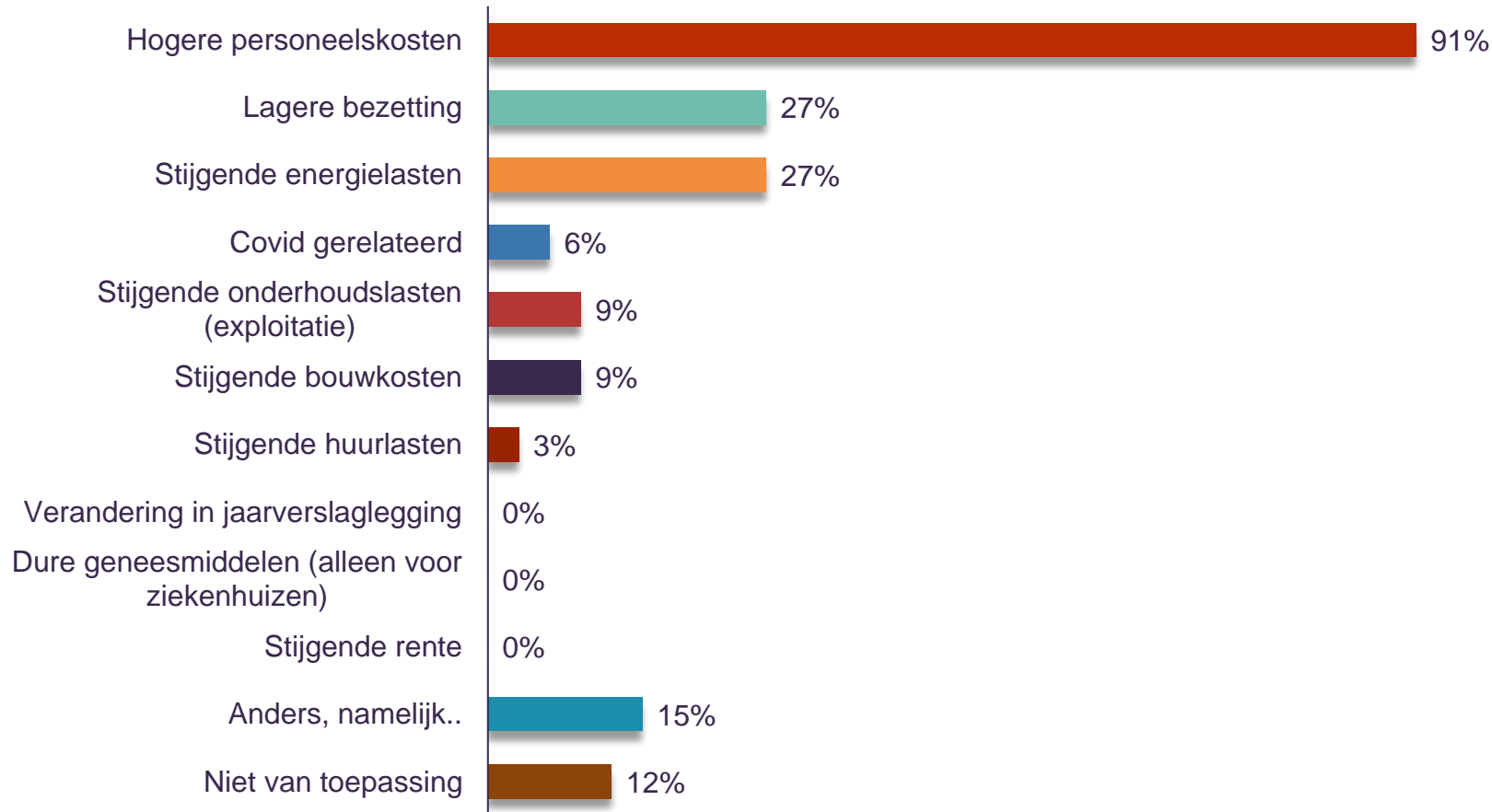
# Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2022 te halen? (verdeling naar omzet)



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toevoeging van bewijs exemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 33 respondenten

# Wat zijn de twee belangrijkste redenen voor het verslechteren van het resultaat?

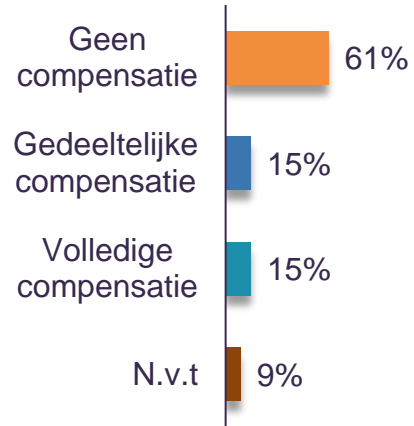


Gebaseerd op de antwoorden van 33 respondenten

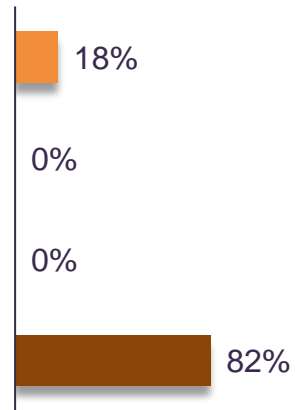
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Wat zijn u verwachtingen ten aanzien van Covid-19 compensatie voor Covid-19 gerelateerde opbrengstenderving?

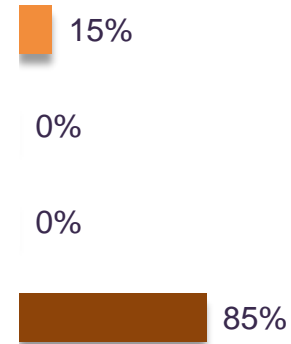
## Wlz



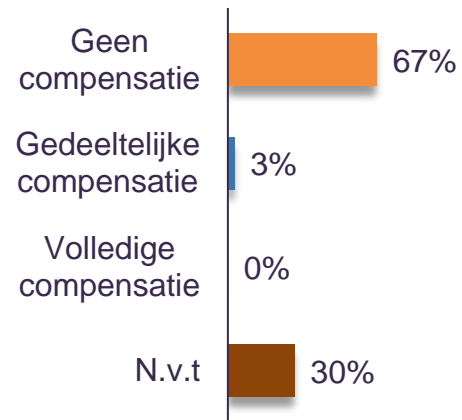
## Zvw (wijkverpleging)



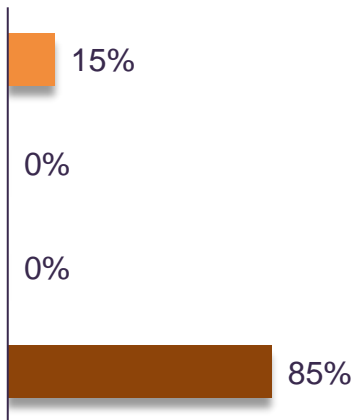
## Zvw (GRZ)



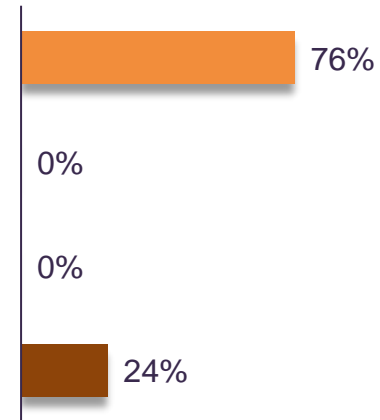
## Jeugdwet



## Zvw (ziekenhuizen)



## Wmo

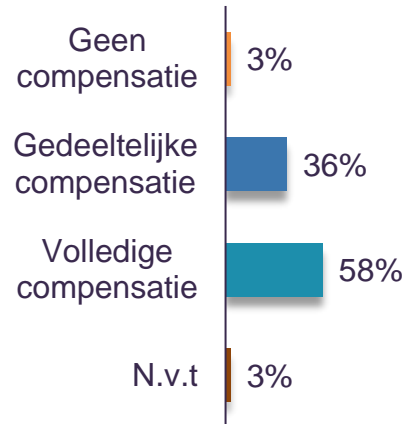


Gebaseerd op de antwoorden van 33 respondenten

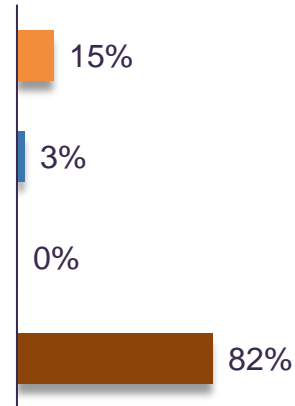
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Wat zijn u verwachtingen ten aanzien van Covid-19 compensatie voor Covid-19 gerelateerde meerkosten?

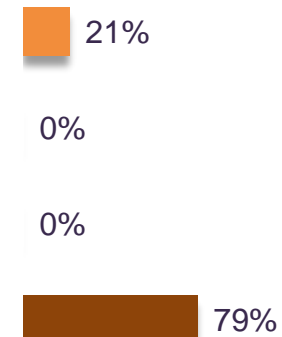
## Wlz



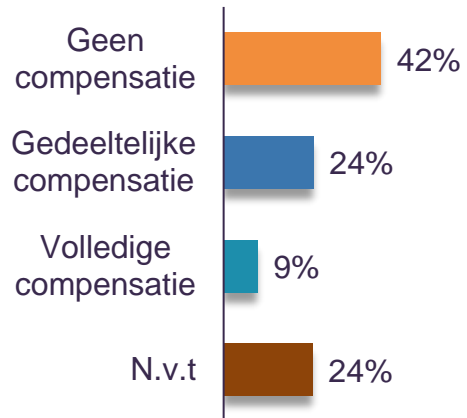
## Zvw (wijkverpleging)



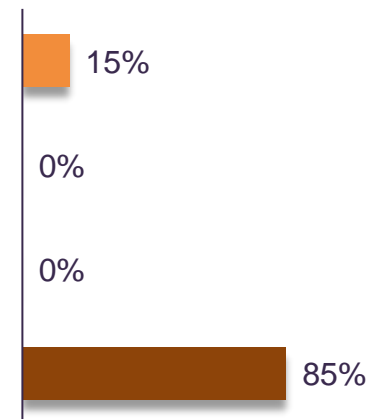
## Zvw (GRZ)



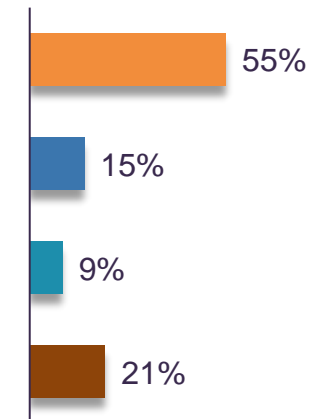
## Jeugdwet



## Zvw (ziekenhuizen)



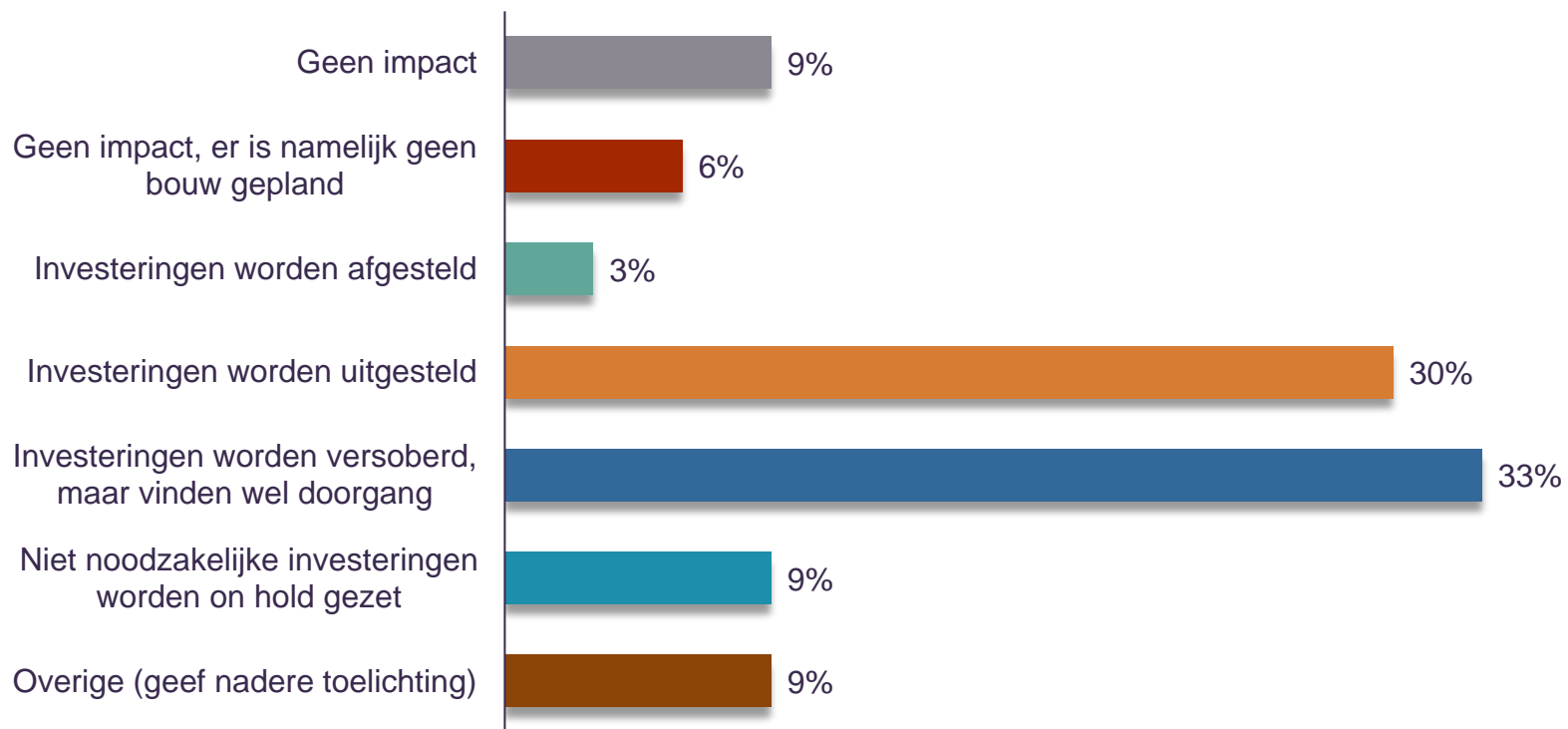
## Wmo



Gebaseerd op de antwoorden van 33 respondenten

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

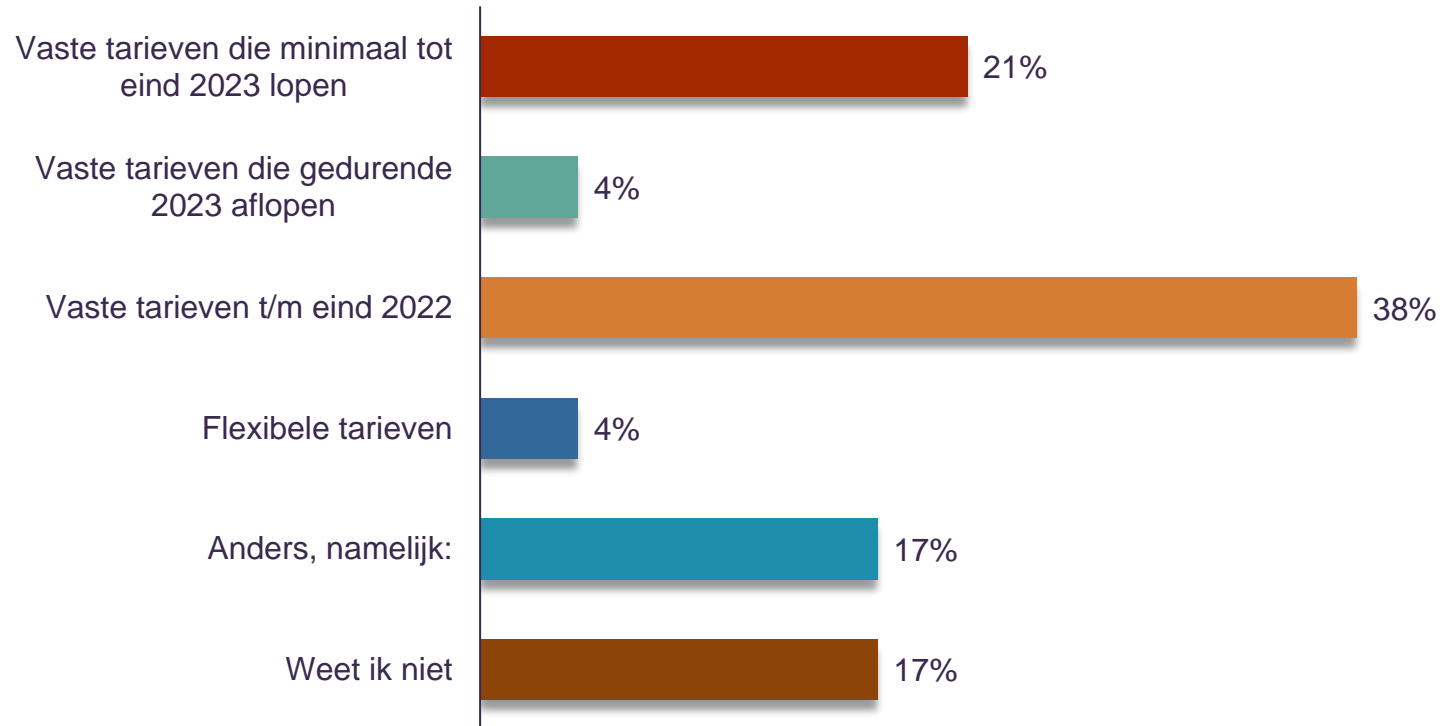
# In welke mate hebben negatieve macro-economische ontwikkelingen impact op de geplande investeringen?



Gebaseerd op de antwoorden van 33 respondenten

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# We hebben op dit moment een energiecontract met (overwegend)?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 33 respondenten

Managementsamenvatting

Generieke resultaten

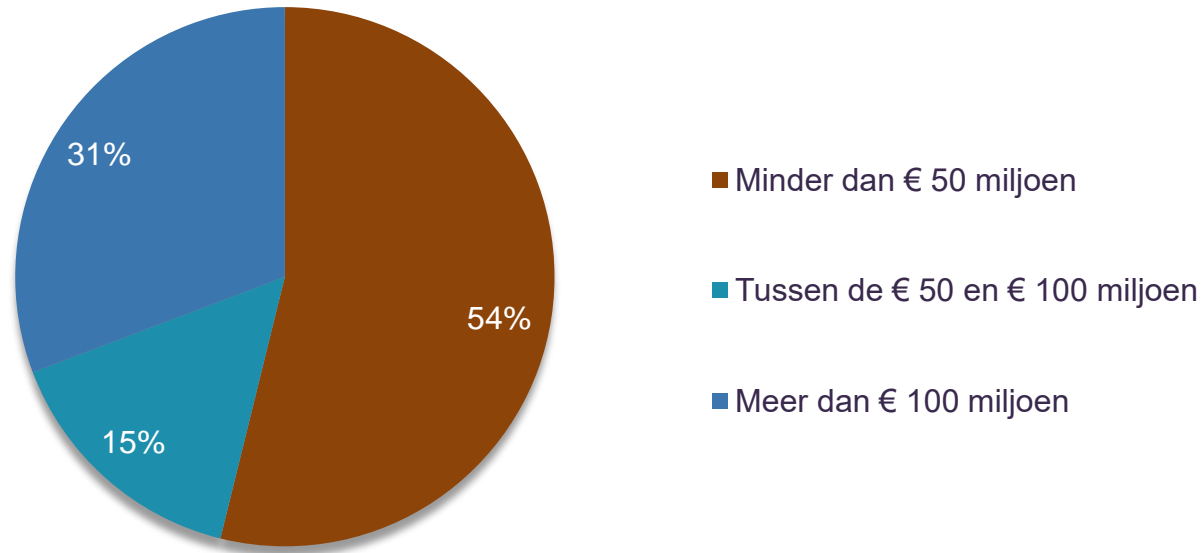
Resultaten thema effect kostenstijging op resultaat

## Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- **Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)**
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

Opzet Financiële Zorgthermometer

# Verdeling omzet GGZ in Financiële Zorgthermometer

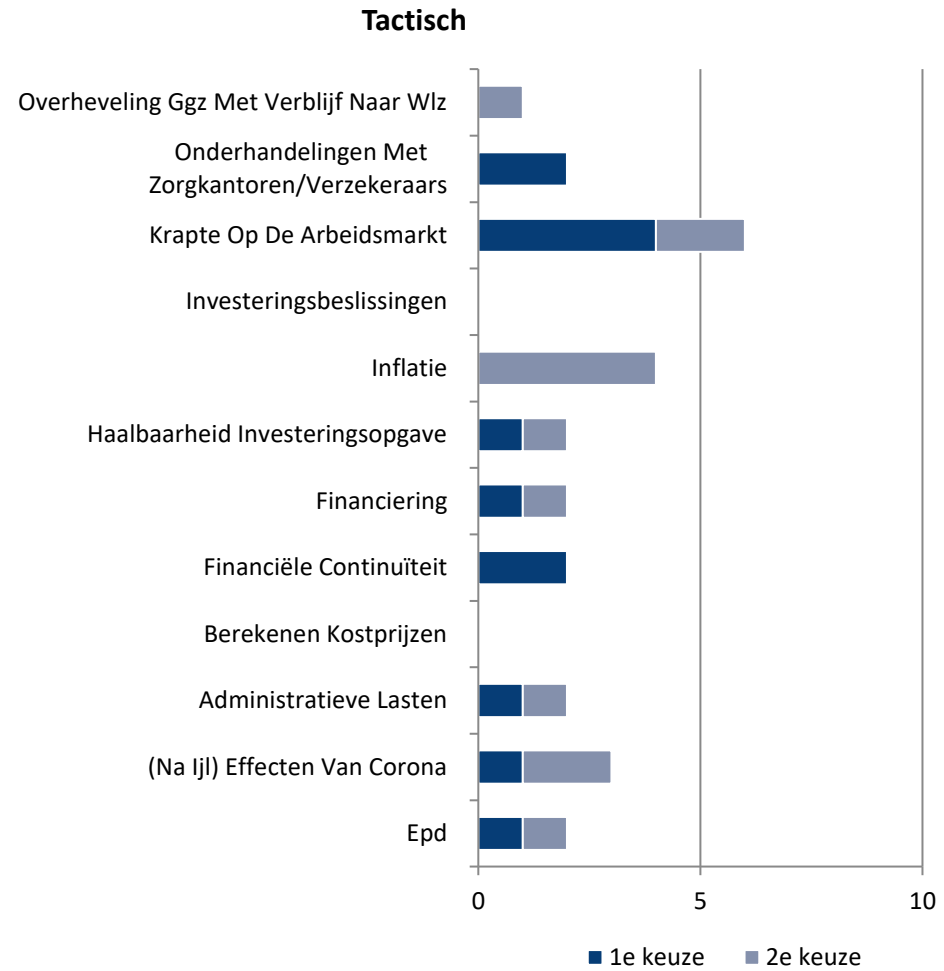
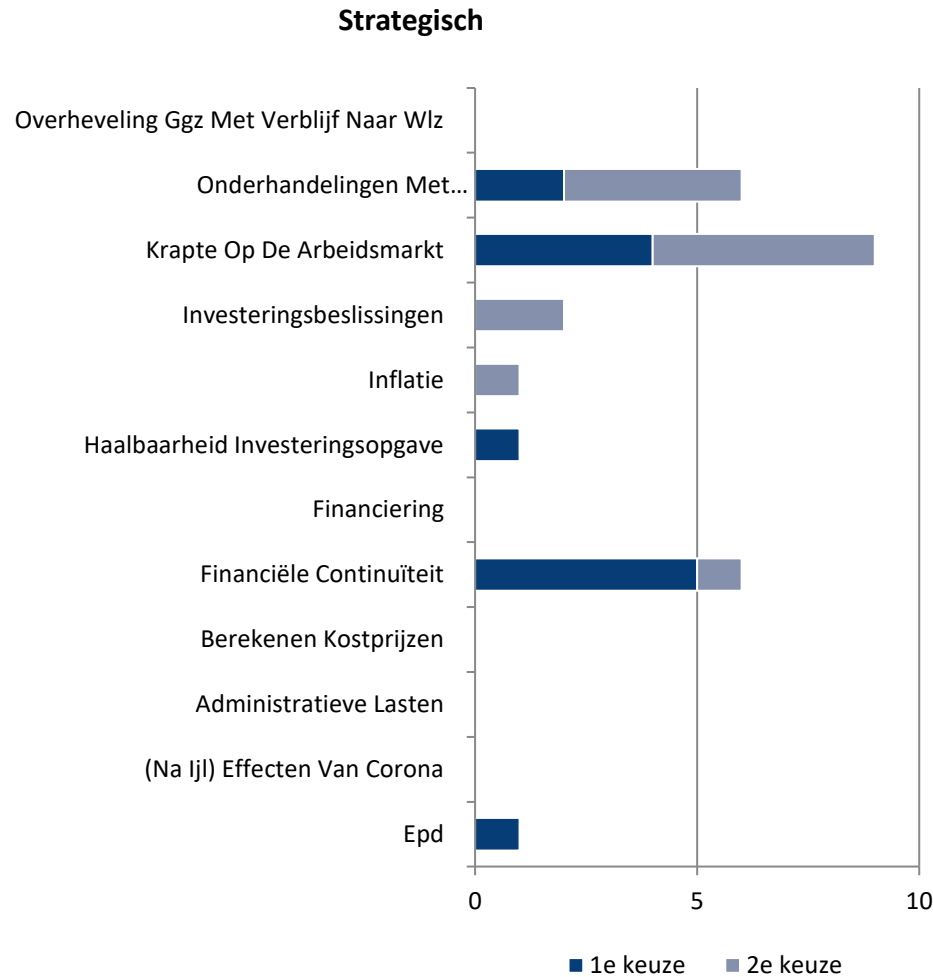


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 13 respondenten



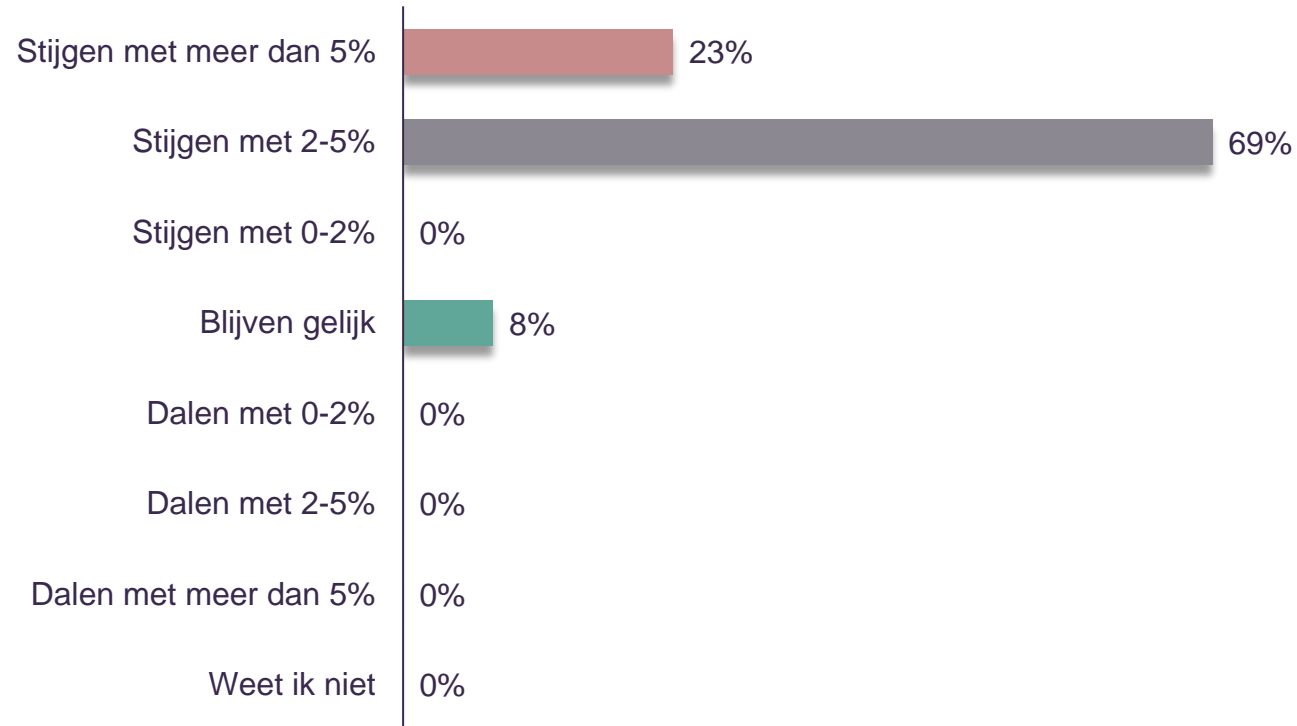
# Belangrijkste thema's GGZ de komende 12 maanden



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

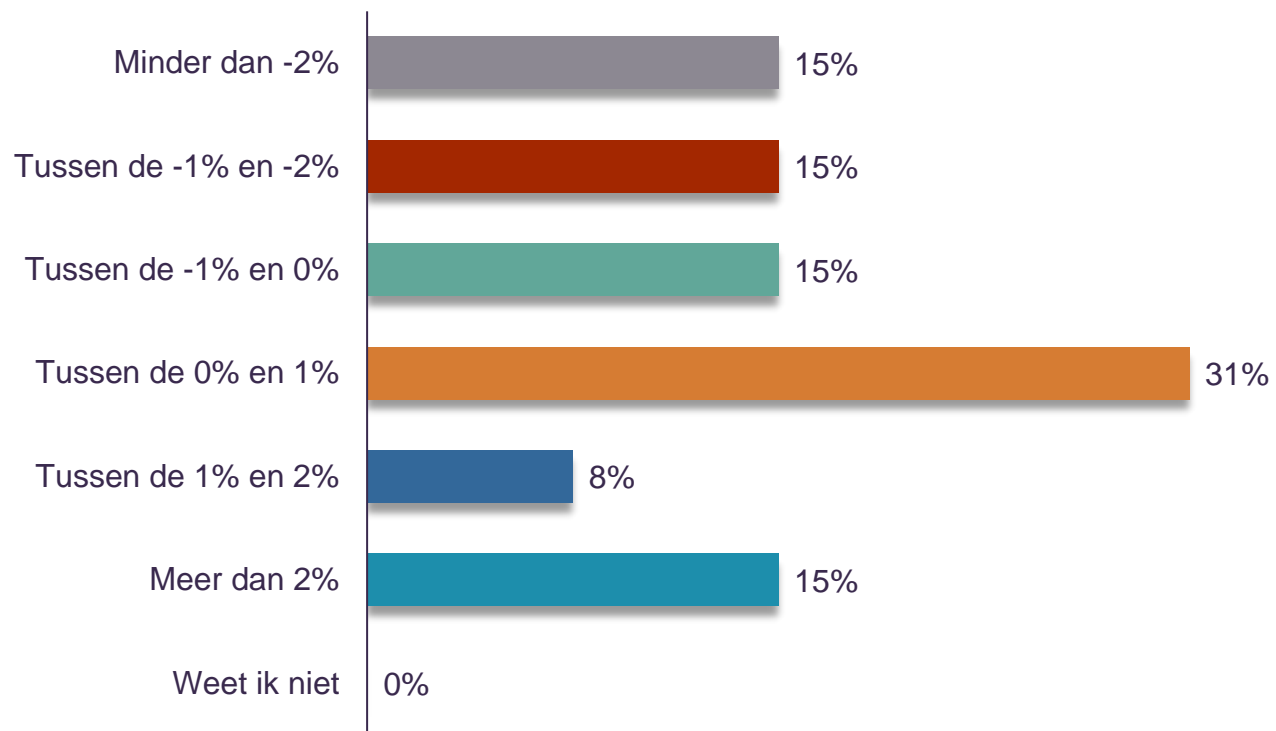
Gebaseerd op de antwoorden van 13 respondenten

# Hoe ontwikkelen de personeelskosten voor personeel in loondienst en de personeelskosten voor Personeel Niet in Loondienst (PNIL) zich in de realisatie 2022 ten opzichte van de realisatie 2021?



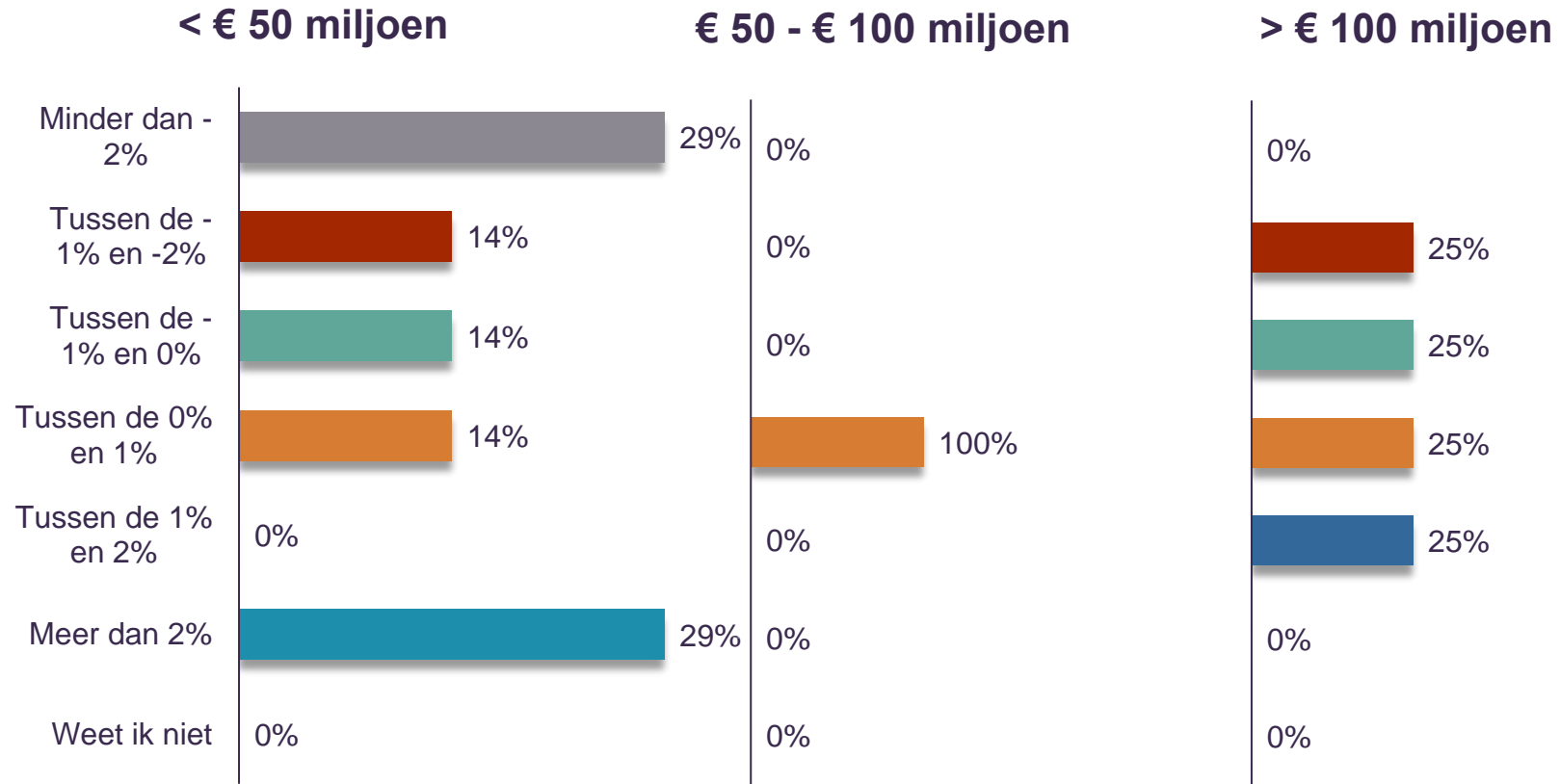
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2022 te halen?



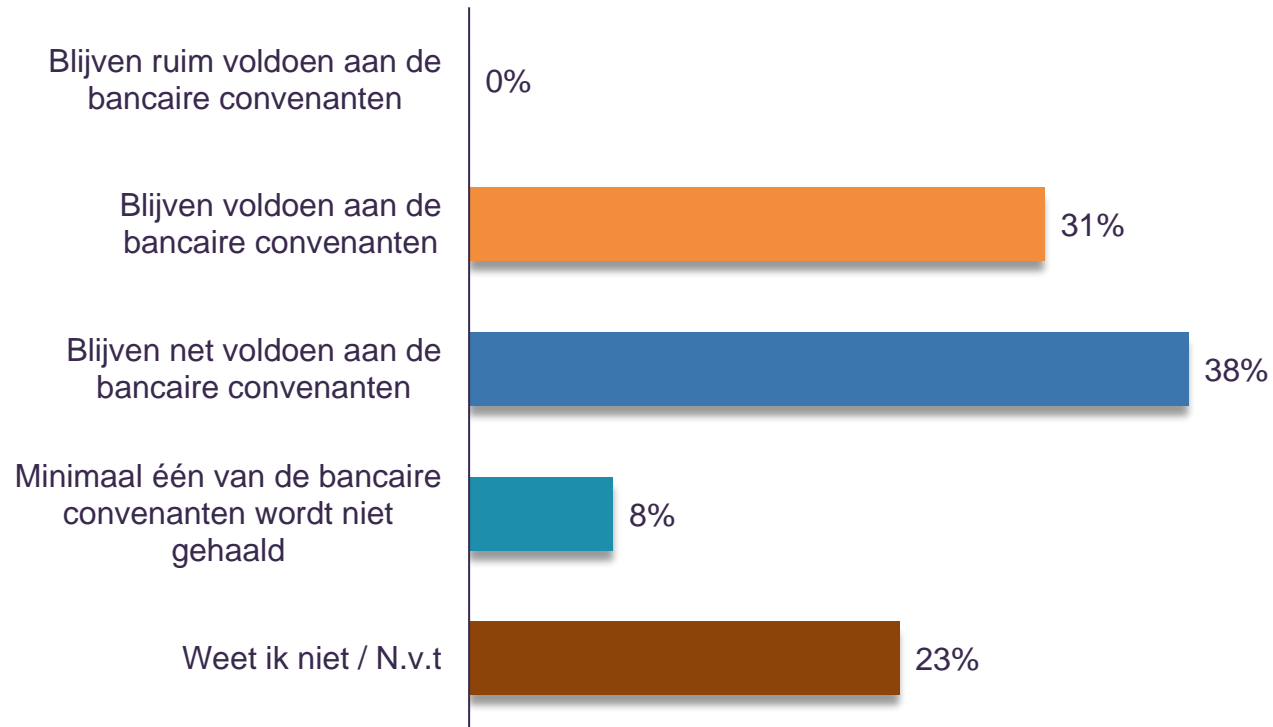
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2022 te halen? (verdeling naar omzet)



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Wat verwacht u ten aanzien van de financiële ratio's die tevens terug komen als bancaire convenanten over verslaggevingsjaar 2022?



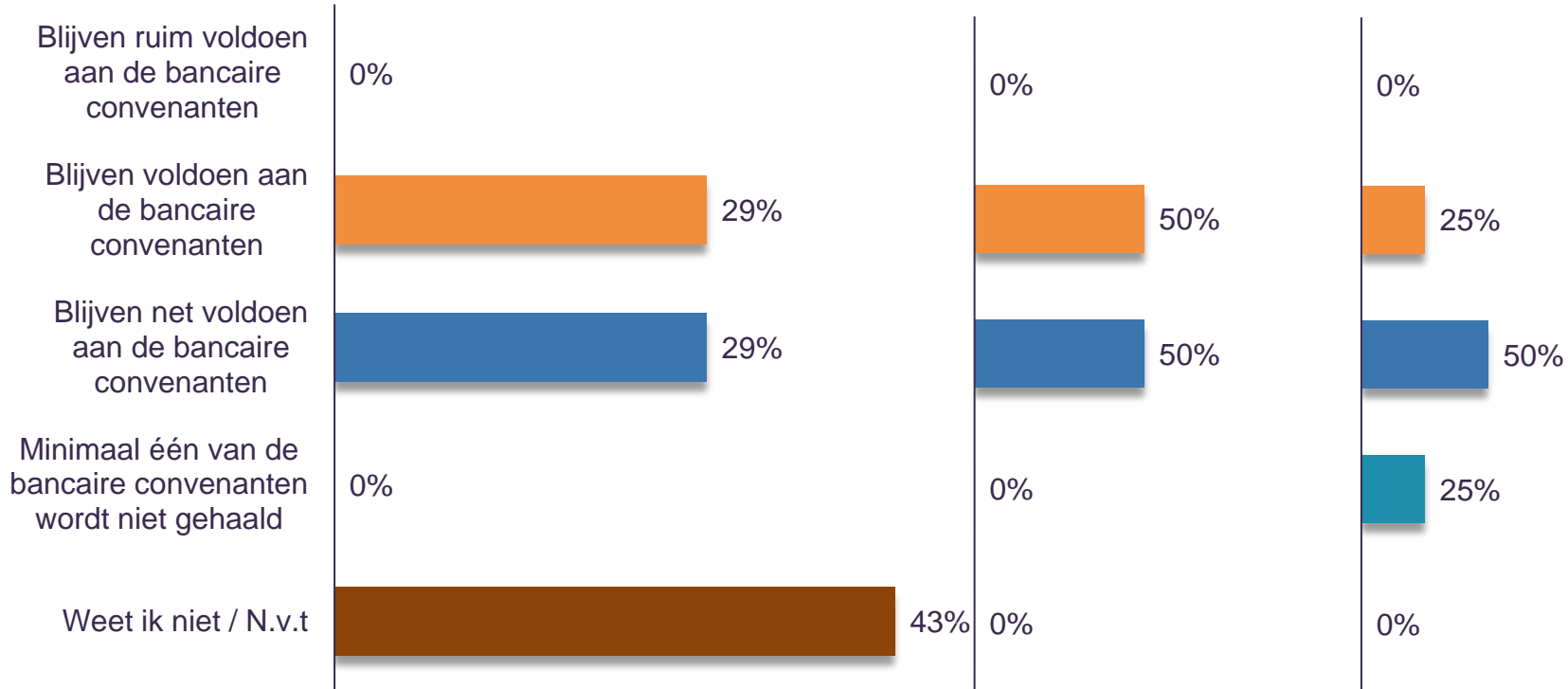
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2022 te halen? (verdeling naar omzet)

< € 50 miljoen

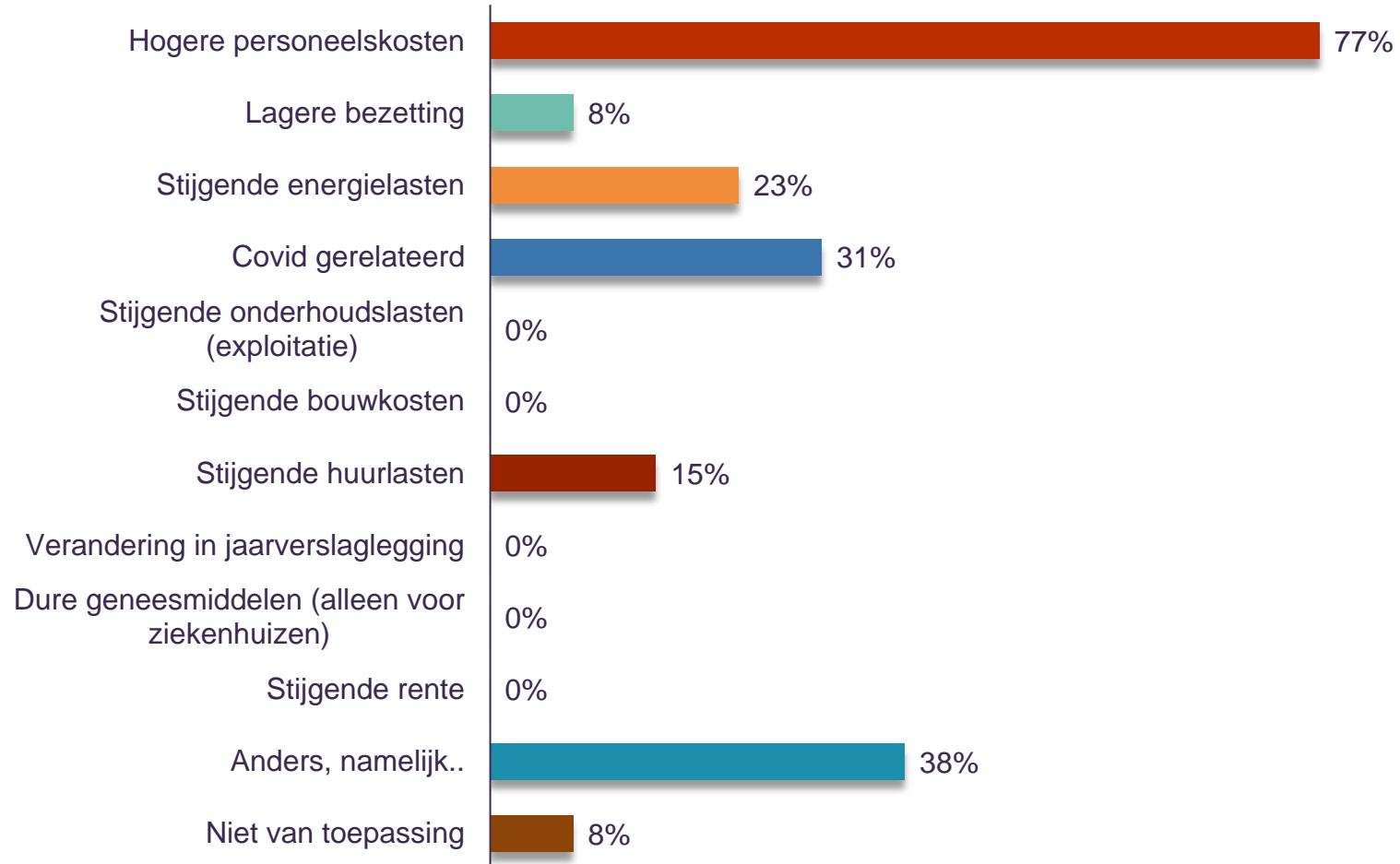
€ 50 - € 100 miljoen

> € 100 miljoen



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toevoeging van bewijs exemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Wat zijn de twee belangrijkste redenen voor het verslechteren van het resultaat?

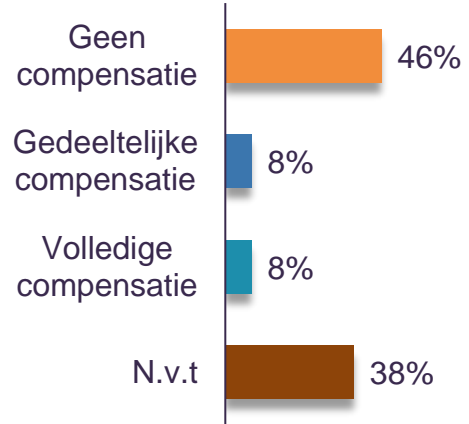


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

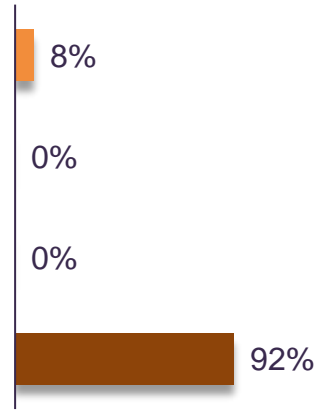
Gebaseerd op de antwoorden van 13 respondenten

# Wat zijn u verwachtingen ten aanzien van Covid-19 compensatie voor Covid-19 gerelateerde opbrengstenderving?

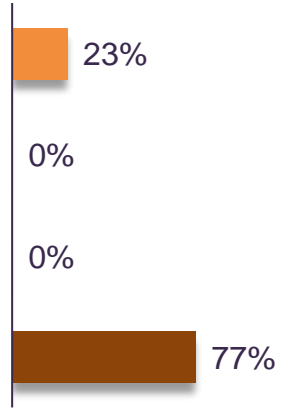
## Wlz



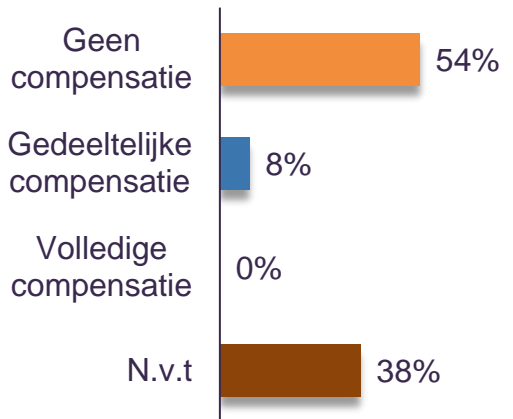
## Zvw (wijkverpleging)



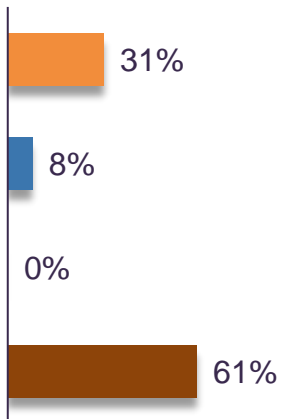
## Zvw (GRZ)



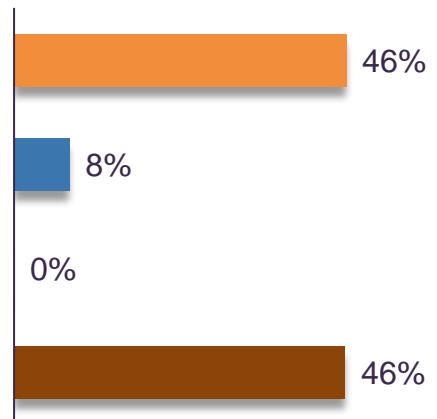
## Jeugdwet



## Zvw (ziekenhuizen)



## Wmo



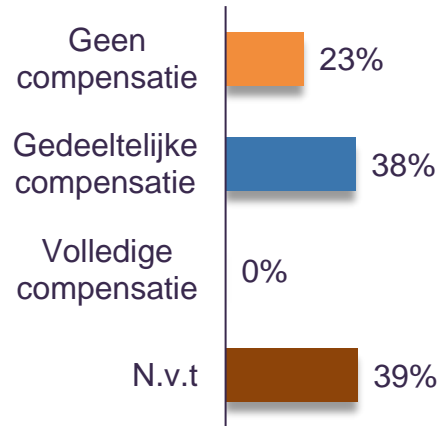
Gebaseerd op de antwoorden van 13 respondenten

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezenning van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

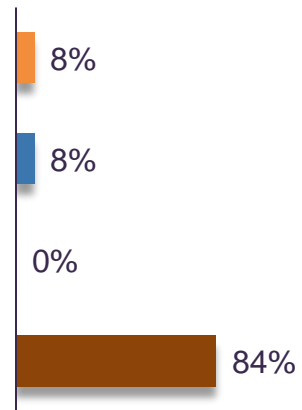


# Wat zijn u verwachtingen ten aanzien van Covid-19 compensatie voor Covid-19 gerelateerde meerkosten?

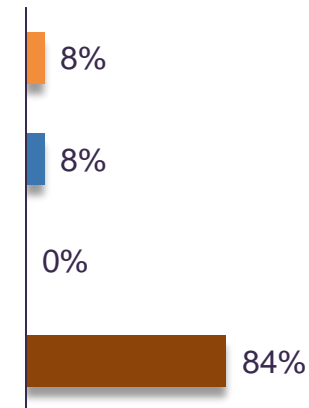
## Wlz



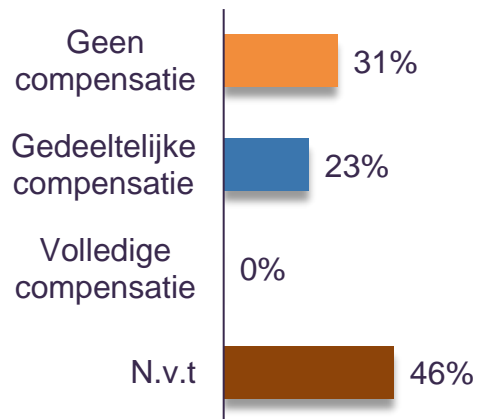
## Zvw (wijkverpleging)



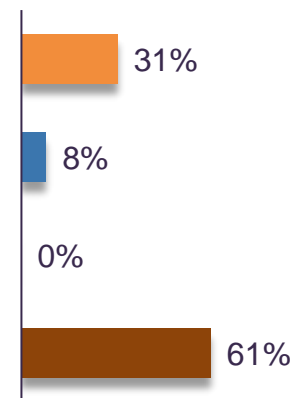
## Zvw (GRZ)



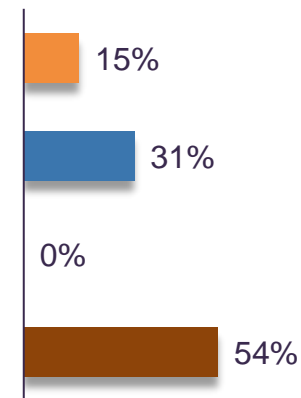
## Jeugdwet



## Zvw (ziekenhuizen)



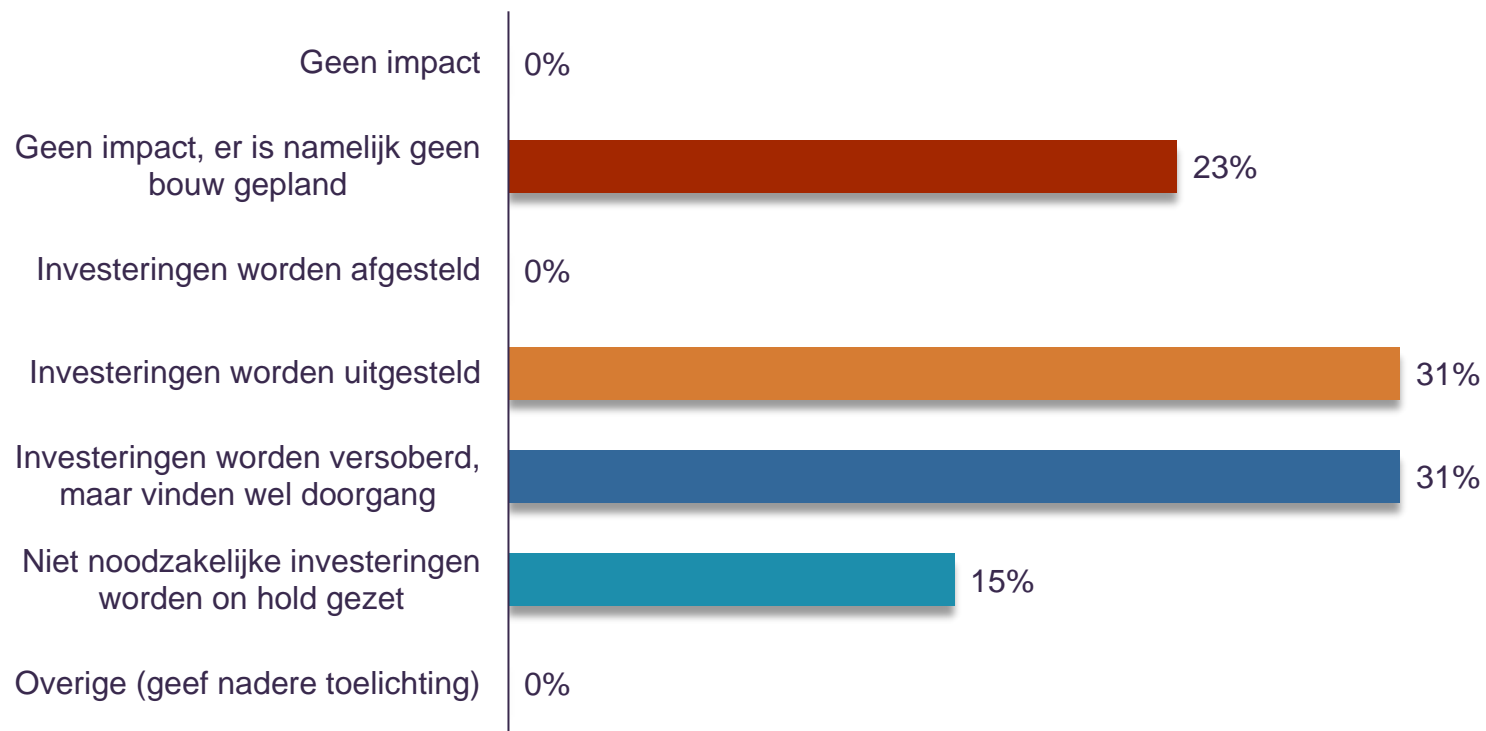
## Wmo



Gebaseerd op de antwoorden van 13 respondenten

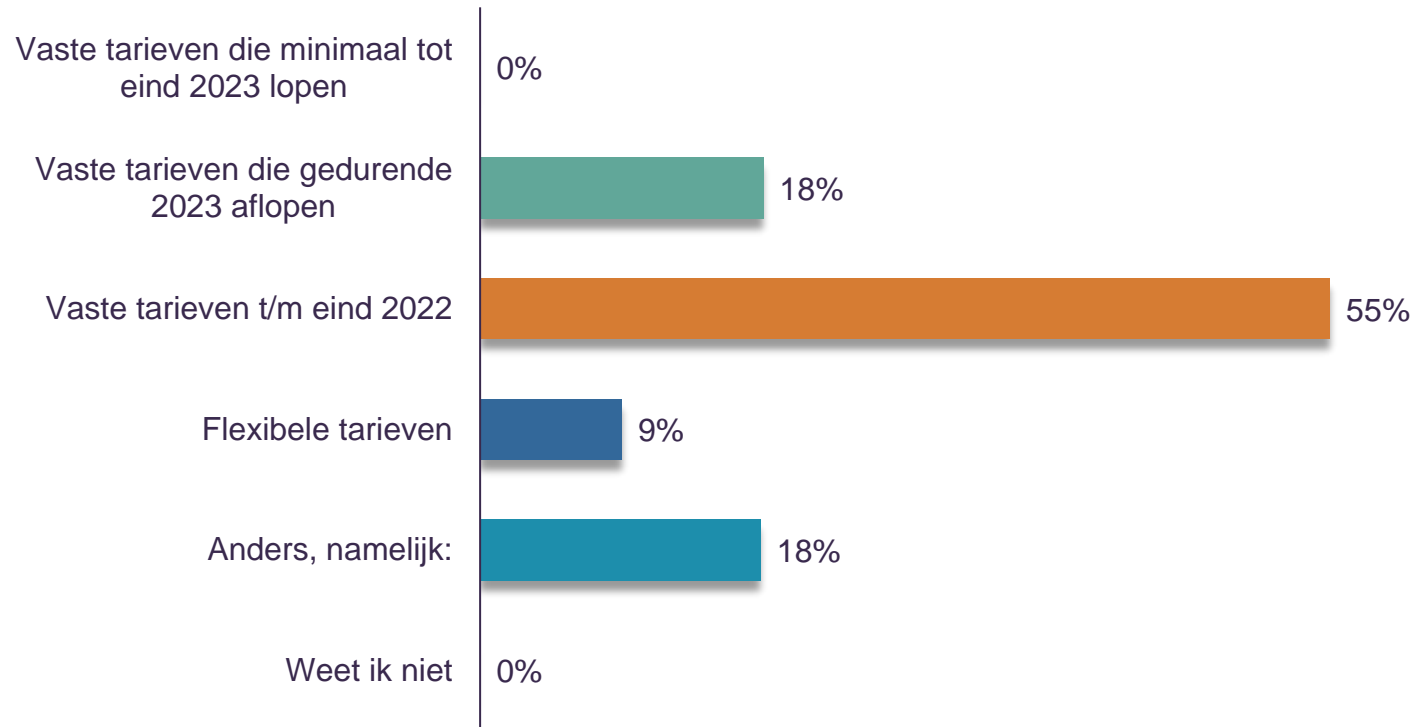
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# In welke mate hebben negatieve macro-economische ontwikkelingen impact op de geplande investeringen?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# We hebben op dit moment een energiecontract met (overwegend)?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas



Gebaseerd op de antwoorden van 13 respondenten



**Managementsamenvatting**

**Generieke resultaten**

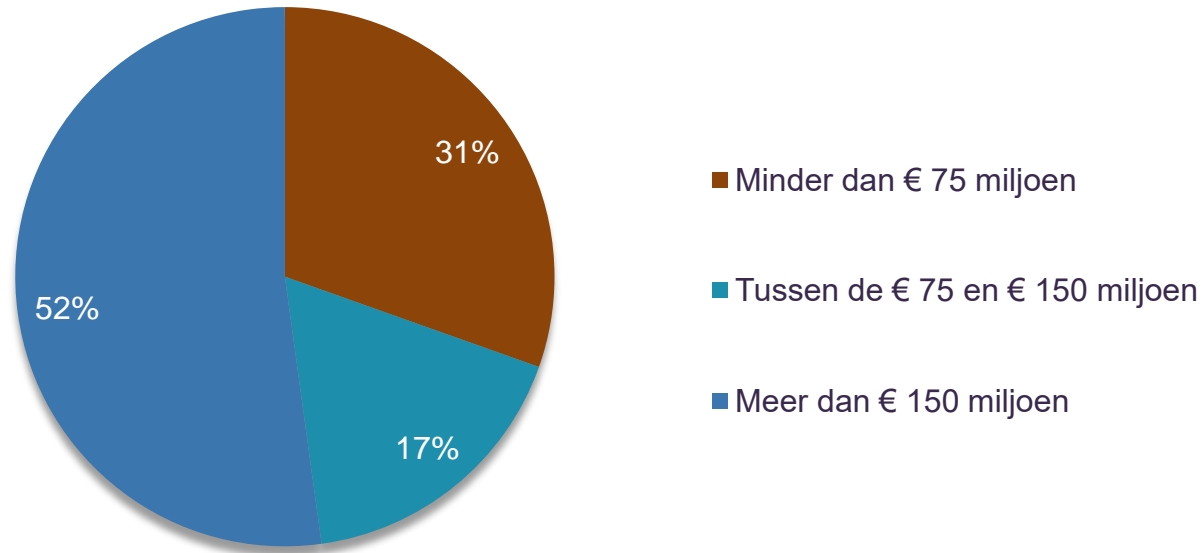
**Resultaten thema effect kostenstijging op resultaat**

## **Sectorresultaten:**

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- **Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)**

**Opzet Financiële Zorgthermometer**

# Verdeling omzet ZH/RC in Financiële Zorgthermometer

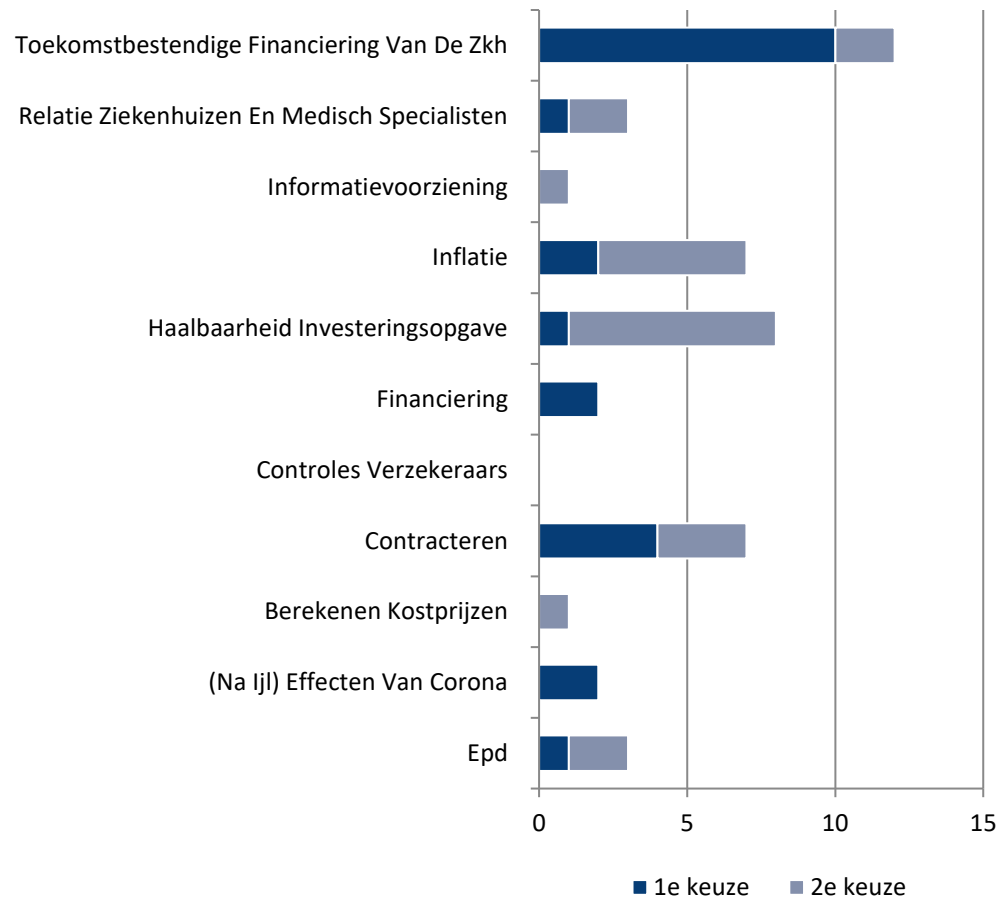


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

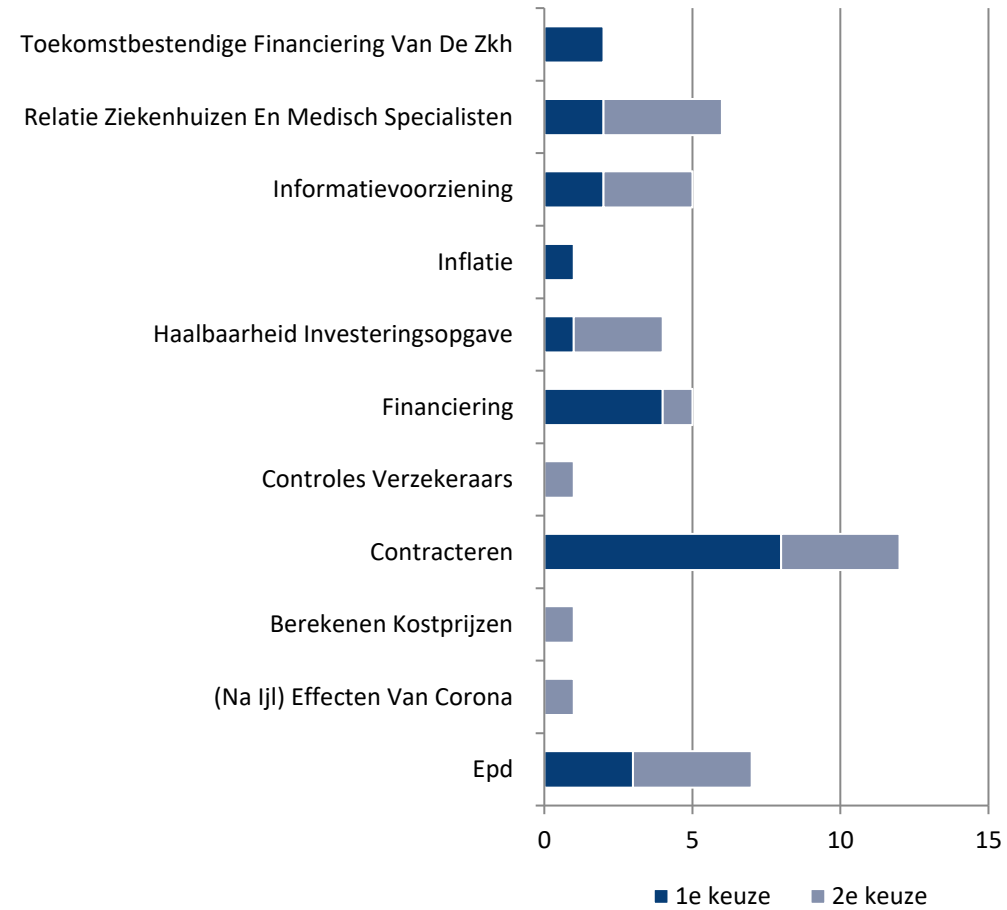
Gebaseerd op de antwoorden van 22 respondenten

# Belangrijkste thema's ZH/RC de komende 12 maanden

## Strategisch



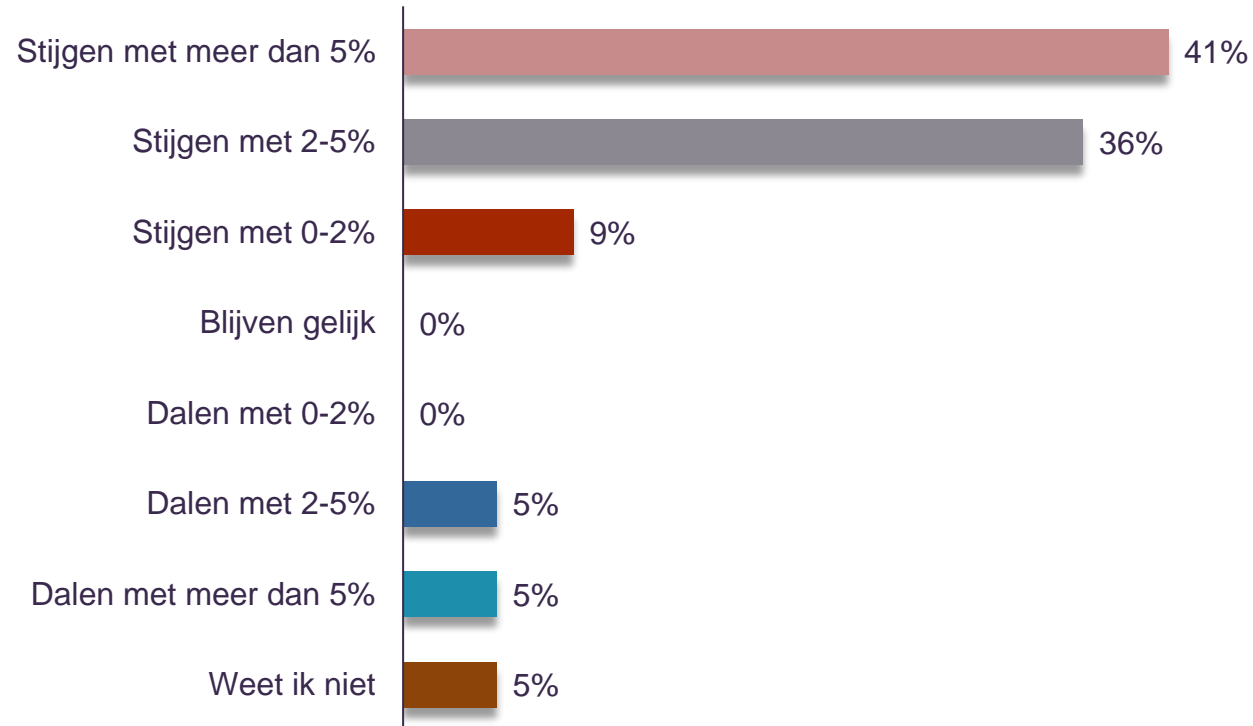
## Tactisch



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 22 respondenten

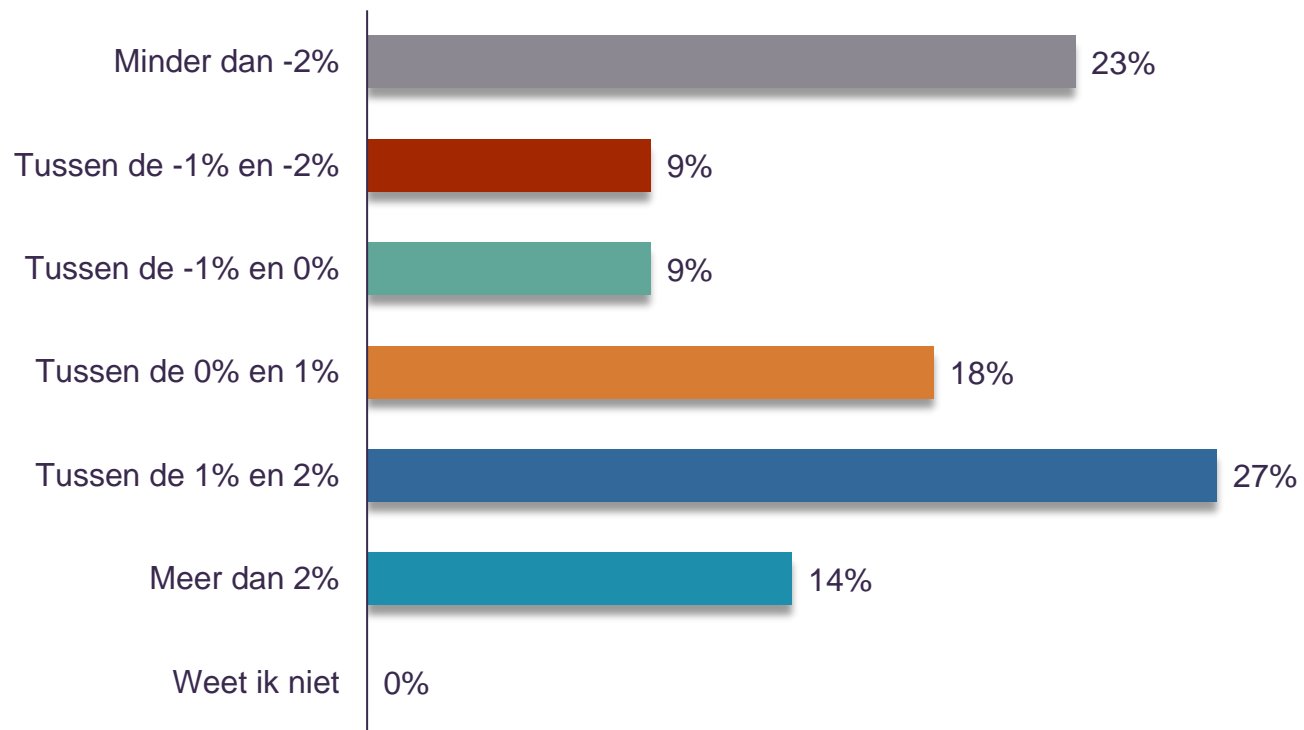
# Hoe ontwikkelen de personeelskosten voor personeel in loondienst en de personeelskosten voor Personeel Niet in Loondienst (PNIL) zich in de realisatie 2022 ten opzichte van de realisatie 2021?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 22 respondenten

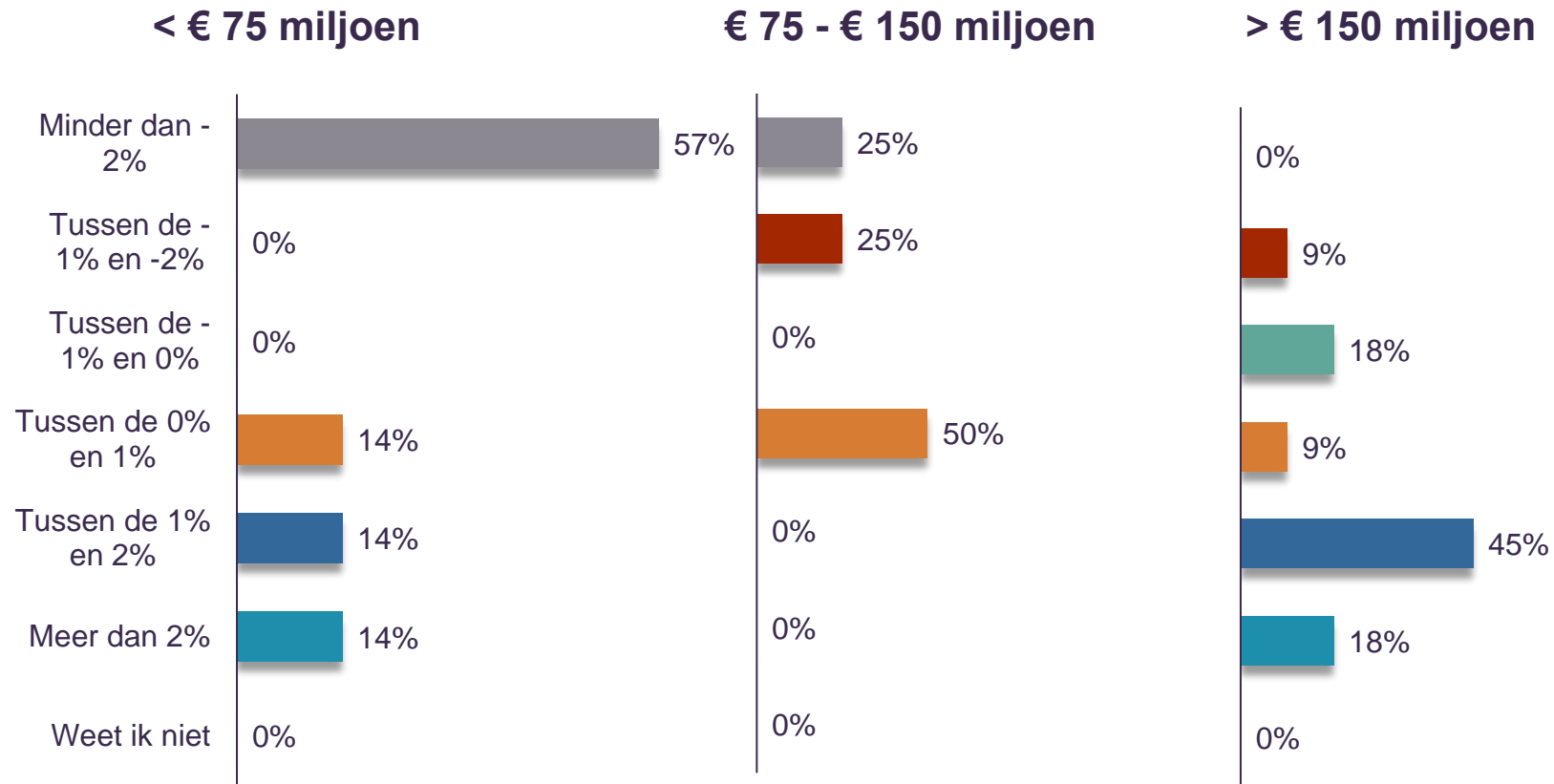
# Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2022 te halen?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

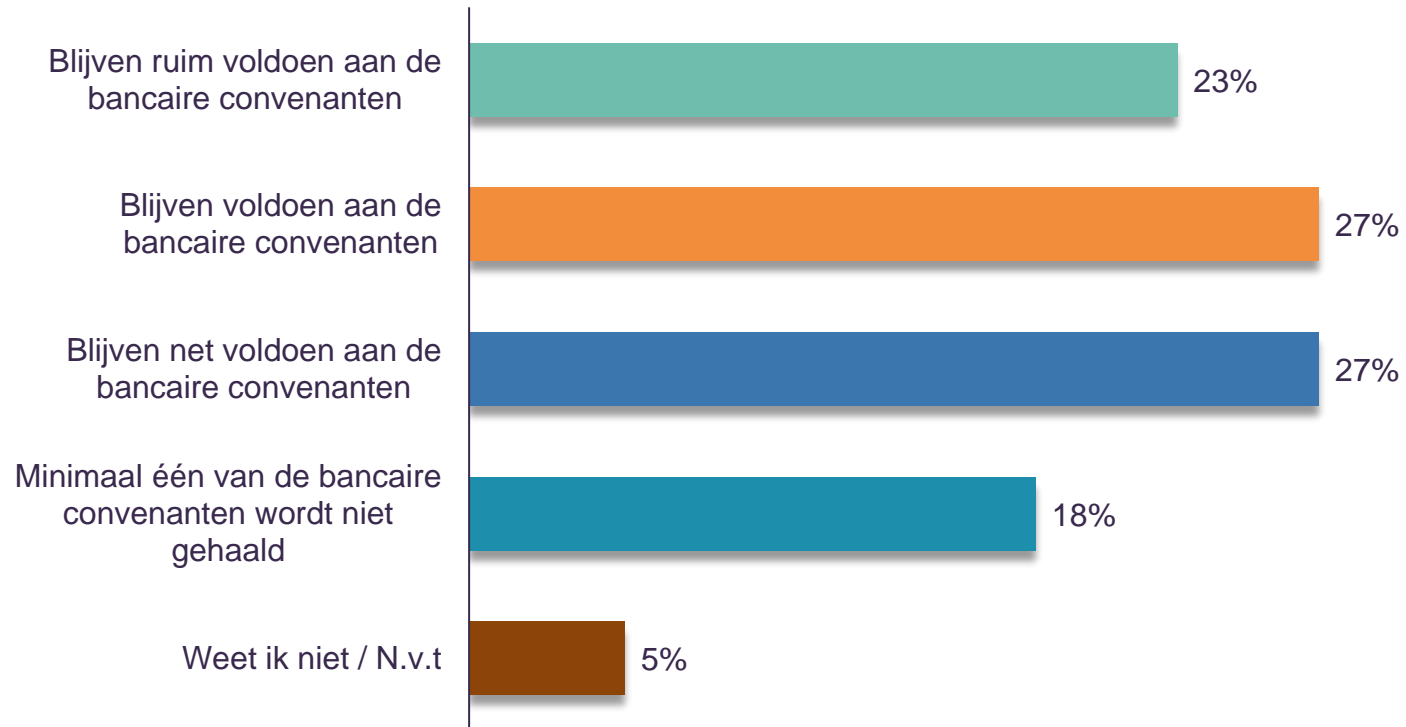


# Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2022 te halen? (verdeling naar omzet)



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Wat verwacht u ten aanzien van de financiële ratio's die tevens terug komen als bancaire convenanten over verslaggevingsjaar 2022?



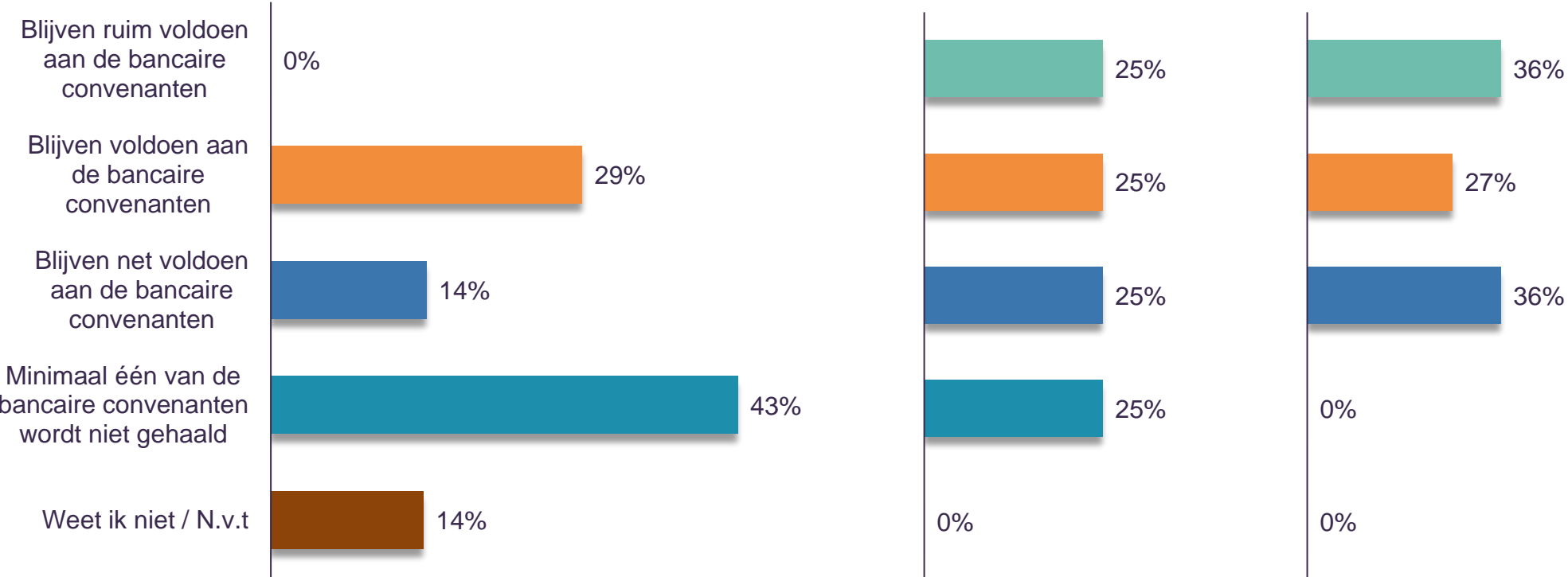
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2022 te halen? (verdeling naar omzet)

< € 75 miljoen

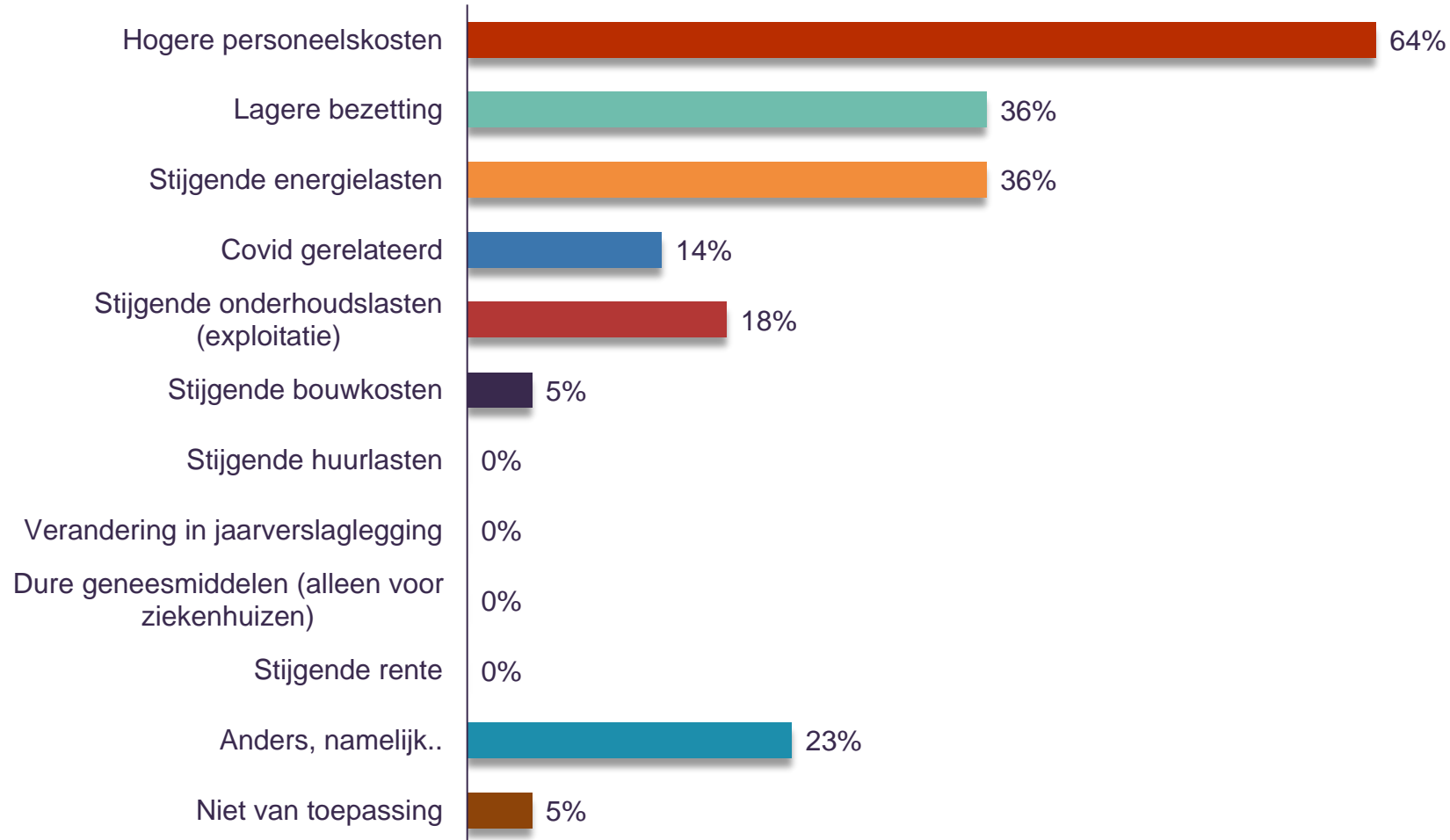
€ 75 - € 150 miljoen

> € 150 miljoen



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toevoeging van bewijsvoorbeelden wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

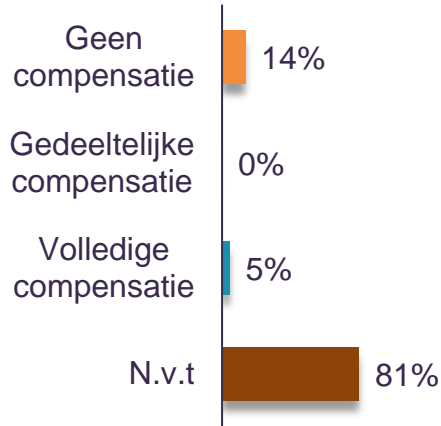
# Wat zijn de twee belangrijkste redenen voor het verslechteren van het resultaat?



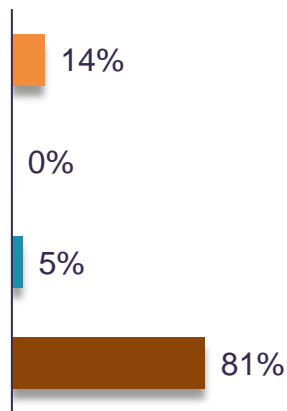
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Wat zijn u verwachtingen ten aanzien van Covid-19 compensatie voor Covid-19 gerelateerde opbrengstenderving?

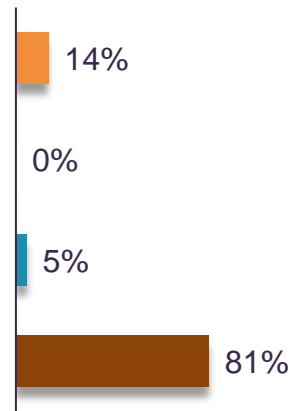
## Wlz



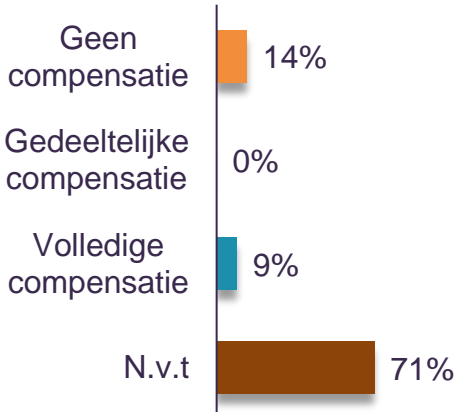
## Zvw (wijkverpleging)



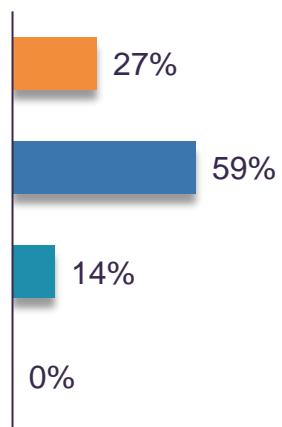
## Zvw (GRZ)



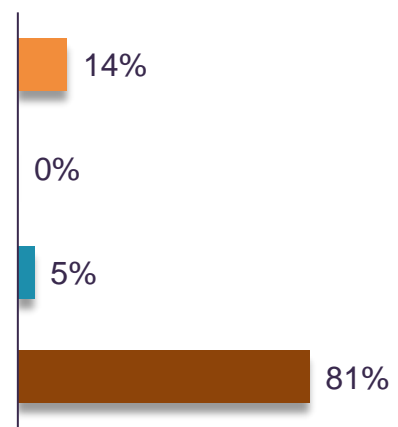
## Jeugdwet



## Zvw (ziekenhuizen)



## Wmo

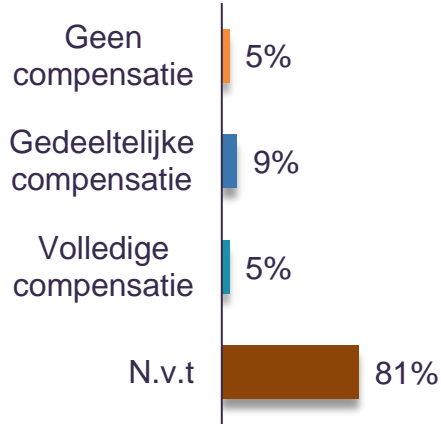


Gebaseerd op de antwoorden van 22 respondenten

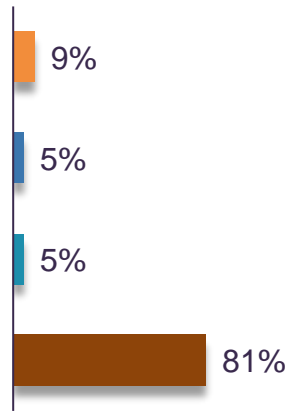
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezenning van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# Wat zijn u verwachtingen ten aanzien van Covid-19 compensatie voor Covid-19 gerelateerde meerkosten?

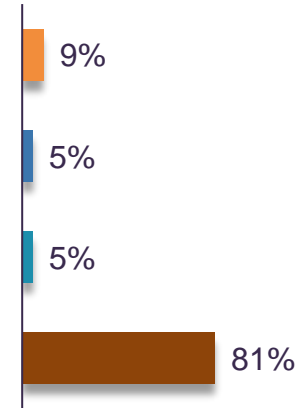
## Wlz



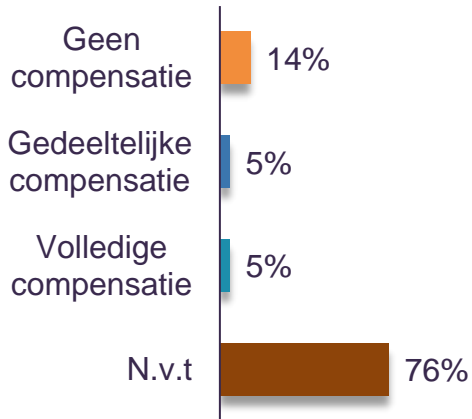
## Zvw (wijkverpleging)



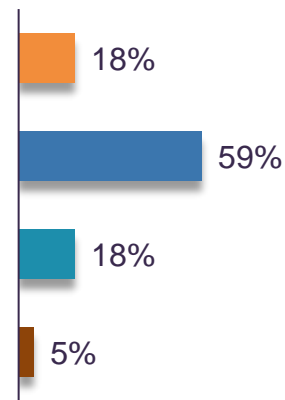
## Zvw (GRZ)



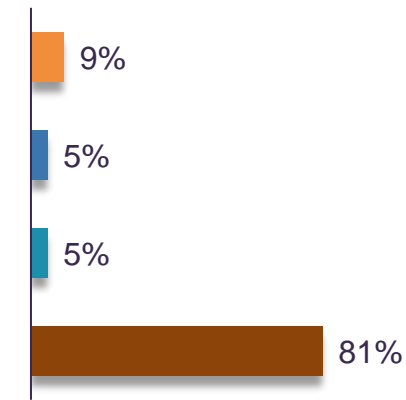
## Jeugdwet



## Zvw (ziekenhuizen)



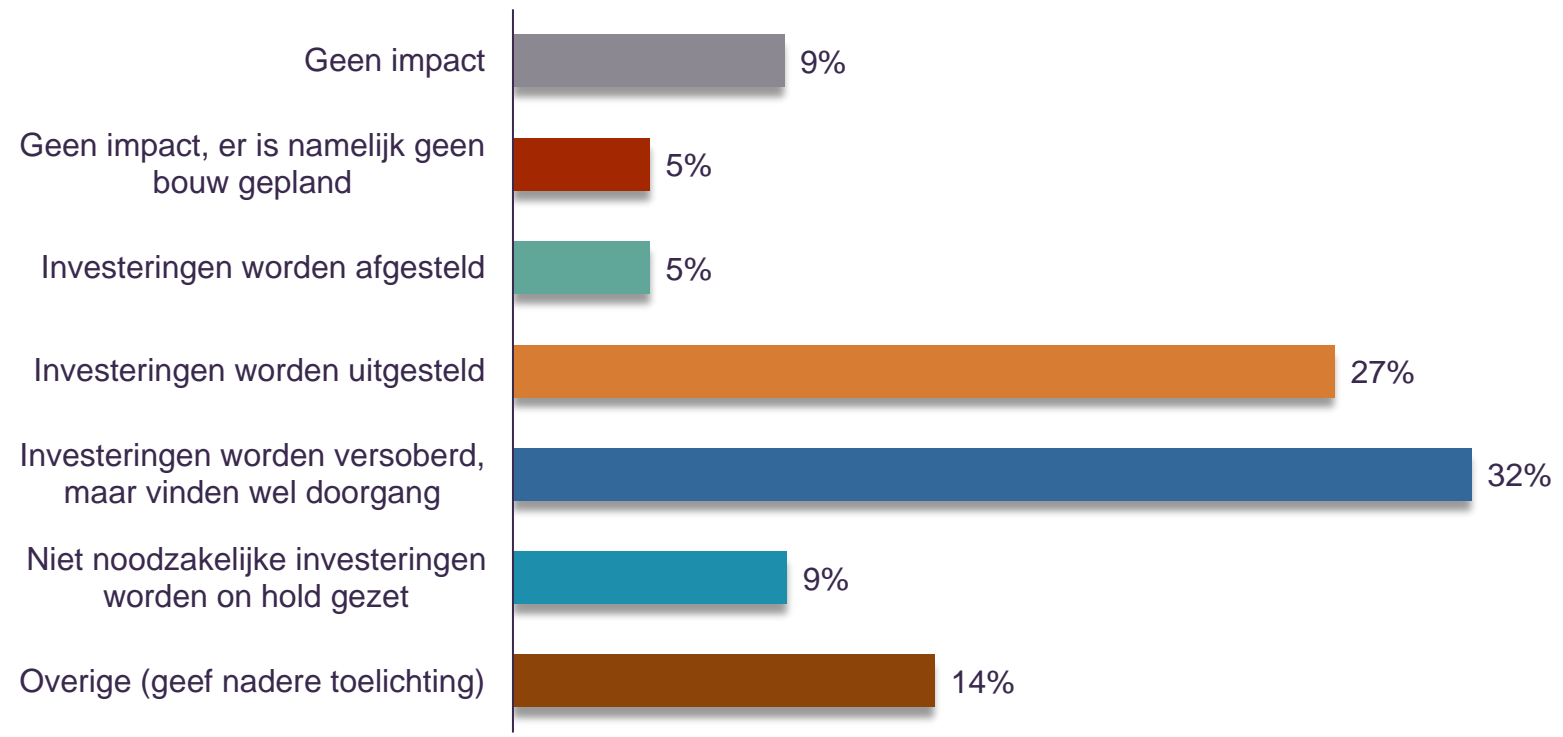
## Wmo



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

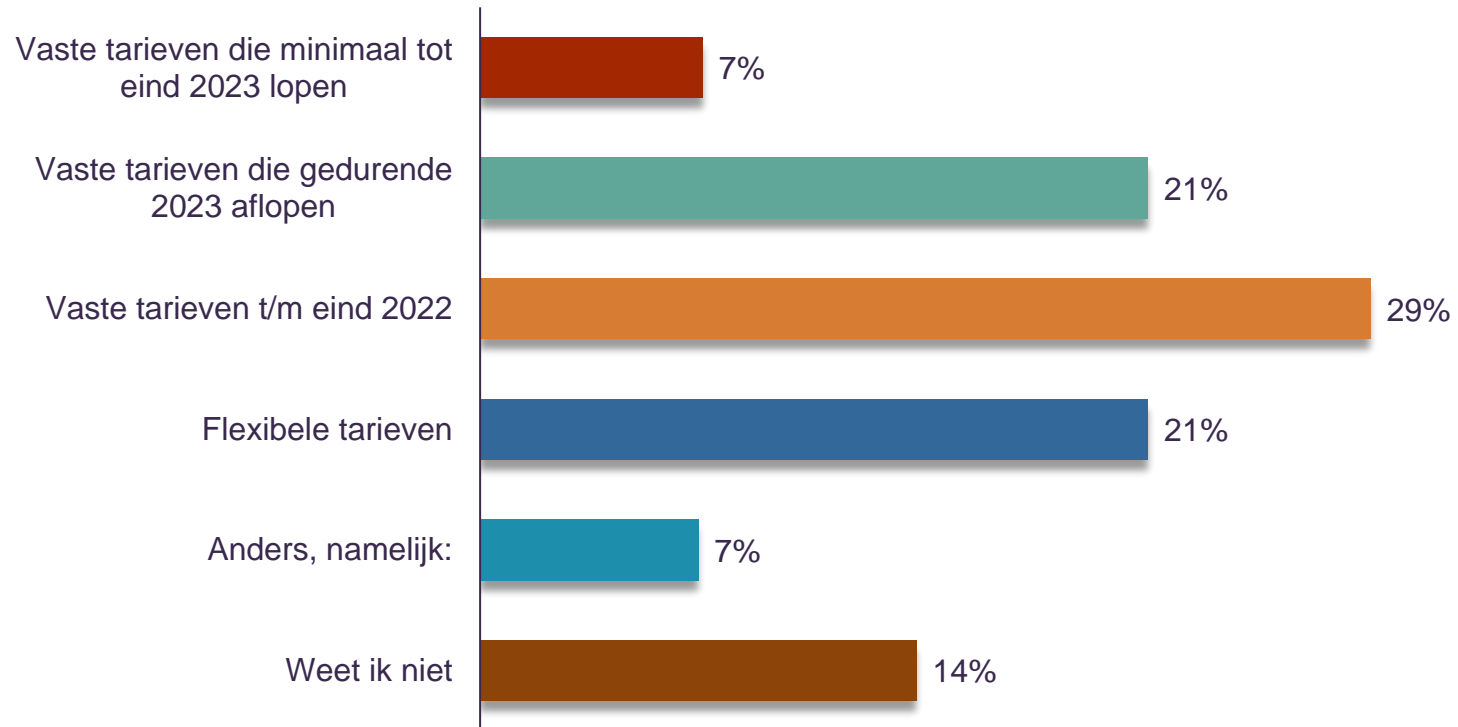
Gebaseerd op de antwoorden van 22 respondenten

# In welke mate hebben negatieve macro-economische ontwikkelingen impact op de geplande investeringen?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

# We hebben op dit moment een energiecontract met (overwegend)?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas



## Managementsamenvatting

## Generieke resultaten

## Resultaten thema effect kostenstijging op resultaat

### Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

## Opzet Financiële Zorgthermometer

- Periodiek doen Fizi en Finance Ideas een kort onderzoek onder de Fizi leden (circa 800) naar de ontwikkelingen op financieel gebied in de zorgsector
- Aantal respondenten: 151
- De klankbordgroep bestaat uit:
  - Arwin de Ruijter (ZH/RC)
  - Ankie de Laat (VVT)
  - Ad Romme (GHZ)