



finance
ideas

Financiële Zorgthermometer - 1^e kwartaal 2023 -

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Utrecht, april 2023

Managementsamenvatting

Generieke resultaten

Resultaten thema: Ontwikkeling huurtransacties (VVT, GHZ, GGZ) en effect kostprijsstijging op resultaat 2022 en begroting 2023 (ZH/RC)

Sectorresultaten:

- **Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)**
- **Gehandicaptenzorg (GHZ)**
- **Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)**
- **Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)**

Opzet Financiële Zorgthermometer

- In maart 2023 hebben circa 800 leden van de Fizi een uitnodiging ontvangen om deel te nemen aan de Financiële Zorgthermometer
- De Financiële Zorgthermometer bevat generieke vragen over de zorgsector en deelvragen per sector
- De doelstelling: Kijken op welke manier zorginstellingen aankijken tegen het thema: Ontwikkeling huurtransacties (VVT, GHZ, GGZ) en effect kostprijsstijging op resultaat 2022 en begroting 2023 (ZH/RC)
- Aantal respondenten: 92
- Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Managementsamenvatting

Generieke resultaten

Resultaten thema: Ontwikkeling huurtransacties (VVT, GHZ, GGZ) en effect kostprijsstijging op resultaat 2022 en begroting 2023 (ZH/RC)

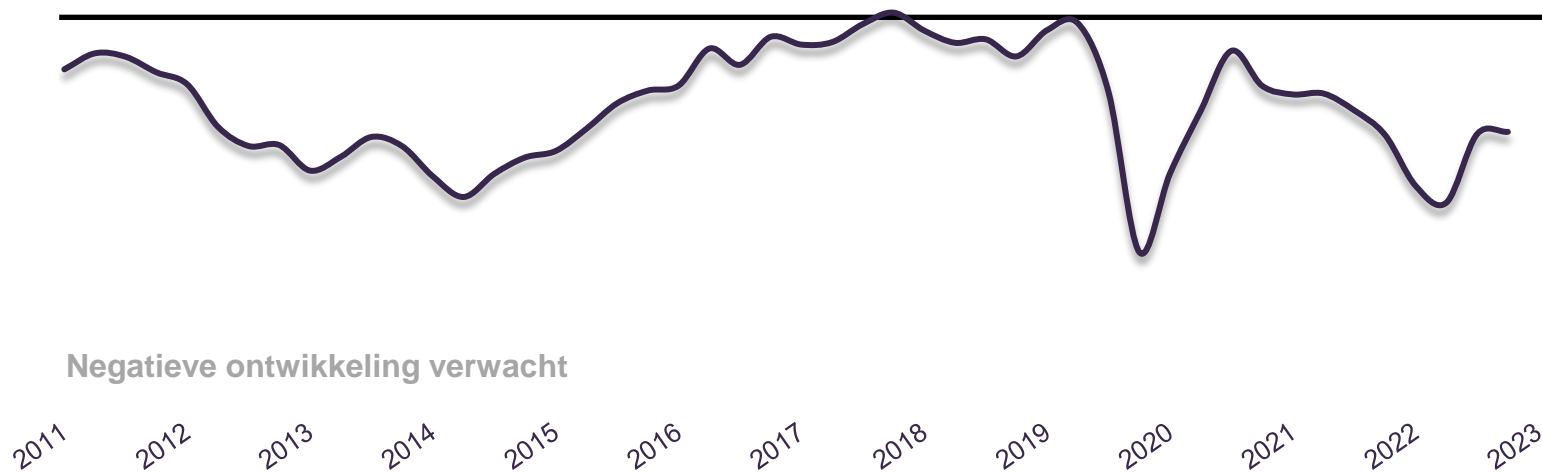
Sectorresultaten:

- **Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)**
- **Gehandicaptenzorg (GHZ)**
- **Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)**
- **Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)**

Opzet Financiële Zorgthermometer

Herstel vertrouwen in toekomstig financiële resultaat stijgt licht*

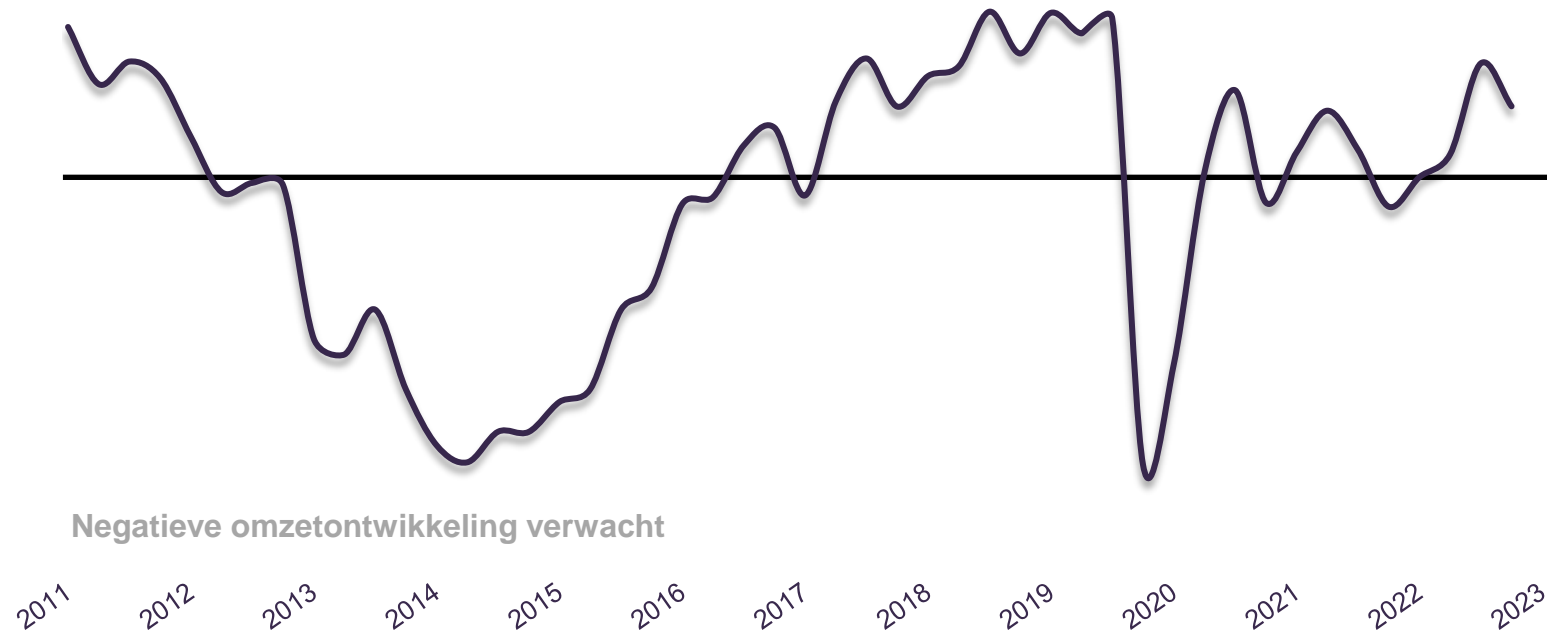
Positieve ontwikkeling verwacht



* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

Reële omzetverwachting blijft stijgen*

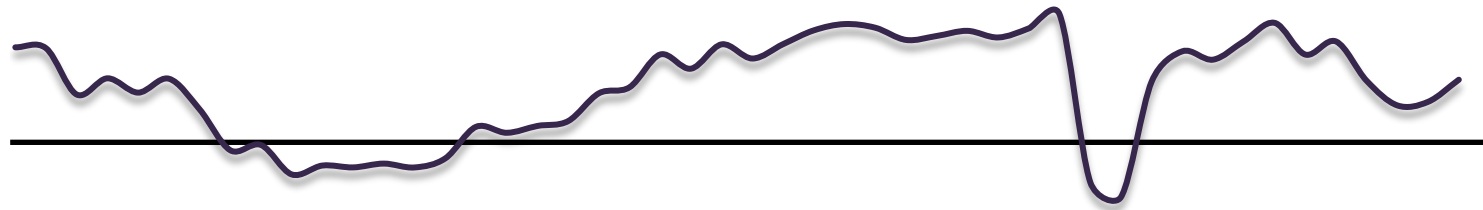
Positieve omzetontwikkeling verwacht



* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

Vertrouwen in gunstig investeringsklimaat stabiliseert*

Stijging investeringen verwacht

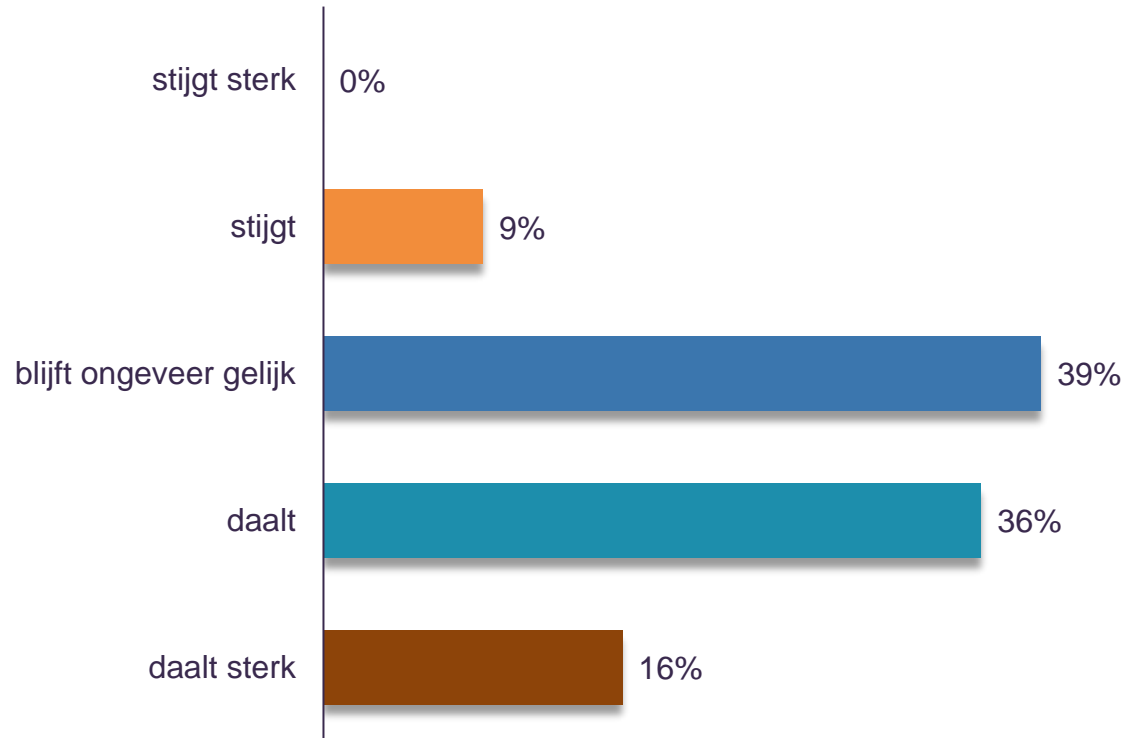


Daling investeringen verwacht

2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023

* Gebaseerd op de antwoorden van respondenten van alle uitgevoerde Financiële Zorgthermometers

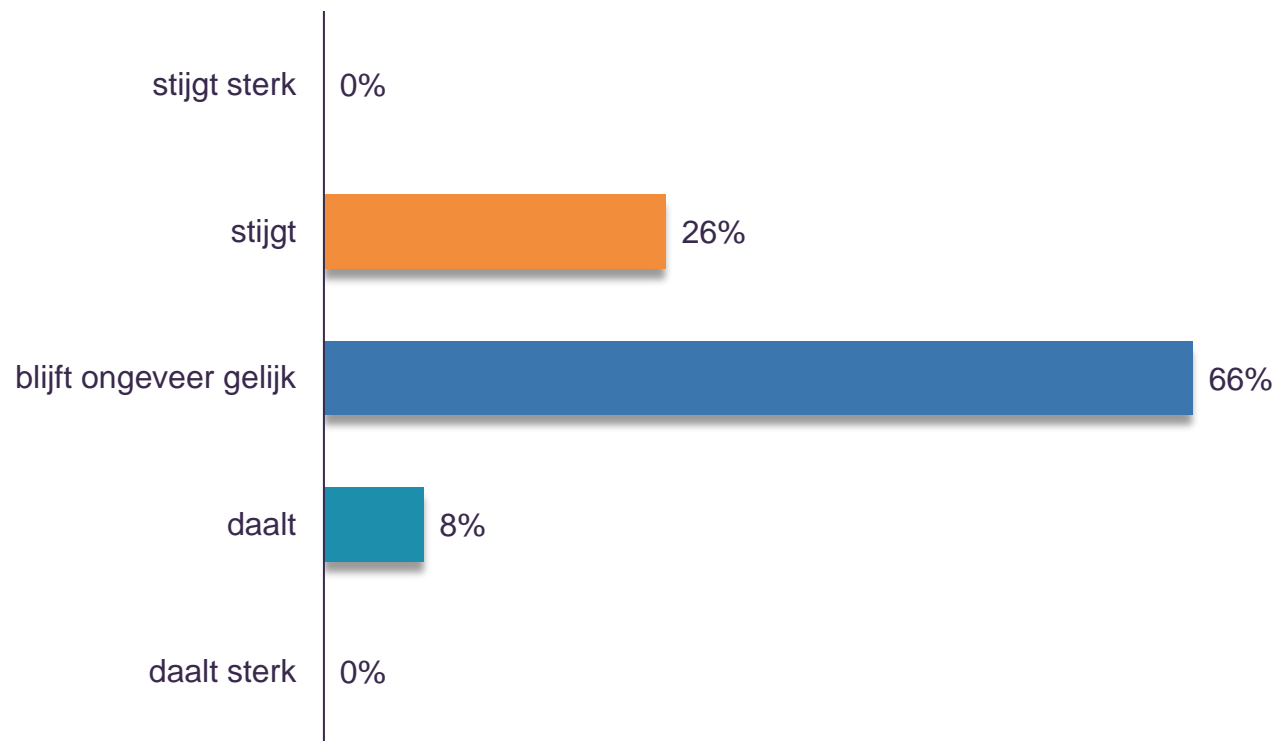
Verwachting ontwikkeling financiële resultaat



Gebaseerd op de antwoorden van 92 respondenten

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

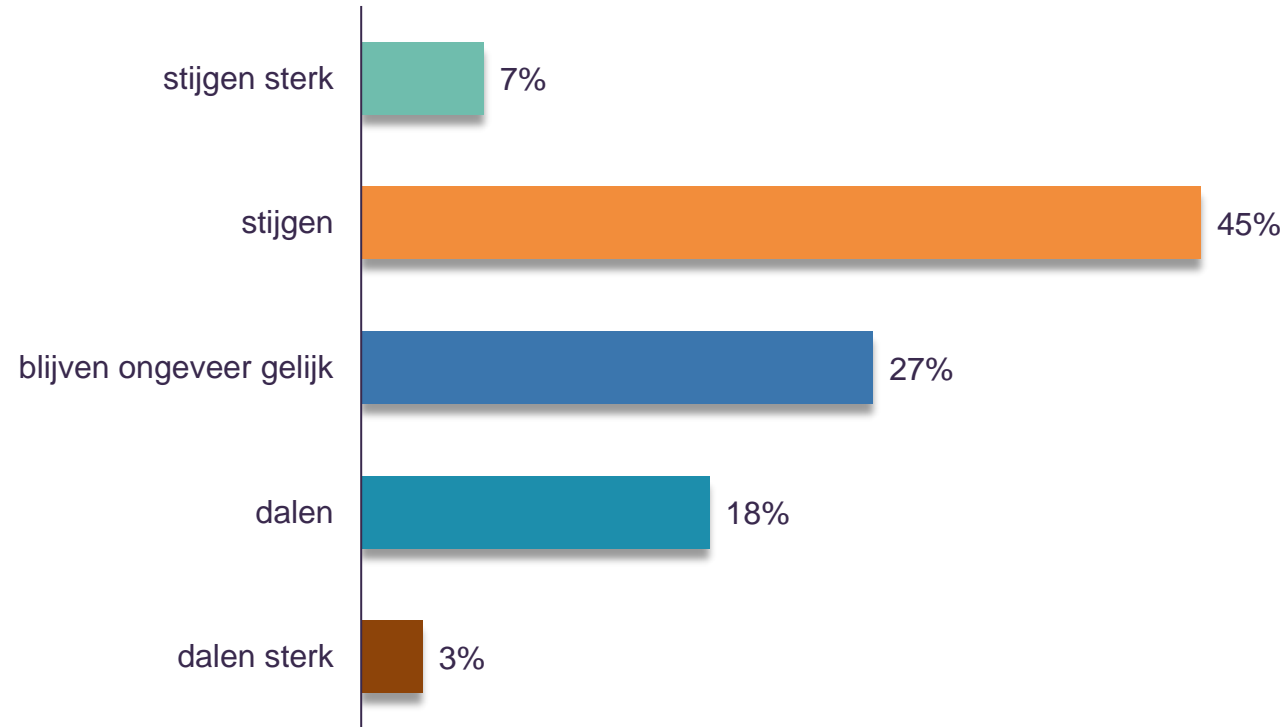
Verwachting ontwikkeling reële omzet



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 92 respondenten

Verwachting ontwikkeling investeringen



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 92 respondenten

Managementsamenvatting

Generieke resultaten

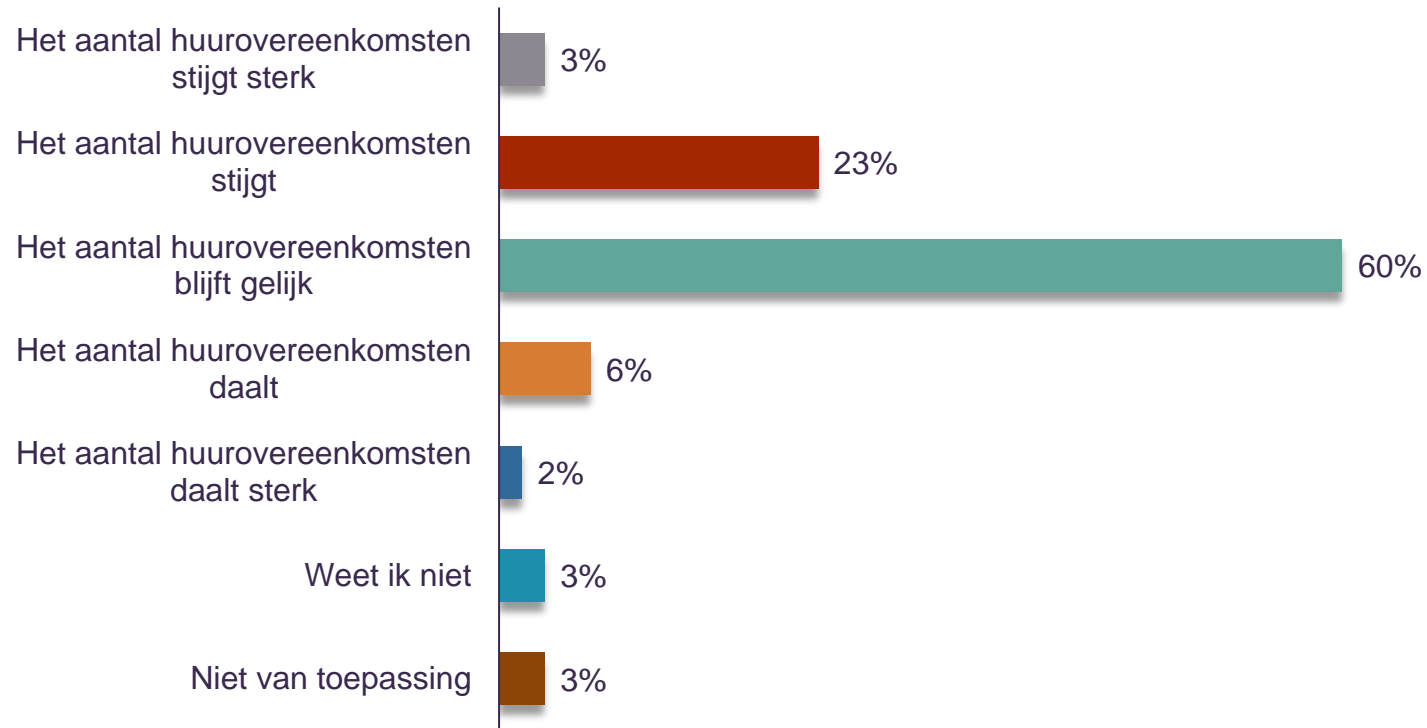
Resultaten thema: Ontwikkeling huurtransacties (VVT, GHZ, GGZ) en effect kostprijsstijging op resultaat 2022 en begroting 2023 (ZH/RC)

Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

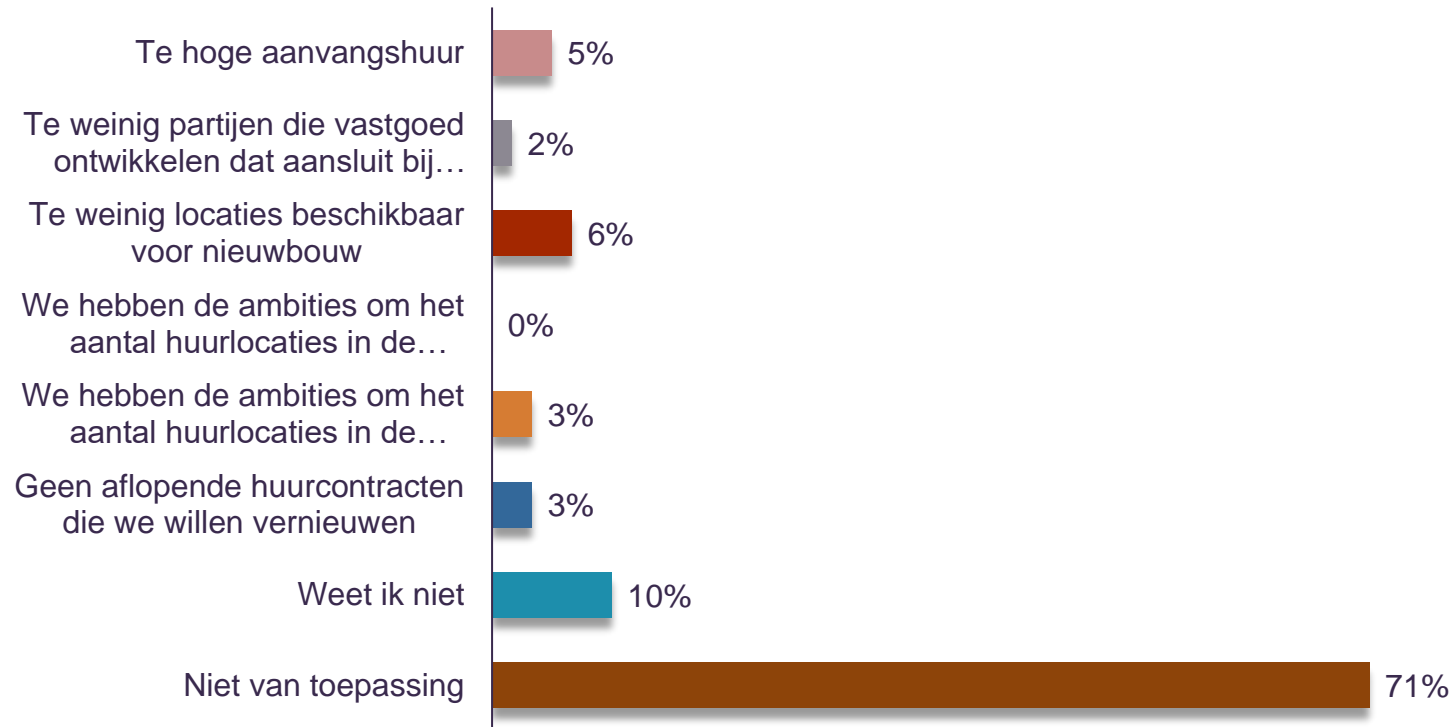
Opzet Financiële Zorgthermometer

In hoeverre verwacht u dat het aantal nieuwe huurtransactie binnen uw organisatie daalt/stijgt in de komende drie jaar ten opzichte van de vorige drie jaar?



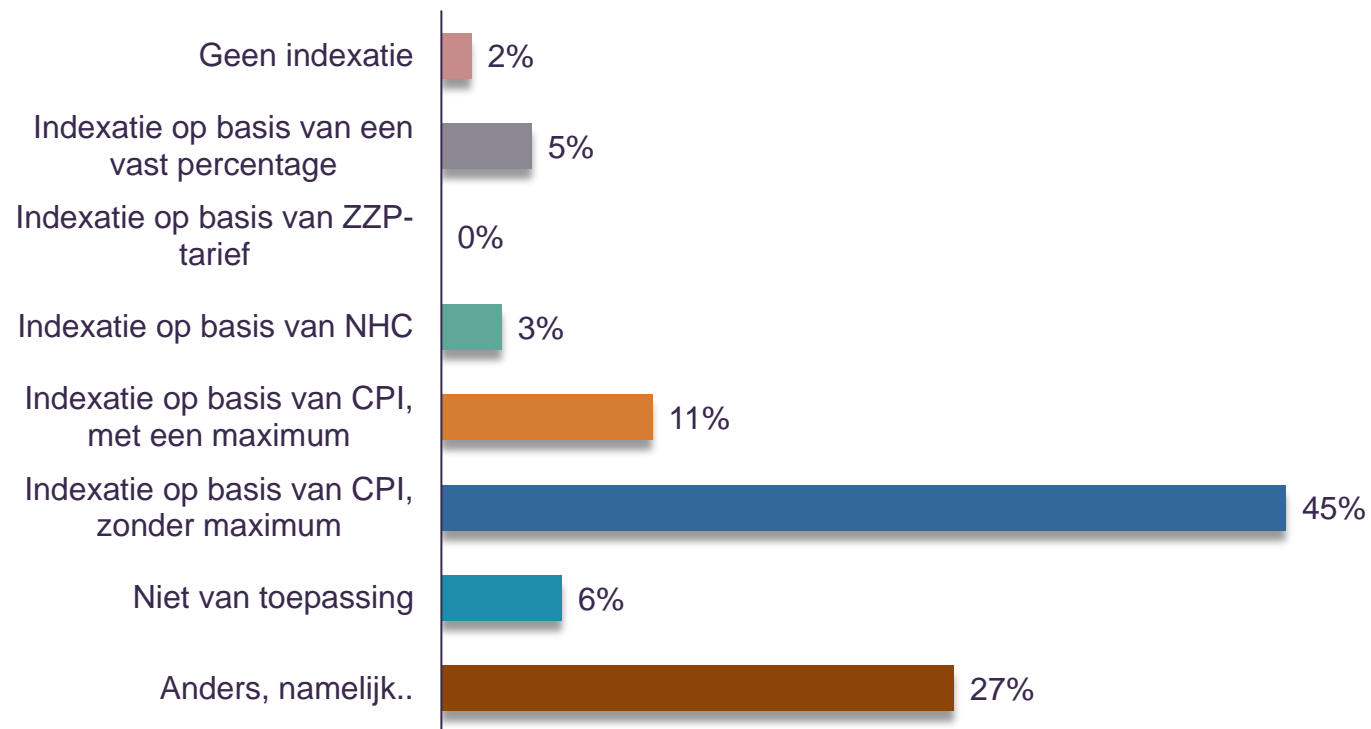
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Wat is de belangrijkste reden dat u verwacht dat het aantal huurtransacties gaat dalen?



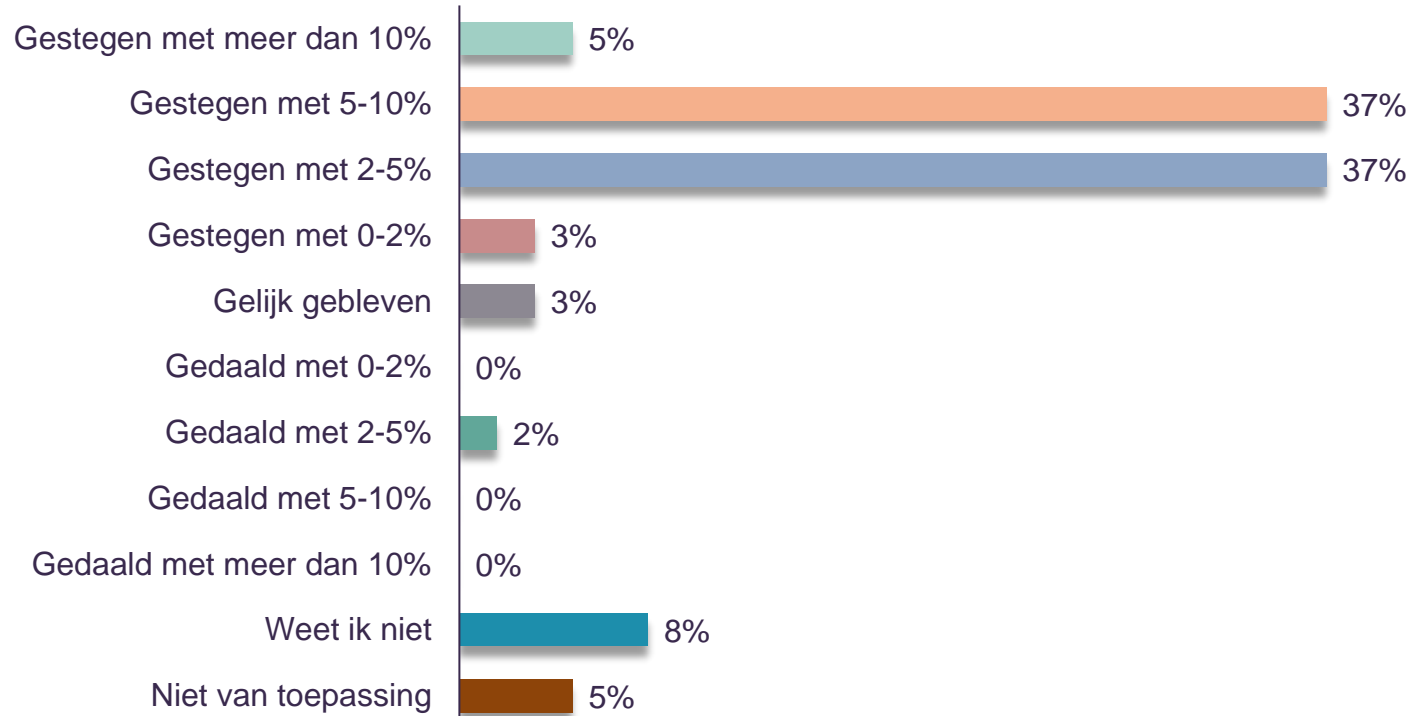
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Hoe wordt in bestaande huurcontracten omgegaan met indexatie?



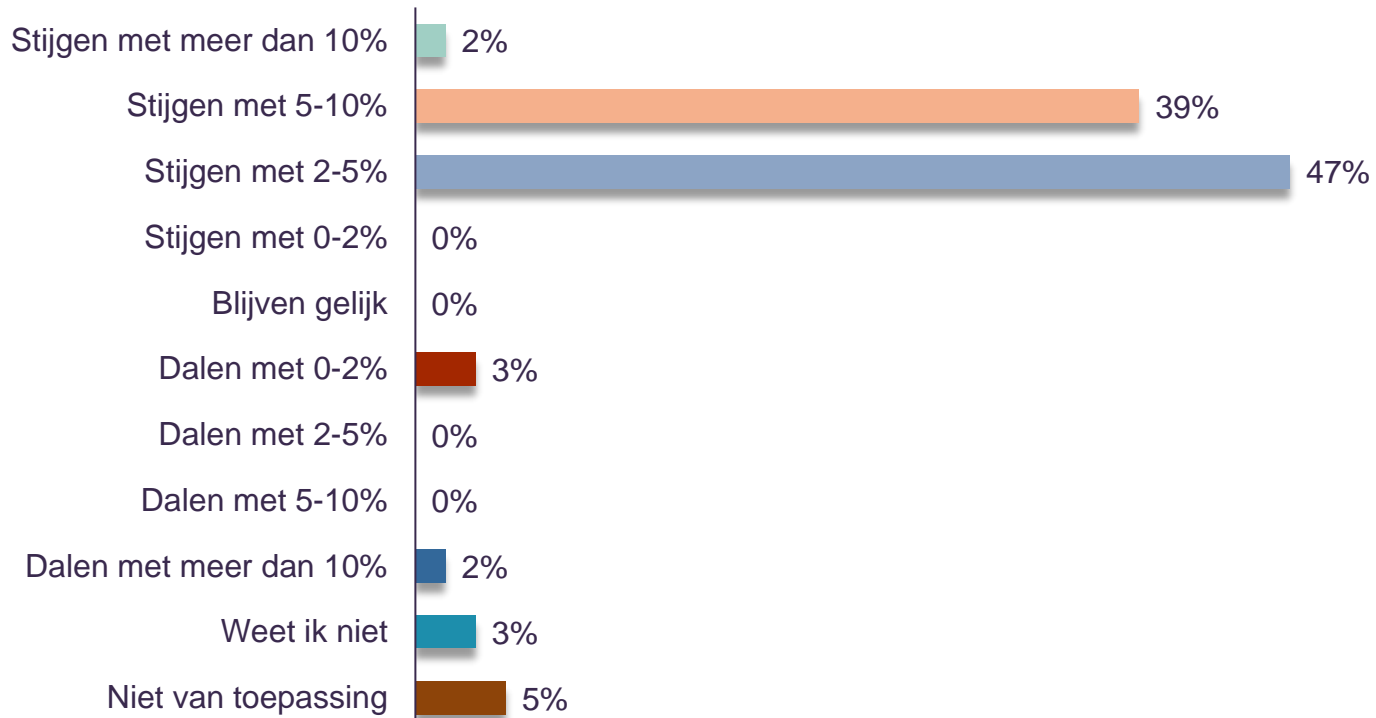
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Met welk percentage zijn de huurprijzen in 2022 gemiddeld gestegen/gedaald?



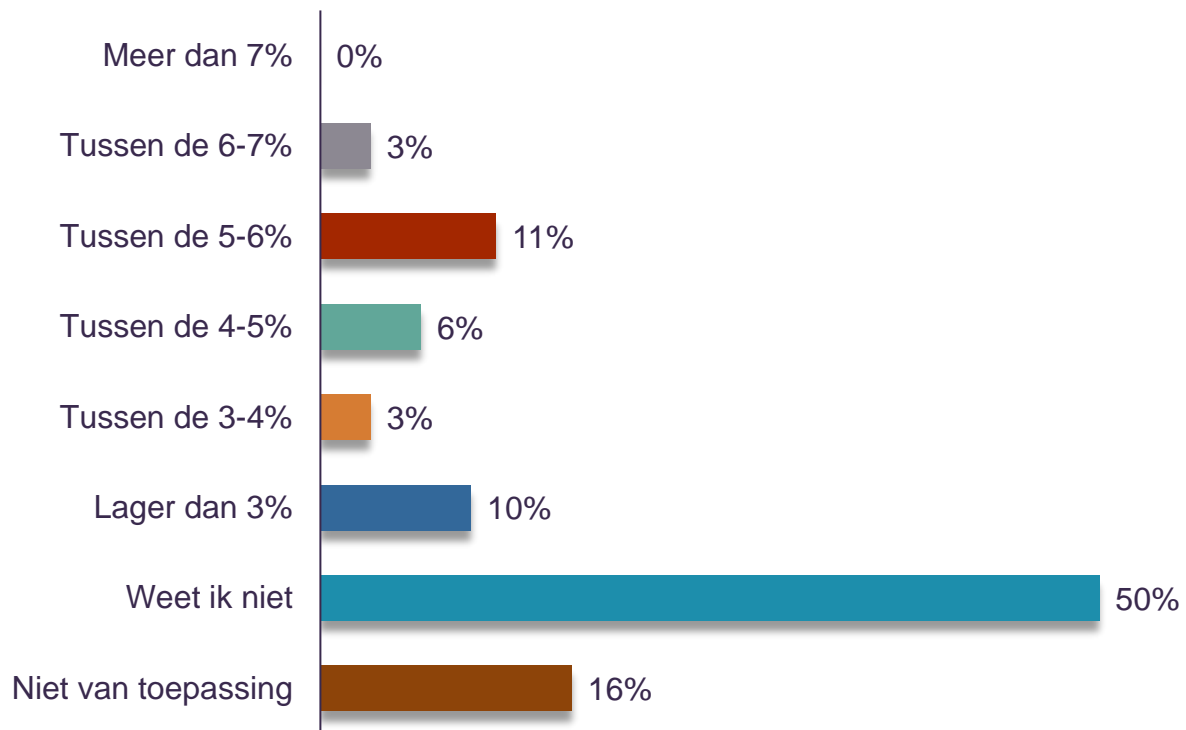
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toevoeging van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Met hoeveel procent verwacht u dat de huurprijzen in 2023 stijgen/dalen?



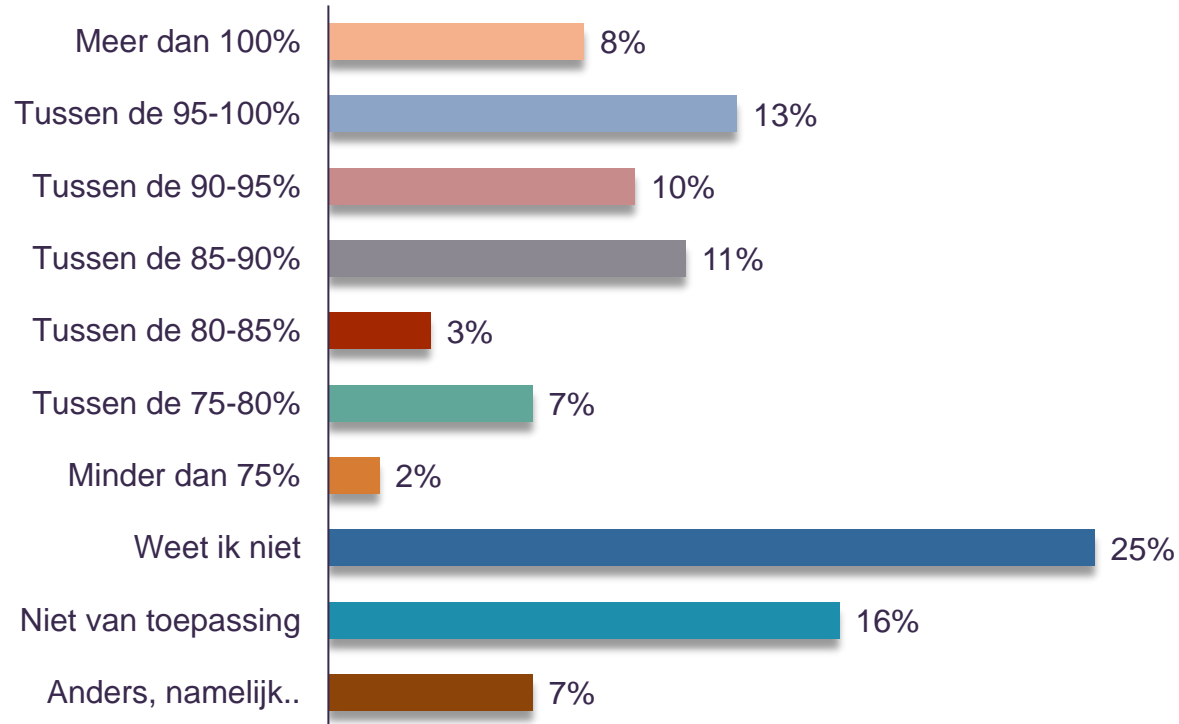
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Welk aanvangsrendement is de basis voor de nieuwe huur? (Aanvangsrendement is de huur als percentage van de stichtingskosten)



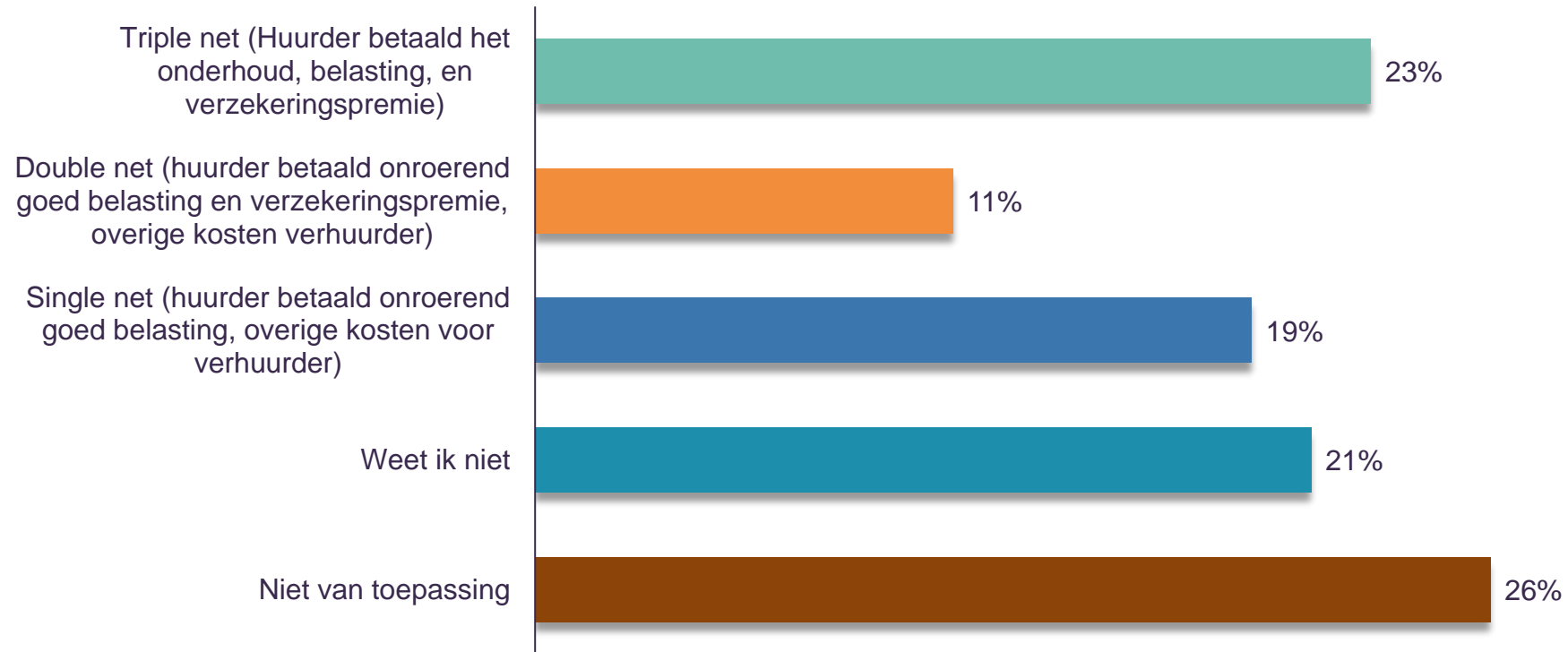
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Hoe verhoudt de huidige huurprijs bij recente transacties (2022 en 2023) zich ten opzichte van de NHC-vergoeding?



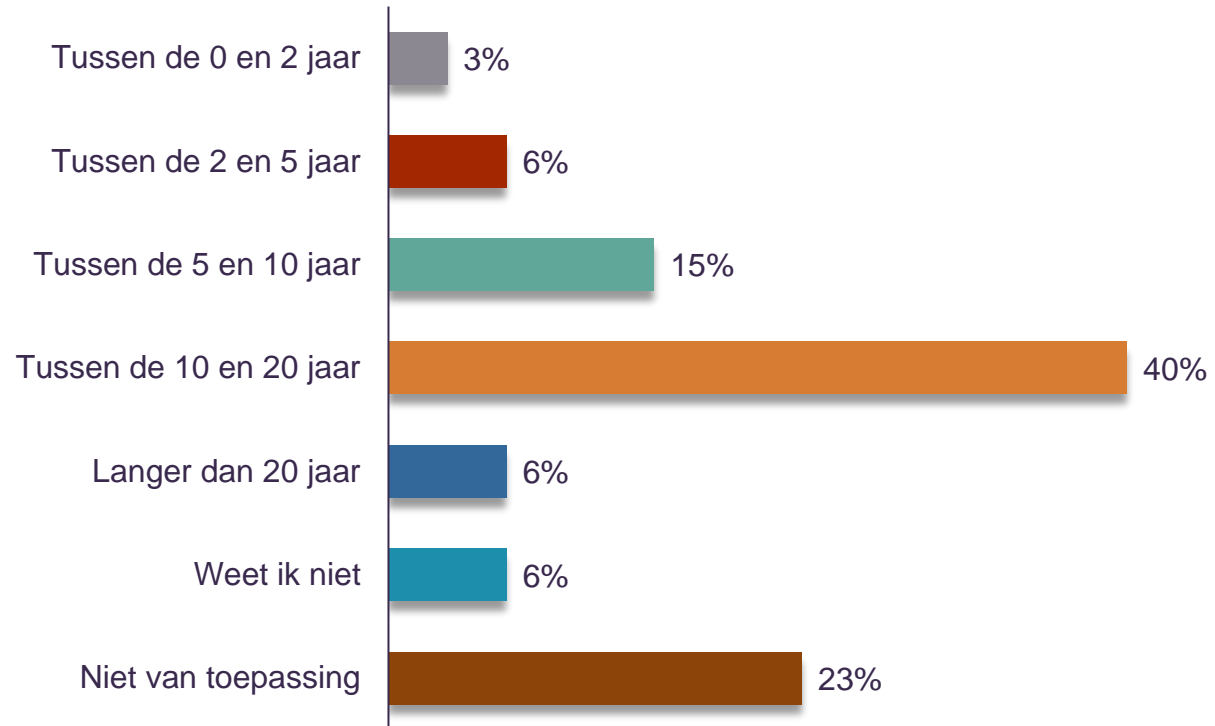
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Wat is de basis voor de huurcontracten die nieuw worden afgesloten?



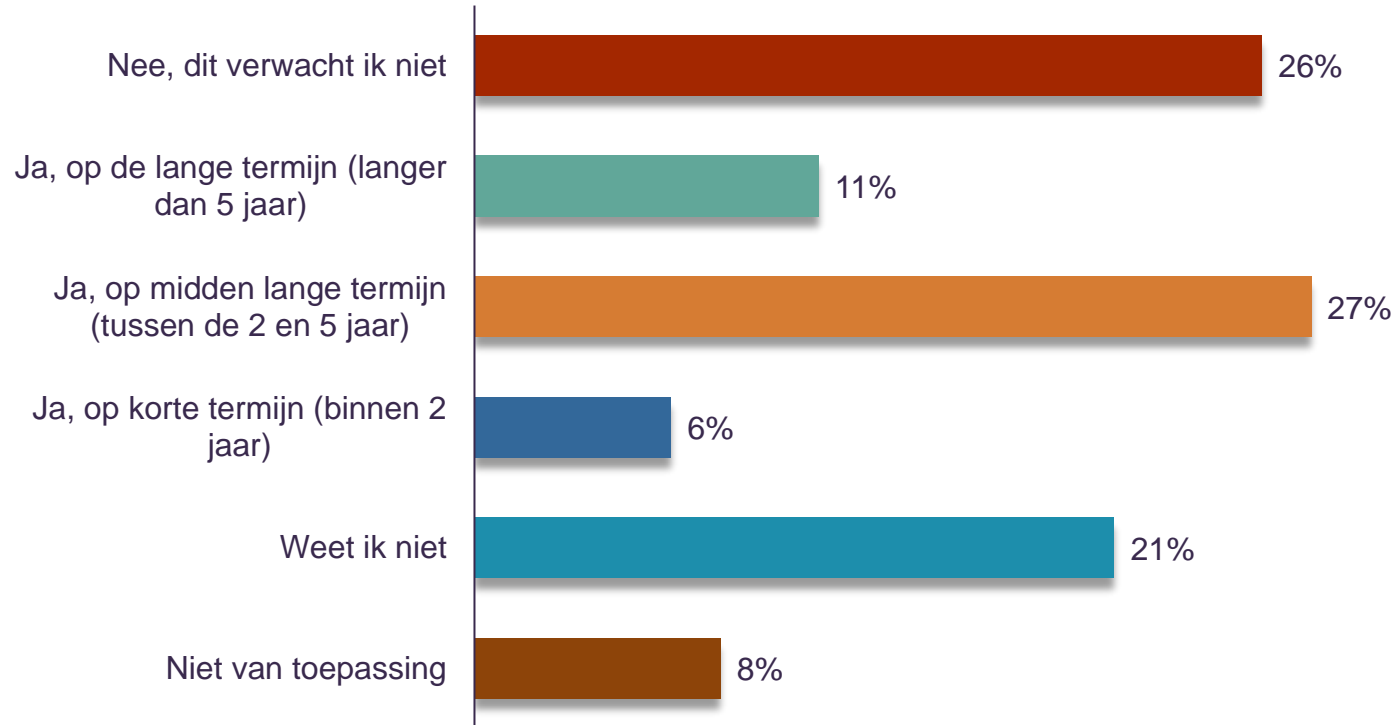
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Welke looptijden worden gehanteerd voor nieuwe huurcontracten?



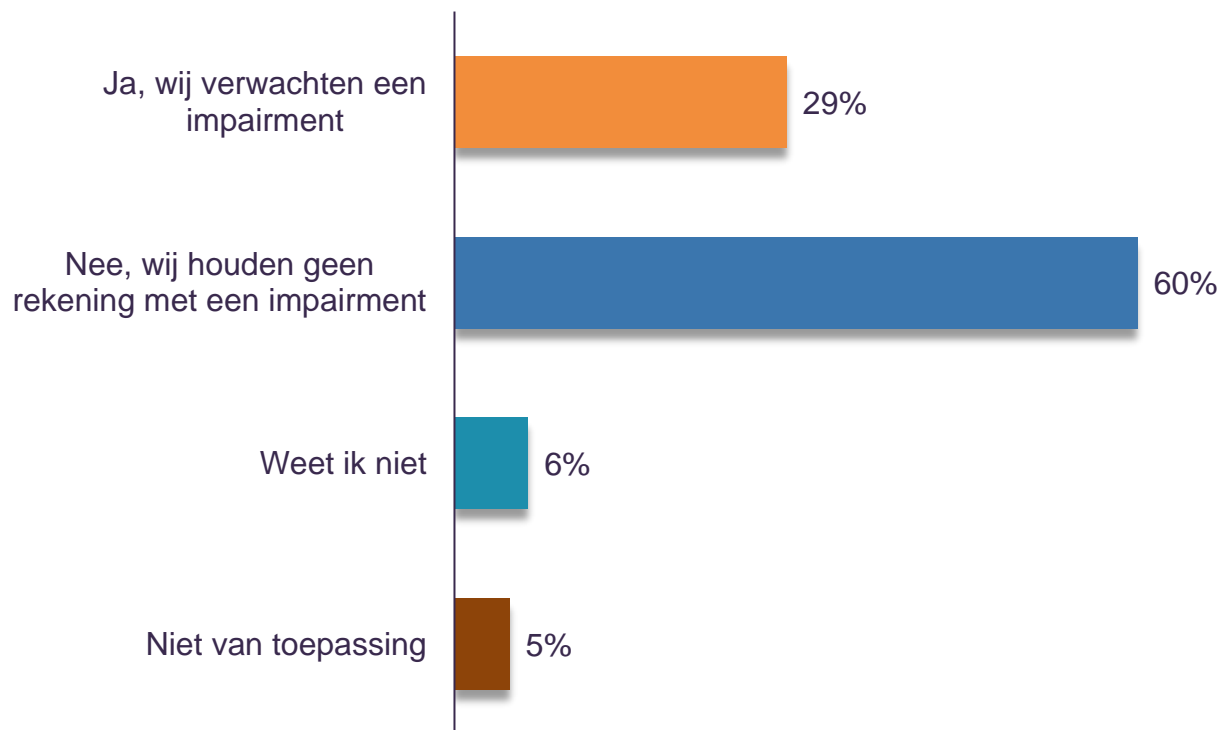
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Verwacht u dat in de zorg net zoals bij beursgenoteerde bedrijven operationele lease contracten geactiveerd dienen te worden?



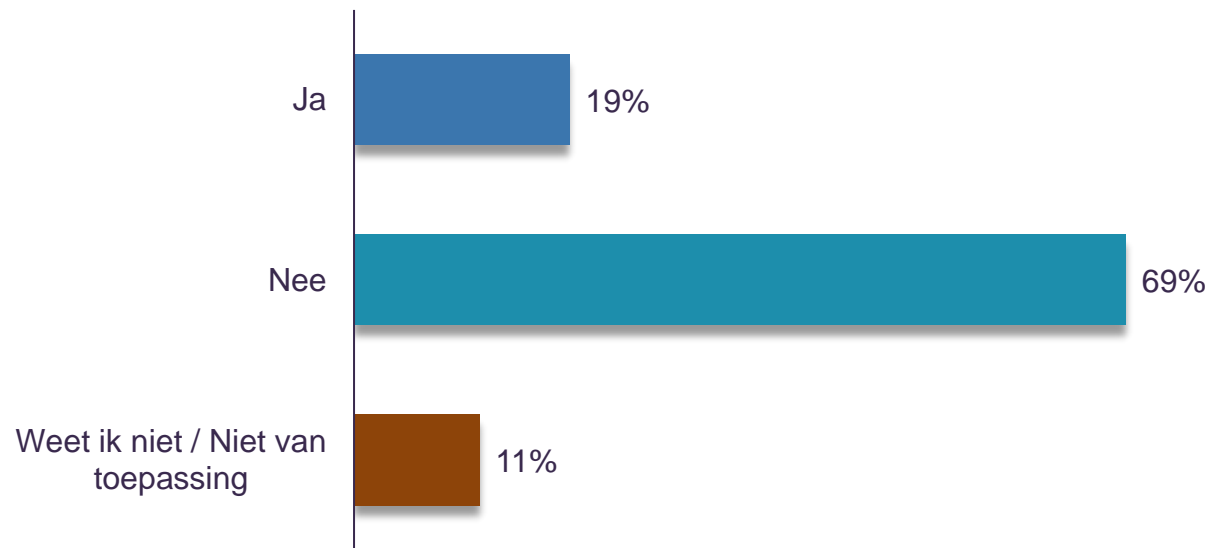
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Verwacht u dat de verlaging van de NHC in 2024 leidt tot een impairment in de jaarrekening 2023?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

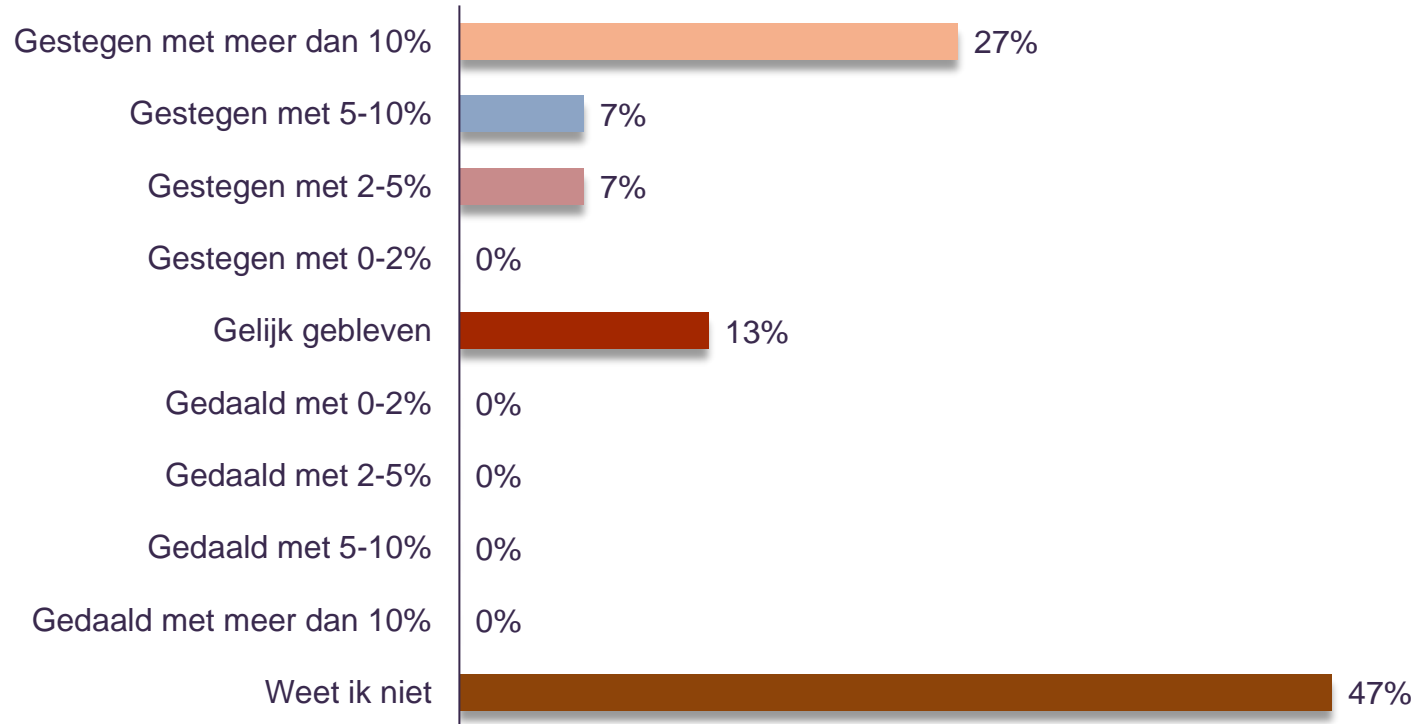
Heeft de taxatie voor het vastgoed voor 2023 al plaatsgevonden?



Gebaseerd op de antwoorden van 62 respondenten

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Indien de taxatie voor 2023 al heeft plaatsgevonden, hoe verhoudt de waarde van uw vastgoed zich tot 2022?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Managementsamenvatting

Generieke resultaten

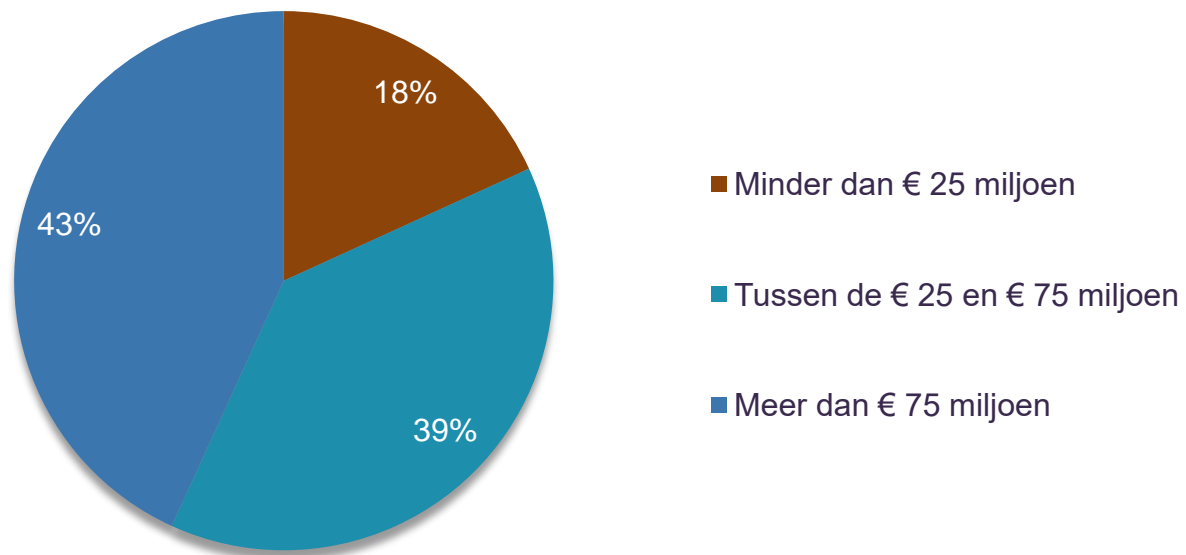
Resultaten thema ontwikkeling huurtransacties (VVT, GHZ, GGZ) en effect kostprijsstijging op resultaat 2022 en begroting 2023 (ZH/RC)

Sectorresultaten:

- **Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)**
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

Opzet Financiële Zorgthermometer

Verdeling omzet VVT in Financiële Zorgthermometer

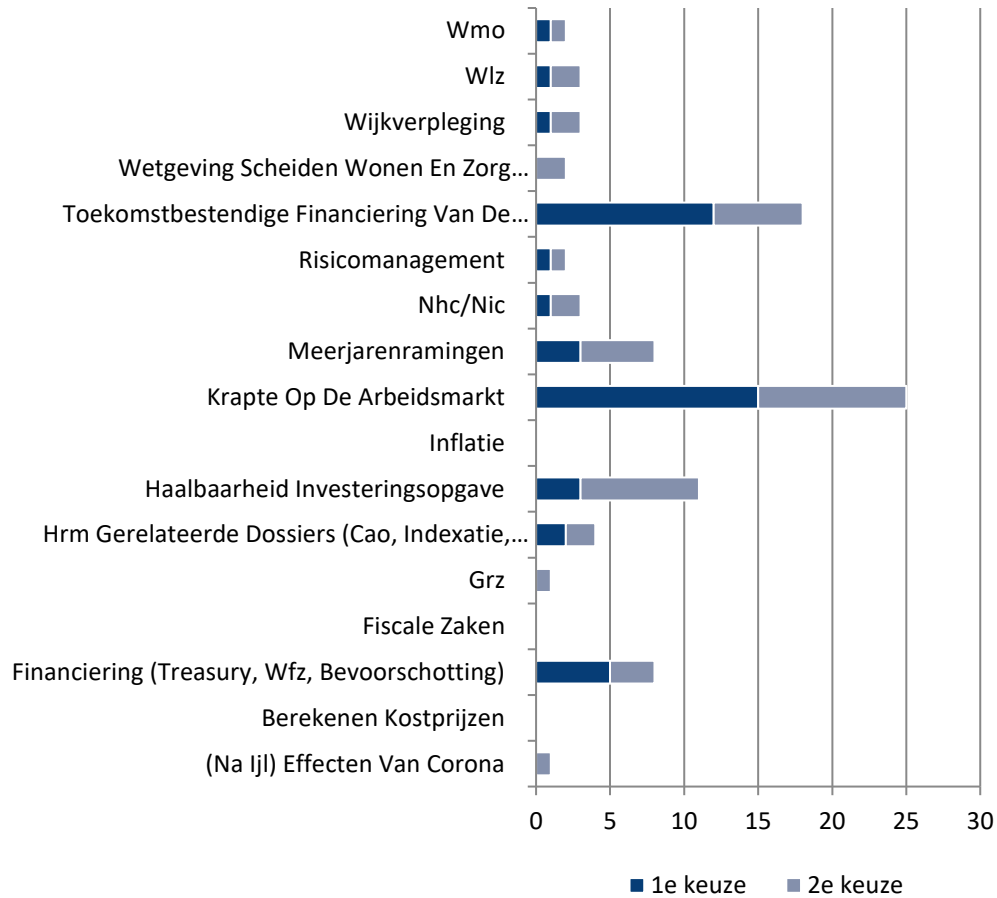


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

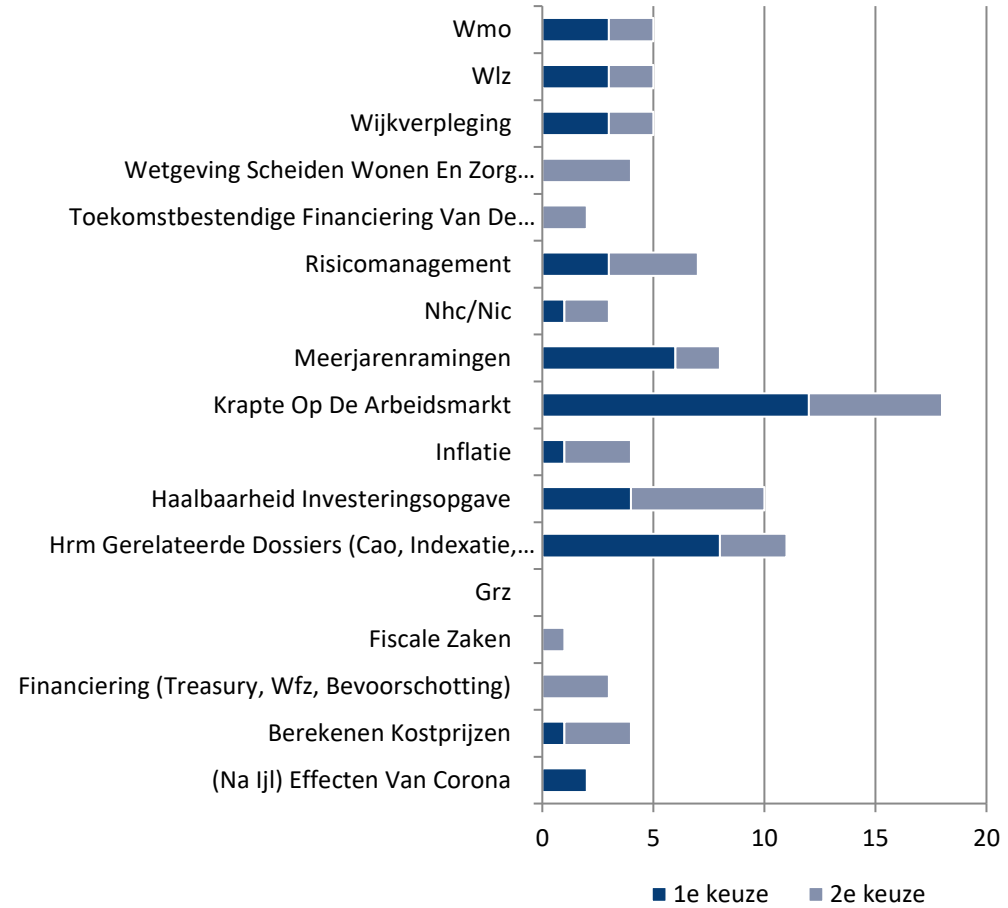
Gebaseerd op de antwoorden van 44 respondenten

Belangrijkste thema's VVT de komende 12 maanden

Strategisch



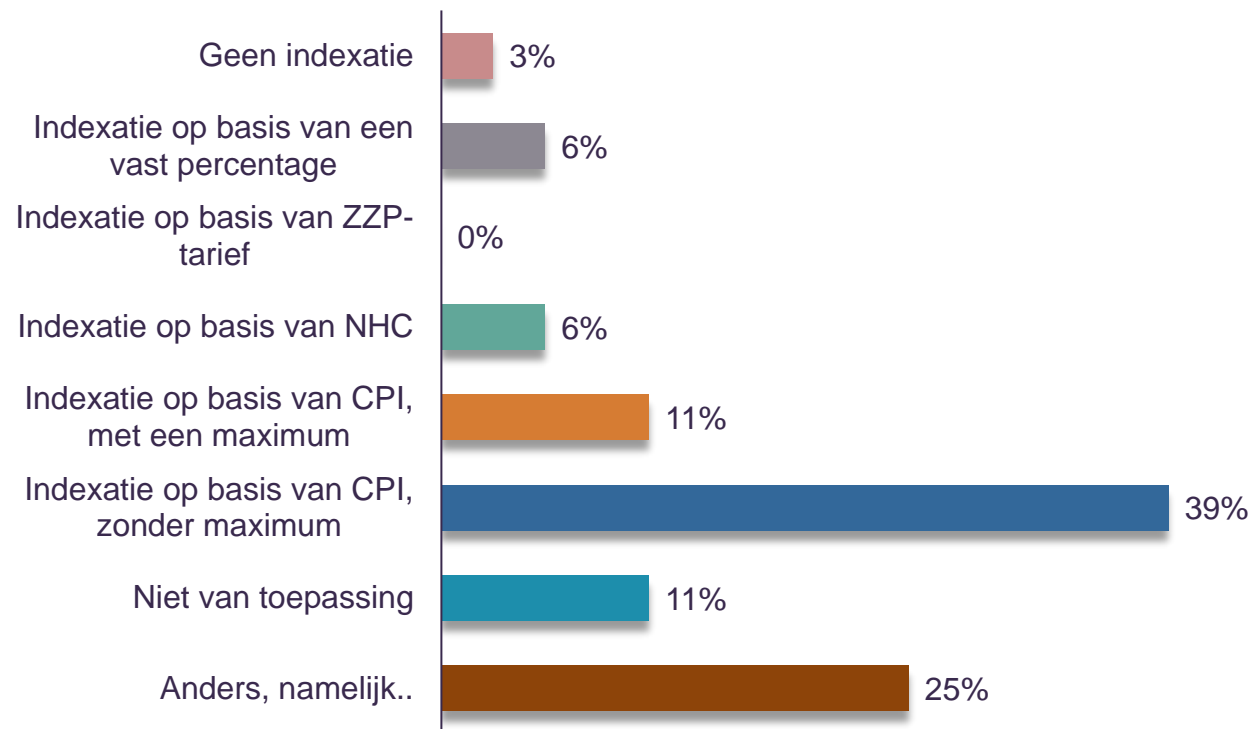
Tactisch



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

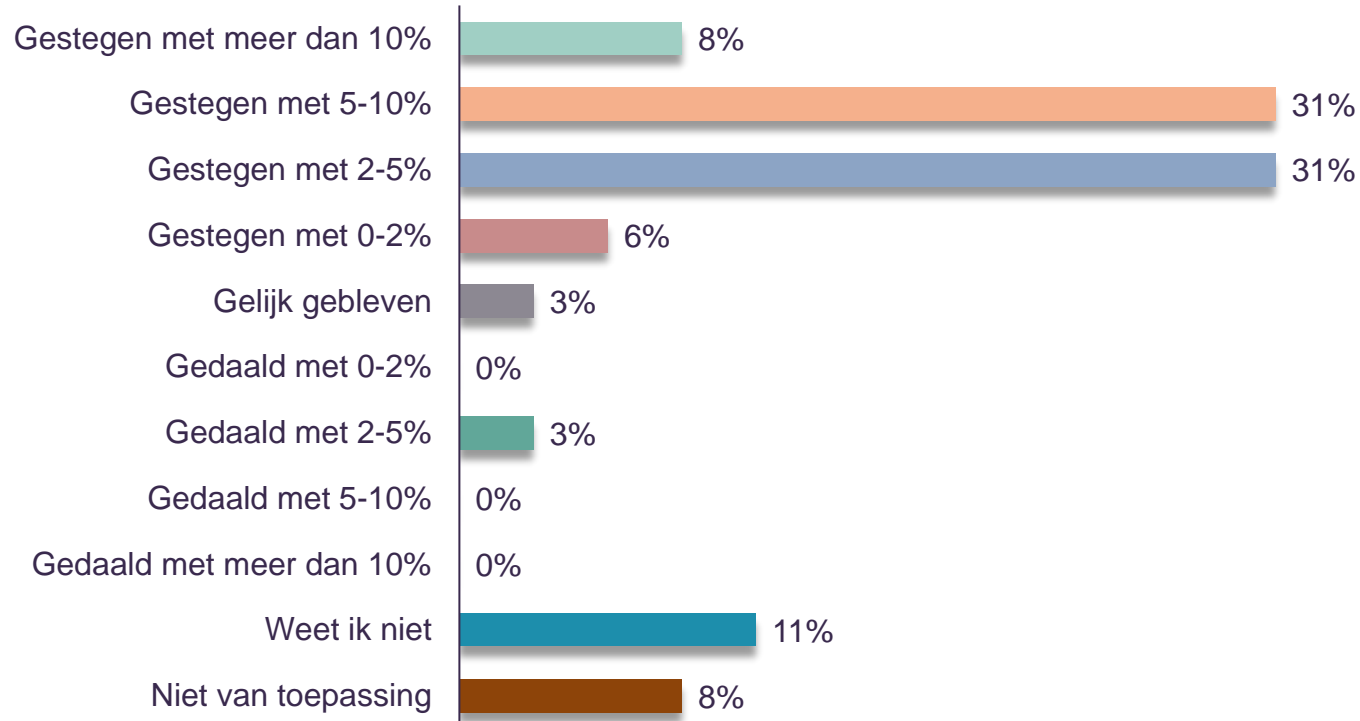
Gebaseerd op de antwoorden van 44 respondenten

Hoe wordt in bestaande huurcontracten omgegaan met indexatie?



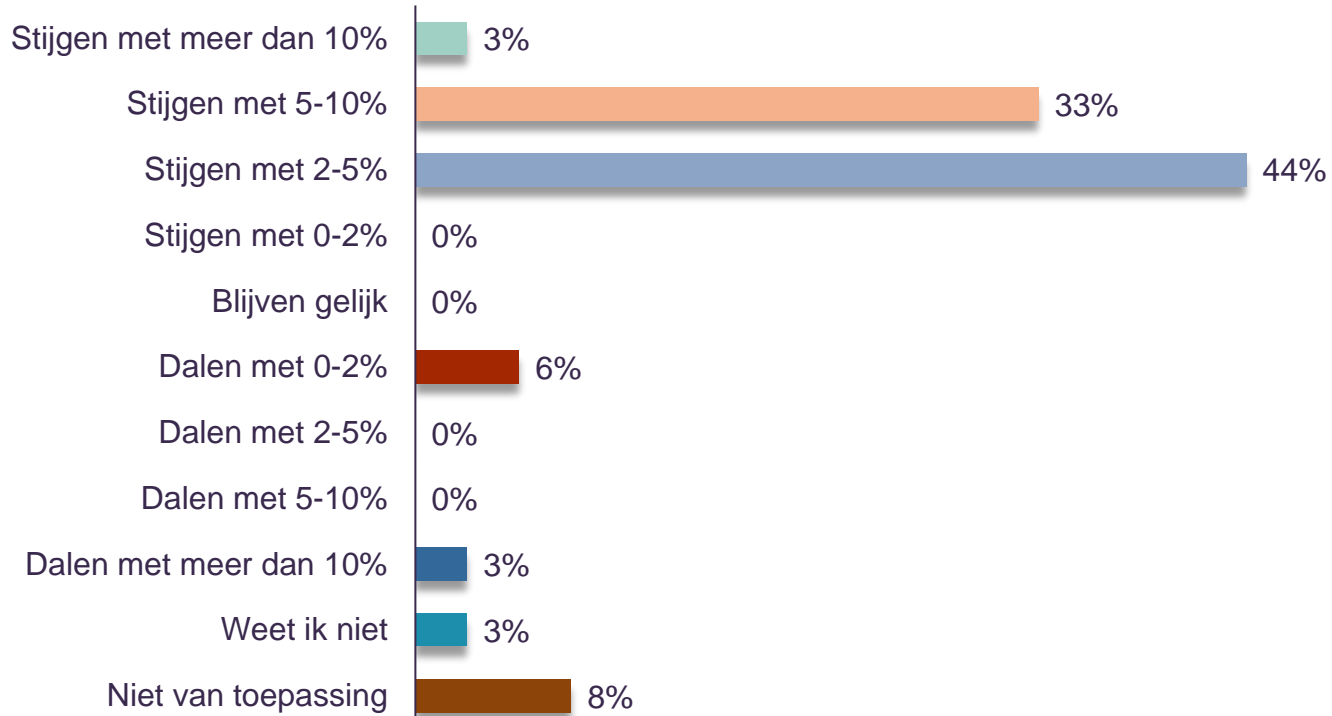
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Met welk percentage zijn de huurprijzen in 2022 gemiddeld gestegen/gedaald?



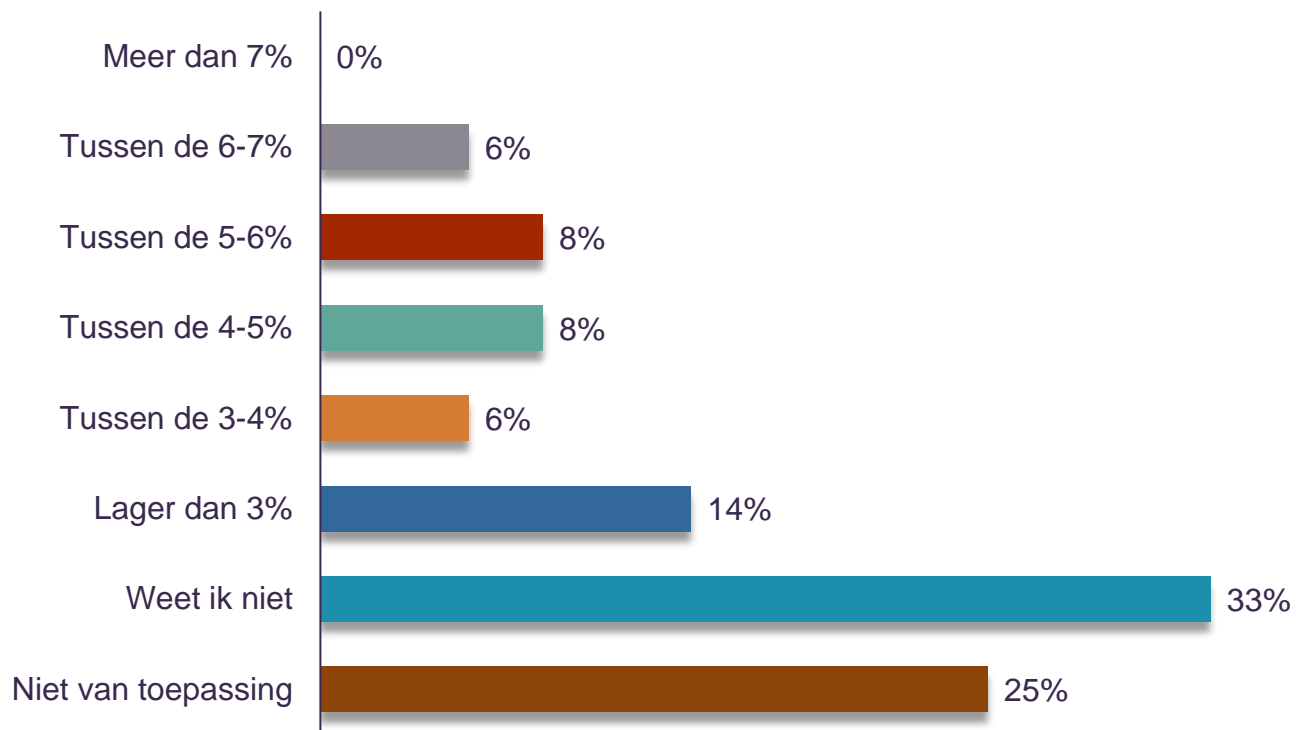
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Met hoeveel procent verwacht u dat de huurprijzen in 2023 stijgen/dalen?



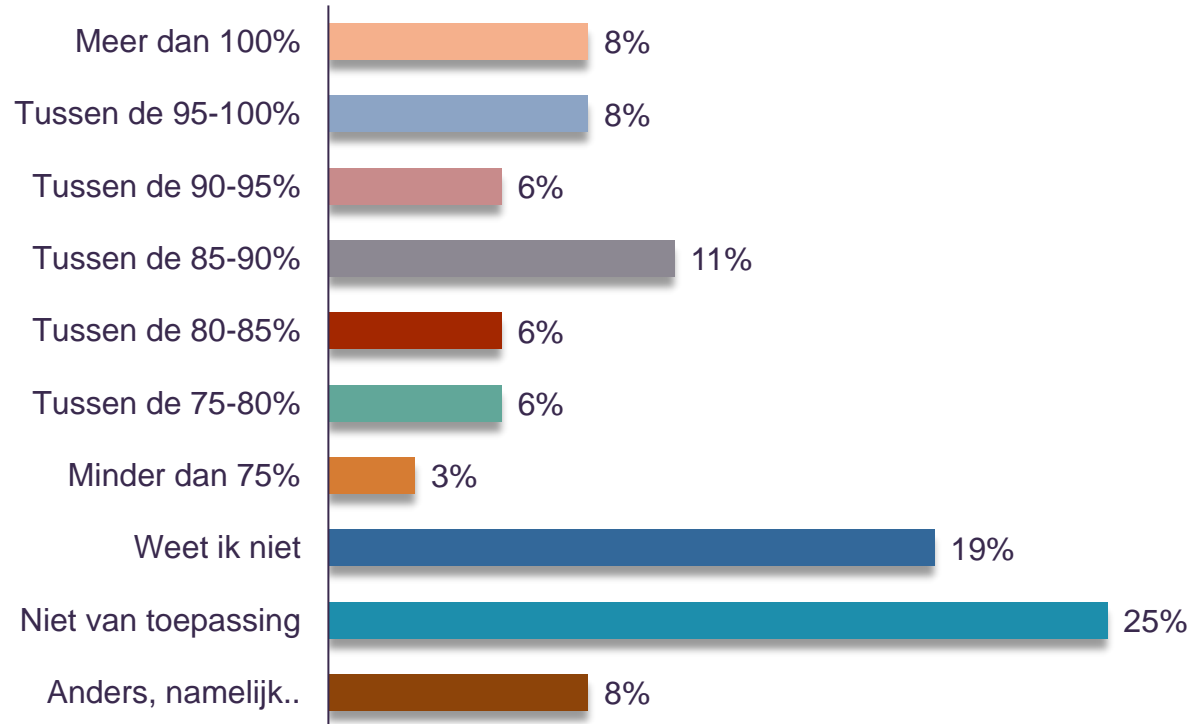
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Welk aanvangsrendement is de basis voor de nieuwe huur? (Aanvangsrendement is de huur als percentage van de stichtingskosten)



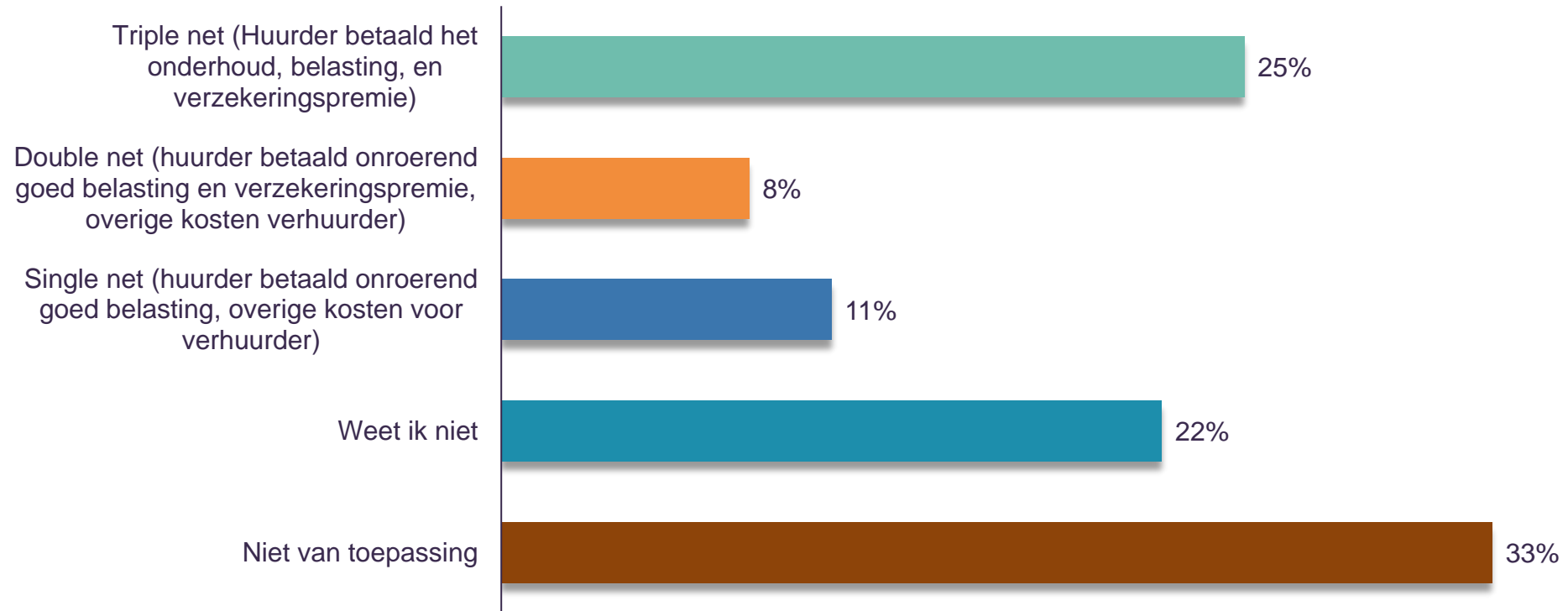
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Hoe verhoudt de huidige huurprijs bij recente transacties (2022 en 2023) zich ten opzichte van de NHC-vergoeding?



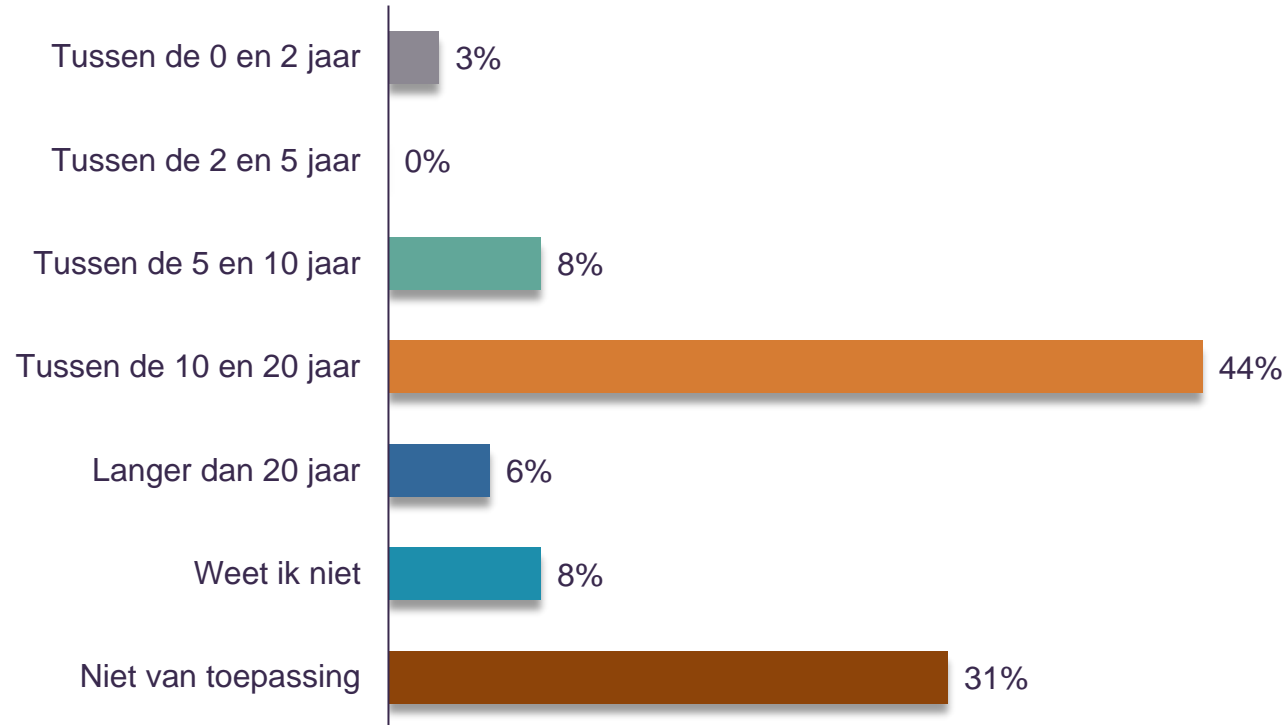
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Wat is de basis voor de huurcontracten die nieuw worden afgesloten?



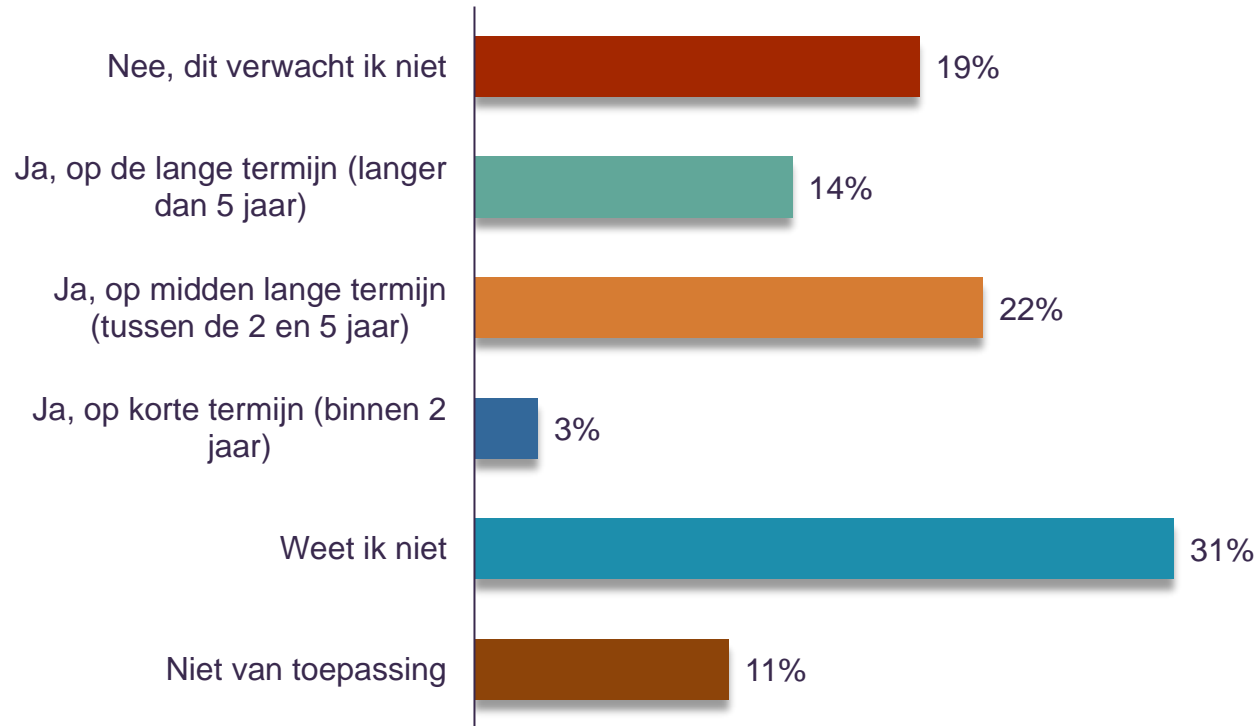
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Welke looptijden worden gehanteerd voor nieuwe huurcontracten?



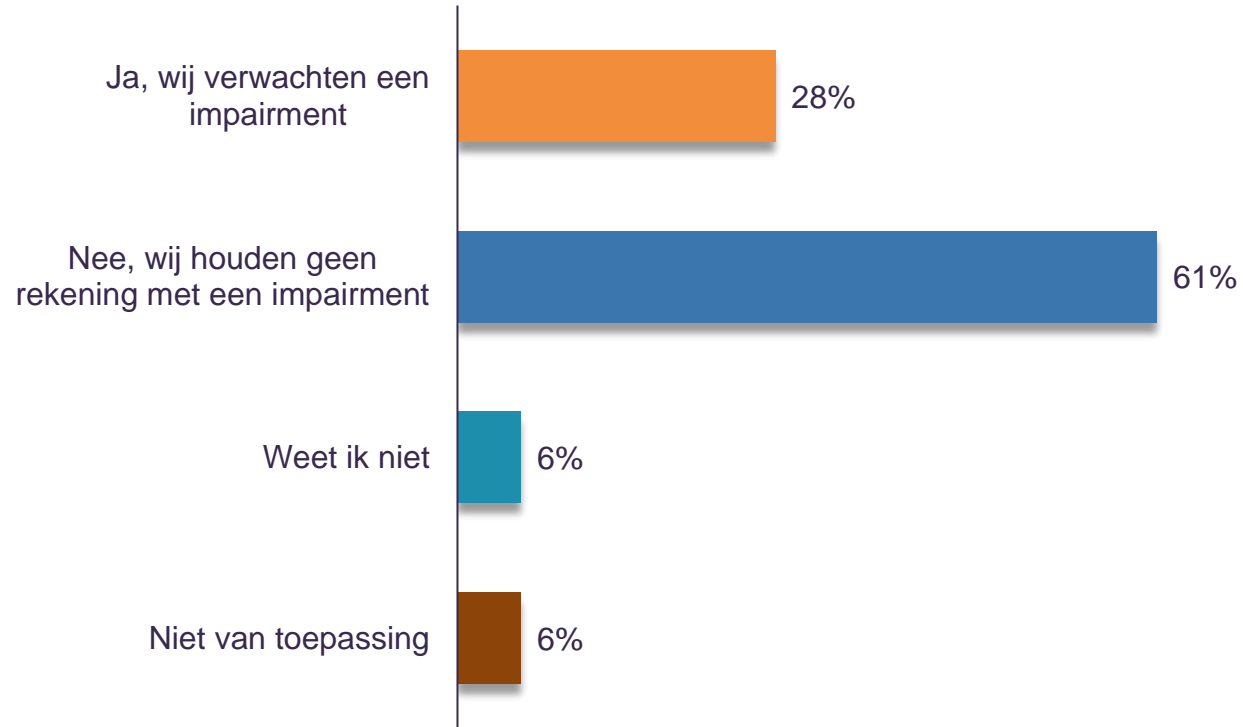
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Verwacht u dat in de zorg net zoals bij beursgenoteerde bedrijven operationele lease contracten geactiveerd dienen te worden?



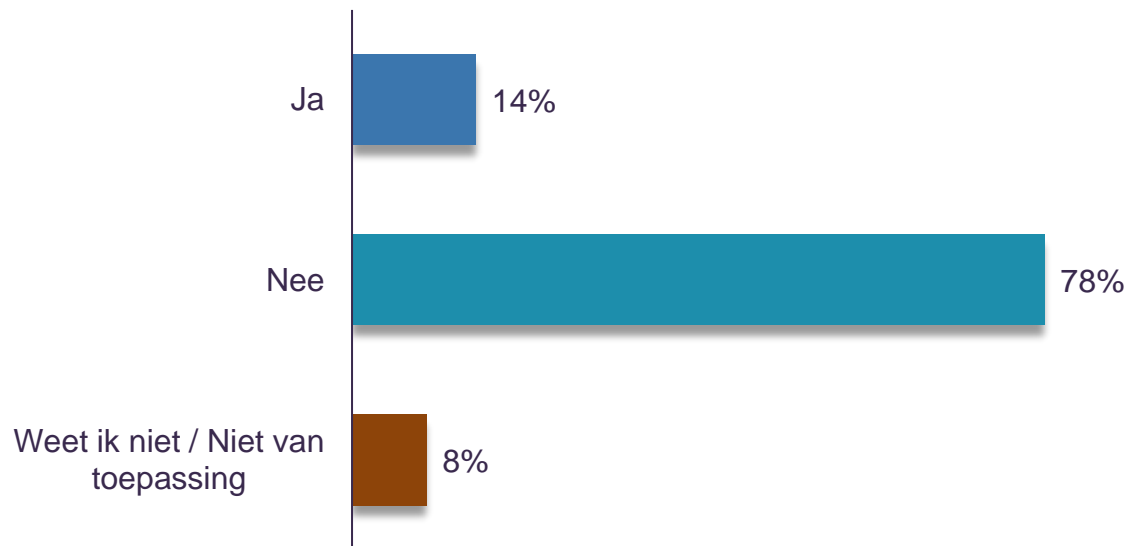
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Verwacht u dat de verlaging van de NHC in 2024 leidt tot een impairment in de jaarrekening 2023?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toevoeging van bewijsvoorbeelden wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

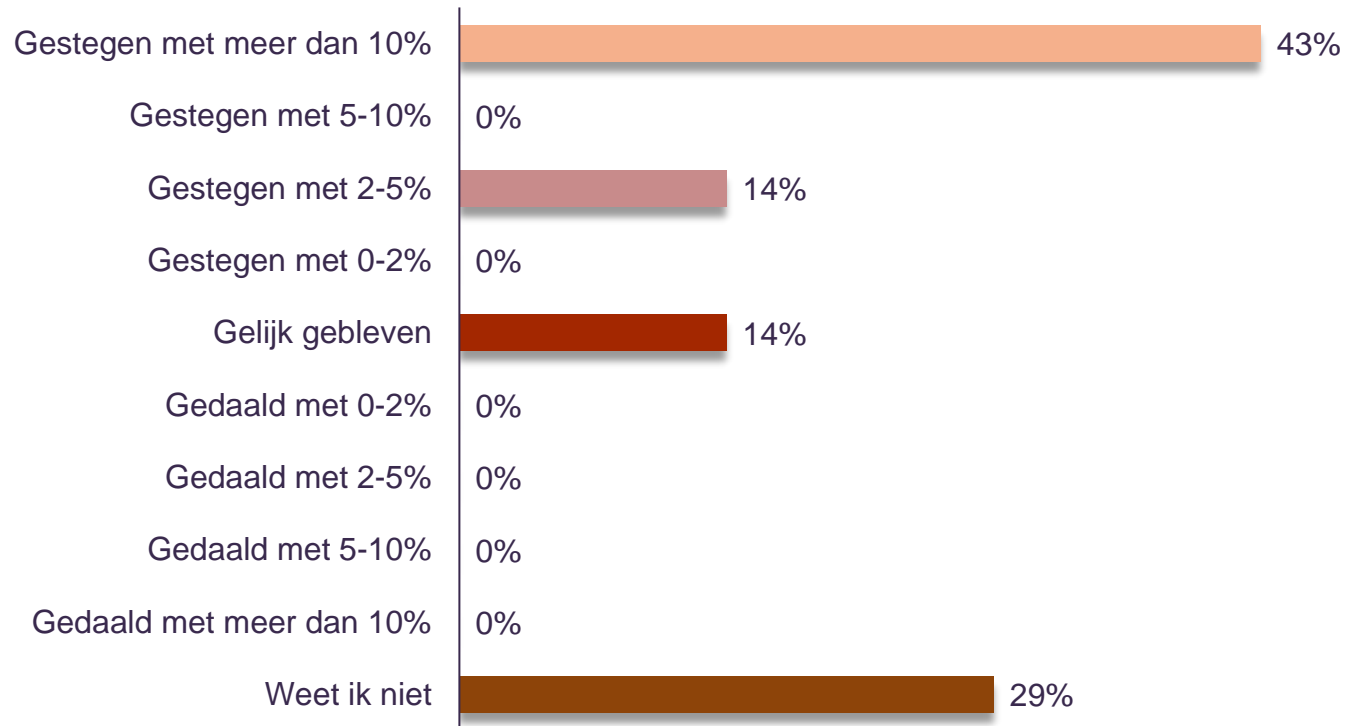
Heeft de taxatie voor het vastgoed voor 2023 al plaatsgevonden?



Gebaseerd op de antwoorden van 36 respondenten

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Indien de taxatie voor 2023 al heeft plaatsgevonden, hoe verhoudt de waarde van uw vastgoed zich tot 2022?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toevoeging van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 7 respondenten

Managementsamenvatting

Generieke resultaten

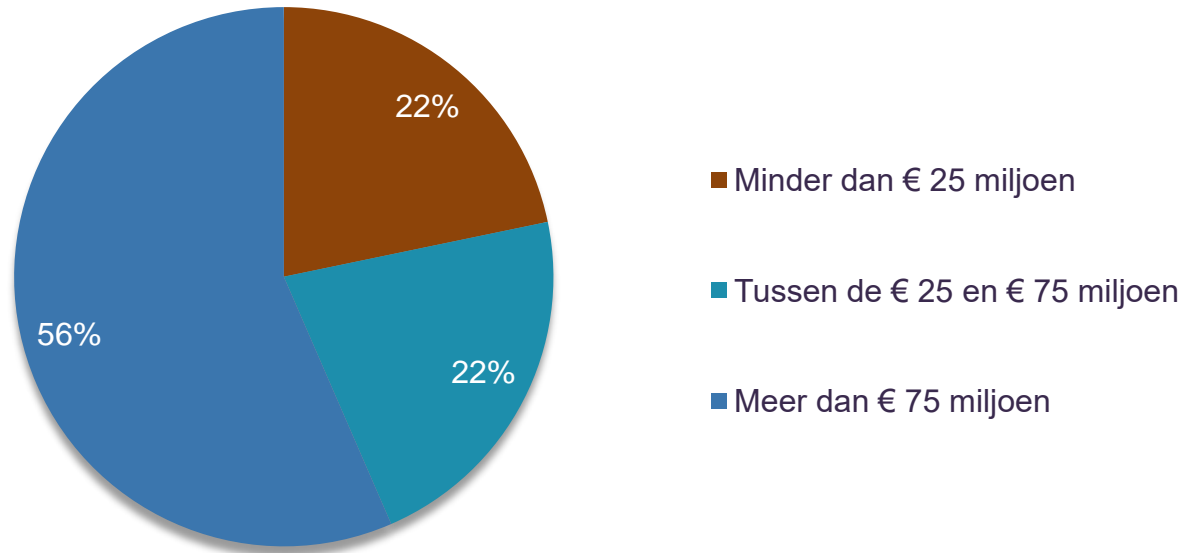
Resultaten thema effect kostenstijging op resultaat

Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- **Gehandicaptenzorg (GHZ)**
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

Opzet Financiële Zorgthermometer

Verdeling omzet GHZ in Financiële Zorgthermometer

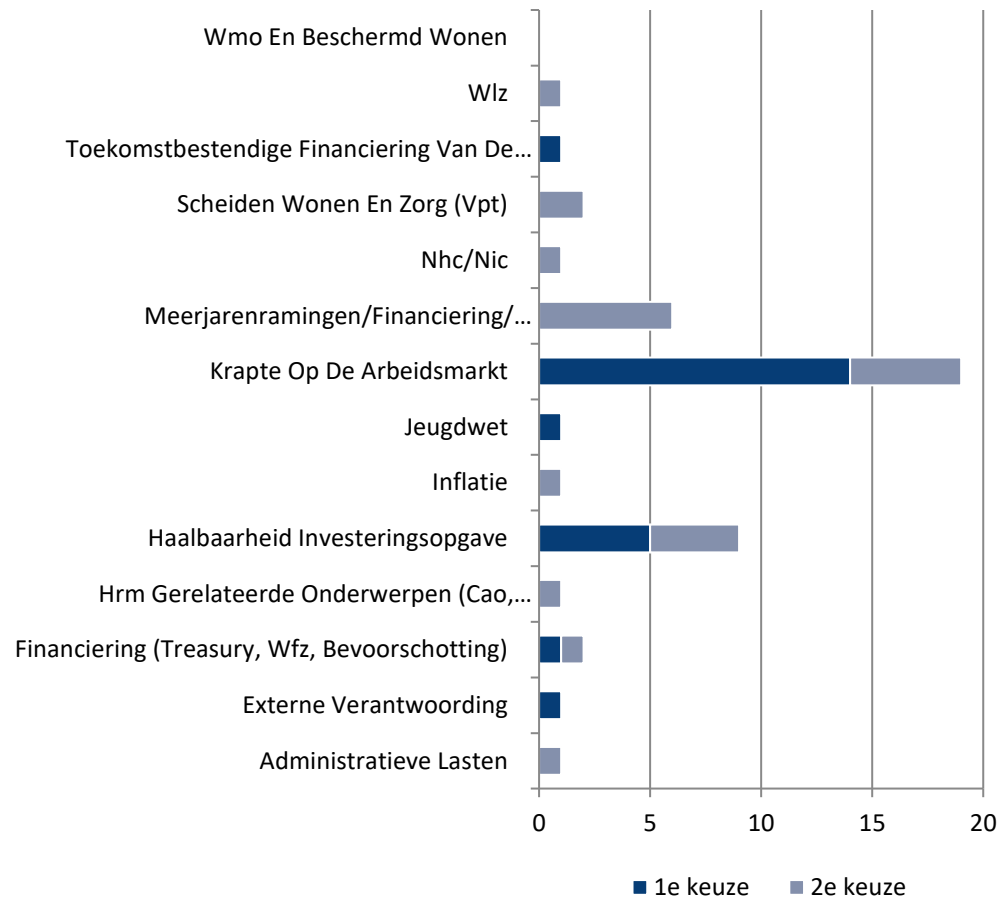


Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

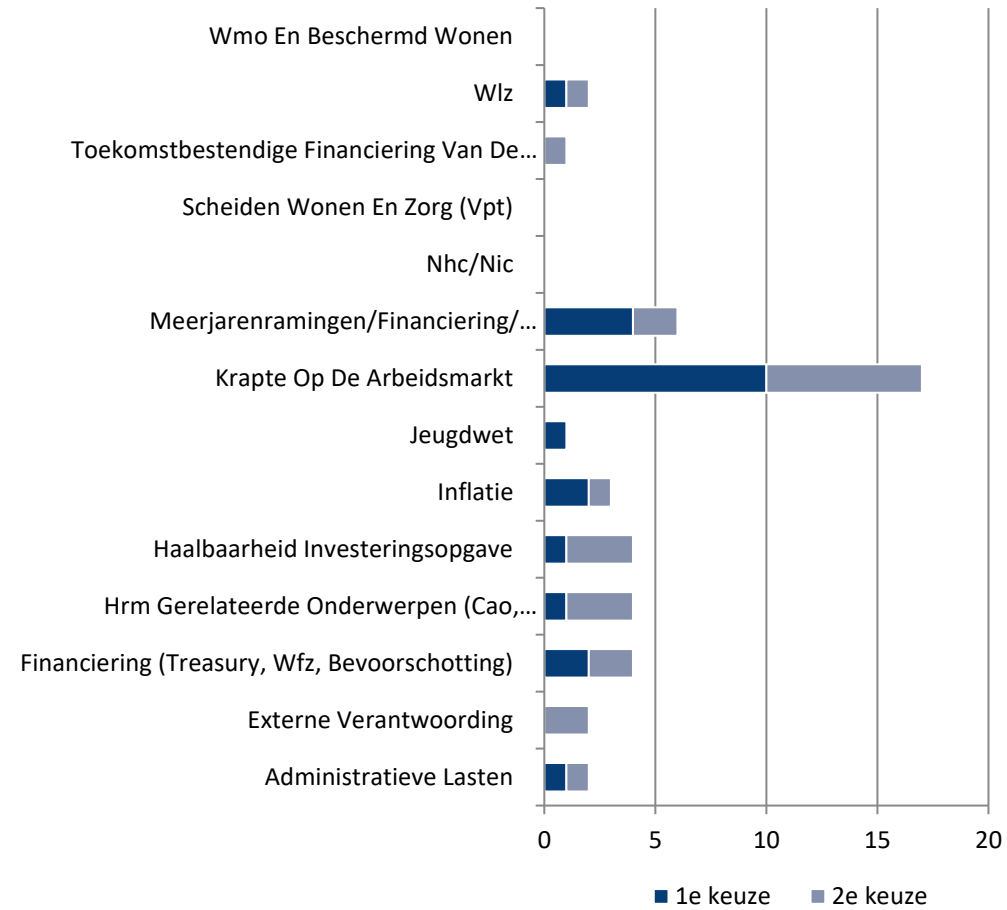
Gebaseerd op de antwoorden van 23 respondenten

Belangrijkste thema's GHZ de komende 12 maanden

Strategisch



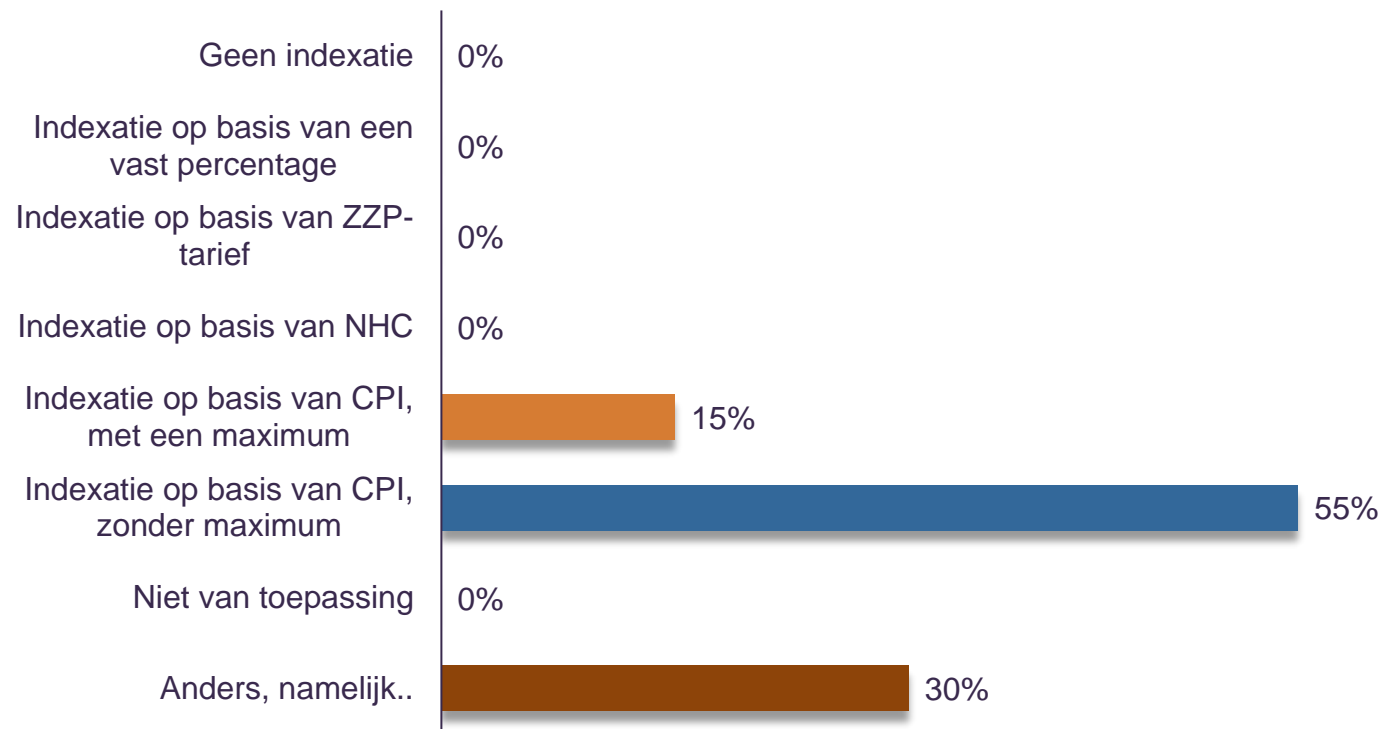
Tactisch



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

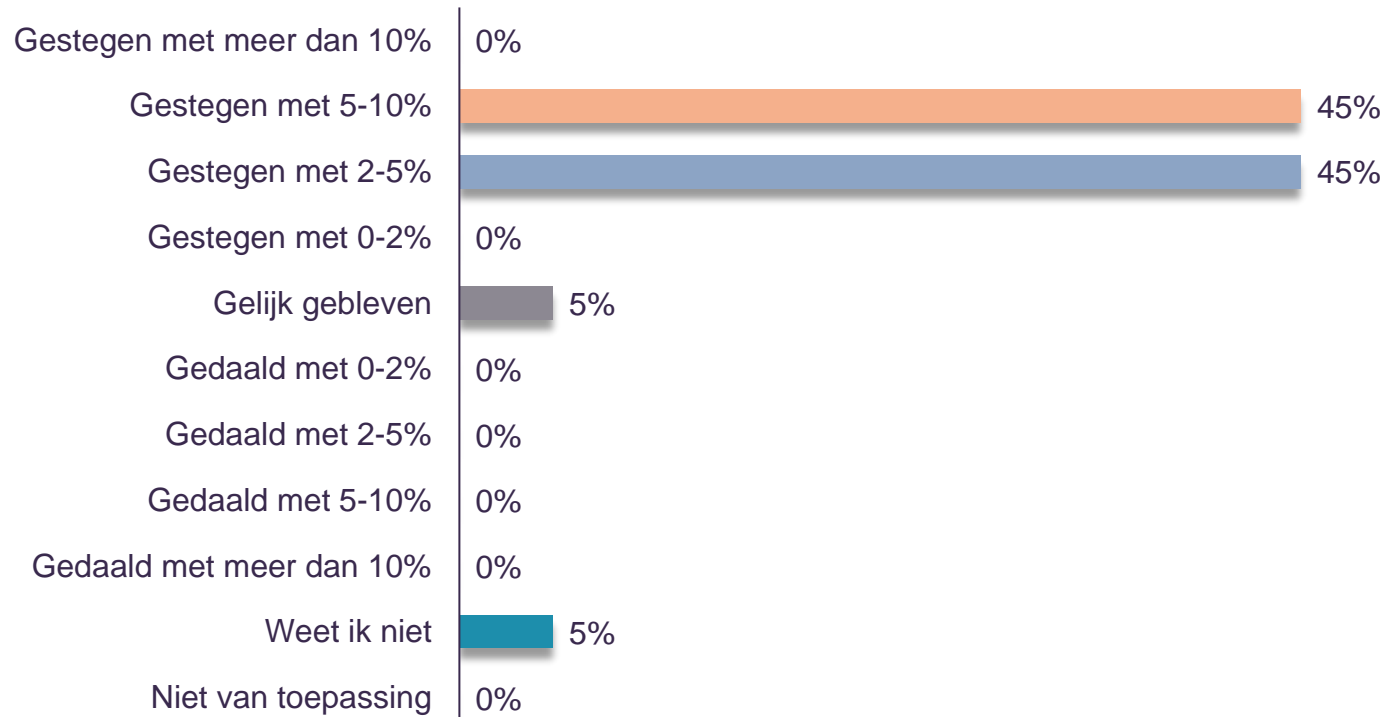
Gebaseerd op de antwoorden van 23 respondenten

Hoe wordt in bestaande huurcontracten omgegaan met indexatie?



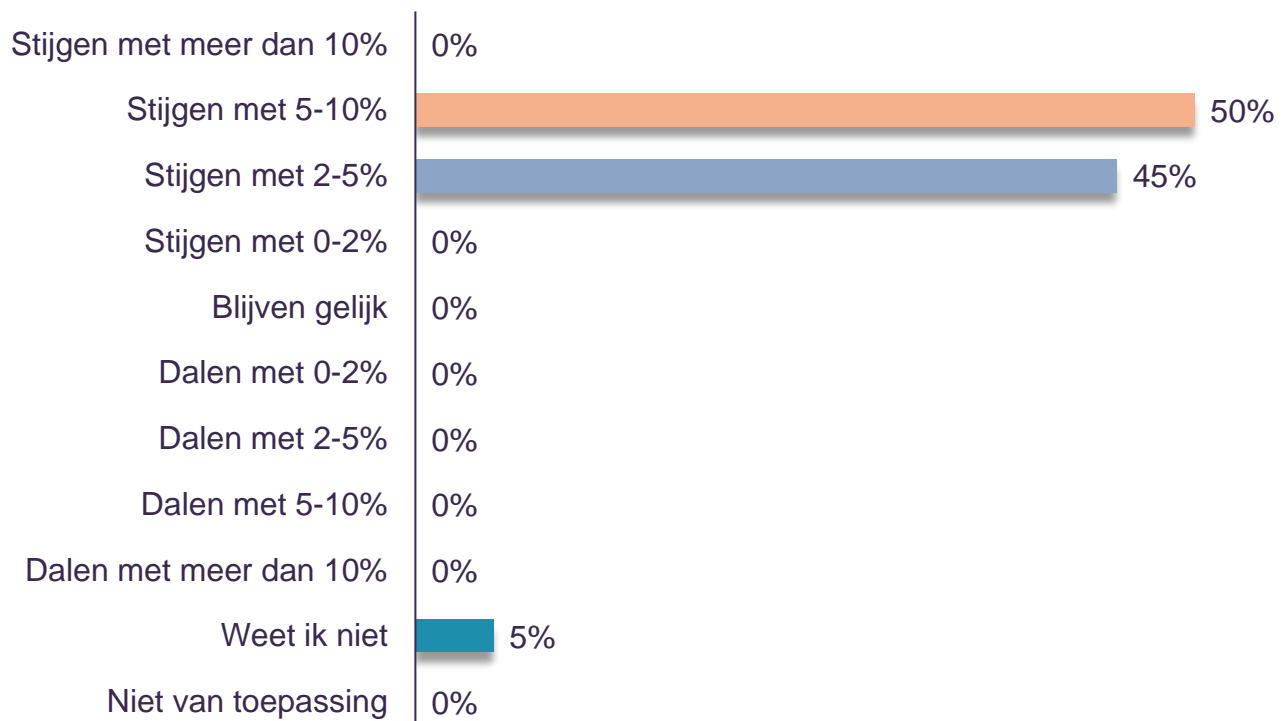
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Met welk percentage zijn de huurprijzen in 2022 gemiddeld gestegen/gedaald?



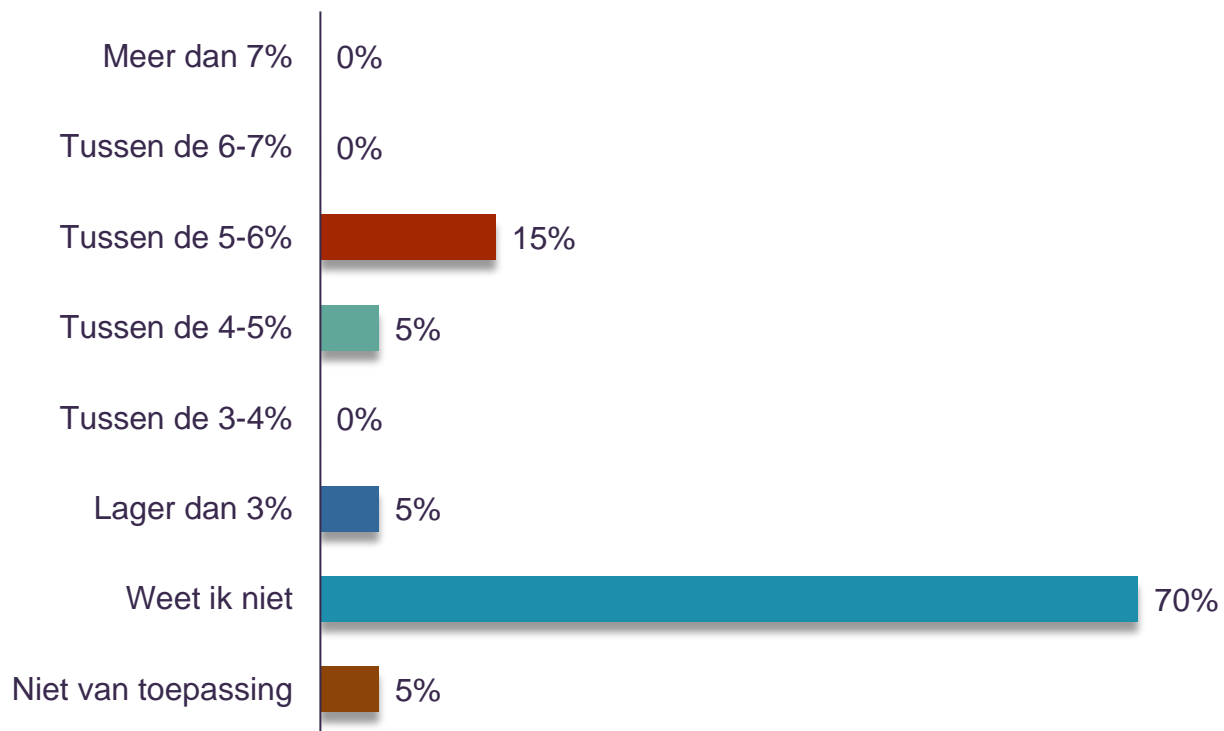
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Met hoeveel procent verwacht u dat de huurprijzen in 2023 stijgen/dalen?



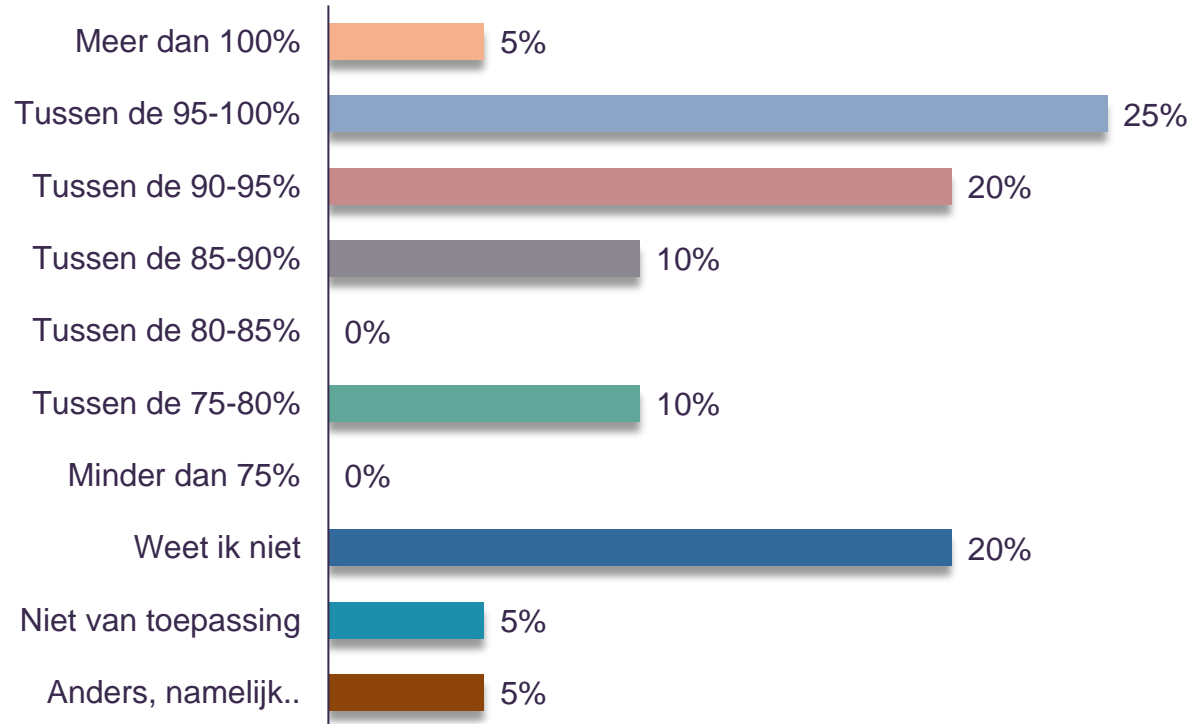
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Welk aanvangsrendement is de basis voor de nieuwe huur? (Aanvangsrendement is de huur als percentage van de stichtingskosten)



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

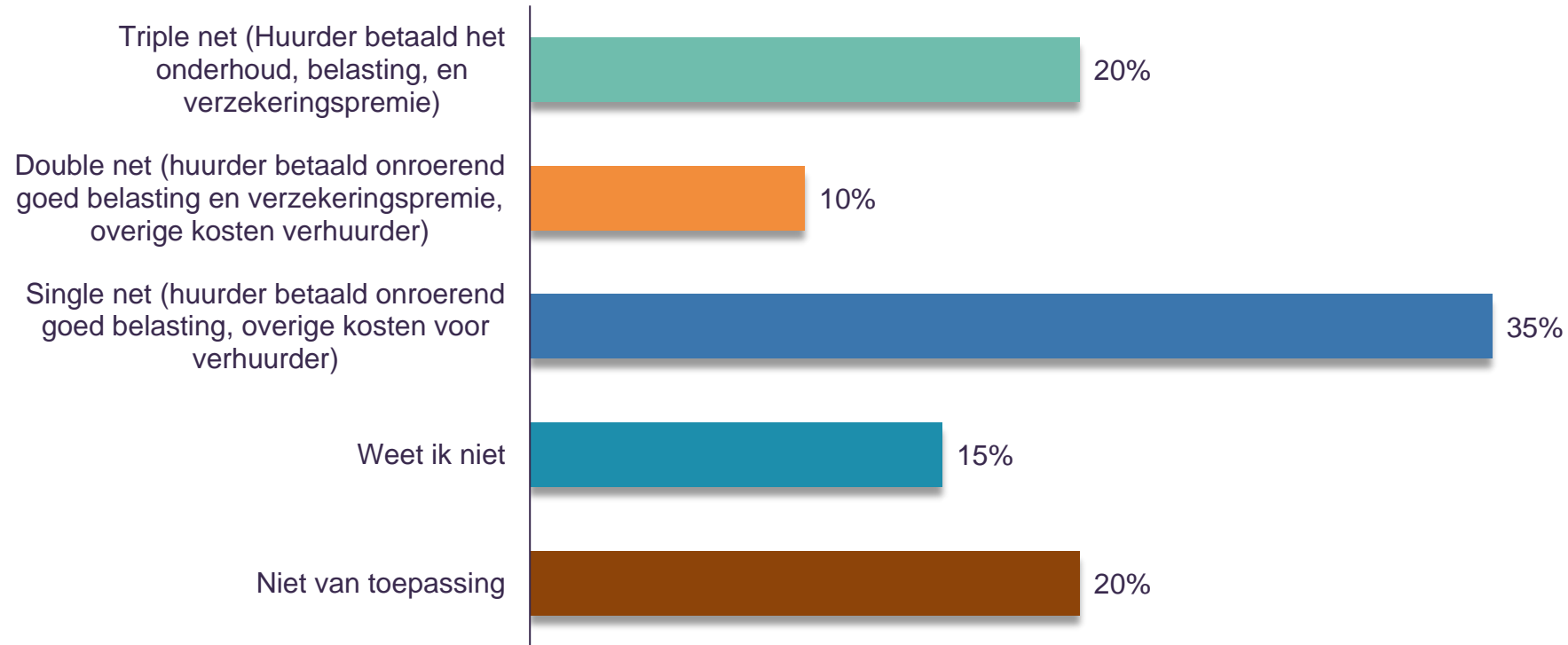
Hoe verhoudt de huidige huurprijs bij recente transacties (2022 en 2023) zich ten opzichte van de NHC-vergoeding?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

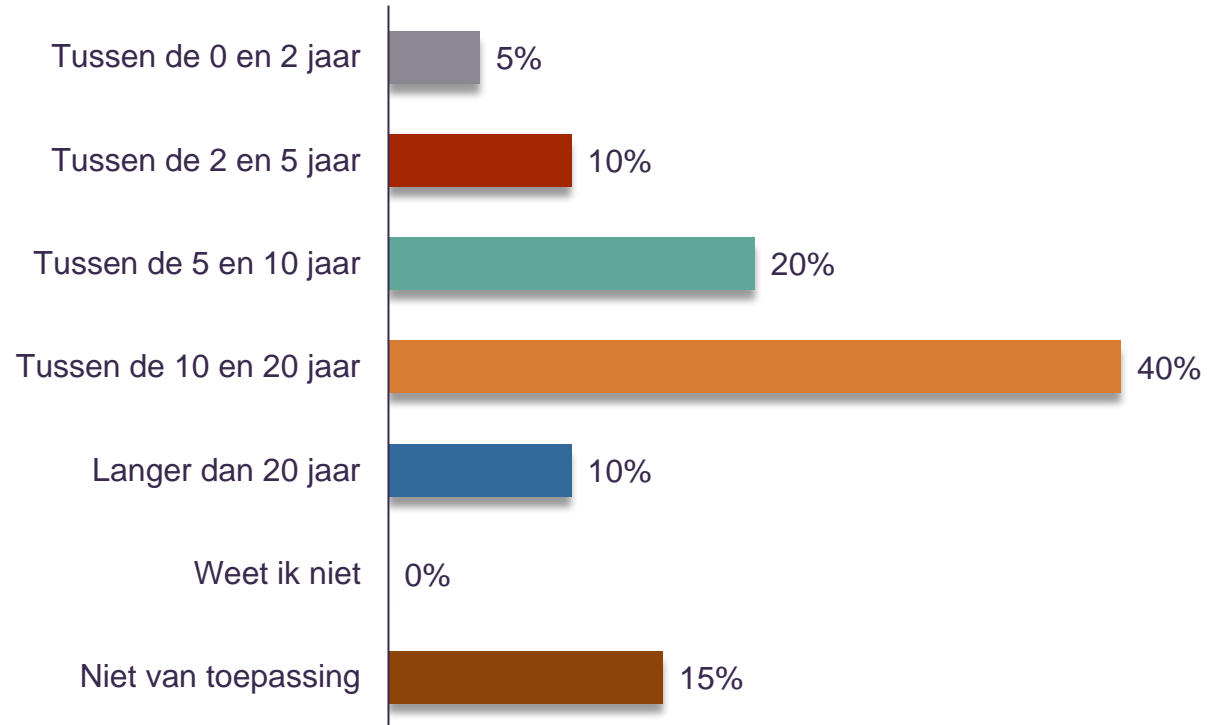
Gebaseerd op de antwoorden van 20 respondenten

Wat is de basis voor de huurcontracten die nieuw worden afgesloten?



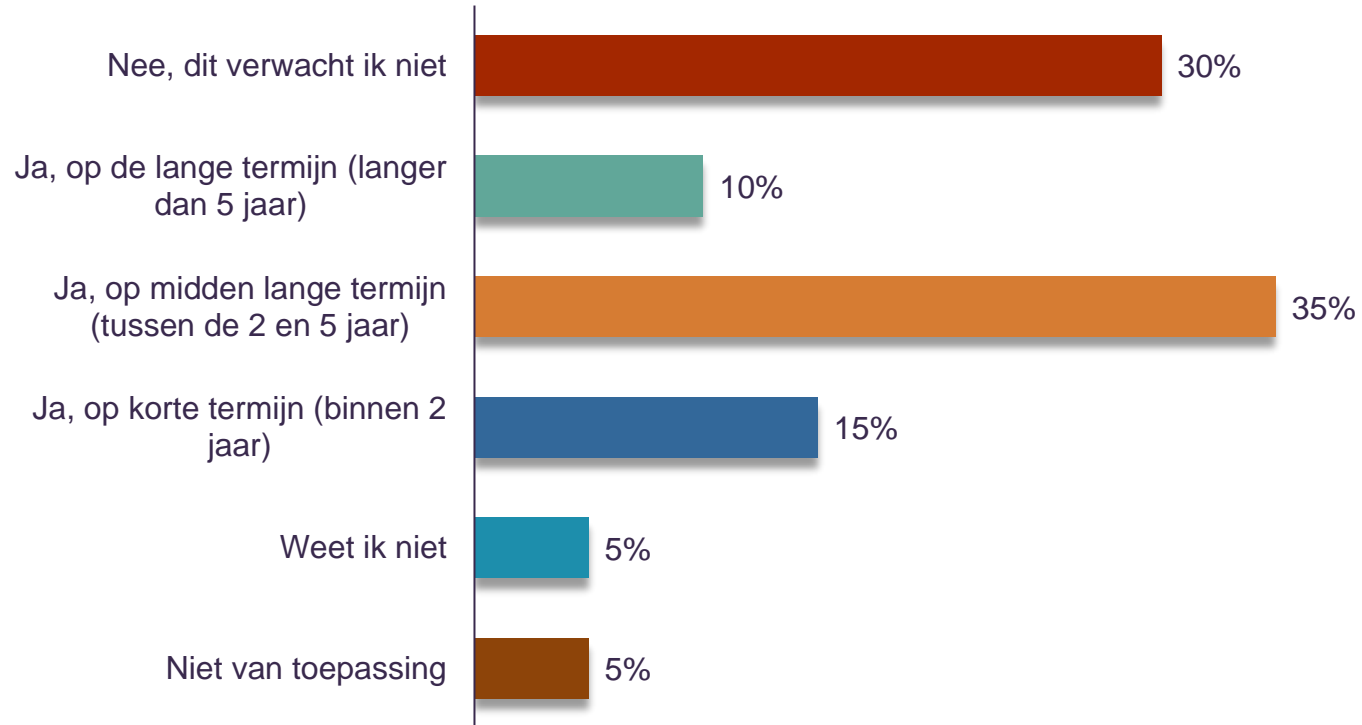
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Welke looptijden worden gehanteerd voor nieuwe huurcontracten?



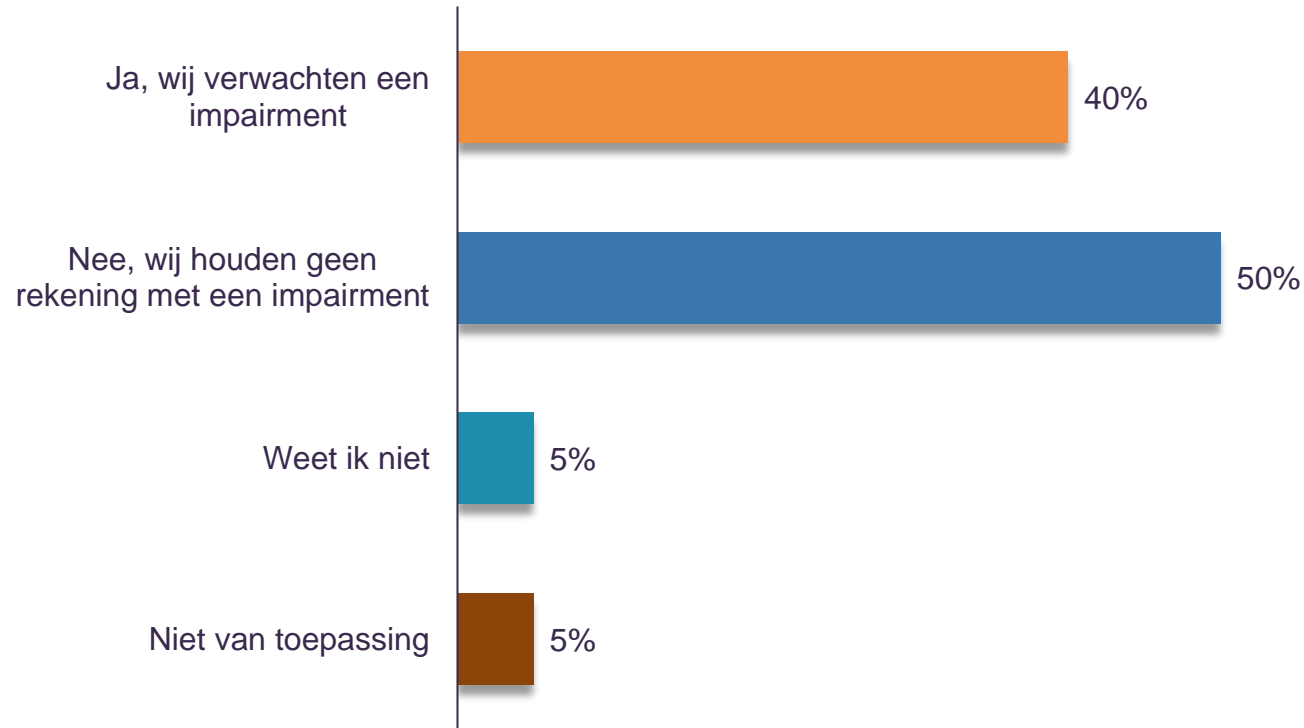
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Verwacht u dat in de zorg net zoals bij beursgenoteerde bedrijven operationele lease contracten geactiveerd dienen te worden?



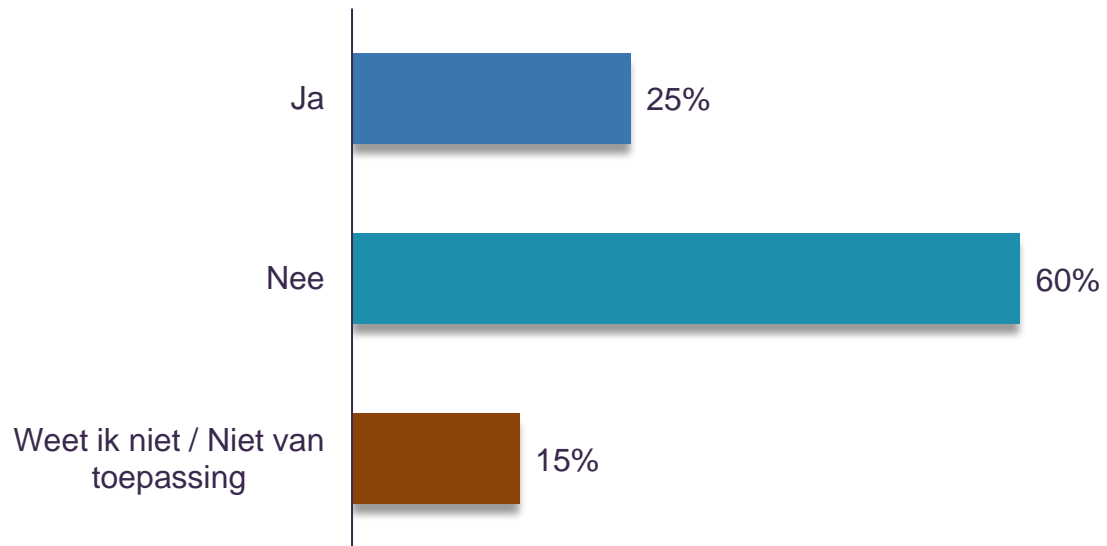
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Verwacht u dat de verlaging van de NHC in 2024 leidt tot een impairment in de jaarrekening 2023?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

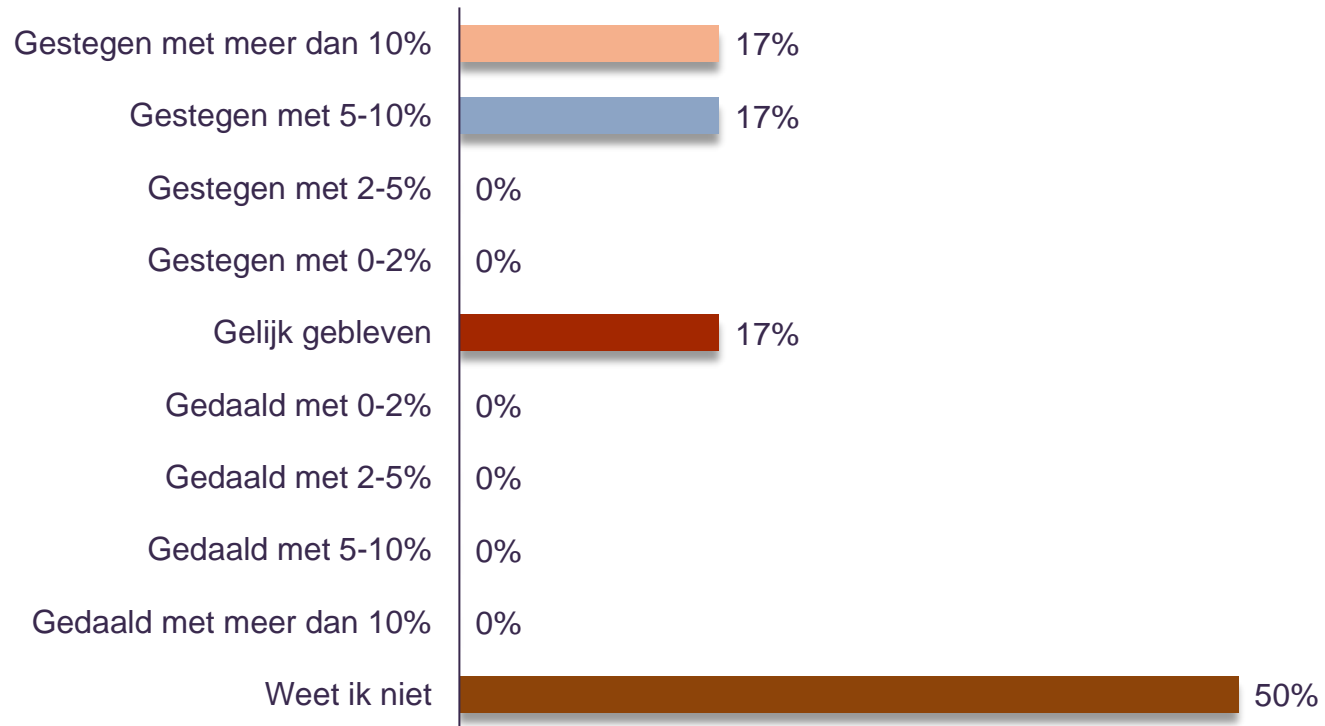
Heeft de taxatie voor het vastgoed voor 2023 al plaatsgevonden?



Gebaseerd op de antwoorden van 20 respondenten

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Indien de taxatie voor 2023 al heeft plaatsgevonden, hoe verhoudt de waarde van uw vastgoed zich tot 2022?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 6 respondenten

Managementsamenvatting

Generieke resultaten

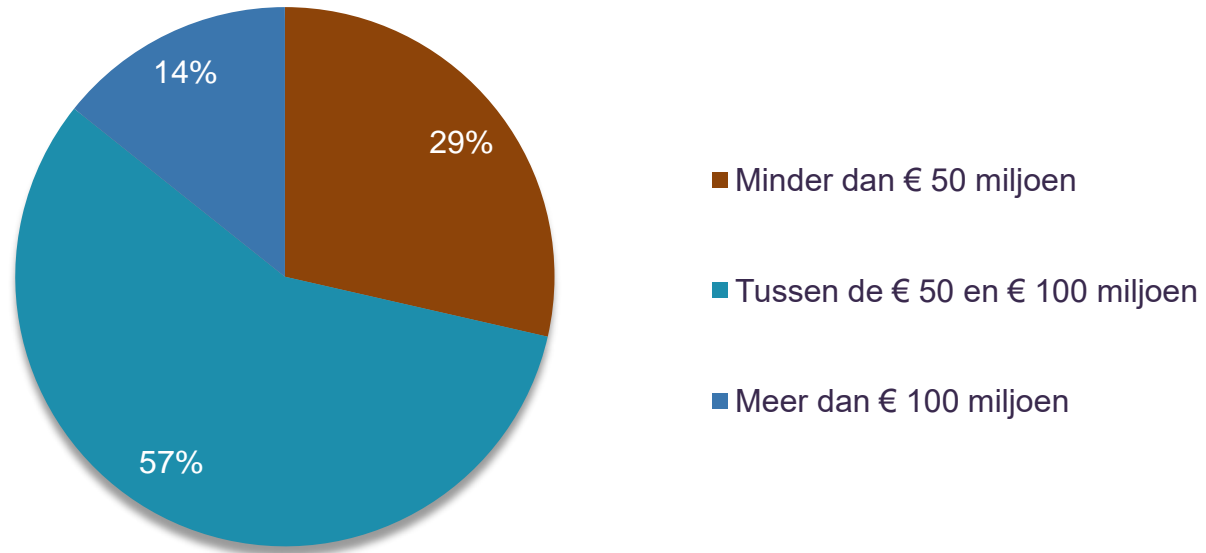
Resultaten thema effect kostenstijging op resultaat

Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- **Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)**
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

Opzet Financiële Zorgthermometer

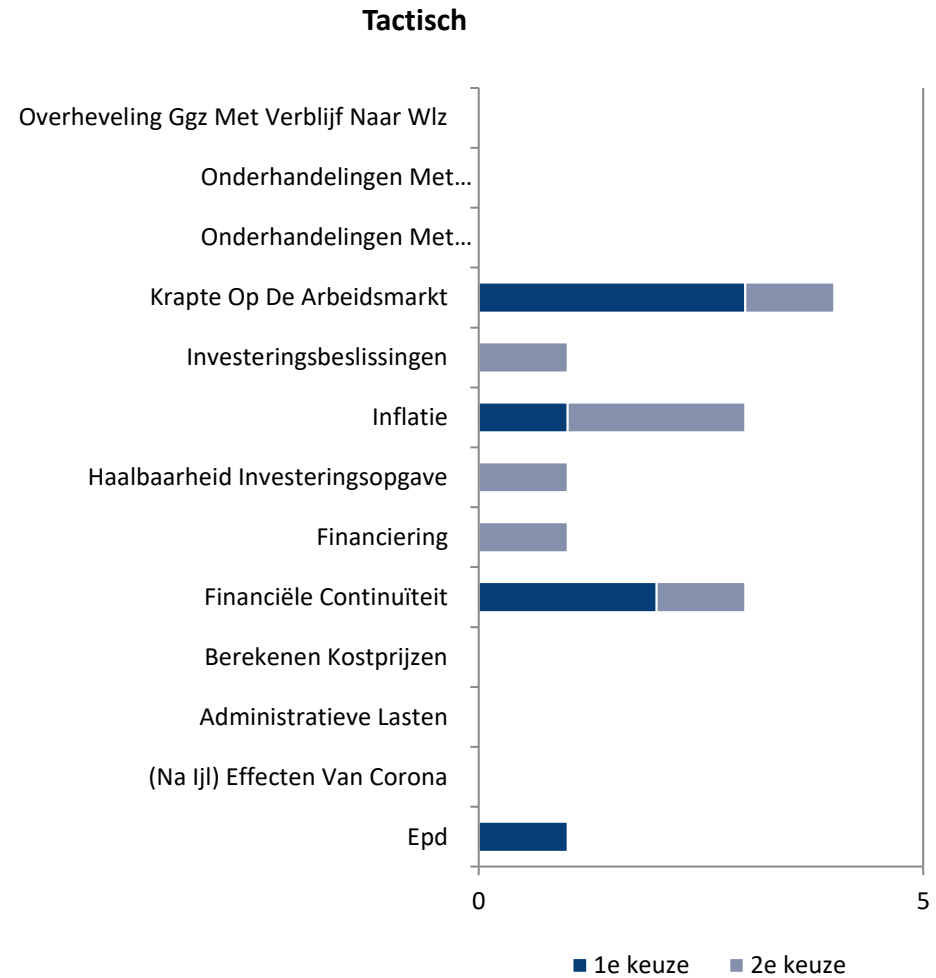
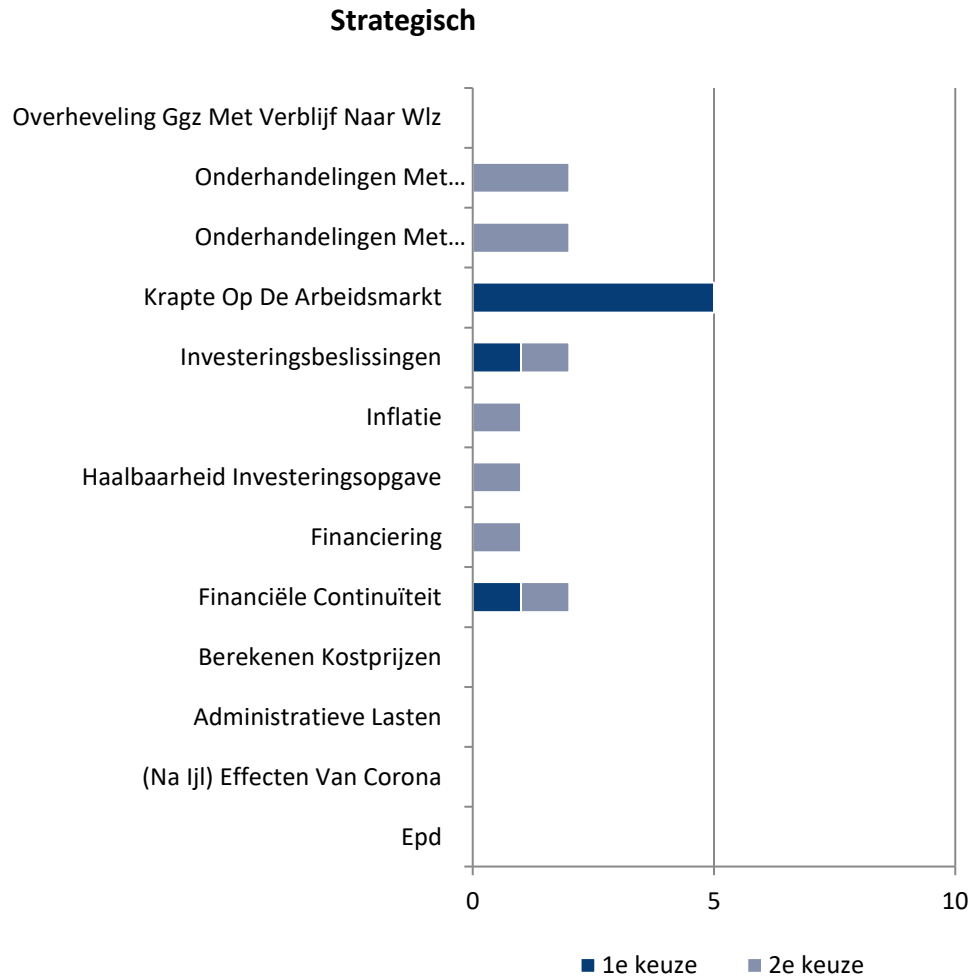
Verdeling omzet GGZ in Financiële Zorgthermometer



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 7 respondenten

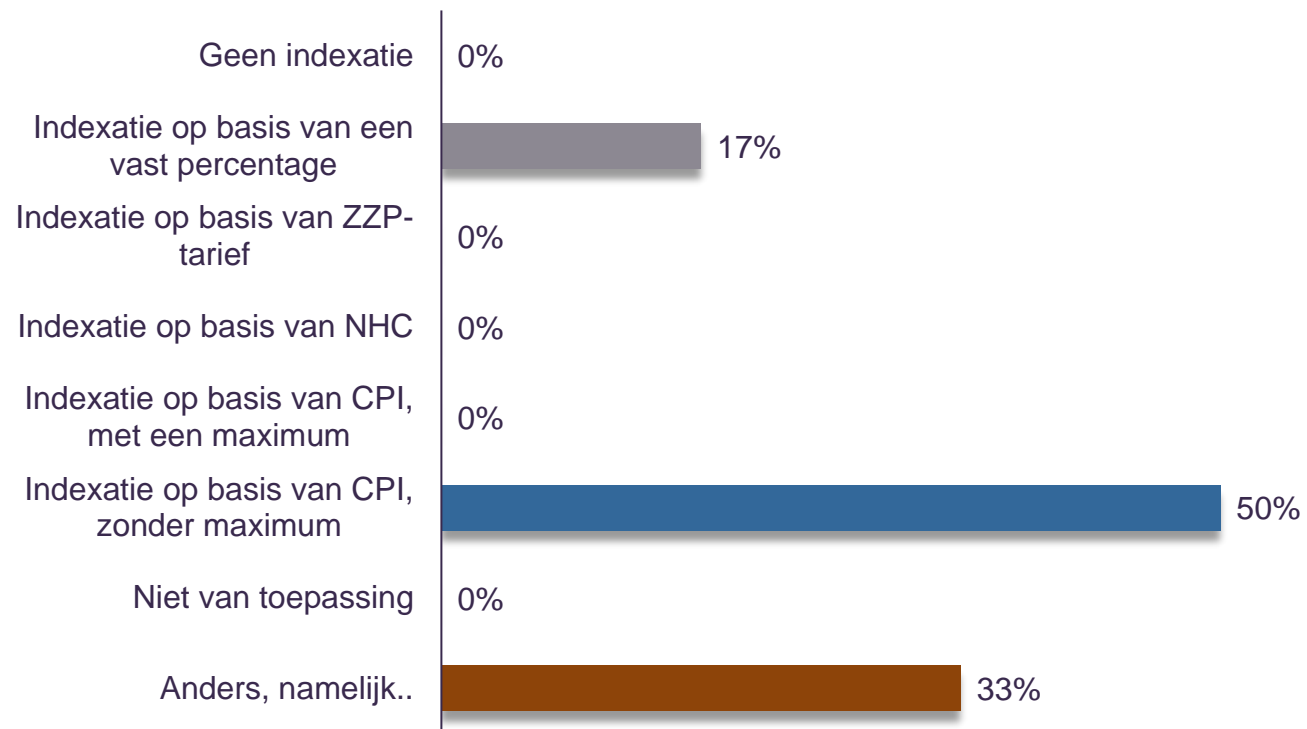
Belangrijkste thema's GGZ de komende 12 maanden



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

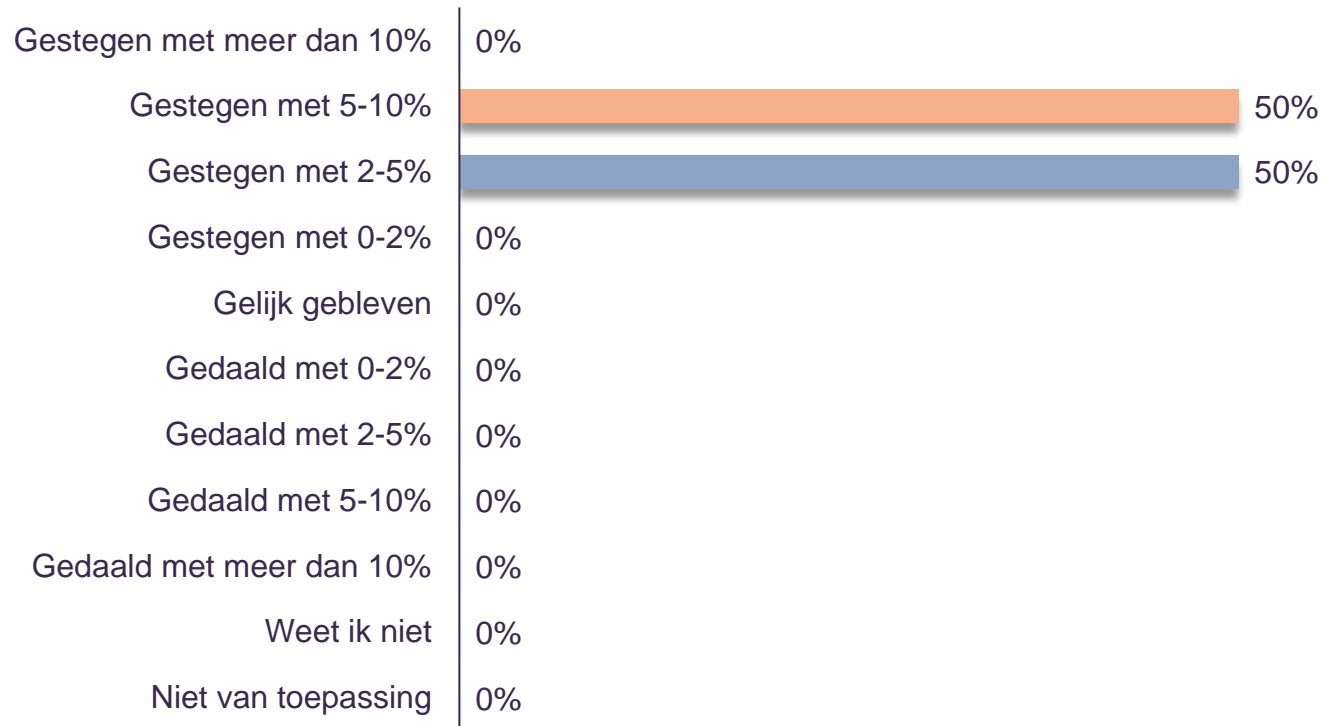
Gebaseerd op de antwoorden van 7 respondenten

Hoe wordt in bestaande huurcontracten omgegaan met indexatie?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

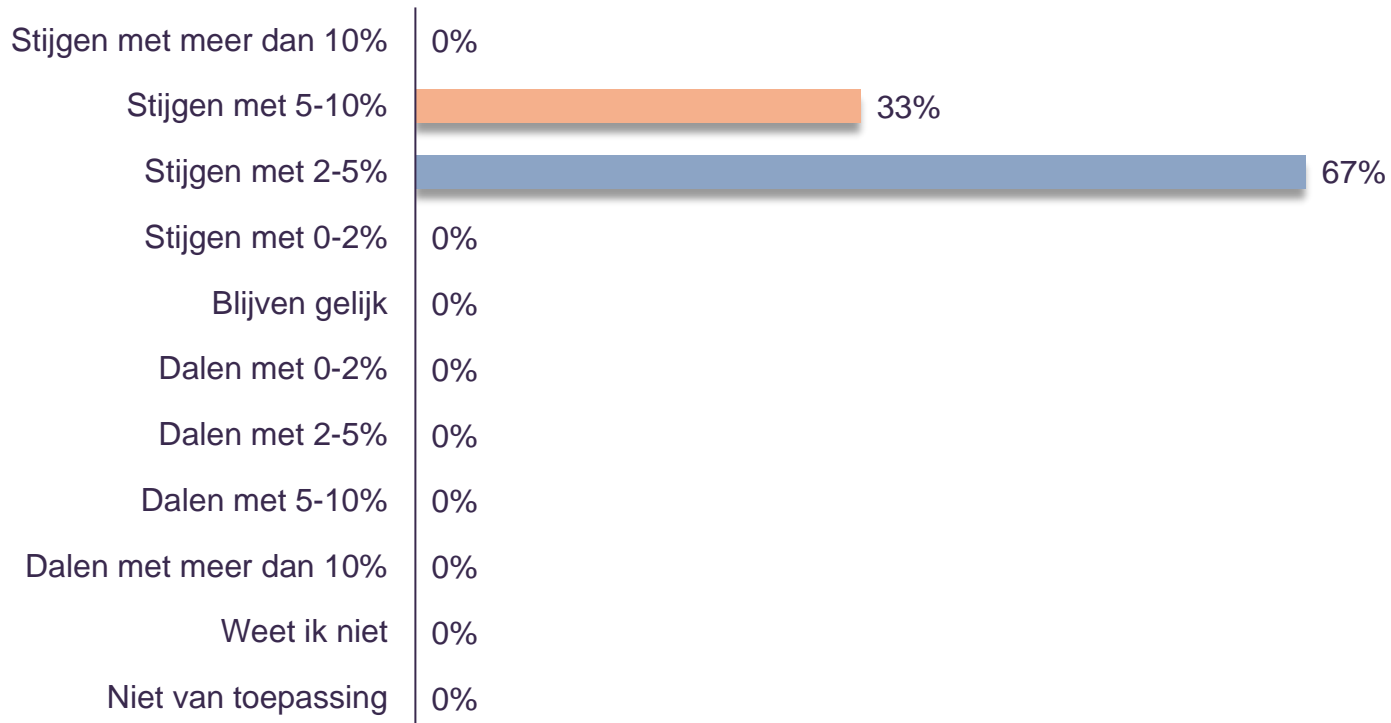
Met welk percentage zijn de huurprijzen in 2022 gemiddeld gestegen/gedaald?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

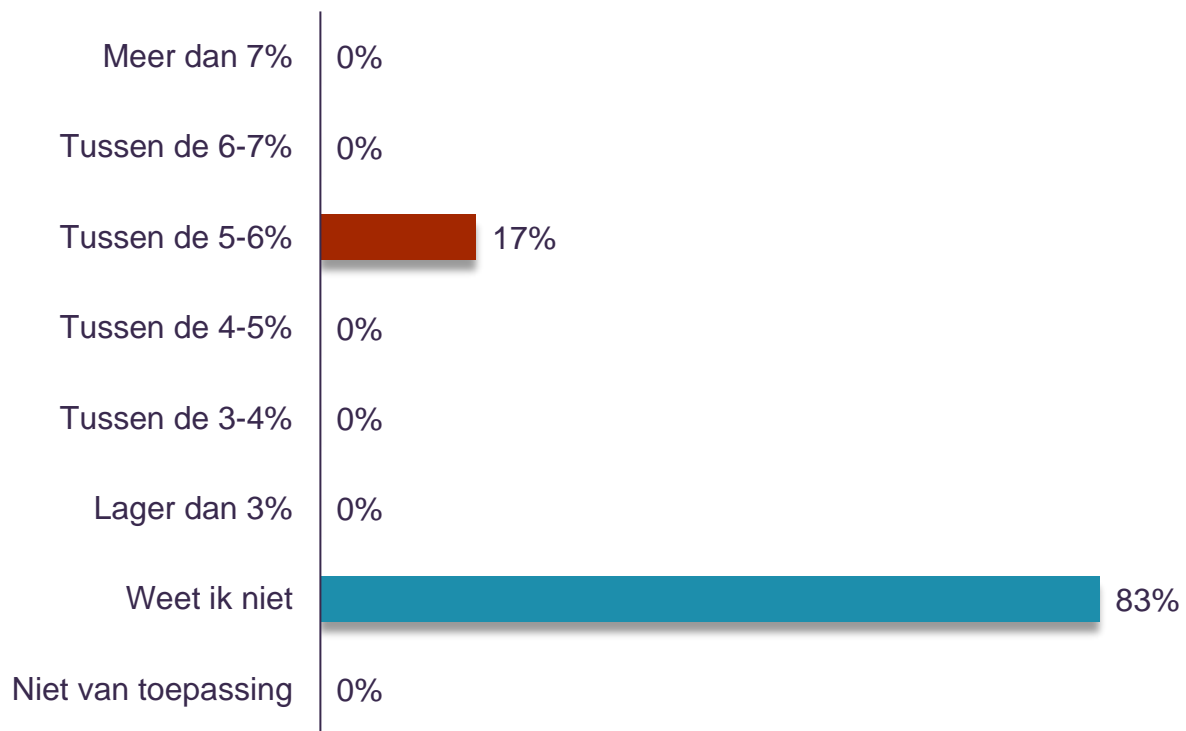
Gebaseerd op de antwoorden van 6 respondenten

Met hoeveel procent verwacht u dat de huurprijzen in 2023 stijgen/dalen?



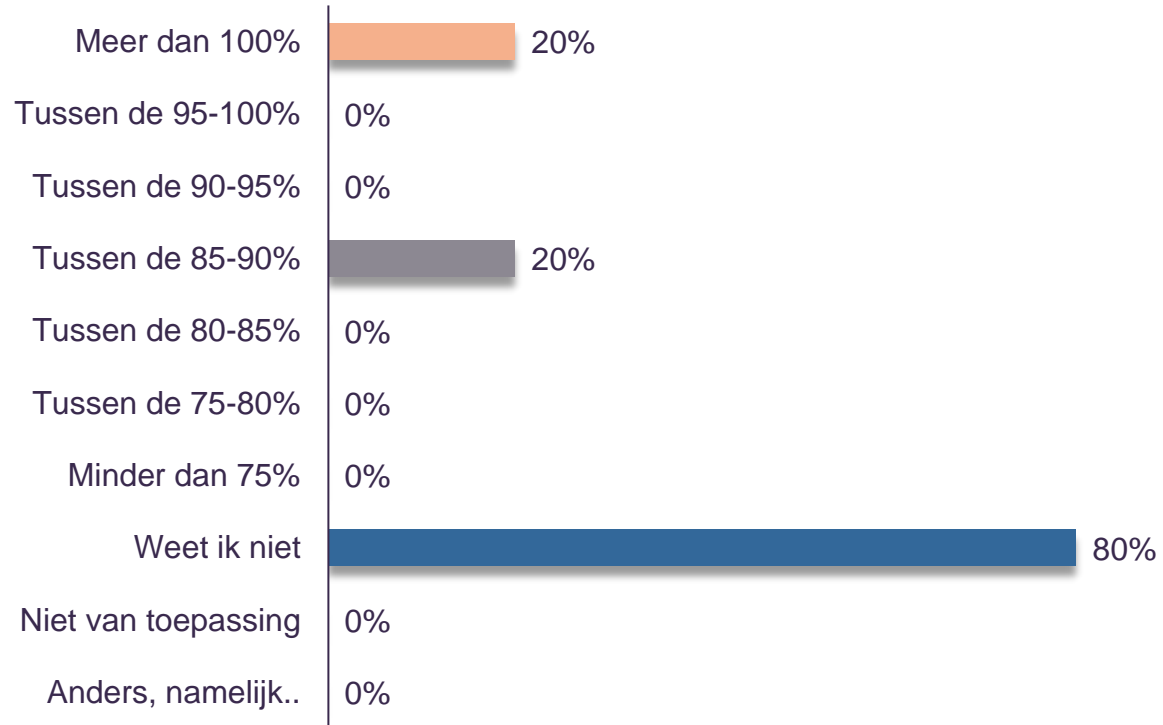
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezen-
ding van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Welk aanvangsrendement is de basis voor de nieuwe huur? (Aanvangsrendement is de huur als percentage van de stichtingskosten)



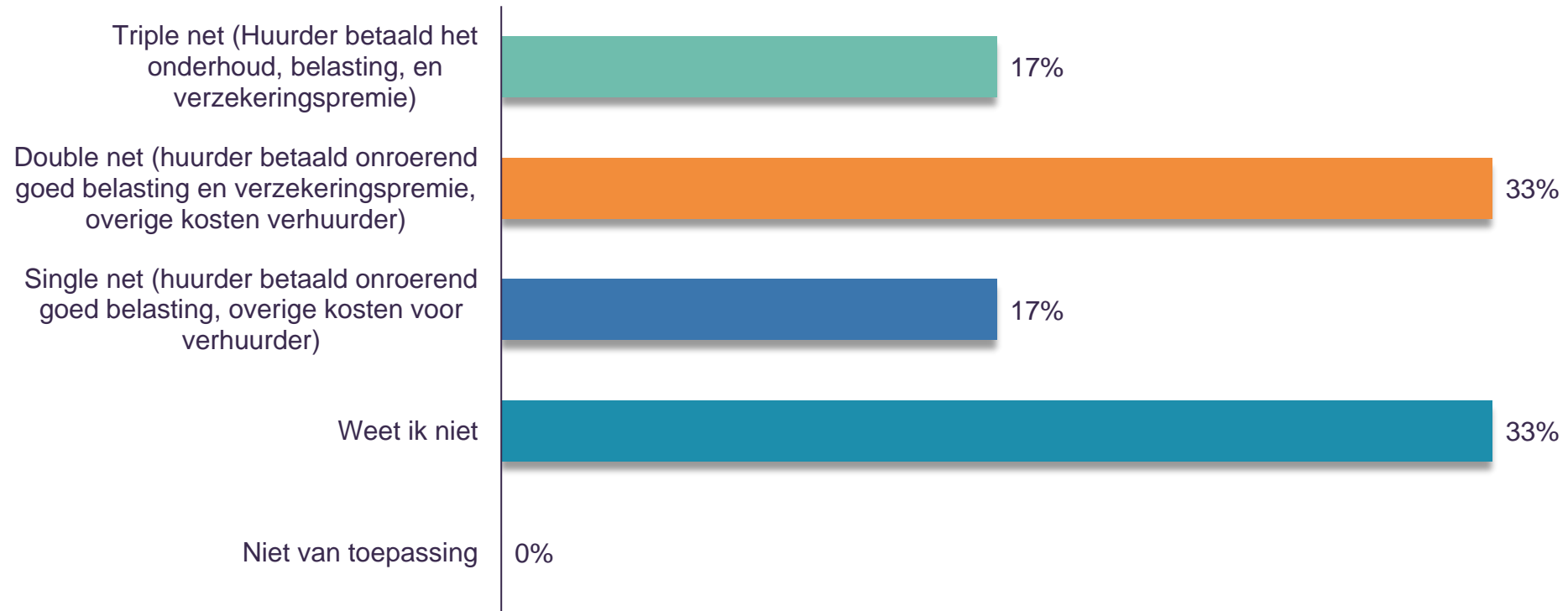
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Hoe verhoudt de huidige huurprijs bij recente transacties (2022 en 2023) zich ten opzichte van de NHC-vergoeding?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

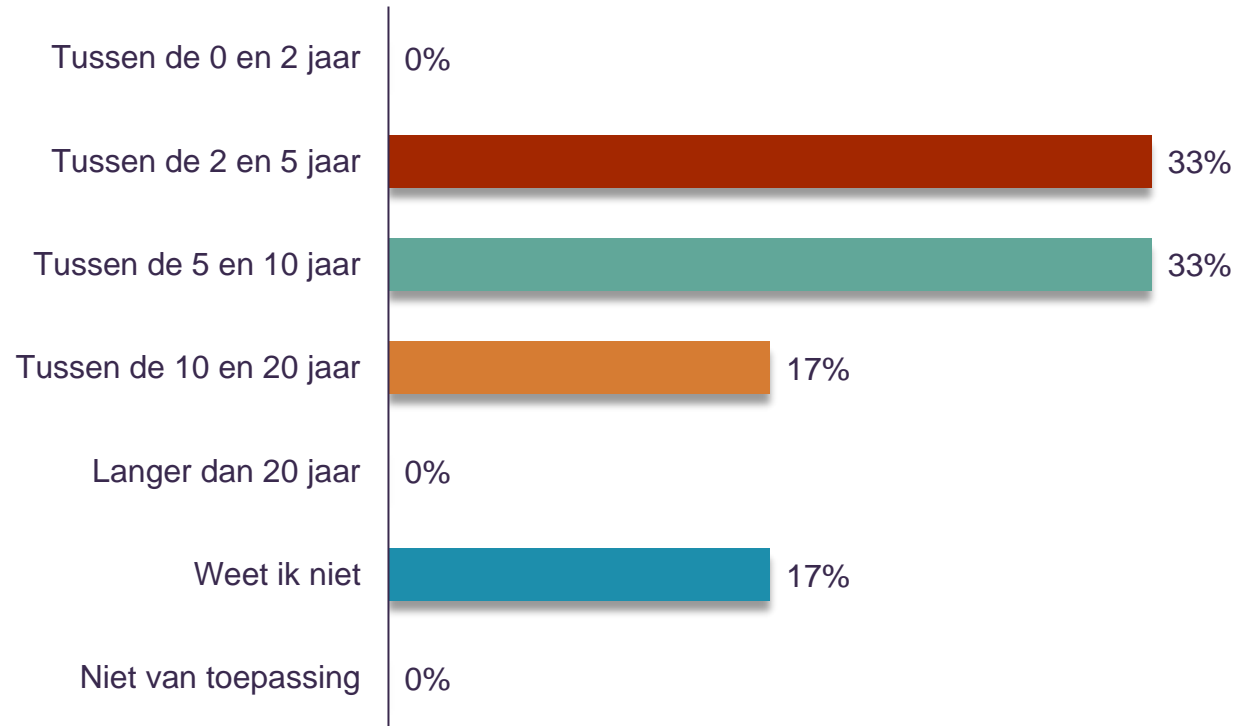
Wat is de basis voor de huurcontracten die nieuw worden afgesloten?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 6 respondenten

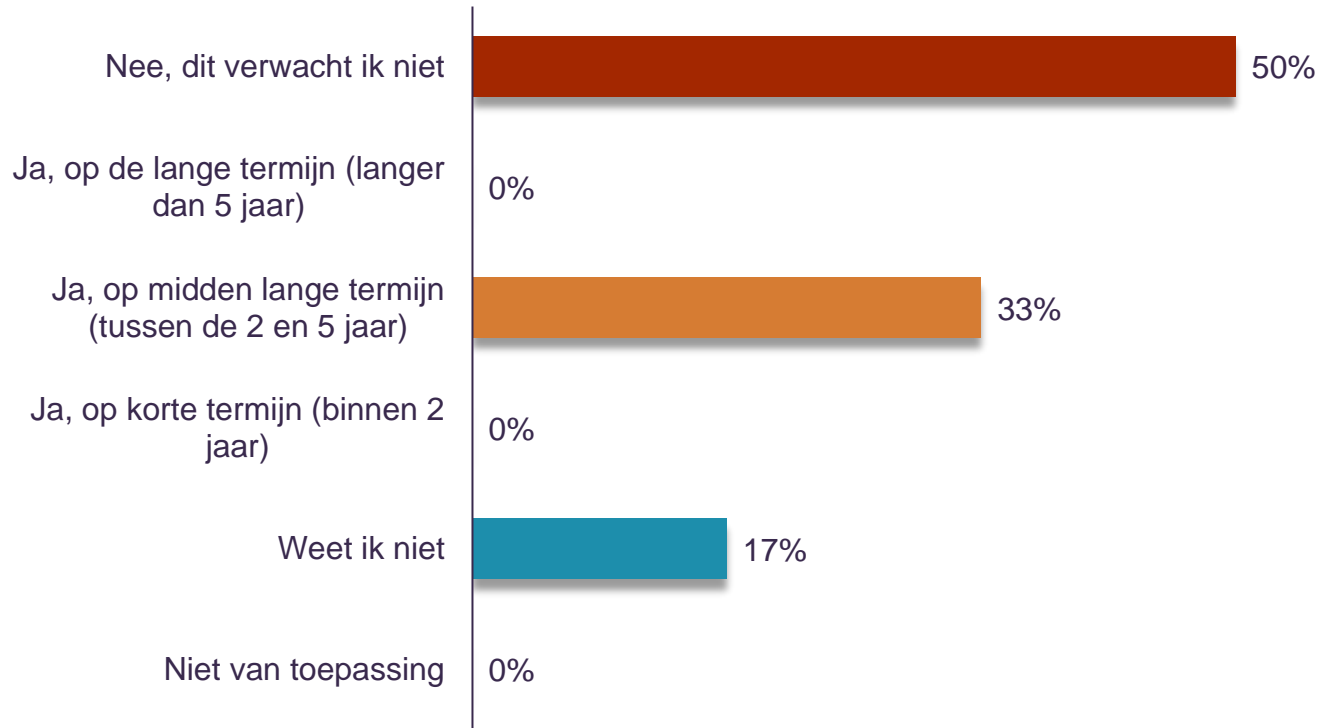
Welke looptijden worden gehanteerd voor nieuwe huurcontracten?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 6 respondenten

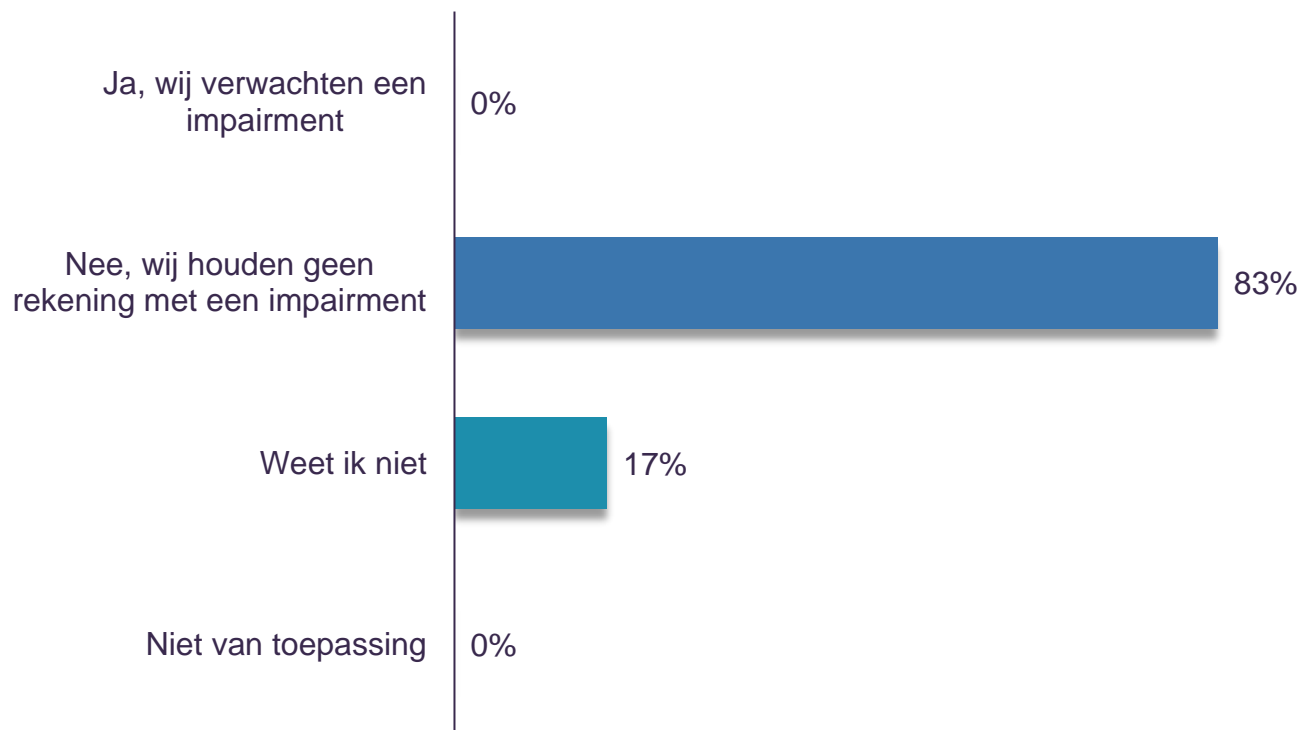
Verwacht u dat in de zorg net zoals bij beursgenoteerde bedrijven operationele lease contracten geactiveerd dienen te worden?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

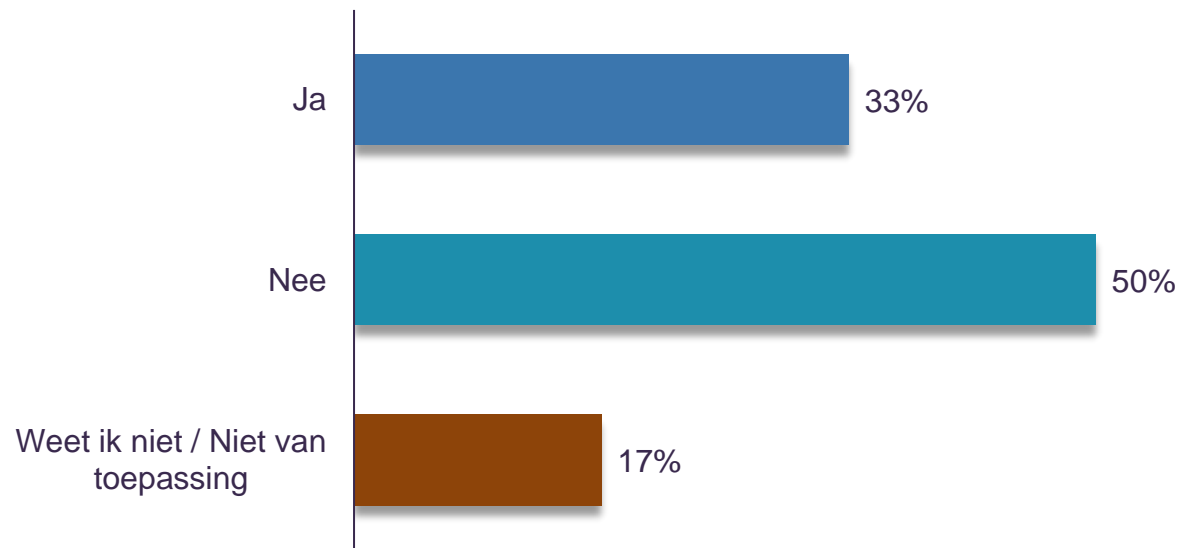
Gebaseerd op de antwoorden van 6 respondenten

Verwacht u dat de verlaging van de NHC in 2024 leidt tot een impairment in de jaarrekening 2023?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

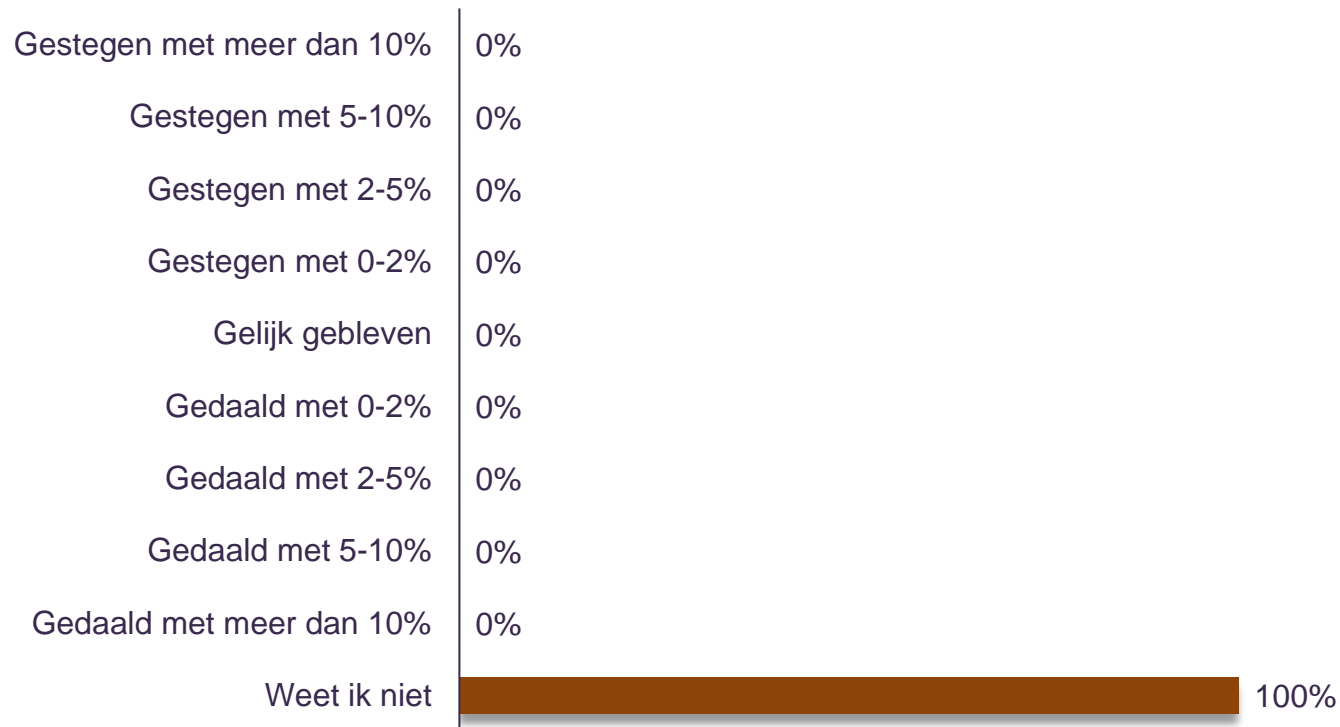
Heeft de taxatie voor het vastgoed voor 2023 al plaatsgevonden?



Gebaseerd op de antwoorden van 6 respondenten

Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Indien de taxatie voor 2023 al heeft plaatsgevonden, hoe verhoudt de waarde van uw vastgoed zich tot 2022?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 2 respondenten

Managementsamenvatting

Generieke resultaten

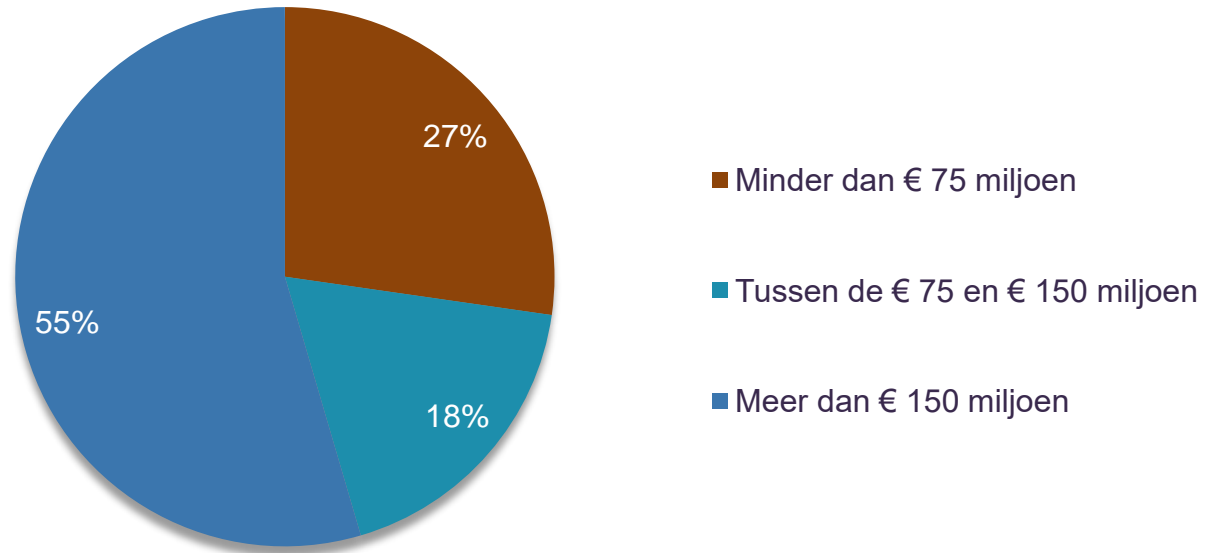
Resultaten thema effect kostenstijging op resultaat

Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- **Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)**

Opzet Financiële Zorgthermometer

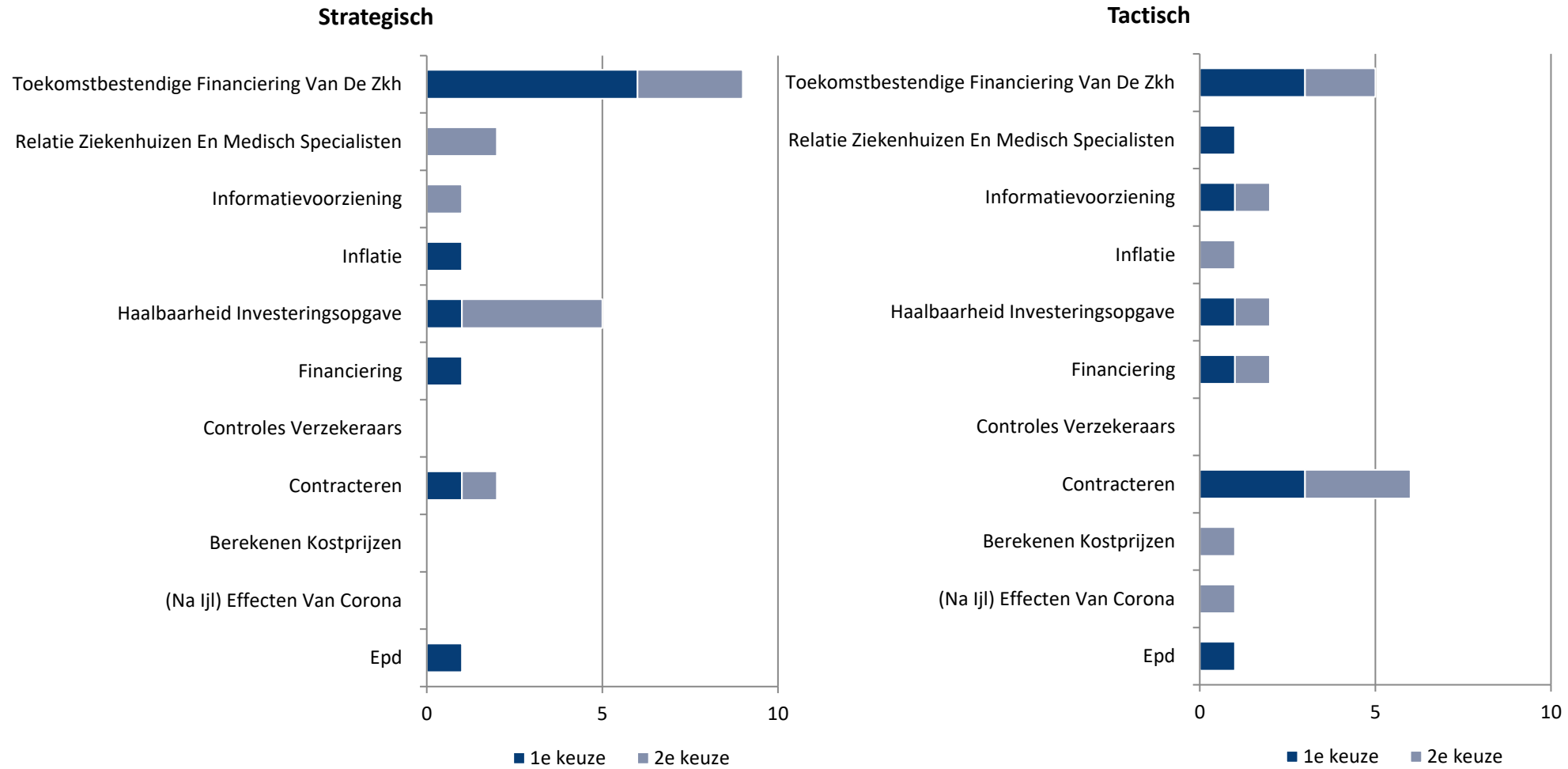
Verdeling omzet ZH/RC in Financiële Zorgthermometer



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Gebaseerd op de antwoorden van 11 respondenten

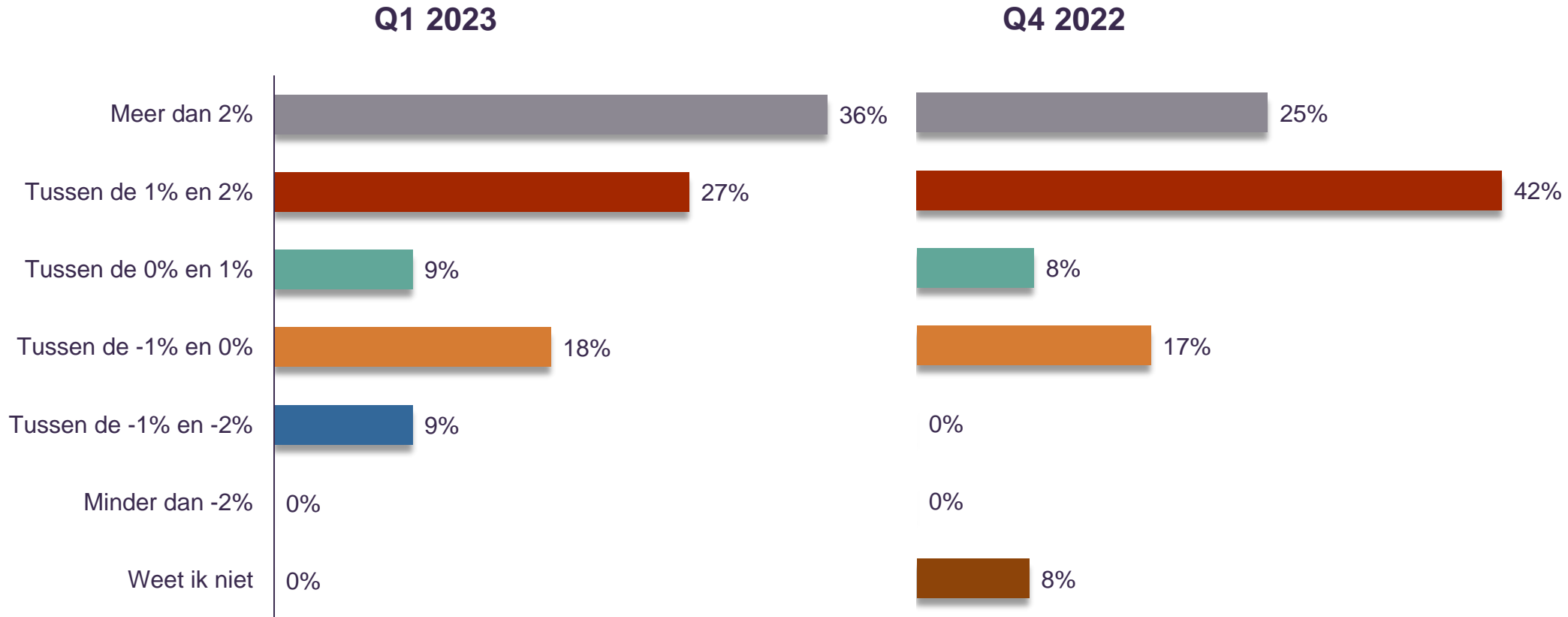
Belangrijkste thema's ZH/RC de komende 12 maanden



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

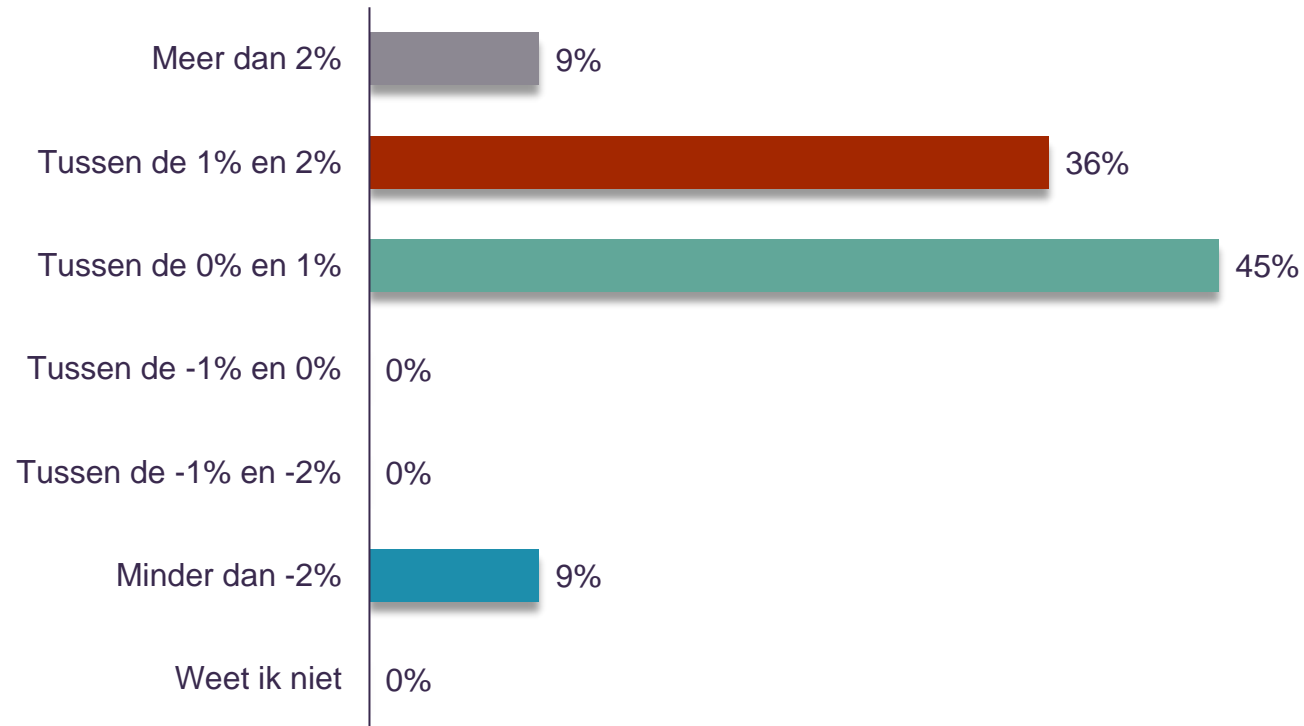
Gebaseerd op de antwoorden van 11 respondenten

Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2022 te behalen?



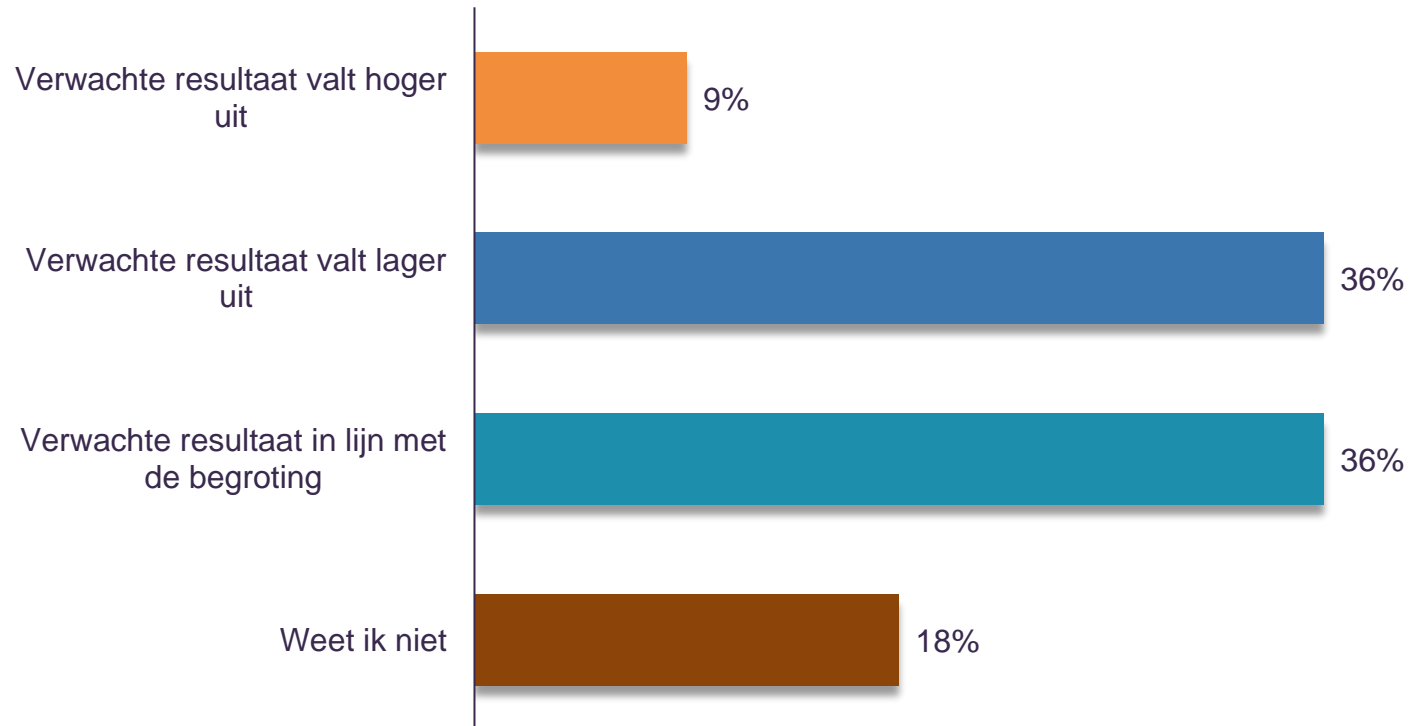
Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Welk resultaat ten aanzien van de omzet verwacht u in 2023 te behalen?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

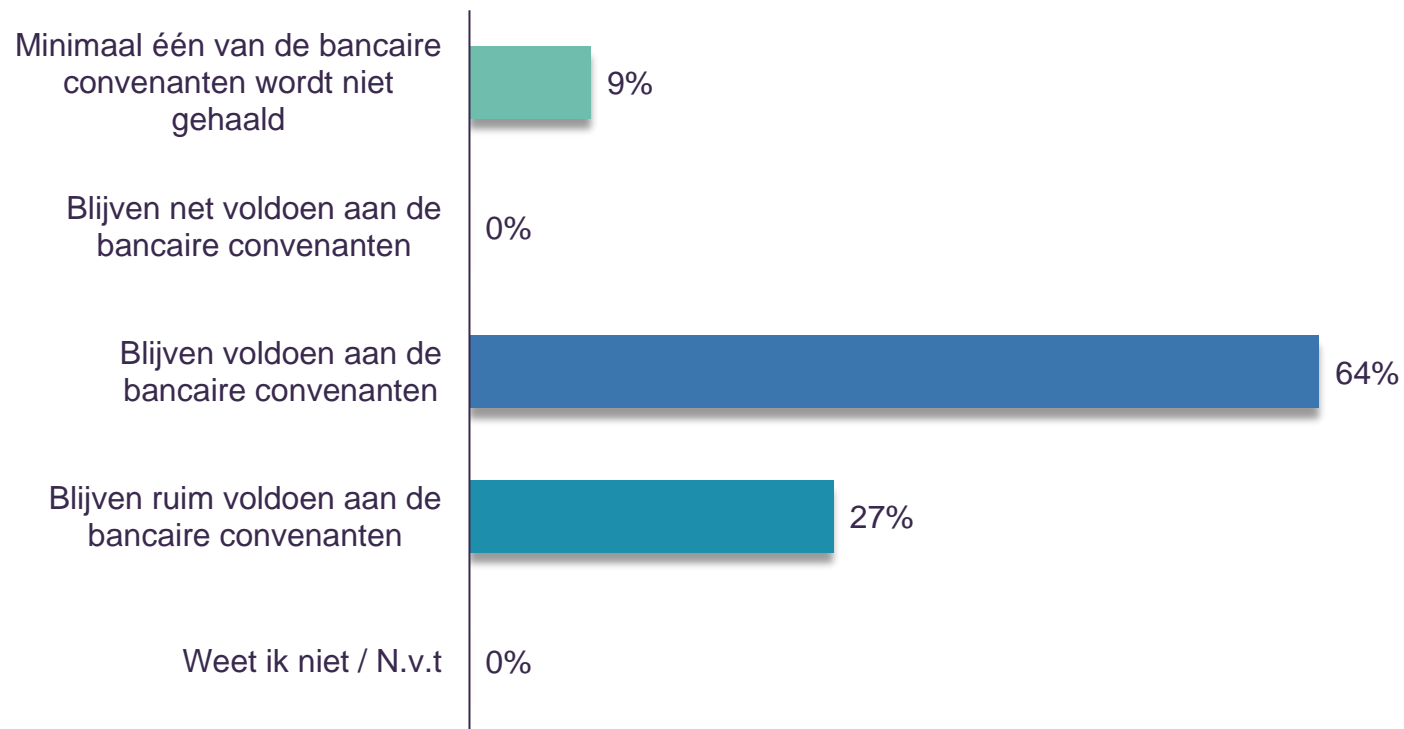
In hoeverre ligt het verwachte resultaat in lijn met de begroting 2023?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

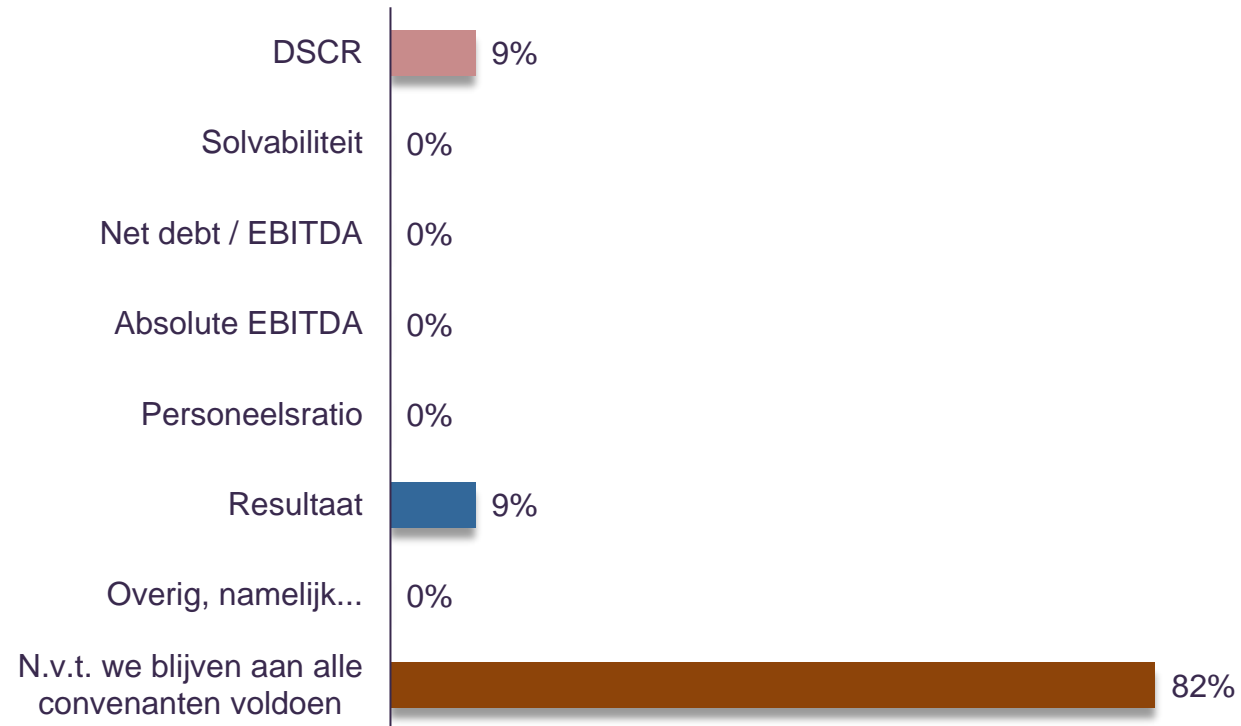
Gebaseerd op de antwoorden van 11 respondenten

Wat verwacht u ten aanzien van de financiële ratio's die tevens terug komen als bancaire convenanten over begrotingsjaar 2023?



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Indien u verwacht een convenant te breken, welke convenant(en) worden niet behaald? (meerdere antwoorden mogelijk)



Dit onderzoek kan worden overgenomen met bronvermelding. Toezending van bewijsexemplaren wordt op prijs gesteld. © Fizi & Finance Ideas

Managementsamenvatting

Generieke resultaten

Resultaten thema effect kostenstijging op resultaat

Sectorresultaten:

- Verpleging, verzorging en thuiszorg (VVT)
- Gehandicaptenzorg (GHZ)
- Geestelijke gezondheidszorg (GGZ)
- Ziekenhuizen en revalidatiecentra (ZH/RC)

Opzet Financiële Zorgthermometer

- Periodiek doen Fizi en Finance Ideas een kort onderzoek onder de Fizi leden (circa 800) naar de ontwikkelingen op financieel gebied in de zorgsector
- Aantal respondenten: 92
- De klankbordgroep bestaat uit:
 - Arwin de Ruijter (ZH/RC)
 - Ankie de Laat (VVT)
 - Ad Romme (GHZ)